

R. P. R.

DOS. Nr. 40005



VOL. Nr. 80

MINISTERUL AFACERILOR INTERNE

Serviciul „C.”

Secția „C.”-Regionala

ARHIVA OPERATIVA

DOSAR

Ancheta

Popescu

Stefan

P 148/80

Data



P 000148, Vol. 80

Urmează Vol. Nr. 81

~~188~~
1

~~188~~
1

19

19

POPESCU SEFAN

12314

Vol II



DECIZIUNE No.5550

Noi, Vicepreședinte al Consiliului de Miniștri și Ministru al Finanțelor, în îndeplinirea sarcinilor trasate prin Decizia Consiliului de Miniștri No.686 din 1 Iulie 1949, privitoare la dotarea cu fond de rulment propriu a unor întreprinderi industriale :

DECIDEM :

Art.1.- Următoarele 14 întreprinderi din diverse sectoare de activitate și altele 6 din ramura filaturilor de bumbac, ne-integrate, se dotează pe data de 1 Octombrie 1949 cu fond de rulment propriu, pe baza normativelor stabilite de Comisia Centrală, instituită prin Hotărârea Consiliului de Miniștri No.690 din 2 Iulie 1949 ;

Nr. crt.	INTRE-PRINDEREA	Localitatea de reședință	Instituția tutelară	Normativul stabilit (mil Lei)
1.	Vlahița	Oderhei	Centr.Siderurgică	31.800
2.	Industr.Fie- rului	București	" "	31.800
3.	Uz.Metalur- gice Grivița	"	" "	21.700
4.	Steagul Roșu	Brașov	" Met.Prelucrăt.	680.500
5.	Republica	București	" " "	331.500
6.	F-ca de Acid Sulfuric	Valea Călu- gărească	" Chimică	35.000
7.	Ciment Titan	București	" Ceramică	24.300
8.	Vestitorul	"	Min.Ind.Electrice	335.600
9.	Drata	"	Centr.Pielărie	36.500
10.	Industria Lănei	Timișoara	" Lână și Mătase	254.500
11.	Tezacom	București	Centr.Bumbacului	23.100

2

12.	Petrolifera Moldova	Molnești	Ministerul Mine și Petrol	151.700
13.	Iuceafărul	București	Centr. Arte Grafice	7.700
14.	Popa Sapcă	Giurgiu	" Ind. Aliment.	147.500
15.	Filatura Română de Bumbac	București	" Bumbacului	124.600
16.	Decia	"	" "	53.600
17.	Bumbăcăria Românească	Jilava	" "	91.800
18.	Olga Bancic	Zărfoaia	" "	67.500
19.	Filatura 11 Iunie	Cianădie	" "	57.700
20.	Noua Filatură	București	" "	37.300
Total:				2.545.700

Art.2.- Sursele de acoperire ale necesarului de fond de rulment propriu, la întreprinderile prevăzute la art.1 sunt următoarele :

- a) Mijloace de rulment proprii ce se găsesc la dispoziția întreprinderilor ;
- b) Creditele dela Banca de Stat ;
- c) Alocațiile dela Stat ;
- d) Pasivele stabile .

Formarea fondului de rulment propriu din sursele de acoperire dela aliniatul precedent este prevăzută în tabelul alăturat, care face parte integrantă din prezenta Decizie.-

Pentru întărirea disciplinei financiare a întreprinderilor prevăzute la art. 1, creanțele și datoriile acestora, cari nu intră în prevederile art. 3, se vor lichida până la data de 31 Decembrie 1949, sub controlul direct al Centralelor și Ministerelor tutelare.-

Art.3.- Quantumul creditelor dela Banca de Stat, existente la data de 30 Iunie 1949 și cuprinse în tabloul alăturat, totalizând suma de Lei 1.358.496 mii, care participă la acoperirea fondului de rulment propriu, se transformă pe data de 30 Iunie 1949, în credite speciale fără dobândă, conform Hotărârei Consiliului de Miniștri No. 686 din 1 Iulie 1949.-

Art.4.- Prisosurile de active aflate la întreprinderile :

"Republica"	în sumă de	612.062 mii
Fabrica de Ciment "Titan"	" " "	15.259 "
"Iuceafărul"	" " "	8.879 "
Total		636.200 mii Lei

urmează a fi vărsate la Bugetul R.P.R., în contul "M.F. No.587 Vărsăminte prisos Fond de Rulment".-

Pentru aducerea la îndeplinire a prevederilor prezentului articol întreprinderile vor solicita la Banca de Stat, credite pe termen scurt pentru sumele de mia sus, care să asigure plata imediată față de Buget. Dobânzile aferente acestor credite se socotesc potrivit normelor stabilite de Banca de Stat.-

Art.5.- În completarea mijloacelor de rulment până la concurența sumei se alcătuește totalul normativelor pentru întreprinderile dotate, se alocă de la Stat suma de 566.355 mii Lei.-

Art.6.- Deficitele ocazionate pe perioada 1 Iulie - 31 Decembrie 1949 și arătate de unele din întreprinderile ce se dotează, totalizând suma de Lei 328.549 mii, se vor acoperi dintr'un credit bugetar de egală valoare, care se va deschide prin Direcția Bugetului.-

Plata acestor deficite ocazionate, se va face lunar prin Banca de Stat, pe măsură ce întreprinderile vor prezenta situațiuni din care să : infățișeze pierderea nettă, rezultată din întreaga activitate a întreprinderii.-

Art.7.- Pentru întreprinderile dotate și prevăzute la art.1 din prezenta Deciziune, acoperirea deficitelor din fondul de ponderare, format la instituțiile tutelare, încetează pe data de 1 Octombrie 1949, iar sumele cuvenite acestora până la această dată vor fi vărsate la bugetul R.P.R. în cont " M.F. No.588 Vărsăminte din fondul de ponderare"

Art.8.- Întreprinderile dotate vor valorifica activul care nu a fost cuprins în mijloacele de rulment existente și anume :

- a) Materiale fără întrebuințare
- b) Materiale cu întrebuințare lentă și
- c) Debitorii dubioși,

iar sumele rezultate din valorificare vor fi vărsate în întregime pe măsura realizării lor la Banca de Stat, cont M.F. No.587 "Vărsăminte Prisos Fond de Rulment".-

Operațiunile de valorificare ale acestui activ se vor face sub îndrumarea și controlul Ministerelor și Direcțiilor Centrale respective.

Art.9.- Banca de Stat și Direcția Finanțării Economiei Naționale, vor supraveghia și ajuta întreprinderile dotate, în noua lor activitate, așezate pe principiul gospodăririi chibzuite.-

Data azi 4 Octombrie 1949.-

VICEPREȘEDINTE AL CONSILIULUI DE
MINISTRE
MINISTRU AL FINANTELOR (ss)V. Iaca

T A B E L

Normativele stabilite de Comisia Centrală și sursele de acoperire
- în mii Lei -

No. crt.	DENUMIREA INTREPRINDERII	Localitatea	Normativul stabilit de C.C.	Mijloace existente	Depășirea pasivului asupra activului	Credite speciale B.R.P.R.	Alocări dela Stat	Pasive stabile
1.	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Vlahița	Odorhei	31.775	-	41.417	70.500	2.692	-
2.	Industria Fierului	București	31.727	-	21.175	50.802	-	2.100
3.	Uz. Metal. Grivița	"	21.660	-	12.815	27.000	7.475	-
4.	Steagul Roșu	Brașov	680.462	374.399	-	247.361	52.602	5.600
5.	Republica	București	331.467	297.467	-	-	-	34.000
6.	F-ca Acid Sulfuric	Val. Calugăr.	35.000	-	52.519	62.802	23.547	1.170
7.	F-ca Ciment "Titan"	București	24.302	21.534	-	-	-	2.768
8.	Vestitorul	"	335.617	177.084	-	858	154.795	2.880
9.	D r a t a	"	36.511	-	8.851	37.463	5.491	2.408
10.	Industria Lănei	Timișoara	254.535	157.871	-	80.000	9.169	7.495
11.	T e x a c o m	București	23.058	-	13.232	24.939	8.996	2.355
12.	Petrolifera Moldova	Moinesti	151.646	-	25.512	1.100	173.423	2.635
13.	Luceafărul	București	7.678	7.678	-	-	-	-
14.	Popa Sapei	Giurgiu	147.500	-	42.980	188.961	-	1.519
15.	Fil. Rom. de Bumbac	București	124.541	-	142.676	237.086	24.444	5.687
16.	D a c i a	"	53.589	-	84.996	99.635	36.150	2.800
17.	Bumbăciaria Română	Jilava	91.786	-	14.754	70.021	31.085	5.434
18.	Olga Bancic	Zărfoaia	67.514	3.241	-	40.705	21.176	2.392
19.	Filatura 11 Iunie	Oismădie	57.694	-	29.831	71.465	15.310	750
20.	Noua Fil. de Bumbac	București	37.270	-	13.799	47.298	-	3.771
T O T A L			2.545.332	1.039.274	504.557	1.358.496	566.355	85.764.
					534.717			

EXTRAS DIN

CIRCULARA Nr. 106/97 din 7 Februarie 1951
dată de Dir. Planificării Serv. Documentare și
Planificarea Creditelor
Privește instrucțiuni pentru aplicarea planului
de credite pe trimestrul I/1951

Creditele trimestriale se acordă de către unitățile B.R.P.R. în limita prevederilor din planul de credite, pe bază de garanții materiale creditabile (materii prime, materiale, mărfuri, etc.) și în scopul pentru care au fost planificate.

In consecință, unitățile Băncii nu vor acorda automat creditele trimestriale prevăzute în plan, ci numai după o analiză a necesităților determinate de executarea planului de activitate al întreprinderii.

Accentuăm că prevederea unui credit în plan nu implică acordarea lui automat, ci acordarea are loc numai în măsura în care apare cauza care a determinat planificarea lui.

Credite pentru depășiri de plan

In cazul când unele întreprinderi vor solicita credite pentru eventuale depășiri de plan, unitățile BRPR vor putea acorda asemenea credite, dacă întreprinderile vor respecta proporțiile de sortimente planificate și vor face dovadă că produsele își au desfacerea asigurată.

Scadența acestor credite se va fixa în funcție de desfacerea produselor finite, respectiv de diminuarea gajului.

Credite pentru sarcini noi de plan

In cazul când, în cursul trimestrului, unele întreprinderi vor primi dela forurile lor tutelare superioare, sarcini suplimentare de plan, unitățile BRPR, vor putea acorda credite pentru realizarea acestor sarcini bine înțeles după ce organele de control s'au convins că acestea nu se pot realiza cu fondurile lor proprii și cu angajamentele existente, prin mărirea vitezei de circulație a fondului de rulment.

Scadența acestor credite va fi în funcție de termenul de realizare a acestei sarcini suplimentare de plan și de desfacerea produselor realizate.

Cererile privind toate categoriile de credite ordinare planificate, arătate mai sus, vor fi analizate cu toată atenția de unitățile BRPR și cu propuneri concrete se vor înainta sucursalei regionale pentru aprobare.

Se atrage atenția unităților BRPR că la acordarea creditelor ordinare neplanificate sau intratrimetriale planificate vor trebui să întreprindă cele mai minuțioase cercetări spre a se evita ca întreprinderile dina aceste credite, să-și formeze supra-normative neplanificate la sfârșitul trimestrului; urmăriți de: x

cu toată atenția respectarea normelor privind politica de credite.

EXTRAS DIN

CIRCULARA Nr. 208/196 din 21 Martie 1951
dată de Dir. Planificării Serv. Documentare și
Planificarea Creditelor
Privește: norme și instrucțiuni pentru planul de
credite pe trim. II/1951

Industriei

Întreprinderi cu activitate continuă

În mod normal aceste unități nu trebuie să solicite credite ordinare la Banca de Stat, deoarece ele sunt dotate 100%, iar normativul lor s'a stabilit ținând seama de trimestrul cu activitatea cea mai ridicată, beneficiind numai de credite pe documente de decontare.

Totuși, dacă C.S.P. ar trasa pentru unele întreprinderi o sarcină superioară de plan celei care a stat la baza calculării normativului pe 1951, acestea vor fi îndreptățite la credite pentru stocuri supranormative, la toate elementele fondului de rulment creditabile de B.R.P.R. până la completarea Normativului aferent noiei sarcini.

În cazul când unele întreprinderi în cadrul sarcinei de plan corespunzătoare normativului, vor avea planificate de către CSP stocuri supranormative la elementele: produse nefinite, semifabricate și produse finite, pentru aceste stocuri supranormative se vor putea planifica credite, cu condiția ca întreprinderile în cauză să dovedească cu adresa CSP-ului planificarea respectivă, sau cu adresa forului tutelar, din care să se desprindă aprobarea expresă a CSP-ului.

EXTRAS DIN

CIRCULARA NR. 99/217/205 din 22 Martie 1951
dată de Banca de Stat privind: instrucțiuni
excepționale și temporare privind acordarea și
rambursarea de credite.

Vă atragem atențiunea că pentru pierderile planificate veți acorda credite numai în cazul când angajamentele întreprinderii față de B.R.P.R. își găsesc acoperirea în stocuri supranormative planificate, creditabile.

În cazul când angajamentele față de BRPR nu-și găsesc acoperire în parte sau total, ele se transpun pe pierderea planificată.

Handwritten notes and signatures at the bottom of the page, including a large scribble and the number "41651701".

EXTRAS DIN
CIRCULARA Nr. 129/269/252 din 11 Aprilie 1951
 dată de Dir. Creditelor Agricole, Circulație și Servicii,
~~București~~ ^{București} privind norme pentru acordarea de credite pentru
 nevoi temporare

Vă aducem la cunoștință că la 29 Martie a.c. s'au aprobat normele de acordare a creditelor pentru nevoi temporare.

Creditele pentru nevoi temporare se pot ivi ori de câte ori se produc devieri dela planurile întreprinderilor și organizațiilor economice ale Statului, care le provoacă acestora greutăți financiare.

Aceste devieri pot fi în legătură cu aprovizionarea, producția și desfacerea bunurilor, iar cauzele care le provoacă pot fi datorate:

- întreprinderilor
- forurilor tutelare ale întreprinderilor
- altor factori

Devierile dela planurile de producție, care fac obiectul creditelor pentru nevoi temporare sunt:

I. Pentru întreprinderile economice de producție
 (industriale, de Stat și de pe lângă Sfaturile Populare, agricole de Stat și cooperative de producție).

1. Schimbarea planului de producție în cursul trimestrului, care poată să ducă fie la totala neutilizare, fie la parțiala utilizare a rezervelor materiale în întreprinderea respectivă.

.....
 Scadențele pentru rambursarea acestor credite nu vor putea depăși 45 zile.

2. Primiri de mărfuri (materii și materiale înainte de termenele prevăzute în contracte.

3. Stocurile excedentare la producția neterminată sau semifabricată.

a/ Intârzierea livrărilor (de motoare, piese, accesorii etc. din partea furnizorilor din care cauză nu se pot finisa produsele și se creiază stocuri excedentare de produse neterminate.

b/ Intreruperea producției programate din ordinul organului tutelar pentru a se executa alte comenzi urgente neprebăzute în plan. Producția intreruptă în acest caz constituie, deasemenea, stoc excedentar de produse neterminate sau semifabricate.

Scadențele pentru rambursarea creditelor se vor stabili în funcție de dispariția cauzelor care determină asemenea situație, dar care nu pot depăși 45 zile.

4/ Depășirea planului de producție

Scadențele acestor credite de produse finite vor fi stabilite la maximum 15 zile, și se vor lichida pe măsura expediției produselor sau la primirea sumelor de la cumpărători, bine înțeles dacă acestea se produc înainte de termen.

5/ Lipsa de ambalaj necesar pregătirii mărfurilor pentru expediere.

Scadența creditelor acordate se va fixa la maximum 15 zile, după care vor fi rambursate.

6/ Lipsa de vagoane sau alte mijloace de transport pentru expedierea produselor în timpul programat.

Scadența de rambursare maximum 15 zile.

7/ Sistarea executării contractelor în baza unor legi sau dispozițiuni de Stat.

Scadența până la maximum 15 zile.

8/ Schimbarea modalității de plată pentru clienții răi platnici.

În cazul când o întreprindere constată că în repetate rânduri un client al său nu decontează în termen contravaloarea produselor ce i-au fost livrate, Banca de Stat poate impune furnizorului să ceară schimbarea modalității de plată. Schimbarea acestei modalități constă din a cere cumpărătorului să deschidă acreditiv la dispoziția furnizorului.

Scadența de rambursarea creditului acordat se va fixa până la maximum 15 zile, iar în cazul când acreditivul va fi deschis înainte de expirarea acestui termen și întreprinderea expediază produsele, creditul se va rambursa.

799

EXTRAS DIN

CIRCULARA Nr. 153/318/299 din 4 Mai 1951
dată de Direcția Creditelor Industriale
privind deficiențele constatate în Sucursale și Agenții
cu ocazia inspecțiilor făcute de inspectorii generali
și speciali, în aplicarea sistemului de finanțare pe
elementele fondului de rulment.

S'au acordat credite întreprinderilor sezoniere
(stațiile de Egrenat bumbac) fără ca aceasta să fi justificat avansul
anterior, contrar circulării nr. 189 Suc. din 3 Martie 1950.

S'au acordat credite ordinare fără ca situația gajuri-
lor să fi fost întocmită de întreprindere, conform Instrucțiunilor
Centralei, din broșura Nr. 766270/1949 (Caransebeș, Moldova Nouă,
Pitrști, Comănești, Vatra Dornei, Suceava).

S'au acordat credite ordinare fără ca întreprinderile
să fi adresat Băncii o cerere de împrumut, în conformitate cu ins-
trucțiunile nr. 766270/949 (Băilești, Carei).

S'au acordat în unele cazuri credite noi, fără ca
din aceste credite să se fi rambursat împrumuturile restante, prin
occlirea contului de decontare, potrivit circ. 32 Suc. din 13
Ianuarie 1951 (Aiud, Turda, Vălenii de Munte, Tg. Neamț, Roșiorii
de Vede, Bufta și Râșnov).

EXTRAS DIN

CIRCULARA Nr. 322/303 din 7 Mai 1951
dată de Direcția Creditelor Industriale
privind: constatările făcute cu ocazia ultimei
inspecții în Sucursale și Agenții de către organele
de inspecție ale Centralei

Cu ocazia acordării creditelor ordinare trimestriale și
intratrimestriale (fie pe baza planurilor, fie în rezerva de plan)
s'au constatat următoarele lipsuri:

a/ Referatele întocmite de inspectorii în aceste cazuri
nu sunt destul de concludente. Ele nu cuprind analiza aprofundată
a situației financiare a întreprinderii solicitatoare, din care să
reiasă și oportunitatea acordării (Iași, Galați, Timișoara, Oradea,
Baia Mare, Satu Mare, Roșiorii de Vede, Arad).

Creditele trebuiesc acordate de Bancă în momentul când
întreprinderea are nevoie de ele, Dacă inspectorul nu face analiza
situației financiare, comitetul administrativ nu poate justifica
necesitatea creditului și cade în vina că-l aprobă și întreprinde-
rea în loc să-l folosească, îl ține în activ în disponibilul contului
de decontare, ceea ce duce la concluzia că acordarea se face în mod
automat .

././.

8/10
10

b/ Creditele acordate de Bancă trebuie să aibe la bază gaj acoperitor. Sunt totuși Sucursale care au acordat credite fără ca întreprinderea să depună situația gajului oferit. (Cluj, Roșiorii de Vede).

Aceasta denotă că nici verificarea existenței în natură nu s'a făcut și acordarea nu a avut bază (obiect).

EXTRAS DIN

CIRCULARA Nr. 188/384/363 din 26 Mai 1951
dată de Direcția Creditelor Agricole, Circulație și sericii, ^{și Direcția Creditelor Industriale} privind introducerea unui nou sistem de evidență a cererilor de pl. pe furnizori.
- Instrucțiuni pt. acordarea creditelor pe documente de decontare în expediție.
- Instrucțiuni pt. acordarea de credite pt. acreditive, conturi speciale și carnete cu valoare limitată de cecuri.

În vederea generalizării sistemului de acordare de credite pe soldul documentelor în expediție, folosind în această privință, experiența URSS, vă dăm mai jos:

- instrucțiunile privitoare la introducerea unui nou sistem de evidențarea cererilor de plată pe furnizori prin introducerea unei fișe speciale;
- instrucțiunile cu privire la tehnica acordării creditelor pe soldul documentelor de decontare în expediție;
- Totodată, vă comunicăm și instrucțiunile pentru acordarea de credite pentru deschiderea de acreditive, conturi speciale și carnete cu valoare limitată de cecuri.

EXTRAS DIN

CIRCULARA NR. 629/598 din 18 Septembrie 1951
dată de Direcția Creditelor Industriale privind creditarea colectărilor de bumbac în și cânepă din recolta 1951.

Înainte de utilizarea creditelor aprobate, stațiile de egrenat și topitoriile vor depune la Banca de Stat planul de colectare defalcat pe luni și pe centre de colectare, pe cantități și pe preț mediu de plătit cultivatorilor.

În baza planului de colectare, defalcat pe luni și pe centre de colectare, stațiile de egrenat și topitoriile vor solicita aprobarea avansului asupra creditului necesar pentru colectări, la preț mediu de plătit cultivatorilor, pe o perioadă de 10 zile. În scrisoare se va mai arăta.

9/11
11

- denumirea sediilor BRPR la care urmează a se deschide conturi de decontare -colectări.

- denumirea centrelor de colectare în favoarea cărora se deschid aceste conturi, cu indicarea persoanelor împuternicite a semna pentru ridicări de sume și viramente din aceste conturi:

- suma necesară pe 10 zile fiecărui centru de colectare. Volumul creditului ce se acordă se stabilește împărțind suma necesară pentru colectările planificate pe luna respectivă, la trei. În același mod se stabilește suma necesară fiecărui centru de colectare. Totalul sumelor necesare centrelor de colectare trebuie să fie egal cu creditul ce se acordă stației sau topitoriei pentru colectările pe 10 zile.

Pentru creditul ce se acordă, întreprinderea prezintă un angajament de plată cu scadența 20 zile.

EXTRAS DIN CIRCULARA NR. R.27

din 10 Octombrie 1951 dată de Direcția Creditelor industriale, privind modul de utilizare a rezervelor de plan.

La executarea planului de credite pe trim.III/1951 s'a constatat că manipularea rezervei de plan destinată suplimentării plafoanelor lunare de credite pentru sarcini noi de plan, n'a dat rezultate, deoarece majoritatea Sucursalelor n'au avut posibilitatea practică să aprecieze în toate cazurile dacă suplimentările de credite acordate întreprinderilor erau determinate de sarcini noi de plan, sau numai de transferări de sarcini dela o întreprindere la alta.

Această practică a condus:

- pe de o parte la acordarea de credite unor întreprinderi pentru sarcini noi din rezerva de plan, fără a exista în fapt o sarcină de plan nouă față de sarcina inițială a Direcției Centrale sau Ministerului respectiv;

- iar pe de altă parte, au rămas plafoane de credite asupra întreprinderilor ale căror sarcini s'au diminuat.

Față de cele arătate mai sus vă comunicăm noua tehnică de acordare a creditelor din rezerva de plan, ce se va aplica începând cu trim.IV/1951.

În planul de credite, va figura o singură rezervă generală de plan administrată de Centrală, și destinată a face față nevoilor de fonduri ce nu au putut fi avute în vedere la întocmirea planului de credite trimestrial.

În ce privește rezerva de plan pentru nevoi temporare ce vi s'a repartizat în trim.III/1951, începând cu trim.IV/1951

10-12
12

acestea se consideră ca fond permanent asupra Dvs., fiind incluse în planul general al Băncii ca angajamente la începutul și sfârșitul trimestrului sub denumirea de "Credite pentru nevoi temporare".

Modul de utilizare a rezervei generale de plan

Din rezerva generală de plan vi se va repartiza prin scrisoare separată o cotă din care veți putea acorda credite la propunerea Sediului care administrează contul întreprinderii solicitatoare, pe răspunderea Dvs. unităților și organizațiilor economice din raza de activitate a Sucursalei, pentru:

- nevoile de fonduri reclamate de sarcini noi de plan locale;
 - sarcini locale de plan ce nu au fost cuprinse în planul de credit al Sucursalei pe trimestrul respectiv.
-

Suplimentarea plafonelor finale de credite pentru sarcini noi de plan ce se ivesc în cursul trimestrului, se va face numai de către Direcțiile de Credite din Administrația Centrală, la cererea Ministerelor tutelare sau Direcțiilor Centrale.

În acest scop Ministerele și Direcțiile Centrale ale acestora, înainte de a comunica sarcina de plan întreprinderilor în cauză, vor trebui să ia contact cu Direcția de Credite respectivă din Administrația Centrală și de comun acord să stabilească necesarul de fonduri pentru sarcina nouă de plan, care ar atrage după sine majorarea plafonului final de credite al Ministerului și Direcției Centrale respective.

Nu mai după stabilirea necesităților de fonduri, Direcțiunea Centrală din Ministerul tutelar, va putea comunica întreprinderilor nouă sarcină de plan, precum și suma cu care urmează a li se majora plafonul final de credite, iar Direcțiunea de Credite respectivă din Administrația Centrală, vă va pune la dispoziție plafonul de credite suplimentar pentru sarcina nouă de plan.

Ca urmare, nu veți putea pune la dispoziția întreprinderilor credite pentru sarcini noi de plan, decât după ce veți fi primiți în prealabil comunicarea majorării plafonului final de credite din partea Direcției de Credite respective din Administrația Centrală.

Prin sarcini noi de plan se înțelege:

- sarcinile care se trasează în cursul trimestrului, aprobate de Consiliul de Miniștri peste sarcinile avute în vedere la întocmirea planului general de credite;
- sarcinile traseate prin HCM atunci când se restructurează planurile diferitelor unități economice (schimbarea obiectului de producție sau sistarea producției) și când se prevede în Hotărârile Că BRPR va face creditarea.
- înființarea de noi întreprinderi atunci când sarcinile traseate acestora depășesc sarcinile Direcției Centrale avute în vedere la întocmirea planului general de credite (fac excepție Gospodăriile Agricole Colective prevăzute la pct.2 lit.d).

././.

14/33

Restructurările de plan prin transferarea de sarcini de la o unitate la alta, care nu duc la o sporire a sarcinii de plan a Direcției Centrale, avută în vedere la începutul trimestrului, nu majorează plafoanele finale de credite și deci nu afectează rezerva generală de plan.

Intreprinderile care au primit sarcini noi de plan, ca urmare a diminuării sarcinilor de plan a altor întreprinderi, va trebui să li se repartizeze și plafonul de credite de la acele întreprinderi corespunzător sarcinilor de plan primite, respectiv diminuate.

Modificarea plafoanelor ca rezultat al transferărilor de sarcini, se va face de către Direcțiile de Credite respective la cererea Departamentului tutelar, atunci când plafoanele de credite ale întreprinderilor au fost stabilite inițial în Administrația Centrală.

.....

Modul de utilizare a plafonului de credite pentru nevoi temporare

Ca urmare a transformării rezervei de plan pentru credit temporare de la trimestrul III/1951, în plafon de credite separat permanent la dispoziția Dvs. Veți depune toate diligentele pentru recuperarea creditelor temporare acordate, în scopul reintregirii plafonului, din care trebuie să se facă față tuturor nevoilor de credite temporare ce se încadrează în instrucțiunile cuprinse în circulara Nr.129/269/252/1951, cu excepția întreprinderilor agricole de Stat, cărora li se pot acorda credite pentru nevoi temporare numai cu garanția stocurilor de producție și produse marfă, realizate în cadrul activității lor de bază.

Stocurile ce pot fi primite în garanție de la aceste întreprinderi agricole de Stat trebuie să fie formate din produse ce se pot conserva și care să nu fie supuse regimului de cote de predat obligatorii la colectare.

.....

EXTRAS DIN CIRCULARA Nr. R. 33

din 6 Nov.1951 dată de:
Direcția Execut. Buget. Statului
Direcția Credite Industriale
Direcția Credite Agricole
Direcția Planificării
privind: acordarea de credite de compensare B.D.C.

Vă facem cunoscut că, pentru înlesnirea lichidării într-o măsură cât mai mare a operațiunilor Birourilor de Decontare prin compensație, instrucțiunile de funcționare a acestor Birouri se completează precum urmează:

..//.

12/11

1. In cazul când disponibilul în contul de decontare sau în contul de regularizare (disponibilul de credite ordinare în acest caz) al participanților la B.D.C. nu este suficient pentru acoperirea integrală a soldului debitor rezultat din operațiunile de compensare, Banca de Stat acordă participanților respectivi credite de compensare B.D.C.

.....

Nu se acordă credite de compensare B.D.C.

- a. întreprinderilor care au contul blocat;
- b. întreprinderilor care lucrează cu pierderi ^{ve} planificate lipsuri în gestiune, marfă de proastă calitate sau întârzieri în realizarea planului de producție.

.....

EXTRAS DIN CIRCULARA Nr. 678/642.

din 16 Octombrie 1951 dată de Dir.Credite Industriale și Dir.Credite Agricole, Circulație și Servicii privind remiterea concentratoarelor de credite pe trimestrul IV.1951

Se atrage atențiunea în mod deosebit unităților Băncii că scadențele angajamentelor să se fixeze în raport de consumarea materiilor și materialelor în procesul de producție, sau de desfacerea produselor sau mărfurilor și nu în mod automat să se fixeze scadențe pe ultimele zile ale trimestrului. Fixarea scadențelor în ultimele zile ale trimestrului se va face numai în cazuri cu totul excepționale.

145
13 15
15

EXTRAS DIN SCRISOAREA Nr. 335562/1 Febr. 1951
dată de Direcția Planificării către Suc. Regionale

Vă facem cunoscut că în vederea acordării de credite pe documente în expediție, acreditive și carnete cu valoare limitată de ocouri pe trimestrul I/1951, s'a fixat pentru Regiunea Dvs. un plafon de:

Lei

Din acest plafon veți repartiza Filialelor (Raioanelor) cota pe care o veți stabili ca fiind necesară, astfel ca utilizarea lui să se facă cât mai rațional. Veți putea așa dar, chiar în cursul trimestrului să majorați la unele filiale și să micșorați la altele, plafonul, după cum necesitățile locale o vor cere.

Amintim că prin plafon se înțelege soldul angajamentelor și ca atare se pot acorda credite pentru sume mult mai mari cu condiția să existe rambursările echivalente care să ducă la un sold în limita plafonului.

Vă atragem atențiunea că dacă la un moment dat plafonul pe regiunea Dvs. a fost depășit, în niciun caz nu veți înceta acordarea de noi credite, ci se va continua să se acorde nelimitat credite pe documente în expediție, anunțând direct Sectorul Documentar și Planificarea Creditelor asupra depășirii în vederea majorării plafonului. Aceasta numai în cazul când depășirile temporare din cursul trimestrului ar duce la majorarea plafonului la sfârșitul trimestrului.

.....

EXTRAS DIN SCRISOAREA Nr. 14195
din data de 6 Iunie 1951 dată de Direcția
Planificării Economice către Suc. Regionale

I. Industrie

Plafonul final de credite atât pentru întreprinderile cu activitate continuă cât și pentru cele sezoniere, se va stabili în funcție de următoarele elemente:

- Stocurile planificate la sfârșitul trimestrului (rezerve minime) necesare întreprinderilor pentru realizarea sarcinilor propuse pentru trim. III/1951.

- Fondurile proprii prevăzute de întreprinderi a exista la 30 Septembrie a.c. care nu vor putea fi mai mici decât normativul aprobat de Ministerul de Finanțe pe trimestrul III/1951, pentru întreprinderile cu activitate continuă și-au decât normativul aprobat de Ministerul Finanțelor pe anul 1951 pentru întreprinderile cu activitate sezonieră.

Se menționează că stocul planificat la sfârșitul trimestrului trebuie să concorde:

.//.

4/18

a) La întreprinderile cu activitate continuă

- cu normativul trimestrului III/1951 aprobat de Ministerul Finanțelor, când sarcina de plan propusă pentru trimestrul trei este egală cu sarcina de plan care a stat la baza calculării normativului aprobat.

- cu stocurile propuse în formularele de plan (F-uri)

când:

- întreprinderile su o sarcină de plan superioară celei care a stat la baza stabilirii normativului aprobat pe trim.III, sau

- când stocurile supranormative propuse la elementele producție nefinită, semifabricate și produse finite, sunt determinate de cauze independente de voința întreprinderii (lipsa de piese și accesorii pentru finisarea produselor sau blocări de produse finite.

Pentru acest din urmă caz, întreprinderea va trebui să prezinte o notă explicativă din care să rezulte că are aprobarea delorurilor tutelare pentru aceste stocuri.

b) La întreprinderile cu activitate sezonieră, stocurile planificate la sfârșitul trimestrului trebuie să concorde cu stocurile propuse în formularele de plan (F-uri).-

c) La întreprinderile cu activitate continuă dar cu aprovizionare sezonieră, stocurile planificate la sfârșitul trimestrului trebuie să concorde la aprovizionări (numai la materii și materiale) cu stocurile propuse în formularele de plan (F-uri), iar la celelalte elemente cu normativul aprobat de Ministerul Finanțelor pe trimestrul III/1951.

Prin fonduri proprii prevăzute a exista la sfârșitul trimestrului se înțelege totalitatea fondurilor proprii existente la începutul trimestrului, majorate cu eventualele fonduri proprii prevăzute a se realiza în cursul trimestrului III, fie din cota de beneficii a întreprinderii, fie din alocații dela buget.

În nici un caz fondurile proprii ale întreprinderilor nu vor putea fi mai mici decât cele prevăzute în bilanțul de venituri și cheltueli respectiv mai mici decât normativul aprobat de Ministerul Finanțelor pentru trimestrul III.

.....

II. Comert

Pentru unitățile comerciale de Stat plafonul de credite la elementul "mărfuri curente" se va determina în funcție de:

- Sarcina de desfacere propusă de întreprindere prin formularul de plan pe trimestrul III/1951.

- Viteza medie de circulație aprobată de Ministerul Finanțelor pe trimestrul III/1951.

././.

1517

- Stocul planificat prevăzut în formularele de plan la finele trimestrului III/1951 când acesta va fi mai mare decât necesarul de fonduri pentru asigurarea sarcinii de desfășurare (rulmentul).

- Fondurile proprii ale întreprinderilor care nu vor putea fi mai mici decât dotația corespunzătoare normativului aprobat de Ministerul Finanțelor pe trimestrul III/1951.

.....

EXTRAS DIN CIRCULARA Nr. R. 21

din 30 Sept. 1951 dată de Direcția Planificării Economice, Serv. Planificarea Creditelor, privind deficiențe constatate la suplimentarea rezervelor de credite alocate Suc. Regionale.

La acordarea creditelor pentru nevoi temporare, nu se face o analiză temeinică asupra posibilităților de rambursare la scadență, din care cauză un număr mare din aceste credite sunt trecute în restanță.

Inspectorul de credite, la verificarea ce o face și în referatul pe care îl întocmește pentru încadrarea creditului solicitat în circulara Nr. 129/269/252 din 11 Aprilie 1951, va trebui să se convingă și să arate, în mod precis, că întreprinderea va fi în posibilitatea să ramburseze creditul la scadență.

Nu este sănătos să se plece dela început cu convingerea că împrumutul va putea fi prelungit în caz de neachitare la scadență și ca atare - din acest motiv - să nu se analizeze amănunțit data când va putea fi achitat.

Prelungirea, în caz de neachitare la scadență, trebuie să fie numai o măsură extremă pentru cazuri absolut excepționale, prevăzute în mod expres de Circ. Nr. 129/269 din 11 Aprilie 1951.

114
16/18

EXTRAS DIN CIRCULARA Nr. 116/223/166
din 15 Martie 1950 data de Directia Planificării
Serv. Documentare și Planificarea Creditelor
privind acordarea de credite întreprinderilor I.P.E.I.L.

Creditele noi, prevăzute în planul de credite, se vor acorda numai în limita și pe măsura ivirii necesităților. Se atrage atențiunea că la creditele solicitate pentru exploatare, B.R.P.R. este ținută să observe scopul plății pentru care creditul a fost solicitat.

Această măsură s'a luat ca o consecință a faptului că gajul constituit în momentul acordării creditului, nu devine real decât pe măsura executării lucrărilor.

Scadenta pentru I.P.E.I.L.-uri

Scadenta împrumuturilor acordate pentru cheltuelile de pregătirea exploatării se fixează convențional, la o dată ce corespunde cu începerea exploatării propriu zise.

Aceste scadențe devin certe, pe măsura imputării cheltuelilor pregătitoare exploatării pe produs finit. Imputarea se face procentual. Se va ține seama cât %, din valoarea totală a exploatării reprezintă cheltuelile pregătitoare exploatării, și la perioada de 15 zile, când IPEIL-ul prezintă justificarea avansului pentru exploatarea propriu zisă, la valoarea lemnelor exploatare, se impută procentul de cheltueli pregătitoare și se fixează scadența definitivă, în raport cu programul de desfacere al I.P.E.I.L.-ului respectiv.

Scadenta împrumuturilor pentru exploatarea propriu zisă se fixează, pentru avansul pe 15 zile, perioadei când, pe baza situației de executarea etapei respective, se trece la împrumuturi ordinare pe gaj de produse finite, -bușteni- luând și cota de cheltueli pregătitoare exploatării.

EXTRAS DIN

CIRCULARA Nr. 94/189/137 din 3 Martie 1950
privind acordarea de credite

- a/ întreprinderilor industriale, în vederea finanțării culturilor de plante și legume ce urmează a fi utilizate ca materie primă;
- b/ întreprinderilor industriale sezoniere, în vederea pregătirii și executării programului de producție

Scadenta acestor împrumuturi este convențională și determinată de perioada când produsele recoltate intră în depozitele fabricii.

Dacă sunt culturi ce se recoltează în perioade diferite, se vor fixa scadențe convenționale pentru fiecare în parte.

19
17/19

Creditarea întreprinderilor industriale sezoniere
în vederea pregătirii și executării programului de producție

Scadența creditelor acordate pentru aceste cheltuieli, ce se fac în perioada de inactivitate, se fixează convențional la o dată ce trebuie să coincidă cu începerea activității productive. În acest moment se procedează la fixarea scadențelor certe, conform cu programul de producție. Așa cum s'a arătat mai sus, aceste cheltuieli se recuperează prin imputarea asupra costurilor producției.

.....

EXTRAS DIN CIRCULARA Nr. 239/408/311

din 11 Mai 1950 dată de Direcția Creditelor Industriale privind: precizări în legătură cu executarea planului de credite (mutații, preschimbări, prelungiri, restanțe, fixarea scadențelor și acordarea impr. pe mărfuri în expediție .-

Fixarea scadențelor

Prin instrucțiunile Nr. 766270/949, pag. 52, pct. c, se prevede:

"Pentru împrumuturile ordinare, care se vor acorda după dotarea cu fond de rulment, scadențele se vor stabili de comun acord cu întreprinderea, în momentul acordării împrumutului ținând seama de planul de activitate al întreprinderii".

Având în vedere că în planul "Creșterilor de credit și Declarațiilor de restituire", sunt prevăzute rambursări de împrumuturi în cursul lunilor din trimestru, la stabilirea scadențelor se va ține seama și de rambursările prevăzute în acest plan.

Scadențele expirate, la sfârșitul trimestrului, vor fi preschimbate provizoriu, cel mult până la finele primei luni din noul trimestru, urmând ca la sosirea planului de cereri de credite și Declarațiunii de restituire, aprobat, să se regleze aceste scadențe provizorii, fixându-se alte scadențe în funcție de noi prevederi.

În cazul când la scadență, întreprinderile nu pot face achitarea integrală a efectelor, vor fi obligate să depună la Bancă, în ajunul scadenței, situația gajurilor pe elementele fondului de rulment, situație prin care se cere regularizarea scadențelor, aceea deosebit de situația acoperirii angajamentelor care se depune lunar.

În caz că valoarea prelungirilor, preschimbărilor sau mutațiilor solicitate duce la depășirea plafonului de credite stabil prin plan, cererea întreprinderii împreună cu situația gajurilor sus menționată va fi înaintată cu raport justificativ Sectorului de credite din Ad-ția Centrală, urmând a se aprecia de la caz la caz numai de organele de conducere, în caz că valoarea unei asemenea cereri nu duce la depășirea plafonului de credite stabilit prin plan. Sucursalele sau Direcțiile, care au acordat creditele, sunt îndreptățite a aprecia dacă este cazul a se aproba sau a se respinge.-

20
~~18-20~~

EXTRAS CIRCULARA Nr. 300/492/374
din 2 Iunie 1950 dată de Direcția Creditelor Industriale
privind completarea instrucțiunilor-brogură Nr.766270/49

În completarea instrucțiunilor-broguri Nr.766270/1949,
vă facem cunoscut că, în ceea ce privește acordarea de credite întreprinderilor industriale, dotate cu fond de rulment, urmează a se ține seama și de cele de mai jos:

A. Acordarea de credite ordinare

Spre deosebire de cele cuprinse în susmenționatele
instrucțiuni pag.34 al. 9 și 10 și pag.35 al.1, ori de câte ori se
acordă credite ordinare unei întreprinderi industriale se va proceda
astfel:

1/ Dacă bunul oferit în gaj a fost plătit furnizorului,
valoarea împrumutului acordat, se va pune la dispoziția întreprin-
derii în contul său de decontare.

2/ Dacă însă bunul oferit în gaj nu a fost plătit (in-
tegral sau parțial) furnizorului B.R.P.R. va plăti suma datorată
creditând direct contul de decontare al furnizorului, prin ocolirea
contului de decontare al întreprinderii cumpărătoare, căreia i s'a
acordat creditul.

Eventuala diferență în plus între creditul acordat și
suma plătită furnizorului, se va trece în contul de decontare al
întreprinderii cumpărătoare.

.....

EXTRAS DIN CIRCULARA Nr. 411/651/501
din 25 Iunie 1950 dată de Dir.Creditelor Industriale
privind deficiențele constatate în Sucursalele și Agenții
cu ocazia inspecțiilor, în aplicarea sistemului de fi-
nanțare pe elementele fondului de rulment.

În legătură cu acordarea creditelor

S'a acordat credite ordinare la elemente la care întreprinderile aveau numai "plus de existent peste normativ" fără ca la același element să fi avut și prevederi de "credite noi" aprobate în plan, sucursalele interpretând în mod greșit că pot acorda asemenea credite, decât nu se depășește plafonul total de credite existent în plan, la toate elementele, deci s'a făcut o finanțare globală (Suc.Tg.Jiu, Ploești, Târgoviște, Miercurea Ciuc, Craiova, Sibiu, Satu Mare, Turda) iar Suc. Iași a depășit chiar și plafonul general de credit al întreprinderii.

- Sucursalele Suceava, Ilfov, București-Est, Miercurea Ciuc și Făgăraș, au acordat credite noi pe baza unor situații de gajuri la elementele respective care nu au fost întocmite conform modelului din instrucțiunile 766270/1949, din care să reiasă că gajul constituit de aceste întreprinderi este plus de existent peste

1981

normativ, iar alte sedii (cum este cazul Suc. Cluj, Satu Mare, Galați), au acordat credite noi pe baza unor situații de stocuri prea vechi, întocmite cu oca. o lună și jumătate în urmă.

S'au acordat credite întreprinderilor pe unele elemente fără să aibe gaj acoperitor și plafon de credite, prevăzut în plan, deși întreprinderile aveau gaj acoperitor și plafon disponibil la alte elemente (Suc.Oradea, Giurgiu și Pitești).

- Majoritatea Sucursalelor acordă împrumuturi ordinare IPBIL-urilor fără să le ceară justificarea avansurilor în conformitate cu circulara 223 din 15 Martie a.c. Deasemenea o parte din IPBIL-uri nu precizează în cererile de credit, scopul împrumuturilor (exploatare sau industrializare), pentru a se urmări utilizarea creditelor acordate după situațiile cerute în conformitate cu circulara sus menționată.

- Cererile de credit ordinare ale întreprinderilor sezoniere (fabricile de zahăr, etc.) nu cuprind toate datele prevăzute în circulara nr.189 din 3 Martie 1950.

- Referatele întocmite de Secția Administrării Creditelor nu sunt îndeajuns de concludente, deoarece nu cuprind toate datele necesare, pentru ca, Comitetul Administrativ al Sucursalelor să poată aprecia în mod just situația financiară a întreprinderilor și să le soluționeze în conformitate cu instrucțiunile în vigoare.

- Sucursalele, în general, au acordat împrumuturi pe mărfuri în expediție, creditând contul de decontare al întreprinderilor cu contravaloarea lor, fără să se intereseze dacă mărfurile expediate și creditate constituiau gaj acoperitor la elemente pentru care întreprinderea obține deja credite ordinare, făcându-se în acest fel o dublă finanțare, contrar dispozițiilor Circ.Nr.492 Suc. din 2 Iunie 1950.

.....
- Unele Sedii au efectuat mutații dela un element la altul pe baza "plusurilor de existent" și în cadrul "plafonului total de credit" al unei întreprinderi, fără se să țină seama de existența plafonului (credite noi) la elementul respectiv, Suc. Galați, Călărași, București-Est, Miercurea Ciuc, Giurgiu, Pitești).

- Alte sucursale, au efectuat mutații fără să fi existat la bază scrisoarea întreprinderii. (Suc.Bacău, Turda, Giurgiu, Satu Mare, Bistrița).

In legătură cu administrarea creditelor

- Scadențele la împrumuturile ordinare s'au fixat ținându-se seama numai de prevederile planurilor de credite, fără să se aibe în vedere și planul de activitate al întreprinderilor.

.....
Creditarea actuală pe elementele fondului de rulment fiind un sistem nou de finanțare, trebuie însușit în mod temeinic pentru a fi aplicat în mod uniform și în bune condițiuni.

///.

20 22

Pentru aceasta, se vor remedia de îndată, deficiențele constatate și se vor lua măsuri pentru evitarea lor pe viitor.

Numai astfel se va reuși să se aplice în bune condițiuni noua tehnică de finanțare, care va ajuta întreprinderile să realizeze disciplina financiară.

EXTRAS DIN CIRCULARA Nr. 411/660/510
din 28 Iulie 1950, privind: aplicarea
planului de credite

Odată cu dotarea majorității întreprinderilor cu fond de rulment propriu, începând dela 1 Ianuarie 1950, Banca de Stat a trecut la un nou sistem de creditare, potrivit căruia urmează să se acorde credite numai pe termen scurt, rambursabile la scadență, cu garanția acoperitoare (pe obiect) înlocuindu-se vechiul sistem de finanțare globală, care se mai aplică numai pentru întreprinderile nedotate.

Prin noul sistem de finanțare a întreprinderilor cu fond de rulment și prin noul sistem de creditare pentru cauze limitate și bine determinate, întreprinderile sunt obligate să realizeze planul lor de activitate cu fonduri cât mai puține, fapt care le determină să se conducă după principiul gospodăririi chibzuite.

Cu toate că Banca are la dispoziție cele mai potrivite mijloace pentru întărirea disciplinei financiare și deci și pentru introducerea principiului de gospodărire chibzuită în întreprinderi, s'a observat că în decursul executării planurilor de credite pe trim. I. și II. aceste mijloace nu au fost folosite în cele mai bune condițiuni spre a da rezultatele scontate, ci din contra, ele au fost neglijate.

Prin aceasta planul de credite întocmit pe baza noii tehnici de acordare de credite nu și-a ajuns scopul în întregime, întreprinderile continuând să-și procure fondurile tot atât de ușor ca și în sistemul finanțării globale (plan de trezorerie).

Dela primirea prezentei circulări unitățile BRPR trebuie să termine cu sistemul defectuos al acordării creditelor pentru întreprinderile dotate.

Din analiza întocmirii și executării planurilor de credite pe primele trimestre, s'a constatat unele deficiențe pentru a căror remediere se cere a se lua imediat măsurile de rigoare.

La executarea planului de credite s'a constatat:

Creditele prevăzute în plan s'au acordat în mod automat fără a se analiza dacă faptul material care a determinat planificarea lor s'a produs.

Prin instrucțiunile anterioare, s'a arătat că un credit planificat nu constituie un drept pentru întreprindere și că el nu poate fi solicitat decât pentru scopul pentru care a fost planificat.

și numai în momentul când nevoia a apărut.

Deasemeni, în momentul acordării creditului, nu s'au stabilit scadențe certe în funcție de posibilitățile reale de rambursare și s'au acordat prelungiri și preschimbări fără o cauză reală.

Astfel, s'au acordat credite și s'au stabilit scadențe cunoscându-se înainte că ele nu vor putea fi rambursate la termenul fixat.

În tot timpul executării planului de credite nu s'a urmărit mișcarea gajului și la acordarea creditului nu s'a verificat existența lui. Pe parcurs nu s'a urmărit mișcarea gajului astfel că atunci când se constată dispariția sau diminuarea lui să se procedeze la rambursarea împrumuturilor.

Datorită acestor cauze Banca nu cunoaște în ce măsură creditele acordate au la bază garanții acoperitoare.

Acordarea de credite mecanic, stabilirea de scadențe fără a se ține seama de posibilitățile de rambursare, neurmărirea și neverificarea gajului, acordarea de prelungiri și preschimbări fără o cauză reală au constituit lipsuri care au împiedecat întărirea disciplinei financiare și introducerea gospodăriei chibzuite în întreprinderi.

113

E X T R A S

din

" Indrumătorul Muncii Inspectorului ", fascicola Nr.4.
din Martie 1951

1/ Creditele ordinare se acordă :

La întreprinderile industriale
pe următoarele elemente ale fondului de rulment :

Materii prime
Materii auxiliare
Materiale
Combustibil
Producția nefinită
Semifabricate
Producția finită
Cheltueli ce privesc exercițiile viitoare
(numai la întreprinderile sezoniere)

Restul elementelor nu sunt creditate de Banca
R.P.R.

Aceste credite se acordă pe stocuri supranormative sau în cadrul cotei de participare la fondul de rulment al întreprinderilor. (pag.109).

Acordarea creditelor.

1/ Credite ordinare.

La întreprinderile industriale.

a) Aceste credite se acordă pe măsura necesităților, în baza cererilor depuse de întreprinderi și în limita prevederilor aprobate prin planul de credite.

La acordarea creditelor ordinare se ține
seama de :

././.

- Felul de activitate al întreprinderii care poate fi:

- continuă
- continuă cu aprovizionarea sezonieră
- sezonieră

- Dacă întreprinderea este sau nu dotată cu fond de rulment.

- garanțiile acoperitoare.

- În cererea prin care întreprinderea solicită să i se pună la dispoziție creditul planificat, trebuie să se arate între altele :

- oportunitatea creditului
- scâpul
- justificarea existenței stocurilor supranormative
- situația obiectelor din stocul supranormativ care se constituie drept gaj.

Inspectorul va referi asupra necesității creditului solicitat, verificând realitatea datelor arătate în cererea de credit a întreprinderii.

E X T R A S

din

Instrucțiunile Nr.766270 privind tehnica de
creditare a întreprinderilor dotate cu fond de rulment

Menționăm că, deoarece în actualul sistem de finanțare creditele se acordă pe obiect, nu se face compensație între creditele noi prevăzute la unele elemente ale fondului de rulment, cu rambursările prevăzute la alte elemente ale fondului de rulment.

În consecință, creditele noi se vor acorda independent de rambursări.

Precizăm că prin expresia "creditele se acordă pe obiect", nu trebuie să se înțeleagă că pentru fiecare articol urmează a se întocmi o cerere de credit și un efect de plată, ci după cum se arată în însăși formularul de "efect de plată" ce s'a trimis separat, se înțeleg grupele de obiecte de producție sau "elementele fondului de rulment", spre exemplu, materii prime, materii auxiliare, combustibil, produse finite, mărfuri (pentru comerț). (pag.29)

.....

Pentru împrumuturile ordinare, care se vor acorda după dotarea cu fond de rulment, scadențele se vor stabili de comun acord cu întreprinderea în momentul acordării împrumutului, ținând seama de planul de activitate al întreprinderii.

Atragem atențiunea că prin "plan de activitate" se înțelege procesul de aprovizionare, producție și vânzare, programat.

La finele trimestrului, scadențele neexpirate se vor revizui în funcție de noul plan de credite, plan care, după cum am menționat mai înainte, se va întocmi în funcție de noul program de activitate al întreprinderii.

Din cele de mai sus se desprinde observațiunea că scadențele pentru împrumuturile ordinare, pot depăși finele unui trimestru, dacă programul de aprovizionare, producție și circulație nu ar permite rambursarea integrală a acestor împrumuturi în cursul trimestrului pentru care s'au acordat împrumuturile.

Dat fiindcă împrumuturile ordinare se acordă pe obiect (element fond de rulment) cu gaj precis, atragem atențiunea că dacă înainte de scadență se constată că întreprinderea a folosit materia respectivă și deci gajul s'a diminuat, efectul se consideră scăzut și întreprinderea urmează a-l achita, sau a da un alt efect, având drept gaj noul element al fondului de rulment, așa precum se arată în prezentele instrucțiuni, cu condițiunea însă

ca acel nou element să fie prevăzut, în planul de credite, cu plafon. (pag. 52-53)

..... 27

Acțiunea de control a băncii asupra întreprinderilor finanțate constă în a observa:

- Existența necesităților financiare care decurg din îndeplinirea planului economic al întreprinderii.

- Ca orice credit să se acorde numai în momentul și pe măsura ivirii necesităților și să fie utilizat pentru satisfacerea necesităților de producție.

Atragem, în mod special atențiunea că prin expresia "scopul împrumutului" se înțelege "acoperirea oferită de întreprindere" iar nu plățile ce se vor efectua cu disponibilul rezultat din acordarea creditelor. Se poate întâmpla ca aceste două expresii să coincidă perfect, după cum se poate ca ele să fie diferite. Astfel, e posibil ca o întreprindere să-și fi procurat bunurile pe care le gajează, cu disponibilitățile pe care le-a avut din cifra de afaceri și deci nu a făcut apel la credite. Când însă obligațiunea față de Ministerul Finanțelor devine exigibilă, întreprinderea respectivă va solicita credite pentru plata cifrei de afaceri, care i se vor aproba.

În acest caz, scopul împrumutului este "materia primă" sau "combustibilul" ce se oferă în gaj, iar din disponibilul rezultat din acordarea acestui credit se va efectua plata cifrei de afaceri. (pag.55-56)

București, 17 Decembrie 1951

28

26 28

N O T A

privind

deficiențele C.S.P.-ului în legătură cu creierea de stocuri supranormative neplanificate la întreprinderile industriale

Din concentrarea dărilor de seamă pe Ministere, se constată că se găsesc în întreprinderile industriale la 30 Iunie 1951, stocuri în valoare de lei 76,4 miliarde.

Aceste stocuri se împart în :

- stocuri normate (corespunzătoare normativelor fondurilor de rulment) Lei 45,7 mild.
 - stocuri supranormative planificate, corespunzătoare creditelor acordate de Banca de Stat pe bază de plan " 13,2 "
 - stocuri supranormative neplanificate, făcute de întreprinderi cu diverse fonduri care le-au stat la dispoziție sub formă de pasive stabile, creditori diverși neplățiți, normative larg calculate, credite greșit planificate și acordate de B.R.P.R., etc. " 17,5 "
- Lei 76,4 mild.
=====

Banca de Stat a putut contribui și ea la formarea de stocuri supranormative neplanificate în întreprinderi, prin eventualele credite ce s'au planificat în plus acestora datorită cifrelor de control fixate de organele superioare de planificare și datelor furnizate de întreprinderi și Direcțiile de Minister.

Cu ocazia acordării de credite planificate și pentru nevoi temporare, Banca de Stat a putut contribui deasemeni la creierea de stocuri supranormative neplanificate în întreprinderi, deoarece nu întotdeauna a avut posibilitatea să analizeze cu temeinicie oportunitatea și necesitatea acordării creditului în momentul când a fost solicitat de întreprinderi.

Prin creditele Băncii, fie planificate, fie pentru nevoi temporare sau pe documente în expediție, s'a căutat - în ultimă instanță - ori deblocarea conturilor de decontare, evitarea blocării lor, plata salariilor pentru muncitorii neplățiți, ori ajutarea întreprinderii în orice situație grea se găsea.

Date fiind cazurile semnalate mai sus, sediile Băncii nu au putut să nu țină seama de nevoile urgente de plăți ale întreprinderilor și au pus la dispoziție, pentru acoperirea lor, creditele planificate și solicitate de acestea.

27/29

În afară de fondurile efective pe care întreprinderile le-au avut la dispoziție sub formă de pasive stabile, și de care au dispus după voie, de creditori rămași neachitați sub diverse forme și de eventualele credite ale Băncii de Stat acordate din cauza datelor injuste de planificare, au mai putut contribui la formarea de stocuri supranormative neplanificate și :

- 1/ modul cum au fost planificate stocurile finale pe Ministerere și întreprinderi;
- 2/ restructurările de plan date fără a se lua măsuri pentru distribuirea aprovizionărilor făcute;
- 3/ nu întotdeauna prevederile întreprinderilor s'au bazat pe consumurile specifice precise, calculate științific, întrucât nu se cunoșteau;
- 4/ piesele de schimb și materialele necesare finisării unor anumite produse din a căror lipsă nu se pot finisa produsele nefinite și rămân în stoc.

1/ În ceea ce privește modul cum au fost planificate stocurile finale pe Ministerere, precizăm că C.S.P.-ul nu a ținut întotdeauna seama de situația reală și anume :

- a) F-urile întocmite de întreprinderi cu 3-4 luni înainte de începerea perioadei de planificare, cuprind date probabile fixate după cifra de control pe baza sarcinei de producție stabilită.

Stocurile reale la începutul perioadei de planificare nu pot fi cunoscute de întreprinderi cu 3-4 luni înainte. Deși, C.S.P.-ul face planificarea sarcinei de producție, are nevoie să cunoască și situația reală a stocurilor, deoarece la - divizia de bilanțe - nu poate aprecia cu exactitate nevoia de aprovizionări în vederea îndeplinirii sarcinei de plan ce trasează.

C.S.P.-ul, necunoscând stocul real inițial, sau mai just, plecând de la un stoc planificat, care niciodată nu a corespuns cu realitatea de pe teren, implicit, ajunge să planifice aprovizionări și stocuri finale injuste.

Această situație s'a perpetuat din trimestru în trimestru, deoarece datele contabile nu au putut niciodată furniza cifre reale.

Contabilitatea întreprinderilor a fost continuu, mult în întârziere, iar forurile tutelare și C.S.P.-ul nu a urmărit ca ulterior, după stabilirea sarcinei de plan, să rectifice, în funcție de situația de pe teren, toate coloanele F-urilor.

La fel a procedat, de altfel, și Banca de Stat, care după ce a planificat creditele, nu s'a mai ocupat ca acestea să fie rectificate în funcție de situația de pe teren.

Numai așa s'ar fi putut ajunge la o planificare justă a aprovizionărilor, a stocurilor și a creditelor.

C.S.P.-ul la Divizia de bilanțe trebuia să țină o situație reală a stocurilor existente, fiindcă numai în funcție de acestea, se pot fixa cantitățile exacte de aprovizionat din import și planul de producție al întreprinderilor.

- b) F-urile, când se întocmesc, au la bază date - profiluri de materiale - care sunt luate de întreprinderi prin asimilare (din cauza timpului scurt în care sunt cerute să se dea gata planurile), iar în realitate când vin pla nurile aprobate, se constată că este nevoie de alte feluri de materiale.

28
3020

Acest fapt aduce greutatea C.S.P.-ului, care pe baza datelor concentrate de Minister de F-uri, stabilește necesarul de aprovizionat în funcție de stocuri și de sarcina de plan fixată.

Si Ministerele tutelare au greutate în repartițiile de făcut, întrucât ele devin necorespunzătoare și ca atare, contribuie la mărirea stocurilor și la acordarea de credite injuste.

2/ Din informațiunile culese la Direcțiile de Minister se deduce că C.S.P.-ul a făcut restructurări de plan atât înainte cât și în timpul perioadei planificate. Direcțiile respective nu au pus la dispoziția delegaților noștri scrisorile C.S.P.-ului, spre a vedea condițiunile restructurărilor date.

Totuși, s'a precizat că nici una din aceste restructurări nu arată modul cum vor fi lichidate stocurile aprovizionate pentru îndeplinirea vechei sarcini de plan. Această preocupare a rămas întotdeauna în seama Ministerelor tutelare, care, la rândul lor, deasemenea, au neglijat fixarea modului de scurgere a stocurilor respective.

Întreprinderile primesc dela Direcțiile de Minister dispoziții de schimbarea sarcinilor de producție, uneori, la începutul perioadei planificate, sau în cursul executării planului. Nu toate dispozițiunile de schimbarea sarcinilor de producție sunt date prin ordine scrise.

Întreprinderilor nu li se comunică dela cine provine dispoziția de restructurare sau schimbare a sarcinei de producție.

Când C.S.P.-ul vrea să restructureze planul de producție la un produs, cheamă acolo reprezentanții Direcției de Minister și tratează în conferință modul de restructurare.

Faptul că nu se iau măsuri imediate în vederea lichidării stocurilor existente, determină rămânerea în stoc a lor și îngreunarea situației economice și financiare a întreprinderilor respective.

De exemplu : întreprinderea "Tricotajul Roșu" - București, aparținând Ministerului Industriei Ușoare, a primit pentru trim.III/951, planul de producție dela Direcția de Tricotaje și Confecțiuni cu modificări de sortimente. Din această schimbare de plan, întreprinderea a rămas cu supranormative la elementul "materii auxiliare", din care mai importante : ață și elastic.

Nu s'a arătat, cu acea ocazie, cum vor fi utilizate stocurile respective și ele au rămas în seama întreprinderii. De abia în cursul trim.IV/951, au fost consumate parte din ele.

Deasemenea, întreprinderile "Vulcan", "Steaua Roșie", "23 August" din Sectorul Metalurgiei au primit dispozițiuni asemănătoare de schimbare a sarcinilor de producție.

Unele întreprinderi au primit ordine pentru sistarea producerii unor anumite comenzi, cum este cazul întreprinderii "Aurel Vlaicu" - Fabrică de Confecțiuni. Ordinul de sistare a fost dat de M.F.A. și valoarea stocurilor rămase fără întrebuințare depășește lei 21.000.000.- Întreprinderea a rămas cu suma respectivă blocată și cu stocul fără posibilitate de lichidare până astăzi.

S'au mai produs restructurări și schimbări de sarcini de producție similare și la întreprinderile industriei lemnului, alimentară, însă fără să creieze o problemă de stocuri.

29/31

3/ Din unele note informative ce ne vin dela inspectori, in legatura cu blocarea conturilor de decontare, reiese ca unele intreprinderi nu cunosc nici pana acum consumurile specifice la anumite feluri de materiale.

Printre intreprinderile mentionate sunt : "Otelul Rosu" - Caransebes, "Tanantul" - Orastie, etc.

Acest fapt determina intreprinderile sa nu poata sti cu precizie cantitatile de materiale de intrebuintat si aceasta creiaza ori castiguri mai mari, ori pierderi suplimentare celor planificate, cazul Uzinelor "Otelul Rosu" - Caransebes.

Necunoasterea consumului specific la anumite feluri de materiale determina aprovizionari injuste cu acele materiale.

C.S.P.-ul, in trecut, si acum C.S.A.-ul are sarcina de a verifica consumurile specifice de materiale.

Intrucat, si acum se mai intampla ca unele intreprinderi sa nu cunoasca consumurile la toate materialele, acest fapt determina creierea de stocuri supranormative.

4/ Din cauza lipsei de piese de schimb si de materiale necesare finisarii productiei semifabricate si a productiei nefinite, unele intreprinderi ramân cu stocuri de produse nefinisate si deci care nu se pot scurge pentru desfacere.

C.S.P.-ul, necunoscând stocurile reale de astfel de produse si cauzele care le determina intotdeauna, n'a luat masuri, fie sa se completeze piesele de schimb si materialele lipsa, fie sa se ceara cu precadere prin Ministerul Comertului Exterior din import.

In aceasta situatie, dau un singur exemplu : intreprinderea "Industria Sârmei" din Câmpia Turdei, produce laminate si lingouri de otel special.

Deoarece, Uzinei i-au lipsit cochilele corespunzatoare. posibilitatilor sale de lucru, Ministerul tutelar a aprobat sa toarne barele de otel de dimensiuni mai mari, urmând ca acestea sa fie prelucrate de C.S.Hunedoara. La rândul său, C.S.Hunedoara nu le poate prelucra din cauza ca-i lipseste un foarfec special pe care-l asteapta din import. Stocul de lingouri de otel, ce nu se poate prelucra de mai mult timp din aceasta cauza, depaseste lei 50.000.000.- La fel se intampla cu lipsa de coloranti, piese de motoare, etc., in alte intreprinderi si alte sectoare economice.

Pentru sectorul industriei lemnului, C.S.P.-ul nu a luat masuri ca stocurile de materiale finite lemnoase desasortate si de calitate inferioara sa fie date la timp in consum.

Deasemenea, si in alte sectoare se mai gasesc stocuri supranormative de produse finite care trebuiesc repartizate intreprinderilor de circulatie in cadrul sarcinilor lor de desfacere.

C O N C L U Z I U N I

Din cele expuse mai sus, se constata ca C.S.P.-ul nu vine in contact direct cu intreprinderile in ceea ce priveste primirea datelor de planificare, difuzarea planurilor aprobate, restructurarile date, sesizarile in legatura cu diverse stocuri care trebuiesc programate fie la finisare, fie la difuzare.

30
322

Se pare că pe linie de planificare, nu a avut întotdeauna la îndemână date cu privire la realitățile de pe teren.

Aceasta însă poate să fie lămurită de Direcțiunea noastră de Planificare, singura care ține legătura directă cu C.S.P.-ul și C.S.A.-ul, atât în ceea ce privește problemele de planificare, cât și în ceea ce privește punerea la punct a deficiențelor operative semnalate.

~~109~~ 36 33
SITUAȚIA CONTURILOR BLOCATE (CUMPARĂTORI) LA B.C.I.

la 30 Noembrie 1951

(în mii lei)

Intreprinderi cumpărătoare aparținând :

- Ministerului Energiei Electrice	223.855		
- Ministerului Mine, Petrol	212.683		
- Ministerului Metalurgiei	1.899.428	(Hunedoara)	
) (ICSIM)	1.309.000
		(Baia Mare	123.000
) Deva	313.000
- Ministerul Industriei Ușoare	135.396		
- Ministerul Industriei Alimentare	92.343		
- Ministerul Ind. Lemnului	111.677		
- Ministerul Construcțiilor	646.096	(București	227.000
- Ministerul Transporturilor	207.363		
- Ministerul Sănătății	<u>10.774</u>		
	<u>TOTAL :</u>		3.539.615
- Ministerul Finanțelor	324		
- Ministerul Agriculturii	62.599		
- Ministerul Invățământului	107.110		
- Ministerul Comerțului Exterior	2.537		
- Ministerul Comerțului Interior	17.756		
- Gospodăria Silvice	24.627		
- Comitetul Geologic	11.281		
- Comitetul de Colectări	7.040		
- Consiliul de Miniștri	293.415		
- M. A. I.	369.280		
- Cooperative (producție și consum)	<u>279.919</u>		
	<u>4.715.503</u>		
	=====		

București, 29 Decembrie 1951

108
N O T A

Blocarea conturilor pe care întreprinderile beneficiare de investiții le au la B.C.I., se datorește următoarelor cauze :

1/ Documentația inițială (proecte, devize) este uneori întocmită greșit, din cauza deficiențelor existente la instituturile de proiectare (lipsa de tehnicieni, sistemul premial existent care determină realizarea proiectelor într'un termen mai scurt în detrimentul calității acestora, etc.). Aceasta face ca valoarea reală a investițiilor să depășească planul aprobat inițial, diferența achitată cu întârzieri provocând blocarea contului la B.C.I. a beneficiarului de investiții și, implicit, a conturilor de producție deschise la B.R.P.R. ale furnizorilor săi.

2/ Deși B.C.I. deschide finanțarea și pe subpozițiile componente ale planului de investiții, în baza devizelor parțiale prezentate de către beneficiarul de investiții, punerea la dispoziție a fondurilor - în afară de avansul legal de 20%- se face numai în baza situațiilor periodice (decadale) de lucrări. Faptul că întreprinderile nu au personal suficient pregătit pentru întocmirea acestor situații de lucrări, provoacă întârzieri mari în prezentarea lor la B.C.I. în vederea executării plăților, ceea ce are ca urmare atât blocarea contului beneficiarului de investiții, cât și a conturilor de producție ale furnizorilor săi.

3/ Întreprinderile au făcut comenzi de materiale pentru investiții (atât pentru anul 1951, cât și pentru trim.I/1952) fără a avea în prealabil aprobat creditul necesar pentru achitarea furnizorilor, contravenind astfel dispozițiilor H.C.M.Nr.238, publicată în B.Of.Nr.38 din 29 Martie 1951 :

Art.3.- "Orice abateri constatate, privind începerea lucrărilor de construcții și instalații prevăzute în planul de Stat, fără documentația respectivă aprobată potrivit dispozițiilor legale și fără finanțarea deschisă la Banca de Credit pentru Investiții, vor fi deferite Parchetului pentru deschiderea acțiunii publice și sancționarea vinovaților, conform legilor penale."

Până la aprobarea documentației necesare și punerea la dispoziție a fondurilor, contul la B.C.I. al întreprinderii în culpă se blochează, atrăgând după sine și blocarea conturilor de producție ale furnizorilor săi.

Cum blocarea conturilor la B.C.I. se datorește, în cea mai mare parte, cauzelor arătate în H.C.M.Nr.238/1951, Banca de Credit pentru Investiții este nevoită să pună în aplicare, cu toată rigurozitatea, dispozițiile legale arătate mai sus.

DIRECTOR,

Eug. ...

R E F E R A T

cu privire la creditarea Direcțiilor de Aprovizionare și Repartiție

Organizațiile de aprovizionare care funcționează în U.R.S.S. - și care au misiunea de a aproviziona întreprinderile cu materialele necesare - au corespundent în economia noastră națională, în Direcțiunile de Aprovizionare și Repartiție (D.A.R.), ce au fost create potrivit Decretului nr.16/1950 pe lângă fiecare Minister.

Intrucât în traduceri de specialitate din literatura sovietică avem foarte puțin material în legătură cu modul cum sunt creditate aceste organizații, o analiză comparativă este dificil de făcut. Totuși, în cele ce urmează, pe baza textelor reduse ce ne-au stat la dispoziție, vom arăta mai întâi creditarea organizațiilor de aprovizionare din URSS. și apoi a DAR-urilor din țara noastră.

I. Creditarea organizațiilor de aprovizionare din URSS.

În lucrarea tov. M.M.Usoschin (ediția 1950) "Organizarea creditelor și a decontărilor" se arată că organizațiile de aprovizionare se creditează astfel :

1/ Pentru stocuri supranormative sezoniere sau temporare.
Gosbank acordă credite pe valoarea lor integrală.

2/ Pe rulmentul mărfurilor.

La creditarea pe rulmentul mărfurilor cota de participare a Gosbank la normativul fondului de rulment al întreprinderii este de 50%.

Întreprinderii i se deschid la Gosbank două conturi și anume :

- un cont special de împrumut
- un cont de decontare.

Technica de creditare - în linii generale - este următoarea :

Întreprinderea trebuie să participe cu 50% din fondurile proprii la toate plățile de mărfuri pe care le face Gosbank în contul său. Pentru aceasta, la începutul fiecărei luni - în funcție de încasările ce urmează să aibă întreprinderea în luna respectivă - se stabilește o cotă zilnică de participare.

Practic, lucrurile se petrec astfel :

Gosbank achită toți furnizorii întreprinderii, debitându-i contul special de împrumut, cu contravaloarea mărfurilor achiziționate.

Zilnic întreprinderea virează din contul de decontare în contul special de împrumut, cotele de participare stabilite. Precizăm că în contul de decontare al întreprinderii se trec toate încasările sale din vânzarea mărfurilor.

La fiecare 6 sau 10 zile se face regularizarea în sensul că se adună toate plățile făcute de Gosbank în contul întreprinderii și se compară cu totalul cotelor de participare ce au fost aduse de întreprindere.

Dacă totalul cotelor de participare a întreprinderii este mai mare decât 50% din totalul plăților făcute de Gosbank, atunci diferența se trece înapoi în " contul de decontare ". - Dacă invers, totalul cotelor de participare

este mai mic decât 50% din totalul plăților făcute de Gosbank, diferența respectivă se aduce din "contul de decontare".

Se precizează că, în cazul când din lipsă de disponibil în "contul de decontare" nu se poate vira cota de participare zilnică, aceasta nu se trece la împrumuturi restante și nici nu se adaugă la cota ce urmează a se vira în ziua următoare.

Scadența creditului se calculează de la mijlocul perioadei de regularizare, în funcție de circuitul planificat al mărfurilor, respectiv dacă regularizarea se face la 10 Decembrie și circuitul planificat este de 15 zile, scadența se calculează de la 5 Decembrie (mijlocul perioadei de regularizare) până peste 15 zile, adică la 20 Decembrie.

Verificarea garanției creditelor se face, în linii generale, ca și pentru organizațiile comerciale.

II. Creditarea D.A.R.-urilor din R.P.R.

În conformitate cu Decretul nr.16/1950, aprovizionarea întreprinderilor pendinte de Ministererele economice se face de Direcțiile sau Serviciile de aprovizionare ale acestor ministere.

În baza acestui Decret s'a creat pe lângă fiecare minister câte o Direcție de aprovizionare, care potrivit art.3 din sus arătatul Decret, au dreptul de :

- a încheia contracte pentru realizarea aprovizionărilor ;
- a avea mijloace de rulment proprii și de a folosi credite bancare pentru îndeplinirea funcțiunilor lor;
- a avea conturi de virament și conturi curente la Bancă.

Menționăm că DAR-urile nu au fost încă dotate cu fond de rulment, însă au primit un avans asupra dotației de cca. 30%.

În afara sarcinilor de aprovizionare a întreprinderilor - prin HCM. nr.873/1950 - DAR-urile au fost obligate să preia de la întreprinderi stocurile supranormative, astfel că în prezent aceste Direcțiuni au două activități și anume :

- activitatea curentă de aprovizionare (dobânda 5%)
- activitatea de valorificare a stocurilor supranormative (dob.3%)

a) Activitatea curentă

În H.C.M. nr.334 din 13 Aprilie 1951 (nepublicată) prin care a luat ființă Comitetul de Stat al Aprovizionării (C.S.A.), la art.10 se prevede că : "Ministerele de comun acord cu C.S.A. vor supune spre aprobare Consiliului de Miniștri atribuțiile ce urmează să aibă în viitor DAR-urile."

Până în prezent aceste atribuțiuni nu au fost stabilite.

Este de remarcat că de la înființarea DAR-urilor și până în prezent au trecut - aproximativ - 2 ani și cu toate acestea, nici CSP. și nici CSA. nu au stabilit atribuțiunile acestor DAR-uri.

Într'o conferință ținută anul trecut la CSP. - provocată de Banca de Stat în urma constatărilor că unele DAR-uri aprovizionau cu absolut toate materialele întreprinderile din cadrul Ministerului respectiv, scumpind astfel prețul de cost cu cota de beneficiu a acestora - s'a cerut DAR-urilor ca în planurile lor de activitate să nu se treacă decât materialele ce nu pot fi aprovizionate de întreprindere (materiale de import, din producția internă cele nevagonabile, etc.)

37 / 40

Planurile de activitate întocmite de DAR-uri, cuprind în cea mai mare parte aprovizionări și desfaceri de materiale din import și într'o mai mică măsură din producția internă ; pentru materialele de investiții se adresează la B.C.I. pentru procurarea fondurilor necesare.

Întrucât atribuțiile DAR-urilor nu au fost până acum fixate, s-a mers pe o situație de provizorat care durează și în prezent.

Pentru stabilirea acestor atribuțiuni s'a intervenit la CSA. de Banca de Stat, atât în scris, cât și verbal, iar recent, Ministerul Finanțelor - ca urmare a avizului dat de B.R.P.R. în legătură cu dotarea DAR-urilor - a întrerupt lucrările și a cerut la CSA. și CSP. să fixeze atribuțiunile DAR-urilor.

Menționăm că Ministerul Finanțelor ne-a comunicat că atunci când se va face dotarea DAR-urilor sunt de acord ca să fie de 50% cota de participare a Bancii

În condițiunile arătate mai sus, creditarea DAR-urilor s'a făcut - potrivit instrucțiunilor date de Sectorul Planificarea Creditelor - astfel :

- Planificarea creditelor s'a făcut în funcție de stocurile finale (determinate de stocurile probabile dela începutul trimestrului plus aprovizionările și minus desfacerea planificate pentru trimestrul respectiv) din care s'a scăzut avansul primit asupra dotației, obținând astfel necesarul de fonduri. Acesta, comparat cu angajamentele dela începutul trimestrului arătat, creditele sau rambursările ce urmau să se efectueze.
- Acordarea creditelor, s'a făcut prin plăți directe furnizorilor DAR-urilor, respectiv întreprinderilor de import și în mică măsură, celorlalte întreprinderi.

Totalul angajamentelor la activitatea normală la DAR-uri (inclusiv CSA.) se ridică la 30 Noembrie 1951 la lei 13.613 mil.

Informativ arătăm că celelalte organizațiuni de colectare și întreprinderi comerciale din cadrul Direcției noastre (Comtextil, Centrofarm, I.C.M., etc.) au angajamente la 30 Noembrie 1951 în valoare de lei 3.930 mil.

Din cele expuse mai sus în legătură cu creditarea DAR-urilor, pentru activitatea curentă, rezultă că planificarea creditelor la aceste întreprinderi nu a mers pe o linie normală datorită faptului că planurile de activitate, pe care se sprijină declarațiile de credite, nu au fost întocmite pe baza unor sarcini precise aprobate de un for tutelar.

Pentru trim.I/1952, CSA. printr-o scrisoare adresată Direcției Planificării Economice din BRPR., a cerut ca la întocmirea declarațiilor de credit a DAR-urilor să se defalce activitatea acestora pe trei categorii :

- mărfuri din import
- mărfuri dirijate
- mărfuri nedirijate

arătând că în acest fel vor putea controla cifrele pentru primele două categorii cu planul CSA. de repartiții.

b) Activitatea de valorificare a stocurilor supranormative

În cadrul HCM. nr.873/1950, DAR-urile au preluat dela întreprinderi stocuri supranormative în valoare de lei 33.026 mil.

În legătură cu preluarea stocurilor supranormative se constată următoarele deficiențe :

- Preluările, din lipsa unor instrucțiuni tehnice, nu s'au făcut uniform la toate DAR-urile astfel că unele au preluat diferitele materiale atât scriptic, cât și faptic (Ministerul Metalurgiei), iar altele numai scriptic (Minist. Ind. Ușoare, Energie electrică, etc.). Din cauza lipsei de personal, pentru a le prelua faptic, aceste operațiuni sunt încă în curs.

- Din cauza că nu toate comisiunile care au efectuat operațiunea de preluare au putut fi încadrate cu personal tehnic, identificarea materialelor s'a făcut în unele cazuri eronat, ceea ce a avut o influență negativă asupra valorificărilor.

- Deasemeni, din cauza marelui diversități de materiale (la Min. Transporturi și M.I.M.I.C. sunt între 60.000-180.000 repere), cât și pentru a se respecta termenele stabilite, operațiunea de preluare nu s'a făcut în condițiuni optime.

La aceste deficiențe originare s'a adăugat între timp lipsa de personal ceea ce a făcut, ca, în unele cazuri, evidența stocurilor să fie defectuos ținută și în restanță.

În ce privește valorificările, se remarcă următoarele greutăți :

- Din cauza marelui diversități de materiale, cât și a lipsei de personal, nu toate DAR-urile au putut anunța la CSP. respectiv la CSA., stocurile ce le posedă așa cum prevăd instrucțiunile Ministerului Finanțelor, pentru aplicarea HCM. 873/1950. Din această cauză valorificările s'au făcut în mare majoritate către întreprinderile din propriul Minister.

- Faptul că stocurile supranormative se găsesc răspândite pe tot cuprinsul țării iar pe de altă parte, evidențele nu sunt în toate cazurile ținute de așa fel ca să poată identifica complet materialele preluate, în multe cazuri se anulează comenzile pe motiv că marfa nu corespunde.

- Operațiunile de casare au fost frânate din cauza lipsei de precizie în ce privește justificările ce se cer de Ministerul Finanțelor, pentru acoperirea diferențelor de preț rezultate din aceste operațiuni.

Pe data de 30 Noembrie 1951 DAR-urile mai sunt angajate la BRPR., pentru stocuri supranormative, cu suma de lei 12.632 mil.

În conformitate cu HCM. 747/1951 și 1148/1951 DAR-urile au fost obligate ca până la 31 Decembrie 1951 să lichideze stocurile supranormative, iar în cazul când nu vor putea efectua această operațiune, să ceară la Consiliul de Miniștri ca printr'o nouă Hotărîre să le acorde un alt termen.

Ca urmare a acestor Hotărîri, Direcția Creditelor Industriale a cerut tuturor DAR-urilor să comunice măsurile luate în legătură cu sarcinile trasate prin acestea. Din răspunsurile primite rezultă că DAR-urile au făcut intervențiuni la Președinția Consiliului de Miniștri, cerând o amânare a termenului de lichidarea stocurilor supranormative.

La data de 6 Decembrie a.c., Direcția Planificării Economice din BRPR. prin scrisori adresate tuturor Departamentelor, la Cabinetele tov. Miniștri, a cerut să ne arate posibilitățile de valorificare a stocurilor ce vor mai rămâne la 31 Decembrie 1951.

42 39

CONCLUZIUNI - PROPUNERI

Din cele expuse în prezentul referat rezultă următoarele :

- Felul în care sunt creditate organizațiile de aprovizionare din URSS., nu poate fi adoptat și la noi, întrucât DAR-urile nu sunt dotate cu fond de rulment și chiar în cazul când vor fi dotate, este puțin probabil că se va adopta sistemul sovietic de creditare, care presupune un grad mai înaintat de planificare, decât cel la care am ajuns noi.

- Pentru a se putea face o planificare justă a creditelor urmează în primul rând ca DAR-urile să aibă precizate atribuțiunile ce le revin în cadrul economiei noastre, să li se facă dotarea cu fond de rulment și apoi să fie încadrate în normele de creditare ale BRPR. ce se aplică întreprinderilor comerciale.

Rezultă de aci că, trebuie insistat pe lângă CSP. și CSA. să se stabilească activitatea și după aceea, pe lângă Ministerul Finanțelor pentru a le dota cu fond de rulment.

- Față de comunicarea Ministerului Finanțelor că la normativul DAR-urilor, Banca va participa cu o cotă de 50%, apreciem că ar fi cazul ca până la dotarea definitivă a acestora să se intervină la Ministerul Finanțelor ca avansul acordat DAR-urilor să fie majorat până la 50% din necesarul de fonduri ce va rezulta din declarațiile de credit ce se întocmesc în prezent pentru trim.I/1952

- În ce privește lichidarea stocurilor supranormative, preluate conform H.C.M. nr.873/1950, este probabil că se va acorda o prelungire a termenului de 31 Decembrie 1951, înăuntrul căruia va trebui să se desfacă aceste stocuri. Pentru realizarea acestei lichidări apreciem că este necesar să se ia următoarele măsuri :

a) Să fie desemnată o comisiune care să coordoneze activitatea acestor DAR-uri, Comisiune care ar fi cel mai indicat să activeze pe lângă CSA.

b) Să se predea la O.R.S. materialele ce ar interesa acest oficiu, finanțarea făcându-se dela Buget.

c) Materialele care se pot utiliza în cadrul aceluiaș Minister, în trim.I/1952, să fie trecute în activitatea curentă a DAR-urilor.

d) Materialele care se consumă după trim.I/1952, să fie luate de "rezervele de plan", cari, potrivit HCM.334/1951 cad în sarcina CSA. Modul de finanțare al acestora ar urma să fie stabilit de acord cu Minist.Finanțelor.

e) Să se insiste pe lângă Ministererele tutelare pentru a se urgenta operațiunile de casare a materialelor ce nu se mai pot utiliza.

Conditii pt ca a înt. su poate beneficia
de cred.

- a cere
- o situatie stocului existent la obiectul
pt care se cere cred. sau
- angajamentul de plata la termen
daca se prevede un singur termen
sau mai multe angajam. cu
daca sunt termenii sa fiat
la un mult termen.
- angajamentul de graf -
Usaschi 79.
- control preventiv pt a putea intra sa
prina aplan le graf che la zi si
sa fac o buna utilizare a
fondului de rulment
- se va controla doce fondului
de rulment propriu sunt
intrebari conf planului

- Sa existe evidenta la zi -
- Normativul pt starea la
care se are creditul sa fie
integral achitat cu fonduri
proprie

- Sa a be sau sa se motiveze pt
lichidarea debitorilor restanti
sa se fixeze termen pt ~~aceste~~
includerea acestor deficiente.

11. Ca constitutiv de cea una ~~14~~
intreprinder pt. a beneficiu de
credite la banca = (41)

ex. Cum trebuie procedat la acordarea
imprumutului -

- cercetarea oportunitatii credit.
- acordarea pe obiect.
- Sa fie folosit pt. indeplinirea
planului si nu pt. crearea
de supranecesitate

105
45
42
42

R E F E R A T

privind

condițiunile ce trebuie să îndeplinească o întreprindere pentru
a putea primi credite dela Banca de Stat

In economia socialistă mijloacele de rulment ale întreprinderilor și organizațiilor economice sunt delimitate în mijloace de rulment proprii și mijloace de rulment împrumutate.

Mijloacele de rulment sunt primite de întreprinderi sub formă de dotație în limita normativelor fixate dela Buget, iar cele împrumutate sunt acordate pe termene scurte, dela Banca de Stat sub formă de credite.

Creditul socialist are un caracter planificat și volumul lui este delimitat în raport cu nevoile planificate ale producției și circulației mărfurilor sau produselor.

Principiile de bază ale creditului socialist pe termen scurt după M.M. Usoschin, ediția 1950, se rezumă la aceea că acest credit :

- 1/ trebuie să aibă destinație specială conform planului, se acordă fiecărei întreprinderi conform prevederilor din plan și pentru nevoile strict determinate în raport cu mersul îndeplinirii planului.

Deci, el acordându-se cu destinație specială, pe obiect, rezultă că are legătură directă cu procesele materiale de producție.

- 2/ trebuie să fie rambursabil la date fixe. Creditul acordat pentru nevoile producției și mergând în directă legătură cu fazele adevărate de producție, trebuie să fie rambursat după terminarea circuitului respectiv.

Deci, rambursabilitatea lui este explicată din punct de vedere economic, prin particularitățile circuitului valorilor în procesul de producție și a circulației mărfurilor.

- 3/ trebuie să fie garantat. În momentul eliberării fiecărui împrumut în timpul utilizării acestuia și în tot timpul circuitului economic, împrumutul trebuie să rămână garantat suficient.

./.

443

În Uniunea Sovietică, după cum arată M.V. Boguslavschi în lucrarea sa "Evidența și tehnica operațiunilor în Banca de Stat" ediția 1950, Cap. VI :

"Banca de Stat efectuează creditarea pe termen scurt a întreprinderilor și organizațiilor așezate pe gospodărire chibzuită, având bilanț independent și dotate cu mijloace proprii".

Finanțarea întreprinderilor statului și cooperatisto-colhoznice se face de Bancă, pe baza planurilor de credite trimestriale, aprobate de Guvern.

In acelaș fel^{se}/exprimă și M.M. Usoschin în lucrarea sa "organizarea Creditului și a decontărilor" ediția 1950 și M.I. Cravciuc "Organizarea decontărilor în Industrie" pag. 16-20.

În R.P.R. creditul are același rol și scop ca în U.R.S.S. și el este chemat să ajute întreprinderile în timpul procesului lor de producție spre a-și acoperi golurile financiare survenite din cauza unor sarcini de producție planificate, ori a unor nevoi temporare provenite din motive independente de voința întreprinderilor.

Banca de Stat finanțează cu credite pe termen scurt toate întreprinderile și organizațiile economice care sunt înființate și funcționează pe baza prevederilor decretului nr.199 din 14 Mai 1949.

Pentru a putea primi credite de la Banca de Stat a întreprindere trebuie să îndeplinească următoarele condițiuni :

- să ființeze pe baza unei decizii a Consiliului de Miniștri în cazul când întreprinderea este de interes general sau a Ministrului de resort când este subordonată acestuia.
- decizia de înființare a întreprinderii să stabilească precis, obiectul, scopul, denumirea, organizarea și sediul principal ;
- întreprinderea să fie înregistrată la organele Ministerului Finanțelor, după normele ce acesta are stabilite.
Ele dobândesc personalitate numai din momentul înregistrării iar până atunci nu poate încheia contracte, nu poate deschide conturi la bănci și, în general, nu poate face alte acte decât acelea de conservare a fondurilor care le-au fost puse eventual, la dispoziție.
- să fie dotate cu fonduri de rulment proprii ;
- organele de conducere să fie investite cu depline puteri și administrarea întreprinderii respective ;
- să-și organizeze evidența contabilă proprie și pe principiul contabilității în partidă dublă în conformitate cu planurile de conturi date prin normele în vigoare ;
- să-și întocmească proiecte de planuri economice și planuri financiare după normele stabilite de organele competente.
- să aibe aprobate de forurile competente planurile economice întocmite pentru activitate sporită față de plan.

44
~~17~~

În afară de aceste condițiuni generale, întreprinderile mai trebuie să îndeplinească următoarele condițiuni speciale în vederea acordării creditului :

La acordarea împrumuturilor de plan :

La acordarea împrumuturilor pe diferite feluri de valori trebuie să se țină seama de :

- situația obiectului la care se face creditarea, dacă are sau nu prevăzut plafon de credite și dacă a mai fost acordat vreun credit ;
- dacă întreprinderea are gaj acoperitor pentru creditul solicitat constituit în stocuri supranormative planificate la elementul respectiv ;
- dacă aceste mijloace sunt utilizate conform regulilor stabilite
- dacă întreprinderea nu lucrează cu pierderi
- dacă nu sunt immobilizate mijloacele proprii în cheltueli pentru reparații capitale, acumulări peste plan, etc.
- dacă se respectă disciplina financiară și cea de credite
- trebuie să se țină seama și de situația debitorilor și a creditorilor nelichidabili

Întreprinderile economice care au deficiențe în ce privește îndeplinirea planurilor stabilite sunt oprite dela creditare și să li se aplice sancțiuni de credite până la intrarea lor în ordine.

În afară de creditele de plan, Banca de Stat mai acordă întreprinderilor împrumuturi și când la acestea se ivește o nevoie temporară de bani, nevoie care nu a fost prevăzută în plan. Asemenea împrumuturi se acordă de Bancă pe gaj de stocuri de valori materiale, peste plan și deaceia ele au un scop bine definit.

Înainte de a se acorda creditul, Banca trebuie să se convingă dacă întreprinderea are o nevoie reală de credit și în ce scopuri va fi întrebuințat.

Creditele pentru documente de decontare în expediție se acordă tuturor întreprinderilor de Stat, cooperative, care execută încasările și plățile din livrările bază de contract și cerere de plată (circ.127/951 și 188/1951.

Trebuie să menționăm că în R.P.R. contrariu decât este în URSS., beneficiază de credite dela B.R.P.R. și particularii, în condițiuni speciale (viticultorii, pomicultorii, etc.).

104

48/15
45

R E F E R A T

privind

modul cum trebuie să se procedeze la acordarea împrumuturilor la întreprinderi

După cum arată M.V.Boguslavschi în lucrarea sa "Evidența și tehnica operativă în Banca de Stat", cap.VI, M.M.Usoschin în lucrarea "Organizarea creditului și decontărilor" Ed.1950, pag.71-85, N.N.Guleaev pag.11-40, în U.R.S.S. documentația, formularistica și evidența acordării împrumuturilor de plan și pentru nevoi temporare este :

Grupele operative de credite ale unităților Băncii examinează fiecare operațiune de împrumut la acordare, verifică legalitatea ei, necesitatea ei economică, dacă cererea îndeplinește condițiunile de creditare prevăzute în planurile de credite, verifică situația de garantare depusă, respectiv stabilește după cifrele date valoarea materialelor depuse în garanție, stabilește destinația lor, și, în funcție de planul pentru mișcarea valorilor, stabilește scadențele de rambursare a împrumuturilor acordate.

În Republica Populară Română, acordarea împrumuturilor se face sub aceeași formă de către unitățile Băncii de Stat.

1/ Documentația pe baza căreia se acordă împrumutul :

Pentru obținerea împrumutului, întreprinderea solicitatoare depune la grupa operativă din sediul Băncii care o deservește, o cerere de împrumut într'un singur exemplar, completată după un text stabilit.

În normativul de creditare, fascicola Nr.1 privind "Creditarea stocurilor supranormative planificate", se prevede că această cerere de împrumut va fi depusă de întreprindere în dublu exemplar; de altfel așa arată și literatura sovietică Boguslavschi pag.3, cap.VI : "În cererea de împrumut se indică, pe lângă alte date, și scopul și quantumul împrumutului solicitat".

La cererea de împrumut, întreprinderea este obligată să anexeze :

- a) Situația stocului existent (luat după evidența contabilă și de magazie) la obiectul pentru care se solicită creditarea (mat.prime, materiale, etc.);
- b) Angajamentul de plată.

././.

2/ Verificarea documentației prezentată de întreprindere

Cu ocazia acordării unui împrumut de plan, Banca de Stat trebuie să exercite un control preventiv sistematic asupra datelor prezentate de întreprindere și asupra situației sale.

Acest control are de scop să determine întreprinderea :

- să respecte principiile gospodăririi chibzuite;
- să dea cea mai bună utilizare mijloacelor de rulment;
- să evite cu desăvârșire imobilizarea lor.

La acordarea creditului, Banca controlează structura fondurilor proprii de rulment și repartiția lor în conformitate cu planul, respectiv cu respectarea plafonului fixat prin planul de credite, la obiectul pentru care se cere împrumutul.

Situația stocului de valori materiale, ce se prezintă de întreprindere odată cu cererea de împrumut trebuie să cuprindă :

- cantitatea și prețul de creditare al fiecărei valori materiale în parte, separată după cum se află depozitată în magazii la întreprinderi, sau este în curs de expediție;
- date asupra părții achitate și asupra părții neachitate de întreprindere din stocul existent de valori materiale la care se solicită creditul.

Grupa operativă, care deservește întreprinderea, trebuie să verifice minuțios toate datele cuprinse în situația de stoc, calculele făcute și în special prețurile arătate de întreprindere în situație, dat fiind că Banca nu trebuie să admită nici o deviere dela prețurile de creditare, care ar duce la depășirea prevederilor de planuri.

Prețurile de creditare pentru fiecare fel de valoare materială creditată sunt :

- a) stocurile de materii prime, auxiliare, materiale, combustibil și semifabricate cumpărate se creditează după valoarea lor efectivă;
- b) producția în curs de fabricație se creditează după prețul de cost planificat sau după prețul de cost efectiv, dacă acesta este mai mic decât cel planificat;
- c) producția finită se creditează după prețul de cost planificat sau după prețul de cost efectiv dacă acesta este inferior.

La stabilirea volumului creditului ce va fi acordat trebuie să se țină seama și de normativul fixat pentru obiectul respectiv.

Deasemenea, se va mai căuta să se determine dacă din valorile materiale pentru care se solicită creditul fac parte :

- stocuri de care întreprinderea respectivă nu are nevoie (peste rezervele planificate);
- valori materiale vechi, inutilizabile și nelichidabile;
- materii și materiale incomplete, nestandardizate și de proastă calitate;
- materii și materiale procurate ilegal.

47 350

Toate aceste feluri de valori materiale sunt excluse dela garanția împrumutului ce se solicită.

Banca verifică și pe teren prin inspectori, în cel mult 2 zile, existența faptică a valorilor materiale asupra cărora se solicită creditul.

Ei verifică atât valorile materiale oferite în gaj (prin sondaj sau integral, după caz), cât și evidențele contabile și de magazie, iar rezultatul verificării îl consemnează într'un proces verbal de verificare.

Nu mai după verificarea datelor din situația de stoc a întreprinderii se poate stabili volumul creditului pe care este îndreptățită să-l primească întreprinderea respectivă.

Banca acordă credite numai în raport cu creșterea efectivă a stocului planificat supranormativ de valori materiale sau mărfuri.

Deci, quantumul împrumutului ce se pune la dispoziția întreprinderii solicitatoare este determinat de creșterea valorilor materiale planificate și el poate fi în momentul creditării integral, în limita plafonului de credit din plan, sau parțial.

Dacă stocul supranormativ este neachitat față de furnizor total sau parțial din diverse motive, creditul se dirijează pentru partea neachitată a valorilor materiale în stoc, prin ocolirea contului de decontare, direct către plata furnizorilor care au livrat materiile și materialele respective.

Dacă în ziua acordării creditului sunt scadente alte credite acordate anterior, creditele ce se acordă pentru partea achitată a stocului supranormativ, sunt folosite pentru achitarea angajamentelor ajunse la scadență.

Întreprinderilor care au datorii restante față de Bancă nu li se mai acordă credite pe stocuri supranormative. Dacă însă au prevederi în plan de credite pe care nu le-au utilizat, se acordă credite la acele elemente, însă cu obligația să se achite în prealabil cele restante și numai restul de împrumut se trece în contul de decontare.

În cazul când o întreprindere are datorii restante din credite, Sediul Băncii, prin inspector, stabilește cauzele și cere conducerii întreprinderii să ia măsuri pentru îmbunătățirea situației.

3/ Creditarea stocurilor supranormative de producție neterminată, semifabricate și finite

În general, tehnica de creditare a acestor stocuri este aceeași ca și în cazul celorlalte stocuri supranormative de valori materiale.

4/ Stabilirea termenelor de rambursare a creditelor planificate.

Restituirea creditelor și exigibilitatea lor sunt cele mai importante principii ale creditului bancar socialist. Ca atare, fiecare credit va fi acordat pe un termen strict.

Justa stabilire a termenelor de rambursare a creditelor, conform planului aprobat, reprezintă principala metodă de control prin Leu asupra mersului producției și circulației mărfurilor.

78 4 51

Există două situații care determină felul stabilirii termenilor de rambursare în cazul creditelor de plan.

Prima : atunci când creditul se acordă într'o perioadă în care stocul obiectului creditat este în continuă creștere față de stocul dela începutul trimestrului, de aceea în cursul trimestrului nu se poate prevedea micșorarea angajamentelor la elementul respectiv.

În asemenea caz, termenele de rambursare se stabilesc de acord cu întreprinderea, în prima lună a trimestrului următor, cel mai târziu până la 25 ale acelei luni, urmând ca în trimestrul următor, odată cu primirea planului mișcării valorilor respective, să se facă stabilirea scadențelor concrete calendaristice.

A doua : situație care se poate prezenta este atunci când, în decursul trimestrului, valorile materiale creditabile descresc.

În asemenea cazuri, termenele de rambursare se stabilesc în raport cu planul de reducere a stocurilor în fiecare lună.

Termenele în cadrul fiecărei luni se stabilesc de acord cu întreprinderea (de obicei decadal sau chenzinal) în așa fel, încât să nu provoace eforturi prea mari de plăți pentru întreprinderi.

În acest scop, se întocmește un plan de mișcare a valorilor materiale pe fiecare element creditabil.

5/ Urmărirea respectării termenelor de plată

Controlul Sediului Băncii asupra executării planului de credite se efectuează prin :

- verificarea respectării termenelor de rambursare;
- verificarea asupra existenței faptice a garanțiilor.

Aceste verificări se efectuează de Bancă în mod sistematic în timpul realizării operațiunilor de credite.

Verificarea sistematică a garanțiilor creditului bancar reprezintă una din cele mai importante metode operative de control prin leu și permite Băncii să regularizeze datoriile pe baza mișcării efective a stocurilor de valori materiale.

Dacă stocurile supranormative creditate se micșorează înainte de termenele stabilite, creditul se recuperează de Bancă înainte de scadență (integral sau parțial, după caz).

Verificarea posterioară a garanțiilor se efectuează periodic pe tot timpul, din momentul acordării creditelor și până la rambursarea lor.

Verificarea poate fi făcută :

- pe baza datelor ce prezintă periodic întreprinderile;
- prin situațiile de stoc bilunare;
- pe baza datelor privind evidența valorilor materiale aflate în depozitele întreprinderii (evidența materialelor);
- pe baza bilanțului;
- în natură.

19 5 52

6/ La acordarea creditelor pentru nevoi temporare, Banca ține seama de cauza reală care a determinat creierea stocului supranormativ neplanificat și se convinge de aceasta prin controlul preventiv pe teren și la autoritățile de resort.

Afară de aceasta, înainte de a acorda creditul, ea se convinge prin inspector că întreprinderea posedă rezervă suficientă de valori materiale pentru garantarea împrumutului.

În tot timpul cât împrumutul rămâne neachitat, ea verifică sistematic gajul constituit și veghează ca la reducerea lui sau cel mai târziu la scadență, împrumutul să se restituie integral.

Dacă în întreprinderi se ivesc cauze care întârzie restituirea împrumutului, Banca, după o analiză minuțioasă și în anumite cazuri prevăzute de regulament, ajută întreprinderile și prelungeste scadențele împrumuturilor respective.

50
51
50

REFERAT

O caracteristică generală a lucrărilor de întocmire a Planului de Cassă pe trimestrul IV a constituit-o timpul prea scurt în care aceste lucrări au trebuit să fie efectuate. Causa principală a fost apariția întârziată a Hotărîrii Nr. 1022 a Consiliului de Miniștri, privitoare la aplicarea Planului de Cassă, pe trimestrul IV/1949.

În adevăr, această Hotărîre a apărut abia la data de 24 Septembrie, iar termenul de trimitere în Centrală a lucrărilor întocmite de Sucursale, fixat prin instrucțiunile dinainte pregătite de Serviciul Planificării Circulației Monetare, împreună cu imprimaturile necesare, era 5 Octombrie 1949, astfel că intervalul de timp rămas pentru întocmirea unei lucrări noi și de o amplasare ca aceea a Planului de Cassă, a fost insuficient.

La cele de mai sus, trebuie să adăugăm și faptul că în trimestrul IV, au fost înglobate pentru prima oară în Plan autoritățile și instituțiile publice, cooperativele sătești, precum și alte unități, care au dat lucrărilor o extindere deosebită.

Împrejurările expuse mai sus explică motivele pentru care lucrările Planului de Cassă pe trimestrul IV/1949, prezintă unele deficiențe. Din aceleași cauze, Planul de Cassă nu a fost suficient de cunoscut și popularizat, astfel că atât unitățile care urmau să fie prinse în Plan, cât și unele organe ale Băncii, nu i-au dat atențiunea cuvenită, sau nu au avut timpul necesar să aprofundeze detaliile lucrării.

Astfel, din cauza informațiilor insuficiente, cât și din cauza necunoașterii exacte a scopurilor urmărite prin Planul de Cassă, unele instituții și întreprinderi au considerat lucrările Planului ca o simplă comunicare de date statistice.

Pe de altă parte, datorită lipsei de contact suficient cu câteva dintre marile unități de Stat care manipulează importante sume de numerar, (C.F.R., P.T.T.) informațiile noastre cu privire la specificul rulajului de încasări și plăți ale acestora, au fost incomplete. În consecință, și instrucțiunile pentru întocmirea Planului, în partea referitoare la aceste unități au prezentat unele lacune.

Tot din cauza timpului prea scurt, organele de îndrumare ale Băncii n'au avut posibilitatea să studieze îndeajuns instrucțiunile primite, iar unitățile prinse în plan n'au

putut să-și însușească, în toate cazurile, tehnica întocmirii Declarațiilor-Plan de Cassă.

DIFICULTATI
INTAMPINATE
PE TEREN

Drept consecință s'au ivit cazuri când în anumite unități au ezitat să întocmească Declarațiile de Cassă, pe motiv că n'au primit directive în acest sens de la forurile lor tutelare. În alte cazuri, unitățile n'au fost în posesia planurilor de activitate aprobate de Comisia de Stat a Planificării, pe trimestrul IV.

Bugetele unor instituții de Stat și Sfaturi Populare nu erau încă aprobate și în consecință, Declarațiile de Cassă privind încasările și plățile în numerar ale acestor unități, n'au fost exact întocmite.

Unele unități exterioare aparținând Ministerelor neacceptate au refuzat să completeze Declarațiile de Cassă, invocând în mod eronat dispozițiunile art.2 din Hotărîrea Nr.1022 a Consiliului de Miniștri, cu toate că unitățile exceptate au fost anunțate din timp, astfel că se putea deduce că cele neanunțate nu erau îndreptățite să se prevaleze de dispozițiile art.2.

De asemenea, organele noastre de inspecție și control au semnalat cazuri în unele județe, în care anumite unități economice au fost omise din Plan, fie pentru că au prezentat Declarațiile de Cassă după încheierea lucrărilor, fie că era vorba de unități fără cont la B.R.P.R., care făceau în mod obișnuit vărsăminte și ridicări în contul organelor lor tutelare.

O notă ca caracteristică observată la unele unități Gostat, S.M.T. și cooperative sătești, a constituit-o nivelul profesional mai scăzut al personalului administrativ al acestora, din care cauză s'au înregistrat anumite greșeli la întocmirea Declarațiilor de Cassă respective.

În multe cazuri, contabilii și tehnicienii unităților de mai sus erau absenți în perioada întocmirii Declarațiilor de Cassă, fiind chemați de autoritățile superioare județene în interes de serviciu. Astfel, organele Bancii au fost nevoite să viziteze în repetate rânduri aceste unități și să depună insistențe pentru completarea în timp util a Declarațiilor de Cassă.

În afară de dificultățile de ordin general enumerate mai sus, este cazul să semnalăm și următoarele erori mai frecvente observate la întocmirea Declarațiilor de Cassă.

- Categoriile de plăți n'au fost bine încadrate în capitolele respective din aceste Declarații.

- Ceurile albe n'au fost considerate de unele unități, ca operațiuni în numerar.

- Salariile restante neplătite în luna Septembrie 1949 n'au fost prevăzute în plățile pe luna Octombrie, deși în instrucțiuni s'a atras atenția asupra acestui lucru.

53-52
52

Toate acestea au provocat epuizarea prematură a sumelor prevăzute în Plan pe luna Octombrie, atrăgând numeroase cereri de suplimentări, a căror soluționare a îngreunat operațiunile Băncii, cât și mai ales ale întreprinderilor.

După întocmirea Declarațiilor de Cassă, cu ocazia verificării acestora, unele unități din Capitală ca de exemplu Centralele Comcar, Aprozar, Aprodacta, n'au dat tot concursul organelor B.R.P.R., refuzând să dea informațiuni mai detaliate asupra planurilor de activitate ale unităților în subordine. Au fost necesare insistențe repetate din partea noastră pentru obținerea acestor informațiuni.

Trebuie să mai relevăm aici că datorită lipsei de cunoaștere de către unități a scopurilor urmărite prin Planul de Cassă, cât și din cauză că organele de control B.R.P.R. nu au fost în măsură să facă o verificare temeinică a Declarațiilor de Cassă, ni s'au trimis prevederi exagerate la unele capitole, fapt care a necesitat reveniri din partea noastră în scopul revizuirii datelor respective.

DIFICULTĂȚI
INTÂMPINATE
LA B.R.P.R.

Dintre dificultățile întâmpinate în executarea lucrărilor Planului de Cassă pe trimestrul IV în Banca R.P.R., trebuie subliniată în primul rând lipsa de personal, atât în Centrală, cât și mai ales în sedii, unde această lipsă se resimte în mod special la Agenții.

Astfel, în general, schemele secțiilor de plan ale Sucursalelor nu sunt complete, iar - în unele cazuri - personalul prezent la secția de plan, este utilizat pentru alte nevoi ale sediului. Trebuie menționat și faptul, că unele sedii, la secția Planului de Cassă, au fost repartizate elementele cele mai slabe din punct de vedere al pregătirii profesionale.

De asemenea, în momentul întocmirii Planului de Cassă la unele sedii personalul aparținând corpului de inspecții județean era angrenat în alte lucrări (fondul de rulment, planul de credite). Sediile respective erau în felul acesta lipsite de aportul prețios al unor elemente de conducere, pentru îndrumarea lucrărilor Planului.

Acolo unde lipsa de personal a avut însă repercusiunile sale cele mai resimțite, au fost Agențiile. Din această cauză, lucrările de centralizare pe Sucursale au fost mult întârziate, fiind nevoite în unele cazuri să se intervină cu echipe de ajutor din partea Sucursalei și chiar din partea Centralei, pentru terminarea lucrărilor în suferință.

În legătură cu aceasta, este cazul să semnalăm cererea unor Sucursale de a se afecta, chiar la Agențiile mai mici, câte un funcționar, care să se ocupe în mod exclusiv de lucrările Planului de Cassă. Se propune de asemenea, delegarea unor organe de control pentru Planul de Cassă, pe lângă Agențiile importante.

O altă cauză care a întârziat întocmirea în termen a lucrărilor, se datorește faptului că Serviciul Planificării

...//...

54 53

Circulației Monetare nu a fost în măsură să cunoască cu exactitate numărul tuturor unităților ce urmau să fie cuprinse în Plan, la fiecare județ în parte. Urmarea a fost că nu s'a trimis de la început sediilor numărul necesar de imprimate, fiind nevoie de expediții suplimentare.

Ca o ultimă chestiune dar nu de cea mai mică importanță, trebuie semnalată lipsa mult resimțită a mașinilor de adunat, indispensabile în Centrală și în sedii, pentru întocmirea, controlul și centralizarea lucrărilor.

Pentru efectuarea numeroaselor lucrări ale Planului de Cassă, personalul Serviciului Planificării Circulației Monetare este obligat să recurgă în mod frecvent la mașini luate cu împrumut - pentru câteva ore - de la alte Servicii din Bancă, mașini pe care trebuie să le restituie, uneori tocmai în momentele în care ele sunt mai necesare.

În ultimul timp, pe lângă singura mașină de adunat cu bandă ce o aveam în Serviciu, ni s'au atribuit încă 2 mașini, defectuoase, necorespunzătoare pentru operațiile Planului de Cassă.

Astfel, în timp ce există în Bancă Servicii, care, în raport cu natura și volumul operațiilor posedă un număr prea mare de mașini de adunat (semnalăm, de pildă, cazul Serviciului Policliniceii, care deține un număr de 3 (trei) mașini de adunat), Serviciul Planificării Circulației Monetare executând lucrări bazate pe operațiuni masive de cifre, nu are la dispoziție decât 3 mașini învechite, avizate la dese reparațiuni.

Pentru a remedia acest neajuns, Serviciul Planificării Circulației Monetare are absolută nevoie de încă cel puțin 8 (opt) mașini de adunat cu bandă.

În fața acestei situațiuni, ne permitem a solicita să se facă o revizuire judicioasă a utilizării tuturor mașinilor de adunat repartizate diferitelor Servicii în Bancă, spre a se atribui Serviciului Planificării Circulației Monetare numărul de 8 mașini necesare, dintre acelea care, în raport cu operațiunile Serviciilor respective, va reprezenta un eventual surplus.

x

Serviciul Planificării Circulației Monetare a luat măsuri potrivite pentru remedierea tuturor deficiențelor constatate.

Imprimatelor și instrucțiunile, completate în baza experienței acumulate, se întocmesc de pe acum și vor fi tipărite și trimise din timp în sedii.

S'au dat dispozițiuni, ca Sucursalele să ne comunice numărul exact al imprimatelor necesare pentru lucrările Planului de Cassă pe trimestrul I din 1950.

În ceea ce privește satisfacerea nevoilor de personal, Serviciul Planificării Circulației Monetare a remis tov.

...//...

55 (57)

Consilier G. Rădulescu o listă a sediilor unde lipsa personalului a avut urmările cele mai resimțite asupra lucrărilor Planului de Cassă.

De asemenea, s'au luat măsuri pentru instruirea și lămurirea atât a organelor B.R.P.R., cât și mai ales a personalului administrativ al unităților din provincie, asupra importanței și tehnicii Planului de Cassă. Astfel, 4 echipe, formate din directori din Centrală și din funcționari ai Serviciului Planificării Circulației Monetare se află actualmente în deplasare în toate orașele reședință de județ din țară, ținând conferințe în acest scop.

x

Deși a avut de întâmpinat atâtea greutăți, personalul B.R.P.R. din Centrală și sedii a depuse un efort maxim, dându-și toată contribuția pentru ducerea la bun sfârșit a lucrărilor de întocmire a Planului de Cassă pe acest trimestru.

Cu toate deficiențele constatate, arătate în cele precedente, lucrările Planului pe trimestrul IV, au constituit un bun îndreptar și o experiență în plus pentru aplicarea Planului de Cassă în viitor.

SEFUL SERVICIULUI,

Zekuan T. T. T.

56-55
55

~~2~~

SEDINTA CONSILIULUI CONSULTATIV

DIN ZIUA DE 20 SEPTEMBRIE 1949

Prezenți : Tov. Vice-Președinte Stroe Mihnea
" Consilier C. Alessandriu
" " Gh. Mazilescu
" " V. Morfei
" " Gh. Rădulescu
" Director G. Eșanu
" " Elefterie Niculescu
" " Liviu Zaharia, Suc. Plocești
" Ion Aurel, Secretarul Organizației
" Al. Ionescu, Inspector General
" Negrea (Sindicat).

Sedința se deschide la ora 17,30, sub președinția Tov. Vice-Președinte Stroe Mihnea, cu următoarea Ordine de Zi:

- 1.- Darea de Seamă asupra executării planului de activitate al Băncii, pe lunile Iulie și August 1949;
- 2.- Darea de Seamă asupra planului de casă;
- 3.- Darea de Seamă asupra situației decontărilor;
- 4.- Situația înființării Sucursalelor de Sector și Oficiilor, în București;
- 5.- Problema plății activității excepționale în Banca de Stat.

Tov. Dir. Elefterie Niculescu citește Darea de Seamă asupra planului de activitate al Băncii de Stat, pe lunile Iulie și August 1949.

Se fac următoarele propuneri și se pun următoarele întrebări:

Tov. Liviu Zaharia găsește că ar fi necesară o

./.

57
56

simplificare a executării planului de casă, ceea ce ar aduce o economie importantă în realizarea datelor statistice în general și ar fi bine să se întocmească o singură fișă pentru viramente, trezorerie, decontare și plan de casă.

Tov.Cons.Rădulescu îi răspunde că se va face o singură fișă, că s'a studiat acest lucru și că Sucursalele vor primi instrucțiuni și documentarea necesară pentru această fișă.

Intreabă, în special pe Tov.Alessandriu, referitor la amenajarea mașinilor Dodge. Care este situația și de ce nu se poate face această amenajare, știind de necesitățile urgente ale Sucursalelor.

Tov.Cons.Mazilescu este de părere că pe viitor, ar trebui să se adâncească mai mult întocmirea planului de activitate, pentru ca să fie mai aproape de realitate. Dă spre exemplu planul de activitate al Direcției Creditelor Industriale și Agricole, unde sunt unele depășiri exagerate.

Deasemenea, a reținut că lucrările la noul imobil nu au fost realizate. Știind nevoia imperioasă pe care Banca o are de spațiu, crede că ar trebui găsit mijlocul de a se lucra mai mult.

Tov.Negrea este de părere să se înființeze o școală pentru pregătirea arhivarilor.

Constată, deasemenea, unele nepotriviri de cifre în expunerea făcută de tov.El.Niculescu. Sunt o serie de depășiri, care nu coincid planului și comparate cu prevederile, nu corespund.

Tov.Cons.Morfeș constată că, din darea de seamă reies nerealizări la planurile de credite, sau depășiri foarte însemnate, iar în unele sectoare nerealizări foarte importante.

Deasemenea, la încasări, întreabă dacă cu ocazia întocmirii nouilor planuri, se ține seamă de realități.

58-57

Mai este de părere că planurile de trezorerie ar trebui legate de contracte reale.

Crede că trebuie să se facă ceva în chestiunea lichidării debitorilor. Are impresie că sunt sume foarte mari, care nu se încasează.

Tov.Al.Ionescu întreabă dacă, în Sucursale, s'au trimis traduceriile lucrărilor de specialitate din literatura sovietică, făcute de Serv.Studii, Coordonare și Planificare, deoarece colegii din Sedi ar avea nevoie de ele.

Tov.Dir.G.Eșanu. Ce măsuri a luat Serv.Organizare și Raționalizare, cu privire la coordonarea cererilor care se fac la Comisia de Stat a Planificării, cu privire la aprobările Băncii pentru Investiții, întrucât, astăzi, Serv.Buget a rămas despoperit cu o sumă de 7.700.000.-lei, care s'a dat pentru carosări. Au mai rămas, totuși, 25 mașini Dodge, care nu se pot carosa până la finele anului.

Tov.Cons.Alessandriu, cu privire la situația carosării auto-dubelor Dodge, răspunde că a sesizat pe Tov.Ministru că, dela Comisia de Stat a Planificării nu au venit încă fondurile pentru un număr de 15 lucrări, deși, în majoritate, ele figurează în primul plan al Comisiei și unele au fost cerute încă din luna Iulie. Serviciul de Coordonare și Direcția Administrativă au făcut nenumărate întâmpinări la Comisia de Stat a Planificării. Tov.Ministru a hotărât ca tov.Vice-Președinte să fie rugat să facă intervențiile necesare în această privință. Din cauza acestei întârzieri, lucrările de investiție ale Băncii au fost realizate abia în proporție de 63% pe Bancă.

Mai departe, Tov.Alessandriu precizează că realizările făcute de Dir.Administrativă, în ceea ce privește executarea planului de lucru pe luna Iulie, sunt în proporție de 90%, iar în luna August de 100%. Aceasta înseamnă că, coeficientul arătat, reprezintă media executării planului pe toate cele 5 Servicii care constituie Direcția Administrativă.

În continuare, Tov. Alessandriu face o observație cu privire la pregătirea ucenicilor, pregătire care, cu toate că au avut la dispoziție un pedagog și un administrator la cămin, nu a dat rezultate satisfăcătoare. Totodată, ar dori să se precizeze care au fost acele rezultate? Dacă au rămas corijenți, repetenți, și ce măsuri s'au luat? Crede că ar fi bine să se arate motivul acestei nereușite, cunoscut fiind interesul care trebuie pus pentru ridicarea acestor elemente, de unde sunt scoși viitorii muncitori calificați.

Deasemenea, a reținut afirmația că întreprinderile utilizează pentru producție sume direct din încasări, în loc să le întrebuințeze pentru micșorarea debitelor la Bancă. S'au văzut ce sume reprezintă aceasta. Este de părere să se ia măsuri în această direcție.

Tov. Dir. El. Niculescu răspunde observației făcută de tov. Zaharia, cu privire la planul de casă, spunând că s'a studiat întocmirea unei fișe, care să cuprindă ambele operațiuni.

În ceea ce privește planul de credite. Cum se face că a fost depășit, sau nu a fost atins?

Se știe că planurile de trezorerie sunt făcute pe baza planurilor de producție.

Întreprinderile industriale primesc sarcini peste plan. Centralele industriale care au lucrat cu Banca la stabilirea creditelor pentru fiecare unitate în parte, au arătat că aprovizionările nu pot fi reduse. Capitolul materii prime merge numai până la 60%. Toate celelalte planuri se realizează, în timp ce capitolul materiilor prime nu se poate realiza. Nu este Banca de vină, dacă i se cere de către Centralele Industriale să aprobe planurile de trezorerie. În urma dispozițiunii date de Min. de Finanțe, creditele pe trim. IV vor fi date cât mai restrâns și mai aproape de realitate.

În privința lucrărilor la noul imobil, lucrări care nu s'au putut realiza, tov. Niculescu citește o situație explicativă,

a probată de Comitet.

În ceea ce privește pregătirea arhivarilor, cerută de tov. Negrea, tov. Niculescu face cunoscut că s'a studiat această chestiune, că s'au cerut rapoarte în Centrală și Sedi și că în curând se va înființa o școală pentru arhivari.

Tovarășului Ionescu îi răspunde că nu s'au putut trimi în Sucursale traduceri lucrărilor de specialitate din literatura sovietică, deoarece nu au fost exemplare suficiente.

În privința lichidării debitorilor și creditorilor, tov. Niculescu semnalează că s'a cerut situația respectivă dela toate Sucursalele și, până în prezent, nu s'au primit decât dela 32 Sucursale. Amintește că, la cererea Min. de Finanțe, până la 31 August, toate debitele întreprinderilor trebuia să fie lichidate, conform Decretului nr. 265.

Tov. Stroe Mihnea constată că darea de seamă nu este prezentată într'o formă care să rețină atenția celor chemați să-și dea părerile lor. Deasemenea, niciuna din problemele cuprinse în această dare de seamă, nu este privită din punct de vedere critic.

Este de părere că planurile de credite au fost întocmite cu o largheță nepermisă. Dacă este o abatere prin faptul că nu s'a atins planul, tot așa este o abatere și depășirea planului.

Găsește că propunerea tov. Morfei de a se întrebuiți contractele, este foarte bine venită, însă nu se poate aplica acum, deoarece planurile abia se încheie. Pe 1950, însă, este clar că dacă se vor folosi contractele încheiate cu întreprinderile, se va putea merge cu exactitate în prevederile Băncii.

În ceea ce privește folosirea din fondurile Băncii pentru cheltuieli de investiție, cu riscul de a rămâne în urmă cu lucrările, acest lucru nu va mai fi permis, deoarece este o notă proastă pentru Bancă.

În ceea ce privește trimiterea în Sucursale a traducerilor de specialitate făcute de Bancă, aceasta se va face când împrejurările

e vor permite.

Nepregătirea ucenicilor este o problemă foarte interesantă și găsește că este foarte trist pentru Bancă, că ucenicii n'au fost bine pregătiți. Vina este atât a părții administrative, a celor care trebuiau să controleze această chestiune, cât mai ales a Sindicatului și Pregătirii Cadrelor, care aveau în sarcina lor directă această problemă.

În privința pregătirii arhivarilor, roagă ca în două zile să i se prezinte un referat special, în care să se arate ce măsuri s'au luat pentru școala de arhivari. Fixează data de 10 Oct. ca să i se prezinte propuneri pentru deschiderea acestei școli, deoarece este o problemă căreia trebuie să i se dea prioritate, având în vedere expirarea anului.

Este de părere ca pe viitor, deoarece este imposibil ca din citirea dării de seamă să se facă un examen rapid al problemelor, acestea să fie comunicate cu 3 zile mai înainte, pentru ca fiecare să-și poată face observațiunile în liniște. Aceasta nu exclude, însă, citirea .

Tov.Cons.Gh.Rădulescu citește Darea de Seamă asupra planului de casă.

Anunță apoi, că Decizia pentru obligativitatea întocmirii planului de casă se află, spre semnare, la Ministerul de Finanțe. Această Decizie obligă toate Ministerele, Instituțiile de Stat și Întreprinderile care au cont la Bancă, să completeze o declarație de intrarea și ieșirea numerarului. Aceste declarații se vor depune, într'un termen stabilit, la Sucursalele Băncii de Stat, care le vor trimite Centralei. Aceasta va face centralizarea declarațiilor și va întocmi un raport pe care îl va trimite Min.de Finanțe, spre a fi înaintat Consiliului de Miniștri. Celelalte Instituții de Credit vor controla executarea planului de casă. Nicio plată nu se va face fără aprobarea Băncii de Stat.

./.

Planul de cassă are o perioadă de trei luni.

Pentru ca întreprinderile să nu întâmpine dificultăți dela Banca de Stat, vor fi obligate să întocmească, lunar, un plan operativ, care să fie o consecință a observațiilor din luna precedentă. Banca de Stat va fixa fiecărei întreprinderi un plafon de cassă necesar la facerea plăților. Nu se admite niciun act de portofoliu, care să depășească acest plafon stabilit. Pentru cei care depășesc acest plafon de cassă, sunt prevăzute sancțiuni destul de riguroase.

Tov.Cons.Alessandriu, având în vedere numărul mare al întreprinderilor, crede că Banca va avea nevoie de organe de control, care să facă un control efectiv pe teren, în așa fel ca să devină eficace.

Tov.Zaharia arată că, atât Sucursalele, cât și Agențiile vor avea nevoie de personal, deoarece cu cel actual nu se poate face față lucrărilor.

Tov.Cons.Morfei întreabă dacă formularele au fost studiate după cele sovietice, care cuprind anumite date foarte importante. Găsește că ar fi necesar să se facă o discriminare la plăți, ca să se știe în ce sector s'au făcut. În planul de cassă sovietic se urmărește aceasta.

Tov.Stroe Mihnea repetă necesitatea introducerii planului de cassă, arătând că operațiunea de bază ce revine Băncii de Stat, este controlul plăților.

În ceea ce privește tehnica planului de cassă, controlul, textelor de formular, au fost toate lucrate și prelucrate timp de 2 luni, cu tov.Consilier Sovietic de pe lângă Min.de Finanțe și care, la un moment dat s'a exprimat că textele și formularul sunt mai bine întocmite și depășesc pe cele din Uniunea Sovietică.

Aceasta nu înseamnă, însă, că nu s'ar fi putut pierde

din vedere o chestiune importantă.

Găsește că observațiunea tov. Morfei este foarte justă. Este foarte important să se știe către ce sector se îndreaptă numărul (particular sau socialist). Roagă să se rețină această chestiune pentru ca, înainte de a fi difuzată, să fie discutată.

În privința personalului, declară că s'au luat măsuri pentru pregătirea acestuia. Va fi nevoie de o vigilență mai vie și mai dezvoltată, pentru ca planul de casă să fie aplicat cât mai riguros, cu atât mai mult, cu cât se vor ivi greutăți.

Darea de Seamă asupra situației decontărilor.

Tov. Cons. Alessandriu face un rezumat al celor discutate în ședința precedentă, cu privire la aplicarea noului sistem de decontări.

Amintește că termenul legal pentru aplicarea noului sistem de decontări a fost 1 August. În această lună, acest sistem a fost utilizat în mică măsură. Din situația statistică pe care o citește, rezultă, însă, că în luna Septembrie, cererile de plată care constituie forma de decontare după noul sistem, s'au înmulțit în mod considerabil. Odată cu această majorare masivă de cereri, s'a observat, însă, că se ivesc unele dificultăți.

De ex. la Serv. Viramente, Trezorerie și Ordonanțare, funcționarii sunt chemați la lucru dela 7 dimineața până la 11 noaptea.

Altă dificultate, semnalată tot la aceste 3 Servicii, este lipsa de spațiu.

Arată că dificultatea lipsei de personal va fi remediată prin transformarea Secției de Decontări, în Serviciul de Incasare, iar în ce privește lipsa de spațiu, s'au luat măsuri să fie rezolvată până la sfârșitul lunii Octombrie.

Totodată, menționează că dela 1 Septembrie până acum

soldul total la Viramente și Trezorerie arată o creștere de aproape un miliard. Pe măsură ce dificultățile arătate se vor remedia, munaa salariaților va fi mai ușurată și vor lucra în condițiuni mai bune. Pe de altă parte, se va evita întârzierea la ghișee a publicului, fie din sectorul particular sau socialist.

Tov.Cons.Rădulescu relevă că în sistemul muncii de decontare, una din greutățile întâmpinate, este și întârzierea - uneori chiar cu 20 zile - cu facerea corespondenței și a comunicărilor în provincie. Această întârziere, care provoacă goluri de trezorerie, ar putea fi remediată dacă s'ar aplica sistemul telegramelor și este de părere ca - prin circulară trimisă în Sedii - acestea să anunțe întreprinderile să accepte calea telegramelor.

Tov.Ionescu pune problema reorganizării Secției Ordonanțare din Sucursale. La Secția de Ordonanțare se face și calculul reperului și operațiunile de ordine de plată, etc.

Este de părere ca, sau această Secție să se împartă în două, creindu-se și o Secție de Incasso, în Sucursalele mari, sau, eventual, să fie doi șefi de secție, bine pregătiți, dat fiind importanța acestor operațiuni.

Tov.Stroe Mihnea, în ce privește problema ridicată de Tov.Rădulescu și anume a depășirilor termenelor prevăzute de lege, spune că acestea dau naștere la necesități de ajutor financiar, pe care întreprinderile sunt obligate să-l ceară Băncii de Stat. Pentru a nu împiedica mersul producției, aceste credite au fost acordate. Adaugă că, deoarece ne aflăm la sfârșitul trimestrului III, sistemul de finanțare nu se poate schimba. Atunci, însă, când finanțarea însăși va fi fundamental schimbată, se va putea introduce acel sistem foarte sănătos din Uniunea Sovietică, a creditului pentru mărfurile

in expediție și atunci problema va fi 90% simplificată. 65

In privința scurtării termenelor printr'un sistem telegrafic, este de părere să se pună imediat în aplicare, însă, trebuie examinat, dacă, în afară de elementul corespondenței, mai sunt și alte elemente care provoacă aceste întârzieri.

Tov. Alesandriu crede că sistemul telegrafic nu se poate pune în aplicare, deoarece ar da loc la confuzii.

In privința reorganizării Secției Ordonanțare din Sucursale, este de părere să se țină seamă și de tipul de Sucursală.

Situația înființării Sucursalelor de Sector în București și a Oficiilor de Incasări în Capitală și Provincie.

Tov. Cons. Alessandriu face o expunere a acestei situații, arătând că, după 26 August, în urma hotărârii Tov. Ministru de a se restudia această problemă, s'a ajuns la concluzia că în calea înființării acestor Sucursale, sunt o serie întreagă de dificultăți, care se pot grupa în 3 mari categorii:

- 1.- Inconveniente privind clientela Băncii;
- 2.- Dificultăți tehnice și operative ;
- 3.- Dificultăți de ordin administrativ.

După ce face o analiză a acestor dificultăți, Tov. Alessandriu arată că, de acord cu Tov. Consilier dela Ministerul de Finanțe, s'a ajuns la concluzia de a se renunța la această problemă.

In ceea ce privește organizarea Oficiilor de Incasări, a rămas să se păsească cât mai urgent la înființarea lor, atât în Capitală, cât și în provincie. Peste 10 zile se va pune în funcțiune, în București, un Oficiu de Incasări experimental și se va vedea dacă acest Oficiu, afară de incasări, nu va putea face și primiri de vărsăminte pentru conturile respective.

Se va vedea și spațiul necesar, pe care Ministerul de Finanțe îl va pune la dispoziția Băncii, din actualele Percepții.

În ceea ce privește funcționarii, instrucțiunile respective, foi de vărsământ, borderouri cu care se vor face comunicări la Secția de Constatare a Percepției respective, toate acestea au fost redactate și discutate cu Min. de Finanțe.

Tov. Ion Aurel, Secretarul Organizației, întreabă dacă nu se naște niciun inconvenient prin neînființarea acestor Sucursale.

Tov. Cons. Alessandriu răspunde, arătând că, înființarea acestor Sucursale constituia pentru Bancă o sarcină trasată de Tovarășii Sovietici aflați atunci în țară. S'au procedat la îndeplinirea acestei sarcini, ținând seama și de experiența Gosbank-ului, dar s'au ivit dificultăți insurmontabile, așa că s'au ajuns la concluzia că aceste Sucursale sunt inutile, mai ales că specificul Bucureștiului este cu totul altul decât al Moscovei. Poate că, totuși, este o problemă de viitor.

Tov. Stroe Mihnea, în încheiere, arată că noi facem un lucru foarte firesc: ne folosim de marea experiență a Uniunii Sovietice și adaptăm instituțiile noastre la instituțiile din Uniunea Sovietică. Moscova are o industrie de 3 ori mai mare decât industria întregii noastre țări, așa că nu se poate ca toată această industrie să se concentreze pe o singură bancă.

Problema activității excepționale în Banca de Stat.

Tov. Cons. Mazilescu arată că Min. de Finanțe, găsind că în regimul nostru este necesară o întrecere în muncă, a acordat un fond, din care Instituția respectivă să dea salariaților o sumă de bani, ca răsplată a unei munci superioare.

Aceasta nu înseamnă un plus de salariu, ci numai prima acordată salariaților respectivi, pentru o muncă excepțională prestată cantitativ și calitativ în cadrul Serviciului respectiv.

S'a stabilit ca directorii, șefii de serviciu, șefii de secție, împreună cu responsabilii sindicali și de Partid, să întocmească tablouri cu propunerea salariaților care au realizat această muncă superioară.

Tov. Gens. Mazilescu arată, apoi, în ce constă această muncă superioară.

Totuși, tablourile prezentate și aprobate două luni consecutiv, au apărut în fața Comitetului de Conducere cu totul denaturate, fiind propuși și salariați care nu îndeplineau condițiile de muncă prevăzute și atunci, în loc de stimulent, această primă ducea mai mult la o delăsare în muncă.

Ultimul tablou a rămas să fie reexaminat și întocmit cât mai aproape de scopul urmărit de Ministerul de Finanțe și pentru aceasta s'a ținut o nouă conferință cu directorii și reprezentanții Sindicatului și Partidului, urmând ca în două trei zile să se prezinte tablouri, care să îndeplinească condițiunile prevăzute în circulara Ministerului de Finanțe.

Deși în Banca de Stat există o muncă excepțională (ca ex. : introducerea planului de cassă, înființarea a 7000 unități cooperative, munca în ateliere), totuși, până la ora actuală, nu există nici un criteriu de apreciere. Este o problemă care nu a fost posibil să fie încadrată în întregime în circulara Min.de Finanțe.

Evidențierea trebuie să fie atribuită aceluia care a prestat o muncă cantitativ și calitativ superioară.

Pentru a se evita obiecțiunile făcute până acum și criteriile nesănătoase aduse, numele celor premiați vor fi aduse la cunoștința celorlalți salariați, în fiecare Serviciu.

Premierea nu are un caracter permanent, ci în fiecare

lună pot fi evidențiați, ceea ce este și normal.

În privința evidențierii Directorilor, Comitetul va cerceta activitatea fiecăruia în parte.

Ținându-se seama de aceste condiții, crede că se va putea face o mai bună repartizare a premierilor la Banca de Stat.

Tabloul din luna în curs, se va întocmi după aceste criterii stabilite.

Pe de altă parte, Instituția nu este obligată să întrebuițeze toată suma pentru premieri. Acest fond poate să servească și ca fond cultural și pentru alte întrebuițări tot atât de importante.

Tov. Ion Aurel întrebă dacă, în afară de salariu normal, mai se dau în Bancă și alte remunerații în plus.

Pentru ce în Direcția Cadrelor, fiecare salariat primește 2.000.- lei lunar?

În cazul când acest fond nu se întrebuițează complet pentru premieri, fond cultural, cantină, etc., se înapoiază Min.de Finanțe, sau Banca de Stat este obligată să-l cheltuiască?

Tov. Mazilescu răspunde că, în afară de salariul normal, creșterea suplimentare și salariul personal, nu se mai dă nimic. Este adevărat, însă, că la Serviciul Cadrelor, pentru a preîntâmpina cheltuielile de deplasare, se dă o sumă de lei 2.000.-

Tov. Stroe Mihnea subliniază că aceasta este executarea unor dispoziții legale.

Tov. Const. Alessandriu arată că, prin sarcinile trasate de Partid, sunt și: mărirea productivității muncii, antrenarea oamenilor muncii în întrecerile socialiste, care formează în același timp, scopul urmărit cu sistemul premial.

În antrenarea oamenilor muncii se curpinde felul în care

lucrează, realizări de inovații, îmbunătățirea calității muncii și realizări de economii.

Crede că această premiere trebuie să fie popularizată, ca toată lumea să știe, pentru ce motiv a fost premiat fiecare.

Premierele se fac în cadrul strict al condițiilor de mai sus, deoarece pentru o muncă cantitativă, depusă peste orele normale, în Banca de Stat se plătesc ore suplimentare nelimitate.

Numai păstrând aceste reguli, se poate merge pe linia trasată de Partid, pentru mărirea producției și depășirea planului.

Tov. Zaharia are de făcut unele observații cu privire la rezultatul de până acum al acordării premiilor în Sucursale.

Ca și în Centrală, în Sucursale, sarcinile multiple care au venit una după alta, au cerut eforturi în muncă, atât din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ.

Efectul practic a fost că aproape în unanimitatea cazurilor, a trebuit să se propună premiile salariaților pentru depășirea posibilităților normale de lucru, căci, dacă se cere ca o lucrare să se facă până la 1 ale lunii, trebuie un efort excepțional pentru fiecare din salariați.

Efortul acesta excepțional nu poate fi procentuat și atunci din propunerile făcute de Sucursale, cu îngrijirea Organizației a Sindicatului și Direcției, s-a aprobat numai o parte, bine înțeles după dispozițiile care erau.

Crede că aprecierea nu a fost justă, când un director a fost premiat cu 10.000.-lei și un funcționar cu 1.500.-lei.

Aceasta a creat o distanțare între conducere și restul salariaților.

Face o propunere și anume: să se acorde Sucursalelor și Serviciilor din Centrală, Șefilor de Serviciu sau Directorilor respectivi, un plafon din care să se acorde primele, exceptând, bineînțeles conducerea, despre care Centrala va judeca dacă este just să

fie și premiată.

Aceste aprecieri să se facă, în prealabil, înainte de aprobare, pentru ca toți tovarăși de muncă, care au ceva de obiectat, să-și facă observațiunile lor în adunări sindicale, pentru ca propunerile să fie 100% acceptate de masa salariaților.

Tov. Const. Alessandriu este de părere că sistemul acordării unui plafon pentru premieri, ar putea duce la unele greșeli: sau s'ar împărți la un număr restrâns, sau șeful s'ar lăsa dus de favoritism.

Crede că nu trebuie să se meargă la egalizare.

Tov. Ion Aurel accentuează asupra orelor suplimentare. Se pare că datorită regimului special acordat Băncii, s'a ajuns la o tendință ca unii salariați să-și facă din orele suplimentare un alt salariu, și căutând să facă aceste ore suplimentare se creează și timpi morți

Propune ca, în cadrul Direcției să se instituie o Comisie specială, care să analizeze în ce măsură este necesară prestarea orelor suplimentare la numiți salariați.

În privința primei de muncă, crede că ea trebuie să fie un sistem real pentru dezvoltarea conștiinței față de muncă. Nu trebuie să devină ceva mecanizat, ci trebuie să fie forma care să deschidă dorința de preocupare permanentă în muncă, în vedere găsirii unor anumite metode de muncă, pentru îmbunătățirea cantitativă și calitativă.

Au fost unii salariați, care, lunar, fără să aibă ceva deosebit în munca lor, au primit această primă.

Crede că prima trebuie să fie repartizată tovarășilor care au o inovație care să ducă la îmbunătățirea muncii, și această repartizare să se facă fără deosebire de categoria de muncă, dela omul de serviciu, până la director.

Este de părere ca premierile să se discute în ședințele

71-170

de grupă sindicală, în colectiv, care să fie compus din directori, șefi de serviciu și responsabilul sindical al grupei respective. În felul acesta, cei premiați nu vor fi discutați ca premiați, ci ca inovatori, ca fruntași în muncă și nimeni nu va mai putea face obiecțiuni.

Deasemenea, trebuie să se accentueze pe colaborarea în muncă, pentru ca astfel, să se găsească criteriile cele mai juste în acest sistem premial.

Premierea să fie făcută pe principiul trasat de Partid, adică, atunci când există o inovație concretă, care să ducă la depășirea normei, această să fie răsplătită, ca să devină un stimulent real.

Tov. Dir. G. Eșanu propune ca salariul personal să nu se dea, decât după ce a apărut la ziarul de perete, ca astfel colectivul să ia cunoștință de evidențierile care s'au făcut pentru muncă. Numai atunci salariul personal ar fi pus la adăpost de critici.

Tov. Stroe Mihnea afirmă că, după sistemul vechi, nu se mai pot acorda salariile personale. Acestea nu pot fi date decât pentru evidențieri precise în muncă. În consecință, dacă într-o lună nu se va evidenția nimeni în muncă, în acea lună nu se va da nicio premiere.

Răspunde Tov. Zaharia, spunând că propunerea pe care o face, de a se acorda un plafon pentru premii, ar fi cea mai mare greșală, deoarece ar însemna să ne abatem dela linia trasată de Partid. A începe să facem noi interpretări, înseamnă a face lucrurile pe dos. Dealtfel, o muncă cantitativă se plătește cu muncă suplimentară. S'au făcut toate eforturile, pentru ca această muncă suplimentară să fie controlată și chemările să fie făcute așa cum trebuie.

Tov. Const. Gh. Rădulescu se declară de acord cu cele discutate, dar nu-și face nicio iluzie asupra modului de realizare a pro-

72 (71)

punerilor făcute. Pentru că, dacă nu se ia acest lucru absolut în serios, și dacă nu se schimbă mentalitatea Sefilor de Serviciu, nu se va putea face nimic.

Comincă hotărîrea Tov. Președinte, ca toate constatările care se vor face în Servicii, să fie depuse într'un la Comitet, și chiar Tov. Președinte va aprecia dela caz la caz.

73/72
72

ORDINEA DE ZI

a Consiliului Consultativ al Băncii Republicii
Populare Române, Bancă de Stat, din 15 Sept. 1949.

1. Dare de seamă asupra executării planului de activitate al Băncii pe lunile Iulie și August 1949.
2. Dare de seamă asupra planului de casă .
3. Dare de seamă asupra situației decontărilor.
4. Situația înființării nouilor unități și oficii.
5. Problema plății activității excepționale în Banca de S t a t .

-- oOo --

~~74~~ 73
73

~~71~~

SEDINTA CONSILIULUI CONSULTATIV
=====

al

BANCII REPUBLICII POPULARE ROMANE
BANCA DE STAT,

TINUTA IN ZIUA DE 11 NOIEMBRIE 1948.
=====

75 74
74

SEDINTA CONSILIULUI CONSULTATIV

DIN ZIUA DE 11 NOIEMBRIE 1949

Prezenți: Tov. Președinte A. Vijoli
" Vice-Președinte Stroe Mihnea
" Consilier C. Alexandria
" " B. Csakany
" " V. Morfei
" " Gh. Rădulescu
" Director C. Mihalache
" " Elefteris Niculescu
" " Liviu Zaharia (Floști)
" Dir. Adj. Prococeanu D-tru
" Ion Aurel, Secretarul Organizației P.M.R. din Banca de Stat.
" *Poate alteanu vice-Președinte Comitet Sădăre*

Sedinta se deschide la orele 17, sub președinția Tov. Ministrului Aurel Vijoli, cu următoarea Ordine de Zi:

- 1.- Alcătuirea planului de casă;
- 2.- Problema personalului;
- 3.- Diverse.

Tov. Prococeanu citește darea de seamă cu privire la alcătuirea planului de casă, după care se pun întrebări.

Tov. Olteanu:

- 1) Se spune în raport, că una din principalele cauze ale întârzierii planului de casă, a fost apariția hotărârii Consiliului de Miniștri nr. 1022. Se cunoștea această aplicare a planului de casă, înainte de apariția acestei hotărâri? Și dacă se cunoștea, de ce nu s'au luat măsuri din timp?
- 2) În ce privește legătura cu marile unități. Nu credeți că este o lipsă a Direcției Planificării, că nu s'a înclătat asupra acestor mari unități? Că nu s'a luat contact cu ele?
- 3) În legătură cu lipsa de personal din Sedii. Pe cine s'aj seziest Dv., dacă nu aveți nici acum personal suficient?
- 4) Tov. Zaharia: Dacă cecurile albe trebuiesc considerate, în toate cazurile, drept numerar?
- 5) Dacă s'a intervenit la unitățile mari (Aprozar, Apro-lacta, Comcereal), pentru a intra în legalitate, în ce privește varsarea depunerilor tuturor realizărilor din vânzări?

76 (75)

6) Dacă lipsa de mașini de calculat, pentru Centrală este așa de mare, apoi desigur că și pentru sedii trebuie să se eiba grija să li se repartizeze mașini ?

7) Dacă instructajul, așa cum este făcut astăzi cu cele 4 echipe, este crezut suficient pentru lămurirea tehnică a tuturor sectoarelor economice și a instituțiilor ?

8) Dacă s'au luat măsuri tehnice, în cecece privește evidența operațiunilor de plan, actualul sistem fiind foarte greoi ?

Tov. Consilier C. Alasandriu

9) Care este numărul întreprinderilor cuprinse în planul de casă pe întreaga țară ?

10) Dacă există întreprinderi care n'au fost cuprinse în plan și care este procentul, față de numărul total al întreprinderilor, această, întrucât, în rapoartele încheiate se arată că au fost întreprinderi, care au ezitat să întocmească planul de casă, iar altele au fost omise din planul de casă, fără să se precizeze dacă, până la urmă, această lipsă a fost remediată ?

10) Cu privire la dificultățile din cadrul Direcției Planificării, se arată lipsa de mașini, fără a se preciza dacă mașinile au fost cerute și unde s'au întâmpinat dificultăți în obținerea acestor mașini și dacă s'a cerut o revizuire a mașinilor pe întreaga Bancă ?

Tov. Ion Aurel:

11) Dacă întârzierea apariției hotărârii Consiliului de Miniștri a fost principala cauză a întârzierii aplicării planului de casă și de ce ?

12) S'a spus că au fost informațiuni insuficiente. Cine era în măsură să dea aceste informațiuni și de ce au fost date astfel, și cum înțelege tov. că trebuie să fie informațiuni suficiente ?

13) Aș vrea să știu dacă scopul acestui raport a fost numai de a arăta greutățile întâmpinate în cecece privește planul de casă, ce măsuri s'au luat, sau și realizările acestui plan de casă ?

14) Cum înțelege tov. să arate măsurile ce trebuiesc luate față de instituțiunile care nu respectă circularile date de Centrală, în legătură cu planul de casă ?

Tov. Procoșeanu: răspunde:

1) +) Banca a încercat să lămurească întreprinderile, însă a întâmpinat rezistență din partea lor. Nu se putea impune nicio măsură, stăta timp cât nu exista o imputernicire legală. Chiar după apariția legii, am întâmpinat din partea întreprinderilor o rezistență, fie activă, fie pasivă. Rezistența a fost destul de puternică, cum este cazul fabricii de mobile "Răsăritul Regu" și "Mobila Populară", care au pus forțurile în sertare și au declarat că nu vor să dea planul de casă. Este unul din cazurile multiple.

+) Vezi întrebarea nr.1).

77-76
76

În ceea ce privește faptul că în Centrală planul de casă nu a fost cunoscut în timp de Direcțiuni. De Direcția Planificării a fost cunoscut.

În momentul apariției hotărârii Consiliului de Miniștri, imprimatele și instrucțiunile erau încă sub tipar, așa că nu a fost timp să fie aduse la cunoștința celorlalte Direcțiuni.

2) Cu serile unități am ținut un contact destul de strâns. Am avut 3 conferințe cu ele.

C.F.R. nu vrea să schimbe nimic din vechiul sistem organizatoric.

3) Primul element pe care trebuie să-l formăm, este Corpul de Inspectori. Ei trebuie să fie pregătiți și în vederea întocmirii lucrărilor, și în vederea executării inspecțiilor.

4) Căcurile albe pot fi considerate numărare în materie vamală și în materie de fiscalitate.

Sunt unități economice care, pentru a plăti o face Banca de Stat, au considerat că căcurile albe nu constituie o operațiune de numărare, ci de cont. Este cazul să știm că la Galați, planul de casă al Sovcombank-ului a fost sărit, dar a fost observat în timp și s'a făcut restituirea respectivă.

5) Noi am intervenit la centralele mari, poate mai mult decât la altele, însă, prin natura organizatorică a acestor unități, sunt și dificultăți destul de mari.

Poate ar fi impropriu ca noi din București, să facem eforturi și pentru provincie. Este o sarcină care revine Sediilor, în ceea ce privește planul de casă, să impună acestor unități voința legitimă a Partidului și a Guvernului, care, dintr-o lipsă de înțelegere sau rea intenție, nu țin seama de dispozițiile legale.

O parte din dificultățile constatate la "Aprolacte", "Aprozer", "Comcar" și "Comcereal" s'au ameliorat, prin contactul strâns dintre Banca de Stat și aceste 4 unități, sperăm că, până la urmă, ajutați de Partid, și aceste unități să se încadreze în disciplina Statului nostru de astăzi.

6) Într'adever, am constatat o serie întreagă de greșeli în ceea ce privește concordanța coloanelor. Prin verificările făcute în Centrală, majoritatea acestor greșeli au fost îndepărtate.

Se va putea remedia și această lipsă de măgini în Sedi.

7) Sarcina cea mai grea în această muncă de instruire, va reveni Sediilor, cari, în curând, vor primi ultima fază a planului de casă, planul operativ, și Directorii Sediilor vor trebui să ia contact cu fiecare unitate în parte, pentru a stabili planul unităților respective pe o lună.

Această muncă poate va duce la conflicte între directorii noștri și directorii unităților respective. Aceasta nu trebuie să-i decourageze. Va fi o luptă.

De aceea, abia atunci când planul operativ de casă va intra în funcțiune, în primele decăzi a lunii Noiembrie, abia atunci

78 77

se va ajunge ca și unitățile să-și dea seama de importanța acestei operațiuni grandioase, pe care Guvernul nostru o întreprinde astăzi.

8) S'a studiat materialul. Pe trimestrul I/1950 acest material va apare adăncit, pentru că pe trimestrul IV/1949 s'au observat anumite lipsuri. Deaceia, am luat măsuri ca imprimaturile pe 1950 să apară mai complete.

În ceea ce privește eventuale îmbunătățiri, s'au făcut câteva la unele centrale și orice propuneri din partea Sediilor ar fi bine venite. Am cerut aceasta Sediilor, pentru ca, în măsura posibilului, să simplificăm această chestiune.

9) Numărul total al unităților cuprinse în planul de casă, este de peste 22.000. Cred că există un număr foarte mic de unități, necuprinse în plan, deoarece unitățile care refuzaseră întocmirea planului, în ultimul moment l-au întocmit. Pentru celelalte, am cerut o listă, ca să avem o evidență. Cele care nu au fost identificate, urmează ca, treptat, pe măsură ce le vor prinde, să-și îndrepte atenția asupra lor.

La fel și în Centrală, având evidența la fișele fiecărei unități - 4.500 fișe -, din acestea vom putea prinde toate unitățile care au operațiuni frecvente.

10) Am cerut mașini, dar Serviciul Materialilor nu avea mașini disponibile. Totuși, ni s'au dat 4, care trebuiesc, însă, reparate. Ni s'au mai dat mașini de calculat, care nu pot fi folosite.

S'a cerut serviciului Inventare o situație a mașinilor de calculat, iar Serviciul Naționalizare a primit însărcinarea din partea Gov. Președinte să meargă din Serviciu în Serviciu, să vadă necesarul mașinilor, și ceace va găsi peste necesar, să fie afectat Centralei și Sediilor, pentru a se face față necesităților.

11) Înainte de apariția hotărârii nr. 1022, noi am fost pe teren și am fost dați afară, pe motivul că, pur și simplu, nu avem ce căuta acolo.

Hotărârea 1022 face posibil de sabotaj, pe toți cei cari nu se supun întocmirii planului de casă.

12) Am arătat că informațiunile au fost insuficiente, nu dintr-o greșită înțelegere a lucrărilor date de noi, însă, a fost surprinzător pentru noi, că toți conducătorii unităților economice, ne-au dat date neconforme cu realitatea. În această privință, și astăzi P.F.T. ne mai face dificultăți.

A mai fost o dificultate, în ceea ce privește cifrele de control.

Planul de casă are o primă posibilitate de control.

Înainte nu aveam această cifră de control și eram forțați să luăm drept bune, situațiile ce ni se dădeau. În momentul când Comisia de Stat a Planificării ne-a dat cifrele de control, făcând verificări, am constatat anumite exagerări.

După contactul pe care l-am luat cu C.S.P., legătura fiind acum mai strânsă, ni s'a promis tot sprijinul și acum datele ni se servesc cu mai multă ușurință.

O informație este suficientă, atunci când prezintă toate caracteristicile din planul de casă, pentru că dacă numai una ne

scapă, ajungem la rezultate care ar putea să ne răstoarne toate previziunile pe care le-am făcut pentru unitățile economice și neeconomice respective.

Sigur, că acest lucru a surprins unitățile și sperăm că această experiență va fi bună pentru anul 1950.

13) Planul de casă, prin natura lui, are o viață de 3 luni de zile.

Sperăm că, după 31 Decembrie, să se poată vedea și realizările. Până atunci, am arătat Consiliului Consultativ al Băncii, care au fost greutățile întâmpinate în întocmirea planului de casă. Nu a fost vorba de a se analiza și realizările. În limita în care au sosit dela Sedii, se poate vedea că realizările sunt mai puțin bune, însă, sperăm că vom reuși să realizăm sarcina pe care Partidul și Guvernul ne-a trasat-o.

14) Avem măsuri pentru unitățile care nu se supun.

Principala măsură este întocmirea unui proces verbal și sancțiunile în conformitate cu Decretul nr.183.

În ceea ce privește Sucursalele și Agențiile care nu se supun circularilor, vom face un raport, arătând numeroasele cazuri și vom face propunerile respective.

Tov. Ministru A. Vijeli: Trecea la discuții în legătură cu răspunsurile. Se pot face propuneri și adăugiri.

Tov. Consilier Morfeș: Problema planului de casă este o problemă de Stat, o problemă care, rezolvată bine, consolidează moneda națională.

Din raportul făcut de Tov. Prococeanu, cu am rămas la convingerea că, dacă s'au constatat atâtea deficiențe cu întreprinderile, este că acest plan de casă nu a fost destul de popularizat. Ne-am mulțumit să apară în Mon. Oficial o hotărâre. N'am văzut niciun comentariu în ziare, ci doar în revistele de specialitate. Nu am cerut concursul Ministerelor și autorităților tutelare ale întreprinderilor, pentru ca planul de casă să fie bine întocmit, ca oamenii să vadă ce importanță are pentru economia noastră, acest plan de casă.

Așa cum planul de producție este popularizat și prelucrat cu Partidul și Sindicatul, trebuie să facem același lucru cu planul de casă, care, după mine, nu este decât o simplă oglindă a planului de producție.

Cred că este bine să strecurăm din când în când articole de presă și să arătăm ce sarcină importantă are directorul financiar al întreprinderii și cât de util este planul de casă pentru monetă. Să nu se considere că este vorba de o simplă înșirare de date statistice.

Cred că trebuie, neapărat, să stăm de vorbă cu cei dela Ministerul Finanelor, pentru ca să se dea sarcini precise întreprinderilor și să se pună toată răspunderea pe directorii financiari ai acestor întreprinderi, ca să dea un concurs eficient, că înțelegă că nu este o problemă a noastră, ci de ordin personal, pentru binele întregii clase muncitoare.

S'a mai vorbit că, în special la Agenții, este o lipsă de personal specializat.

Dacă ne aducem aminte, atunci când am înființat Agențiile, ne-am gândit la acordări de credite agricole și strângerea depunerilor spre fructificare.

Pentru aceste probleme, nu am dat cei mai buni oameni în Sedi.

Nu trebuie să uităm, că, în ultimul timp, am difuzat creditul industrial și la Agenții și, prin urmare, problema selecționării personalului la Agenții, nu trebuie neglijată. Cred că trebuie să studiem toate aceste Agenții și să vedem cum sunt încadrate și, dacă este vorba de o Agenție care are multe conturi deschise, trebuie să dăm personal special pentru planul de casă.

Tov. Consilier Bădulescu Tovarăgi, o lucrare de aplicarea celei care s'a discutat astăzi - aplicarea planului de casă în toată țara -, nu era un lucru nici obișnuit, nici un lucru nou.

Tov. Președintele a spus că, încă din luna Aprilie, Banca de Stat, fără să fie împuternicită și să aibă o Decizie legală, a încercat să introducă acest nou instrument socializat în sistemul ei și în sistemul Statului, pentru a pune disciplină în toate întreprinderile și instituțiile, în ce privește mărimea numerarului.

Rezultatele nu au fost fericite, din cauză că nu există la baza acțiunii noastre o Decizie legală, care să oblige întreprinderile să se supună acestei acțiuni a Băncii de Stat.

În luna Octombrie s'a hotărât să se întocmească o Hotărâre a Consiliului de Miniștri, care să fie baza legală a acestei mari opere.

S'a pus întrebarea dacă deficiența cea mai mare, arată în raport, s'ar datorare apariției acestei Decizii.

Hotărârea, apărută la 4 Septembrie, a fost lucrată la Ministerul de Finanțe și întocmirea ei nu a fost un lucru ușor, durând aproape 3 săptămâni.

Nu este vina nimănui. Așa a fost lucrarea și era o mare răspundere și pentru Ministerul de Finanțe și pentru Banca de Stat.

Din această cauză ne-a prins data de 24 Septembrie. Or, planul de casă trebuia dat peste 6 zile. Rămănea foarte puțin timp. Ce să facem noi în această situație ?

Normal ar fi fost ca, cu 20 zile înainte de 1 Octombrie, tot ce trebuia dat întreprinderilor și Sediilor noastre, să fi fost întocmit, tipărit și difuzat la toate întreprinderile și ele să înceapă întocmirea acestei lucrări.

În timpul când lucram la întocmirea Deciziei planului de casă, anumite dispozițiuni, care se cereau să vor rămâne, le dădeam Serviciului respectiv, care făcea instructajul necesar după aceste dispozițiuni.

S'au lucrat, astfel, toate formularile. În acest fel, Banca de Stat și-a întocmit instructajul. Așa că, în noaptea de 24 Septembrie, când a apărut Decizia, s'a și difuzat tot acest material în provincie, cu curieri speciali.

Dar este firesc că, până când acest instructaj a ajuns la Sediile noastre, au mai trecut două zile; până când au luat cunoștință funcționarii, a trecut o zi; până când s'a difuzat la in-

8180 80

intreprinderi, a mai trecut un timp.

Hotărîsem ca aceste declarații de plan de casă să fie difuzate la Sedi în ziua de 5 Octombrie. Difuzarea întregului material, cunoașterea instrucțiunilor și întocmirea planurilor de casă de către întreprinderi, au făcut să treacă un timp de 10 zile.

Din aceeași cauză, s'au produs unele deficiențe, s'a lucrat prea repede, întreprinderile n'au știut cum să lucreze, și acestea sunt greutățile datorate faptului că Decizia a apărut cu câteva zile mai târziu.

O altă chestiune care s'a ridicat, este ce s'a întâmplat cu C.F.R. și P.T.T.

Cu C.F.R. situația este mai grea. Această instituție are peste 60.000 salariați stabili, plus un mare număr de lucrători zilieri, pe linie.

Datorită faptului că acești funcționari sunt imprăștiți în toată țara, departe de Sediile Băncii de Stat, plata salariilor s'ar face cu foarte multă greutate, dacă ar trebui să se parcurgă kilometri întregi, să se depună banii pentru salariații sau muncitorii pe care îi plătesc din săptămână în săptămână.

Diracțiunea noastră a avut conferințe cu CFR. Rezistența este mare, deoarece ei se servesc foarte bine de sistemul lor financiar.

Am hotărît să avem o conferință cu funcționarii superiori dela CFR, ca să găsim o modalitate pentru scoaterea banilor dela casierile Băncii de Stat, în conformitate cu Legea. Adică, ei să-și modifice sistemul lor actual. O întreprindere care rulează atât de mult numerar, este imposibil să nu se supună sistemului nostru. Cu C.F.R. cred că, în câteva zile, se va ajunge la o înțelegere.

S'a ridicat o chestiune cu privire la cele 4 echipe de instructaj, plecate în țară.

Se pare curios, cum se poate instrui o țară întregă cu 4 echipe.

Dacă noi, cei din Centrală, am fi avut posibilitatea să trimitem 30 de echipe, am fi trimis, pentru că suntem conștienți, că nu cecace se scrie pe hârtie, ci cu contactul dela om la om, cu lucrări dela om la om, se poate învăța și instrui. Sistemul echipelor, întrebămint și în Uniunea Sovietică, este cel mai bun, dar, deocamdată, nu am avut altă posibilitate.

Dacă la planul de casă am avut posibilitatea să facem aceste echipe cu oameni, buni cunoscători, la decontări situația a fost mult mai grea, deoarece nu am putut găsi decât 3 oameni bine pregătiți.

Noi, însă, sperăm că aceste 4 echipe, care cuprind în ele elemente de prim ordin, cunoscând perfect materia, sunt adevărați profesori pentru provincie. Vor ține conferințe în fiecare Sucursală, nu numai cu personalul Sucursalei, ci și cu întreprinderile.

Sperăm că aceste conferințe vor da un mare rezultat pentru noi. Fiecare director, fiecare responsabil, fiecare contabil, vor fi lămurii în cecace privește planul de casă, asupra importan-

82/81
81

tului scop al acestei mare opere.

Ver fi conștienți că este o operă de interes național și se vor da toate explicațiile de amănunt, în ceea ce privește aplicarea pe teren.

S'a întrebat dacă scopul raportului a fost de a se arăta numai deficiențele, sau și nu și rezultatele planului de casă.

Teza a fost să se arate ce dificultăți s'au întâmpinat la întocmirea planului de casă.

Planul de casă are două faze: întocmirea și executarea lui. Ceea ce a interesat în această conferință, a fost prima fază, așa că teza a fost rezumată la întocmirea planului de casă și la dificultățile întâmpinate.

Ce măsuri a înțeles Banca de Stat să ia, contra acelor instituțiuni sau întreprinderi, care, din diferite motive, unele dinți explicabilă rezistență, altele din necunoștință de cauză, n'au întocmit planul de casă ?

Desigur, este greu să te duci la o întreprindere și să însuși acest sistem. Aceasta este realitatea. Dar, după cum spune și Tov. Consilier Sovietic, nu trebuie să fim îngrijorați. Suntem abia în primul trimestru și nimeni să nu se aștepte ca aceste măsuri să dea rezultate. Pe primul trimestru aplicarea se face cu titlu de experiență. Dacă această experiență va da rezultate numai 50%, trebuie să fim mulțumiți.

După cum știm, în Uniunea Sovietică s'a încercat aplicarea planului de casă și a fost lăsat în părăsire câțiva ani, și pe urmă s'a revenit.

Pentru construirea socialismului, planul de casă este o problemă din cele mai grele.

De aceea, să nu avem pretenții, și țin să lămurim pe tovarăși, că nu trebuie să ne așteptăm din primele luni la rezultate în loc.

În concluzie, vreau să spun că, până acum, rezultatele sunt mai mult decât mulțumitoare.

Tov. Director Al. Niculescu: Greutățile pe care le-am întâmpinat la întocmirea primului plan de casă au fost, atât în Centrul, cât și în Sedii, foarte grele.

Unele greutăți le-am avut din partea întreprinderilor.

În Centrul, ele provin din faptul că nu am avut un număr suficient de inspectori. Lucrurile au fost, însă, observate la timp și Direcțiunea Băncii a dat un comunicat, ca unitățile care nu au fost vizitate de inspectori, să se prezinte la Bancă să primească instrucțiuni.

În provincie, lucrurile au fost și mai triste. În reșea unui județ am avut 3-4 inspectori. Este evident că nu puteau să facă nici instructaj și nici controlul planurilor, pe care trebuia să le aducă la Sediul respectiv, pentru a le centraliza și trimite la București. Deci, lipsă de personal.

83
82

A doua greutate este din partea unităților.

După cum s'a remarcat din raport, au crezut că este vorba numai de date statistice și nu i-au dat importanță. Vina noastră este că instrucțiunile erau greoaie. Deși tehnica a fost mult ameliorată, totuși, ne luăm angajamentul să aducem îmbunătățiri în întocmirea formularelor și instrucțiunilor, dându-le un stil mai clar.

În ceea ce privește mașinile de calculat, am dat tov. Procoșescu o listă de toate mașinile repartizate pe servicii și Direcțiuni și l-am rugat să ia contact cu aceste servicii, unde nu știa dacă toate mașinile sunt de folos. Urmează să vedem pe teren, dacă sunt necesare acolo unde se găsește.

În ceea ce privește instructajul celor 4 echipe, nu implică decât 2 probleme: a decantărilor și a planului de casă. Aceste echipe nu au darul să instruiască suficient personalul și directorii din întreprinderi. Nu avem pretenția că vom face mare lucru. Avem, însă, pretenția să dinamizăm atât personalul nostru, cât și directorii din întreprinderi, să ia în serios planul de casă.

O serie întreagă de directori din Sedin, nici nu citesc circularile noastre. De aceea, centralizarea instrucțiunilor, atât în Direcțiunile noastre, cât și în Sedin, se impune într'un mod clar și precis.

O latură o constituie sectorul particular.

Am văzut că se scurge o serie întreagă de sume spre sectorul particular și aceste sume se scurg tocmai acolo unde planul de casă a fost depășit. C.A.M. emite cecuri către persoane particulare și emite cecuri succesive. Nu putem obliga persoanele particulare să deschidă un cont de virament? Această problemă nu s'a studiat. Am văzut o firmă particulară, care a primit în repetate rânduri cecuri dela întreprinderi de Stat.

Tov. Consilier Ceșkany: Sunt de acord cu cele spuse de Tov. Morfeș, însă adaug că și Comisia de Stat a Planificării trebuie mobilizată în chestiunea aceasta.

În privința lipsei de mașini, cred că ar trebui să ne gândim la un import de mașini.

S'a văzut din raport, că întreprinderile nu s'au conformat planului de casă, pentru că au considerat ca o simplă cerere de date statistice. Trebuie să atacăm problema în mod serios.

Tov. Consilier C. Alessandrius: În ceea ce privește popularizarea planului de casă, cred că este necesar ca această acțiune, începută cu trimiterea echipelor noastre pe teren, trebuie să devină o acțiune continuă și susținută, cu atât mai mult, cu cât aceste echipe ale noastre nu vor putea cuprinde totalitatea întreprinderilor din județul respectiv.

Cu alte cuvinte, rămâne ca o sarcină a conducerii succursalelor noastre, să pregătească serios întregul personal, în ceea ce privește planul de casă.

Cred că această acțiune trebuie să se facă și cu sprijinul Organizațiilor de Partid locale, care să intervină acolo unde se întâmplă dificultăți.

84/83

In ceea ce privește articolele de presă, cred că ar fi bine să se publice articole și în presa locală, mai cu seamă în județele unde ziarele vin cu întârziere.

N'ar fi rău, cred, dacă s'ar ține conferințe periodice, pentru ca această acțiune să fie permanentă.

In ceea ce privește unitățile economice care n'au fost încă cuprinse în plan, cred că este o sarcină urgentă, ca ele să fie identificate cât mai urgent posibil și încadrate în planul de casă.

In ceea ce privește problema mașinilor, n'ați mai ridicat-o, dacă n'aș crede că rezolvarea acestei probleme nu a fost pusă greșit. S'a făcut o cercetare a repartiției mașinilor, ținând seama că este o chestiune urgentă. Nu trebuie să uităm că, aceeași urgență a dotării cu mașini, o au și alte servicii, ca Viramentele și Incasso și, în concluzie, cred că problema ar trebui să fie rezolvată pe plan general, nu de Direcția Planificării, ci de Direcția Administrativă. De aceea am și pus întrebarea.

In ceea ce privește importarea de mașini, avem aprobarea principială și cred că vom reuși să le importăm, mai ales că aceste mașini mici au un termen de importare mult mai mic.

Toy. Director Zaharia: La întocmirea planului de casă pe trimestrul IV/1949, sigur că avem foarte multe deficiențe tehnice, lipsuri care nu au putut fi prevăzute, dar, din experiența pe teren, am constatat că lipsurile cele mai mari provin din faptul că unitățile chemate să întocmească acest plan, nu cunoșteau aplicarea Deciziei nr.26, adică plafoanele de casă nu sunt respectate, sau nu au fost fixate în conformitate cu nevoile reale de numerar.

Această deficiență persistă și astăzi.

Avem dificultăți cu întreprinderile, deoarece ele consideră planul de casă numai cheltuielile strict necesare dela o zi la alta, utilizând pentru celelalte, sistemul decontărilor. Se de aceea, în stabilirea planului de casă, este necunoașterea Decretului 265. Nu toate întreprinderile au încheiat contracte, nu toate știu cui trebuie să vândă și dela cine trebuie să cumpere.

Se observă, în special la instituțiile de Stat, acolo unde aplicarea Decretului 265 întâmpină greutăți foarte mari, că, în schimb, contracte se încheie foarte puține. Ei folosesc sistemul comensurilor, dar comenzile le încheie cu particularii. Bugetul se execută în foarte mare parte cu particularii și sectorul acesta particular ne dă foarte mult de gândit.

Eilnic, suntem asaltați cu cereri de numerar, pentru motivul că nu se găsește piesele respective la magazinele de Stat. Este foarte curios, că, totuși, anumite piese se găsesc mai întâi la magazinele de Stat și pe urmă la particulari.

Din informațiile noastre rezultă că diverși particulari se ocupă cu acest sistem de a cumpăra dela magazinele de Stat anumite piese și pe urmă le oferă pe preț mai ridicat. Este o situație alarmantă cu acest sector. Ar trebui să se vândă planificat, anumite piese de rezervă.

In sectorul nostru, la petrol, Sovrom-urile utilizează

8584

acest sistem pe o scară foarte mare. Ele nu și-au fixat plafoanele de casă și, deși știm că este un sector foarte important, nu avem, totuși, posibilitatea să verificăm acest număr pe care îl manipulează sovrom-urile.

O altă greutate este aceea a executării Decretului nr. 265 cu particularii.

Acest Decret nu stabilește relațiile între furnizorii particulari și instituții. Nu se precizează dacă particularul este obligat să deschidă un cont la Bancă.

De ex. "MATA", care lucrează cu diverși proprietari de mașini. Aceștia fac drumuri pe toate traseele. Se aprovizionează cu benzină, plătesc șoferul cu bani, sunt obligați să prezinte sereri de plată, dar niciunul din acești proprietari nu vor să deschidă conturi, deoarece au nevoie de bani săptămânal.

Nei nu s-a realizat nimic practic, în ceea ce privește planul de casă.

În ceea ce privește conferințele, decidur că ideea este foarte bună, mai ales ținând seama de nevoia absolută de popularizare a planului de casă, în special rolul Decretului 265 și Deciziei 26, care stau la baza acestui plan de casă.

Am ținut conferințe pe sector, cu reprezentanții financiari. Am ținut conferințe pe linia de Sfet Popular, pe linia de Cooperativă, de Gosstat și S.M.T. și rezultatele au fost mult mai bune având un număr limitat de participanți la o ședință.

Tov. Vice-Președinte al Sec. Mihnea: Problema planului de casă, așa cum a fost pusă pe ordinea de zi a ședinței, ar fi comportat numai o parte teoretică, dar s'a trecut imediat la partea practică și bine s'a făcut, pentru că dacă este interesant să cunoaștem dificultățile pe care le-am întâmpinat la întocmirea planului de casă, este mult mai interesant ca, urmărind pe teren toate aceste greutăți, să tragem adevăratele concluzii ale greșelilor pe care le-am comis.

Orice problemă are două aspecte: unul teoretic și unul practic.

În privința celui teoretic, orice imputare este exagerată. Nu facem decât să introducem și să aplicăm sistemul vechi sovietic, aplicat de atâtea vreme în Uniunea Sovietică și ale cărui roade le cunoaștem cu toții.

Prin urmare, din birou, este sigur că lucrul a fost bun; dacă, totuși, a avut oarecare scăpări, ele sunt datorate, atât timpului scurt pentru pregătirea problemei, cât și greutăților inerente care au decurs, în special din faptul că ne găseam sub preocuparea aplicării Decretului 265, care implică greutăți. Aveam momente când găseam în aplicarea lui, greutăți mai mari decât în primele zile ale aplicării pe teren.

Am luat contact cu realitatea din cele spuse de tov. Zaharia. Unele erau bănuite în parte, iar altele erau necunoscute.

Ce rămâne de făcut ?

Chiar dacă constatăm lipsuri în întocmirea planului de

86 85

casă, nu mai avem nimic de făcut în această privință. Din concluzii, putem să luăm măsurile necesare, ca, în trimestrul următor să remediem lipsurile.

Pe teren, trebuie să exercităm un control extrem de rigoros. Un contact foarte strâns cu unitățile, așa cum am făcut și la utilizarea creditelor de producție, unde s'au întocmit anumite planuri și pe teren s'a ajuns la alte rezultate, grație controlului sever al părții practice.

Același sistem de lucru trebuie folosit și aici. Este sigur că vom întâmpina rezistența aceluiași unități economice, care, în general, își vor schimba mentalitatea, dar astăzi unitățile sunt refractare la orice noi metode, care se introduc în gospodărirea lor.

Dela sistemul anarhic la sistemul de astăzi, este o deosebire enormă. Este o transformare foarte mare, dar și greutățile au fost foarte mari. Nu trebuie să recurgem nici la mijloace de constrângere și nici la violență, ci la metode de convingere.

Instituția noastră va trebui să fie întărită cu multă vigilență.

Găsește că este o lipsă și rog să se rețină acest lucru.

În toate măsurile luate până acum, atât în aplicarea Deciziei 265, cât și a hotărârii 1022, nu ni s'au dat mijloacele de a obliga pe toți cei ce fac să circule bani, să aibă cont la Banca de Stat.

Noi, și în ultima circulară, am invitat pe toți aceștia să-și deschidă cont la Bancă, fără nicio constrângere. Ar fi necesar, în sectorul acestui particular, să găsim mijlocul ca toți aceștia să aibă cont la Banca de Stat.

Sigur că prin aceasta, s'ar ivi o greutate, și anume că am complica operațiunile de virament. Nu trebuie să ne supere acest lucru.

Trebuie să mergem pe linia aceasta și ericâte greutăți ar mai veni, le vom învinge.

Socot că perspectiva este destul de scurtă, ca să putem cunoaște lipsurile planului de casă și realizările lui pe teren. La sfârșitul trimestrului vom fi în măsură să tragem concluziile acestea. Sunt tot așa de optimist ca și tov. Procoșescu, în ceea ce privește experiențele pentru sfârșitul trimestrului. Aș vrea ca aceste rezultate favorabile, să corespundă unei realități perfecte.

În urma practicii de până acum, acolo unde mijloacele ne permit și chiar acolo unde mijloacele nu ne permit, să facem un lucru în întregime. Să cerem ajutorul Partidului, pentru că dacă această muncă se va duce cu mijloace de lămurire în unitățile economice, este sigur că cuvântul Partidului va avea răsunetul necesar și le va determina să știe că așa trebuie să facă, pentru că așa spune Partidul că trebuie să facă, pentru că așa este just.

Dacă organele noastre de control vor fi îndreptate spre o atitudine de control și contact ferm cu unitățile economice, făcând o muncă de lămurire continuă, desigur că vor reuși să schimbe mentalitatea greșită a unora. Noi vrem o mentalitate justă, pentru a avea o realizare justă a planului de casă.

87 86

Toy. Ministru A. Vîjolia s'a pus în discuție alcătuirea planului de casă.

86

Planul de casă este una din cele mai importante lucrări, care impun o disciplină financiară și care ajută la economia națională, fiindcă numai având o monedă sănătoasă, putem avea o economie sănătoasă. Numai având o monedă tare, vom ajuta clasa muncitoare să-și ridice puterea de cumpărare.

Planul de casă l'am luat din Uniunea Sovietică și ce rezultat a avut acolo, este suficient să ne gândim că, deși Uniunea Sovietică a emis o monedă într-o sumă impresionant de mare, totuși, mulțumită controlului circulației monedare, care se face prin planul de casă, a putut să stăpânească toate forțele naționalizate, care asigură minimum-ul de existență în Uniunea Sovietică și care a rămas acolo și după război.

Desigur că planul de casă, dacă este atât de util, ne va impune o răspundere mare ca să-l ducem la bun sfârșit și ne va pune de multe ori în dificultăți cu întreprinderile și instituțiile, căci planul trebuie dus la bun sfârșit, printr-o luptă continuă.

Așa că, trebuie să ne dăm seama de ce rol ne așteaptă și în ce situație ne punem cu alcătuirea și executarea planului de casă, ca să știm ce măsuri să luăm pentru alcătuirea viitorului plan de casă, care trebuie să intre în lucru peste o săptămână sau două zile.

Pentru cei ce nu cunosc planul de casă, lucrările lui de alcătuire apar destul de complexe, care vor duce la un rezultat relativ.

Pentru mine, planul de casă, pe care ne-am străduit să-l facem cât mai perfect, dacă vom ajunge la o situație de 95%, consider că am făcut enorm.

Trebuie să știm, dela început, că planul de casă nu va fi niciodată perfect, ci o lucrare relativă. Totuși, este un instrument din cele mai puternice pentru a stăpâni moneda.

Cu referire la cele ce s'au discutat aici, unele lucruri vreau să le lămuresc, iar pentru unele lucruri să se ia decizii pentru viitor.

Dece s'a întârziat aplicarea planului de casă ?

Cred că este o chestiune care s'a lămurit suficient.

Sigur, că noi nu ne putem reproșa nimic. S'a întârziat la Ministerul de Finanțe, s'a întârziat cu apariția hotărârii Consiliului de Miniștri. În timpul acesta, noi nu am stat cu brațele încrucișate, așa că nu ne putem reproșa nimic în ceea ce privește propunerile noastre ca să nu întârziem.

Vreau să spun că timpul în care s'a alcătuit planul de casă, a fost un timp record.

În Uniunea Sovietică s'a făcut în 25 sau 30 de zile.

Noi am vrut să-l facem în 11 zile.

A fost un record care a avut și dificultățile lui, pentru că

88/87

ere o lucrare făcută pentru prima dată. Așa că, acest lucru nu trebuie să ni-l reproșăm prea mult.

Se vorbește de rezultatul planului.

Tovarăși, eu cred că este și o coincidență. Aproape că reușim să cred că am fost așa de dibaci, deoarece sunt convins că primul plan de casă va fi realizat fără niciun deficit și sper să avem chiar și un excedent. Este o speranță, dar siguranța că vom ajunge să-l realizăm integral, este, după mine, certă.

Repet, se poate ca totul să se datoreze întâmplării.

S'a pus chestiunea popularizării planului.

Intr'adevăr, dacă am notat și unele părți bune, vedem că aici este o mare lipsă a noastră. Nu am popularizat acest plan, deși atinge 22.000 unități și va atinge un număr și mai însemnat.

Pe teren, nimeni nu știe nimic despre planul de casă. Cred că a fost una din marile lipsuri ale noastre. Trebuie să ținem seama de ele, ca să le îndreptăm în viitor.

Nici acum nu este prea târziu pentru popularizare. Prin conferințe, prin presă, prin procurarea instructajului, prin ajutorul Partidului.

În privința ajutorului Partidului, este iarăși o mare slăbiciune a noastră.

Cred că Tov. Csakany și Procoșescu trebuie să se ducă la Comitetul Central, să arate restul planului de casă și al Bancii de Stat, ca să ni se dea concursul Partidului în toată țara. Am devenit o instituție care, dacă nu are concursul Partidului și dacă nu-și îndeplinește bine misiunea, întregul Plan de Stat se dă peste cap.

Intr'o economie planificată, 2 instituții au cel mai mare rol: planificarea și instituția de control, Gosbank sau Banca de Stat, așa că trebuie să lămurim și Organizațiile de Partid, ca să ne dea tot ajutorul, pentru că numai prin ajutorul Partidului, vom putea să ne îndeplinim misiunea, mai ales acolo unde se văd abuzuri.

Acum, cu coeziunea planului de casă, au apărut la iveală diverse afaceri.

Noi trebuie să avem o legătură cât mai strânsă cu Partidul. Să vă duceți și în București, și în provincie, ca, în urma dispozițiilor date de Comitetul Central, să demascați tot ce vedeți.

Să nu se mai întâmple ca inspectorilor noștri să li se refuze pregătirea anumitor situații, sub motivul că sunt secrete de Stat.

Să avem grijă de acest lucru.

În ceea ce privește concursul Ministerelor. Și aceasta este just, că, de multe ori, prea lucrăm la vârfuri, cu organele Ministerelor. De câte ori găsim anumite lucruri care nu merg, sesizăm, în același timp, direct Cabinetul Ministrului. Să cerem să se ducă, eventual, un Consilier, să limpezim toate punctele care merg la Minister, pentru ca planul de casă să se alcătuiască cât se poate de serios.

S'a vorbit de personalul din Agenții.

89 88

Situația este așa cum s'a arătat. Sunt Agenții care nu merită să aibă un personal prea bun, deoarece nu fac lucrări prea importante. Săr sunt Agenții, care sunt mai importante, poate decât o Sucursală. De ex. Sinaia, Târnăveni, Cîșinău.

Să avem grijă să dăm o circulară Sucursalelor, să facă o repartiție mai justă a elementelor pregătite.

Observ că primim mai greu datele de la unele Sucursale, care le primesc de la Agenții.

Este o situație care nu mai poate să dăinuiească. Avem aprobată schema pentru 1.300 persoane și este încă puțin. În fiecare Sucursală trebuie să se formeze cadre, să se facă instructaje.

S'a discutat despre activitatea echipelor de instrucție.

Să știți că inițiativa aceasta este foarte bună și de mare folos, pentru că noi am trimis cele mai bune elemente din Centrală, să meargă în toată țară, să dea lămuriri, în special Sucursalelor noastre, de modul cum trebuie să lucreze și, în același timp, să ia contact și cu întreprinderile, să le lămurască. Lucreșul nu va fi perfect, însă de mare importanță, având în vedere timpul scurt.

Nu trebuie să uităm, că vor veni noi sisteme de credite și că vor fi alte instrucțiuni.

Ce folos va aduce plimbarea acestor echipe prin țară ?

Va pune la punct inspectorii specializați. Dacă la Credite avem oameni pregătiți, la Agricole și Circulație avem mai slabi, iar la Decontări și Plan de Casă avem mai puțin pregătiți. Or, echipele de specialiști, prin contactul pe care îl vor avea în viitor cu acștia, vor da un concurs serios Sucursalelor și Agențiilor noastre în ce privește lucrările noi.

Am omis să arătem, că trebuie să facem prelucrări și în București, cu Serviciile Bancii, cu instituțiile și cu întreprinderile.

Desigur că, așa cum s'a spus tov. Zaharia, să nu dăm acestor prelucrări caracterul unor intruniri largi, ci să le facem pe categorii, mai ales că, în felul acesta, putem atinge și problemele lor speciale.

S'a spus că este necesară centralizarea instrucțiilor. Este un lucru util, care ușurează foarte mult munca Sucursalelor și Agențiilor noastre și chiar a Serviciilor din Centrală. Trebuie să fie o grijă permanentă a Direcțiilor noastre și a Direcției Planificării, ca circularile să fie mereu centralizate și cele anulate să fie scoase din circulație, pentru că i-am speriat cu aceste circulari, care au ajuns nici să nu mai fie citite. Ca să le ușurăm munca, să revizuiam mereu circularile, ca să rămână ceea ce este aplicabil.

Decontările din sectorul particular.

S'a dat o circulară în legătură cu particularii, care lucrează mai frecvent cu Banca de Stat. Acștia sunt invitați - este un fel de obligație - să-și deschidă cont la Banca de Stat.

Noi trebuie să ducem o politică monetară de așa natură, ca plățile cu monedă să fie cât mai puțin, ca să putem stăpâni cât mai ușor circulația monetară.

Dacă un particular își deschide cont la Bancă, tot ce are de încasat din alte părți se trece acolo, iar nouă ne va rămâne un sector mai redus de monedă pe piață, care trebuie urmărit. Așa că, avem interesul să mărim monedă scripturală și să avem monedă manuală cât mai puțină. Particularii care au operațiuni frecvente, aceia trebuie să aibă conturi.

În ce privește importul de mașini, problema aceasta este pusă de mai mult timp.

Cândul nostru este să facem o centrală de mașini de contabilizat. Această centrală, pe lângă că va face toate lucrările Bancii de Stat, va mai avea grijă să-și procure mașinile necesare, pentru ca și celorlalte întreprinderi să le facem lucrările, pe măsură ce ne utilăm cu mașini suficiente.

Vom aduce mașini din străinătate și vom mecaniza și Sucursalele mari.

S'a întrebat, că de ce Direcția Planificării trebuie să facă verificarea, pe teren, a mașinilor care se găsește în Bancă ?

Iată de ce s'au dat aceste dispozițiuni:

Nu că Direcția Planificării ține evidența mașinilor. Este o problemă de raționalizare, de simplificare, de cunoaștere a operațiunilor în Bancă și cum ei au un serviciu special de raționalizare, cu rezultate dintre cele mai frumoase, se vor duce oameni pe teren, care cunosc operațiunile și vor constata existența mașinilor, urmând ca evidențele să fie ținute tot de Serviciu.

Vom da mașini și la Secția Plan de Casă și la Decontări și la Sucursale.

Fiecare director este răspunzător de bunul mers al lucrărilor, atât în Centrală, cât și în Sucursale și Agenții, deoarece, prin aceste lucrări ducem la bun sfârșit planul de casă și controlul Planului de Stat.

Am auzit că în Sucursale stau la rând să scrie la mașină. Sigur că trebuie să avem grijă, să fie mașini suficiente, care să satisfacă complet Banca și să se repartizeze bine toate mașinile.

S'a mai vorbit de introducerea în plan a tuturor unităților

Trebuie să aveți grijă, în continuu, să prindeți cât mai multe unități în plan.

Plafonele de numerar nu sunt respectate.

Munca noastră este o muncă pentru care se cere luptă. Să dați dispozițiuni și Sucursalelor, să atragă atenția unităților, asupra felului cum se face planul de casă în Uniunea Sovietică și asupra măsurilor juste pe care le iau ei.

S'a remarcat că nu se respectă Decizia 265.

Intr'adevăr, este o măsură revoluționară, în materie de disciplină financiară și cu rezultatele cele mai bune pentru respectarea contractelor și angajamentelor și trebuie să ducem și în această privință, o luptă zi de zi.

97 990

Greutățile sunt în continuă lichidare.

Noi punem în aplicare, chestiuni foarte grele, în 2-3 luni de zile.

Eu aduc o laudă personalului Băncii, care muncește foarte mult. Este un efort nemai pomenit, care merită să-l recunoaștem. Una din greutățile noastre este că trebuie să muncim și noaptea.

Mai sunt la întreprinderi și instituțiuni, lipsuri pe care trebuie să le lichidăm.

De ex. problema cumpărării pieselor de schimb de către particulari, este o problemă în studiu și este pe cale bună. Această chestiune are și un alt aspect, foarte serios, care va face să intre mulți la pucărie. În studiul nostru și în preocuparea noastră, să luăm toate măsurile.

A mai spus Tov. Vice-Președinte un lucru, cu care nu sunt de acord: că are încredere în mijloacele de convingere și nu de constrângere.

Eu sunt de părere că, mai ales la început, trebuie să folosim mijloace de constrângere.

Hotărârea Consiliului de Miniștri ne-a dat posibilitatea de sancționare. Trebuie să aplicăm, fără nicio ezitare și fără excepție, sancțiunile pe care ni le dă legea. Bine înțeles, mai întâi să-i lămurim, să aplicăm cu cea mai mare strictețe, toate sancțiunile. Într'adevăr, nu este un lucru prea plăcut, dar ne va place rezultatul.

Planul de casă ne va crea conflicte mari.

Nouă ni s'a trasat de către Consiliul de Miniștri o sarcină și trebuie să o ducem la bun sfârșit.

Ca să realizăm planul de casă, vom ajunge la situații dificile, dar acesta este rolul nostru într'o economie planificată, într'o economie socializată.

Când spun unii că se înțeleg bine cu întreprinderile, eu văd prost acest lucru.

Dacă își fac datoria, într'adevăr, trebuie să existe conflicte.

Tovarăși, vreau să închei și eu cu o întrebare.

Vreau să știu și să mi se aducă la cunoștință, toate deficiențele care s'au arătat acolo efectiv, și, în același timp, să știu când dați drumul la instrucțiunile și formularele necesare pentru planul pe trimestrul viitor, căci acum nu mai este nicio scuză ca să mai întârziem. Așa că, vă rog foarte mult - ca să nu mai pierdem timp acum -, să-mi faceți un raport de punere la punct a tuturor lipsurilor și când dați drumul la instrucțiuni și formulare.

Să trecem la punctul 2. de pe Ordinea de zi. Tov. Mihalache va arăta problema personalului.

Altă dată, când este o asemenea gâdina, să chemați pe Tov. Bănu și, în special, pe tov. Ionescu, chiar dacă este pe teren,

92 9/1

pentruca este pretioasă prezenta lor.

Cu această ocazie profit să dau o sarcină Tov. Zaharia, ca, pentru viitorul Consiliu Consultativ, să ne facă un raport de situație din Sucursala Ploegti, să arate dificultățile tehnice și de personal, dificultăți în contactul cu Organizațiile de Partid și de Masă, să îmbrățișeze problema aceasta din mai multe puncte de vedere, folosind pe toți ceilalți colaboratori, ca să ne dăm seama de toată activitatea pe teren. Să spunem deschis, dacă greșește Centrala. Să nu menajați pe nimeni. Să faceți raportul într'un spirit critic și autocritic.

Tov. Dir. Mihalache: Nu știu dacă n'ar fi mai bine, să mai ia parte la aceste ședințe încă un director din provincie.

Tov. Ministru: Poate tov. Săndulescu dela Sibiu. Este un membru de Partid ridicat și un bun organizator.

Tov. Consilier Ceakany: Ar trebui ca un organ al Băncii să facă oficiul de secretar al Consiliului Consultativ.

Tov. Ministru: Acest oficiu să-l facă tov. Ștefanescu și tov. Elefterie Niculescu.

Tov. Dir. Mihalache citește raportul cu privire la problema personalului.

Urmază întrebări:

Tov. Vice-Presedinte Stroe Mihnea:

- 1) Cum se explică sporul procentual de ore suplimentare pe luna Octombrie ?
- 2) Dece s'a amânat deschiderea fixată pentru 5 Noembrie, în cinstea lui 7 Noembrie, a cursurilor de cadre administrative și pentru când s'a hotărât deschiderea ?

Tov. Consilier Alessandriu:

- 3) Dacă Direcția Cadrelor a ținut seamă de capacitatea și de posibilitățile profesionale ale salariaților pe care i-a detașat dela alte Direcții, la Direcția Decontărilor ?
- 4) Când înțelege Direcția Cadrelor să completeze lipsurile urgente de personal, care, în prezent, sunt de 12 funcționari la Viramente și 36 funcționari la Incasso ?

Tov. Olteanu:

- 5) Cum s'a ajuns la cifra personalului necesar în Sedi, cine o stabilește, dacă administrația locală se mulțumește cu această cifră și dacă s'a constatat pe teren ?
- 6) Dacă au fost cazuri în Care Comisia de Raționalizare, pe teren, a găsit oameni în plus, și dacă s'au luat măsuri ?

9392 92

- 7) Cine face repartitia judiciară a personalului ?
- 8) Cei 200 salariați detașați din Servicii, dacă au fost bine repartizați, cum s'a făcut această repartizare și dacă s'a ținut seama de capacitatea lor ?
- 9) La Direcția Cadrelor se consultă Tov.Director, împreună cu responsabilul sindical ?
- 10) In cecece privește elevii cari au făcut cursul de contabilitate normată. Dacă cei cari au terminat cursul, sunt întrebuințați ca atare ?
- 11) In legătură cu tovarășele stenografe, care au ajuns la 115 cuvinte pe minut, dacă li s'a făcut o încadrare corespunzătoare și dacă sunt folosite ca atare ?
- 12) Cum înțelegeți să rezolvați problema locuinței in Sedii, unde oamenii se duc, dar n'au unde să locuiască ?
- 13) Dacă nu crede Conducerea Băncii, că nu toate Serviciile au nevoie de ore suplimentare, dacă nu se poate verifica unde este nevoie și unde nu este nevoie ?

Tov.Dir.El.Niculescu

- 14) Dacă in necesarul de personal prevăzut in darea de seamă, s'au avut in vedere și unele sarcini ce revin Băncii de Stat, privind finanțarea investițiilor ? Banca Credite pentru Investiții are numai 16 sucursale. Trebuie verificări pe teren, care sunt mult mai grele ca celelalte.
- 15) Dacă s'a avut in vedere personalul necesar, cerut de Sectorul Cooperăției, când știut este că vom conta pe 6.000 cooperative de consum și 2.000 cooperative meșteșugărești ?
- 16) Cum se poate face detașarea cadrelor din provincie in Sucursala și dintr'un Serviciu in altul, când știut este că mergem pe o schemă ?

Tov.Dir.Zaharia

- 17) Cum înțelege Direcțiunea Cadrelor să rezolve a 2-a parte a problemei ? Transferarea personalului cu domiciliul in București și inlocuirea lui cu personal nespecializat ?
- 18) Dacă problema pregătirii cadrelor a fost amânată, sau intreruptă, pentru că noi simțim nevoia acestui ajutor in Sucursale ?
- 19) Dacă Sucursalele mari au posibilitatea să fie și ele dotate la infirmerie, cu materialul strict necesar, deoarece am fost refuzați in cererea noastră ?

Tov.Consilier Morfai

- 20) Să ni se spună dacă verificarea sănătății salariaților se face și in provincie ?
- 21) Dacă nu par exagerate lipsurile motivate, in număr de 600 ? Dacă n'ar fi bine să se precizeze câte zile-muncă s'au pierdut

94 93
93

cu aceste lipsuri motivate și dacă în invoirile date pentru interese familiale, munca respectivă a fost recuperată ulterior ?

Tov. Ion Aurel:

22) Dacă cei găsiți în plus de Comisia de Raționalizare, au fost utilizați imediat în altă parte, sau se așteaptă ca această Comisie să facă repartizarea generală ?

23) Dacă se întrebă înțesă în munci inferioare, salariați cu capacitate de muncă mai mare ?

24) Dacă gția Direcția Cadrelor că sunt salariați, care nu pot justifica munca prestată, decât numai pentru 2 ore din cele 8 ore ?

25) Dacă Direcția Cadrelor are cunoștință de greutatea întâmpinate de Comisia de Raționalizare din partea Direcțiilor, în vederea, atât a plusului de salariați, cât și în ce privește prestarea orelor suplimentare ?

26) Dacă Direcția Cadrelor cunoaște anumite frânări ale unităților, în ce privește munca ?

27) Dacă Direcția Cadrelor nu consideră că necesitatea brațelor de muncă se datorează nu numai volumului mare de lucrări, dar și unor sisteme greoaie de muncă, care se manifestă în unele Servicii, și dacă cunoaște această chestiune ?

28) În ce privește încadrările de personal, dacă Sediile nu pot avea competența în această privință, pentru a ușura munca în Centrală ?

29) Dacă tovarășilor absolvenți ai școlii de contabilitate normată, li se dă întrebuințare după capacitate și însușirile materialului acumulat ?

30) Dacă Direcția Cadrelor cunoaște sistemul aducerii salariaților la ore suplimentare în toate Direcțiile, adică dacă aducerea se face în raport cu nevoia de muncă, sau dacă conducerea întreabă: "cine vrea să vină astăzi la ore suplimentare ?"

Tov. Consilier Rădulescu:

31) Dacă Direcția Cadrelor s'a gândit să angajeze în Bancă și personalul dela bănci, care a rămas neutilizat, în urma lichidării băncilor ?

32) Tov. Procoșeanu: Dacă procentul de ore suplimentare, raportat la deficiențele de personal, prin angajări, indică eliminarea totală a orelor ?

Tov. Ministrul:

33) Ag deri să știu ce rezultat a avut examinarea radiografică

34) Dacă s'a cercetat ca nu cumva să se întâmple, ca cei cari ar întârziia dela Serviciu, să lipsească efectiv, ca să nu li se pună întârzieri, și să aducă diverse motive, pentru că mi se pare exagerat că sunt prea puține întârzieri.

Ing. Dir. Mihalachei

1) Ar fi fost normal ca, pe Octombrie, să nu avem spor la ore suplimentare. Acestea ar fi trebuit să scadă, prin angajarea de 5m funcționari, dar s'au creat alte necesități de personal: cam 1.800 persoane, așa că astfel se explică sporul de ore suplimentare.

2) Cursurile de cadre administrative trebuiau să se deschidă sâmbătă, în cinstea lui 7 Noiembrie.

S'a observat de Sectorul Ministere, într'o gedință a Comisiei noastre de Organizare, că nu este destul de bine studiată această problemă, mai ales în legătură cu întocmirea listei de elevi și nu se lămurise dacă acești elevi urmează să fie scoși din producție sau nu. Într-un timp, s'a ținut o nouă gedință, s'a făcut din nou analiza elevilor și se pare că, totuși, vor fi scoși din producție.

3) Serviciul Incasso a reclamat un număr destul de mare de salariați. Aceste nevoi de personal le-am îndeplinit, cu ceace ne-au dat Direcțiile și cu ce a venit din provincie, personal care este mai bun decât cel din Centrală.

Într'adevăr, sunt foarte mulți salariați slabi la Incasso.

Am stat de vorbă cu conducerea Serviciului Incasso, mi s'au arătat greutățile și recunosc că șefii Secțiilor n'au timp să se ocupe cu organizarea muncii și că au nevoie de personal.

Avem câțiva inspectori cari nu merg pe teren. Cred că ar fi bine să-i trimitem la Serviciul Incasso, să organizeze munca. Fac această propunere, deoarece, deși am dat acolo oameni de capacitate, totuși, șefii nu se pot ocupa de organizare, și de aceea nu merge bine.

4) Am promis să completăm repede lipsa de personal la Incasso și Viramente.

Tov. Președinte n'a luat încă o hotărâre. Cred că nici cu 36 persoane la Incasso și 12 la Viramente, nu rezolvăm problema.

5) Lipsa personalului în Sucursalele noastre a fost stabilită cu Directorii Sucursalelor. Au fost, însă, și inspectori noștri administrativi pe teren și ne-au trimis rapoarte, din care am stabilit adevăratul necesar de personal al Sucursalelor.

6) Subcomisiile care au mers pe teren, au găsit plus de personal, dar nu s'au găsit oameni în Direcții, care să lucreze acolo, ci au găsit plusul acolo unde l-am dat noi, adică în cele 600 locuri goale, în care n'au fost numiți funcționari.

7) După ce Comisiile de Raționalizare își vor depune rapoartele, după ce acestea vor fi studiate cu responsabilii de Partid și responsabilii sindical, vom stabili adevăratele necesități de personal, de care se va ocupa Comisia de Incadrări.

8) Detagările au fost acelea făcute la Viramente și Incasso. Unii nu sunt bine repartizați și nu sunt bine întrebuințați. Noi am luat ce ni s'a dat. Este personal slab, dar nu sunt toți slabi. De ex. la Serviciul Acorduri sunt oameni de capacitate, dar probabil că nu su-puși să lucreze.

Ne-am gândit să luăm și inspectori generali, să-i punem să facă numai muncă de organizare.

9) Operațiunea de reorganizare a cadrelor se face cu responsabi Secției Sindicale și cu responsabilul Organizației de Bază din Direc respectivă.

10) Elevii care au urmat cursul de contabilitate normată sunt aproape toți, inspectori și aceștia aveau nevoie să-și însușească cunoștințe de contabilitate normată. Unii au revenit în funcțiile lor, iar alții sunt lectori în provincie. Acești absolvenți au fost foarte bine întrebuințați.

11) Stenografele au fost, dela început, încadrate la maximum, în clasele corespunzătoare.

12) Problemele locuințelor pentru salariați, în Bedia, ne preocupă și pe noi în permanență. S'a întâmplat ca, în câteva cazuri, să ne vină funcționarii înseși, că n'au găsit locuință. În provincie, criza de locuințe este mai mare decât în București. Dar directorii au făcut, în general, eforturi să le găsească locuințe.

13) De fapt, se face planificarea orelor suplimentare. Sunt unele servicii unde se fac ore multe și unele servicii unde se fac foarte puține. Acum, cu controlul care se face, s'au îndepărtat abuzurile.

Tov. Ministru: Am auzit că sunt unii salariați care fac ore și nu sunt trecuți pe listă. Găsește că este foarte rău.

Tov. Dir. Mihalache: Nu cred să se facă acest lucru.

14) Noi am stabilit necesarul de personal pe luna Septembrie. Luna Octombrie va aduce alte necesități de personal. În provincie va fi iarăși nevoie de oameni.

15) Da, s'a ținut seamă de nevoile de personal, în legătură cu Cooperația.

16) Până acum nu am făcut încadrări, ci numai detașări. Cei veniți din provincie, primesc același salariu pe care îl aveau acolo.

După ce se va termina cu Comisia de Rationalizare, se vor face încadrările acestor salariați. Unii vor fi ridicăți, alții dimpotrivă.

17) Este adevărat, că noi aducem oamenii la București, unde au familie și sancese mai bine decât în provincie, numai având grija celor dela București.

Deocamdată am amânat operațiunea de aducere în Centrală, tocmai ca să nu se slăbească mâna de lucru din provincie.

18) Problema pregătirii cadrelor a fost amânată. Am vrut să facem instructaj și cu alte sursele, însă lectorii au fost trimiși cu alte sarcini.

19) Nu se pot da în provincie, materiale de infirmerie din București. Trebuie să vă adresați Ministerului Sănătății.

20) Verificarea sănătății salariaților este o dispoziție gene-

97/96
96

rală și se face și în Sucursale.

21) Nu sunt zile. Suntem informați că se pune problema ca toate înveirile să fie reținute din salariu, așa că și acestea vor dispărea.

In general, înveirile se rețin din salarii. Sunt foarte puține cazuri, când salariații lipsesc pentru cursuri dimineața și vin la birou după amiază.

22) Nu sunt oameni în plus în Servicii. Sunt numai golurile din schemă, care nu au fost completate.

Tov. Dir. Bl. Niculescu: Sunt, totuși, și cazuri când s'au găsit plusuri.

Tov. Dir. Mihălachi: Am luat, într'adevăr, ce s'a găsit plus, dar, de ex. la Credite Industriale mi s'au cerut înapoi.

23) Chiar la Serviciul Incasare sunt astfel de salariați. S'ar putea să existe și în alte părți. Dacă acești oameni ar organiza munca, ar da mai mare randament.

24) Am auzit că există asemenea cazuri. Tocmai aceste a fost rolul controlului care s'a făcut. Sunt informat că la Sucursala Ilfov, nu toată lumea lucrează 8 ore. S'au luat măsuri. Este o luptă care se dă între Comisia de Rationalizare și Direcțiuni. Până la urmă, se va lichida și această chestiune.

Tov. Ministrul: La Dir. Credite Agricole și Credite de Circulație, să se trimită din nou Comisia.

25) Intr'adevăr, au fost dificultăți.

26) Eu nu cunosc asemenea cazuri și nu mi s'a raportat dacă există o frânare în muncă.

27) Sunt unele Servicii unde se introduce fișa de activitate, în care fiecare își va nota ceasce face în 8 ore.

La Incasare, pe lângă faptul că este nevoie de oameni, dar nici munca nu este organizată.

28) Am fost la Comisie și ne-am înțeles, că toate locurile vacante să fie comunicate la Sucursale și se vor face angajări locale.

Le-am cerut să dea dispozițiuni Oficiilor, să trimită oameni de la Sucursalele mari, la cele învecinate și cei trimiși să fie verificați. În felul acesta, am stabilit să se rezolve nevoile de personal cu ceasce se găsește acolo.

29) Intr'adevăr, în unele Servicii, salariații erau întrebați dacă vor să vină la ore suplimentare. Această deficiență nu mai există.

Tov. Ion Aurel: Dacă sunt chemați la ore, să fie chemați la ore precise. De ex. o dactilografă poate să vină la ore 3 și nu trebuie să aștepte până la ora 5, când lucrarea este gata, pentru a fi scrisă la mașină.

98-97 97

Tov. Mir. Mihailachi: Acest lucru îl stabilește Șeful serviciului. Am găsit și situații, când salariații sunt chemați la ora 6 și nu vin deloc, sau vin la ora 7. Am cercetat și am cerut ca, atunci când sunt chemați, să vină la ore precise.

31) Toți salariații dela băncile în lichidare, care au promis că pleacă în provincie, au fost recomandați Oficiilor de Plasare.

32) De. Orele suplimentare, prin angajări de personal, pot fi eliminate complet. Dacă, încă, între timp, se dau alte probleme Bancii și se crează alte nevoi de personal, salariații existenți, fără excepție, să vor trebui să facă ore suplimentare, până la angajarea celorlalți.

33) La radiografie au trecut aproape toți salariații. Rezultatul este bun. Mai trist este cu analiza sângelui. Nu s-au prezentat aproape 1.000 salariați. Până la 15 Noembrie se vor elibera carnetele de sănătate. Cu această ocazie, am discutat și chestiunea reprezentării la examenul sângelui, a celor 1.000 salariați, căcra, în asemenea condițiuni, nu li se vor elibera carnetele.

34) În ceea ce privește întârzierile, ele sunt reale, chiar dacă par exagerat de puține.

Tov. Ministrului să trecem la discuții.

Tov. Ion Avrel: Ați vrea să fac o apreciere, în ceea ce privește motivul amânării deschiderii școlii de cadre administrative.

Nei nu ne-am opus ca oamenii să fie scoși din producție. Ne-am sesizat de alte lucruri. Alegerea nu a fost destul de judicioasă. Din unele servicii erau scoși mai mulți oameni, iar din alte servicii niciunul.

/in
În ceea ce privește posibilitatea de a fi scoși din producție, a fost o părere a unui tovarăș dela Sector, dar mâine se va rezolva această chestiune.

Vorbesc de oameni în plus la anumite servicii și am întrebare dacă această chestiune nu este legată de anumite operațiuni cu sistem greci.

Eu sunt convins că acest lucru se datorează și faptului că unele operațiuni, din cauza sistemului greci, în loc de 2 oameni, necesită 4 oameni.

De ex. la Incasso, la cererile de plată, trebuie ca salariatul care lucrează la această operațiune, să caute în 3-4 registre, câte 15 minute, până găsește locul unde trebuie să înregistreze această cerere de plată. Din această cauză, este necesar ca, în loc de un singur salariat, să lucreze 4.

Mai sunt și alte exemple, așa că deaceia să ridicăm această problemă.

Cred că ar fi bine ca Direcția Cadrelor să inițieze mai bine acest sistem de operațiuni al lucrărilor din servicii.

De ex. și la Viramente, se întâmplă ca o lucrare gregită, să răscolească tot timpul care s'a pierdut cu această operațiune.

99/98

Deasemenea, la trecerea unui cont dela o firmă la altă firmă. Când se face o creare, se strică lucrul a 4-5 oameni.

Tov. Ministrul: In această privință, este just, că la Decontări este nevoie de o raționalizare serioasă. Dealtfel, există și o explicație. Sunt Servicii de conturi curente și nu sunt perfecționate. Cred, însă, că nu Serviciul Personalului trebuie să înțeleagă raționalizarea. Avem un Serviciu special de raționalizare, care a adus mari servicii în Bancă și simplificări foarte importante.

In legătură cu ce se întâmplă la Decontări, am încredințat că se vor schimba lucrurile acolo, dar, sunt hotărât, dacă nu se schimbă lucrurile, să mă duc eu, să stau 3 zile și să mă ocup cu organizarea de acolo.

Sunt oameni care, acum, s'au specializat în raționalizare. Trebuie să încurajăm și inițiativele.

Numai într-o singură lună s'au făcut 40 raționalizări și simplificări.

Această Comisie de Raționalizare a făcut multe lucruri bune. După ce termină aci, vrem s'o trimitem în provincie.

Cât mai avem noi de raționalizat și de simplificat? Cât va exista o organizație omenească, în continuare se merge spre perfecționare. Vin raționalizări și simplificări din ce în ce mai mari.

Însă, trebuie să recunosc, din ce vedem în altă parte, că la noi este mult mai bine organizată munca. În Minister, de ex., este o lipsă de organizare și de raționalizare. Sunt încă foarte mulți salariați de prisos în Minister.

Tov. Ion Aureli: Am venit cu câteva exemple. Nu am înțeles că trebuie să facem o critică.

Cred că pe această linie vom împinge și Organizația noastră de Partid, pentru ca, să înlăturăm toate greutățile.

In privința orelor suplimentare, aș vrea să ridic problema așa cum am văzut-o eu.

In unele Servicii am putut observa și am dat sugestii să se ia măsuri, să nu se mai cheme la ore suplimentare, fără a se controla lucrul. Se cheamă numai prin simpla întrebare: "Cine vrea să vină la ore suplimentare?"

Cred că tov. Șef de Secție poate să cheme, pentru că el răspunde de acea lucrare. Aceasta pe de o parte. Pe de altă parte, se mai practică sistemul să se treacă la ore suplimentare oameni care se înscriu pentru ora 3 și încep lucrul la ora 5. Se duc la o gedință la 3 și se înscriu la ore suplimentare.

Un alt aspect în orele suplimentare, îl formează orele care se încasează de către tov. directori, care întrec salariul. Cred că tov. directori sunt încadrați cu salarii mari, tocmai pentru răspunderea pe care o au în lucrările respective. Ei trebuie să vină și după masă la serviciu, să supravegheze munca salariaților și nu ar trebui să ia încă un salariu pe lună. Acest lucru ar fi un stimulent și pentru ceilalți tovarăși. Cred că aceasta este o frână la

100 989

salariatii nostri, de a opri aceasta tendinta la ore suplimentare. Am analizat aceasta chestiune si m'am gandit sa aduc in gendina aceasta problema, pentru a opri acest lucru.

Tov. Ministrul Pe viitor, sa mi se arate statele de ore suplimentare pe 3 luni.

Tov. Dir. Mihelachei Noi, intr'un rand, aplicam o scara. La cei mici dădese maximum de ore suplimentare și mergeau descreșcând până la directori.

Tov. Ing. Anghel In cecece privește frânarea inițiativelor. M'am gândit, dacă propunerile făcute de funcționari, nu numai că nu sunt susținute, dar poate că sunt ținute în loc de Comisie.

Tin să se analizeze cazul tov. Matușoiu.

Tov. Consilier Alexandru Cred că problema personalului Direcției Decontărilor a fost discutată în răspunsul tov. Mihelache, pres ugor.

Importanța noului sistem de decontări nu a fost analizată prea bine. Prin acest nou sistem, Banca lucrează cu întreprinderile din toată țara. O întârziere în aplicarea acestui sistem, aduce o paralizare a întreprinderii.

Pe de altă parte, nu s'a ținut seama de specificul de lucru, în aplicarea sistemului de decontări.

Lucrul cu clienții se face până la prânz, iar celelalte lucrări se fac după masă, pe echipe. Lucrările se fac vertiginos.

Aceast lucru se întâmplă și în sucursalele noastre. Este un volum mare de lucrări, care a atras după sine un efort în muncă.

S'a simțit o necesitate ~~xxxxxxx~~ urgentă de personal la Inceasa și Virseente. S'a cerut personal, în momentul când s'a văzut că, lucrându-se cu personalul existent la ore suplimentare, acest personal nu poate lucra mai mult de 12-14 ore.

Aceste cereri de personal nu au fost satisficute și s'a ajuns ca, timp de 3 luni de zile, să se lucreze până la 16 ore pe zi. Aceasta uzură forțată a elementului-om, n'e putut să mai dăreze. Unii funcționari au căzut, chiar în timpul serviciului.

Pe de altă parte, treptat, Direcțiunea Cadrelor a pus la dispoziția Direcției Decontărilor, personal suficient ca număr, dar necorespunzător. S'a dat, cecece au dat celelalte servicii ca disponibile.

Sunt lucrări de viteză, fără timpuri morți.

S'au dat oameni bătrani, femei gravide, femei care alăptează și pleacă din muncă 3 ore pe zi, spadasini, oameni care pleacă în serviciul militar. S'au dat funcționari cu grad mare, care s'a dovedit că nu dau randament.

Ceva mai mult. Deși s'a făcut această greșală în bunul

101/100
100

mare al acestui serviciu, la propunerile de remediere, darea semnăturilor a întârziat la Serviciul Cadrelor, cu peste o lună de zile. Cred că nu s'a analizat punctul de vedere politic. Sunt oameni care nu aveau ce căuta acolo, ci puteau să fie puși la unele lucrări de concepție.

Dacă s'au dat asemenea elemente chiar cu grad mare, s'a dovedit că, din punct de vedere politic, n'au putut fi dați la orice munci, sau au refuzat anumite munci.

Diracția respectivă ne-a adus la cunoștință că nu-și mai poate asuma răspunderea. Am cerut tablou de acești oameni care nu corespund și vor fi dați la alte munci.

Asupra propunerii că, mai întâi, să pășim la raționalizarea serviciului.

Dacă este să analizăm în acest moment modul cum s'a pășit în acest serviciu, cu ce personal s'a pășit, că între timp s'au dat elemente ne pregătite, deci nu oameni de specialitate, ajungem la concluzia că, în această muncă de uzină, în care oamenii sunt așa de ocupați, încât nu pot să țină gedințe în care să analizeze munca lor, pentru că sunt legați de munca lor, ajungem la concluzia, ca, în această situație să dăm personal, ca să se poată forma cele două echipe.

La această Direcție, 3 din cele mai bune elemente, au fost trimise pe teren.

Naționalizarea în Serviciul Viramente și Incesse se poate face numai atunci, când vom da răgaz elementelor de acolo să o poată face, adică, când se vor forma cele două echipe.

Tin să amintesc, cu această ocazie, că a aceste două Servicii trebuie completate cu cei 12, respectiv 36 funcționari.

Pe de altă parte, elementele care incurcă Serviciile, să fie scoase de acolo. Cred că numai așa putem ajunge la o raționalizare în acest serviciu.

În ceea ce privește registrele de evidență a cererilor de plată.

Cele 5 registre s'au înființat, tocmai pentru ca munca să se ușureze. Peste câteva zile se va aplica un nou sistem, făcându-se un borderou, care va ține locul acestei evidențe.

La Serviciul Viramente o lucrare greșită, cere un timp în plus.

Este vorba de greșeli care se fac la mașină, greșeli inerente, datorită numărului mare de lucrări. Este imposibil, ca la peste 10.000 lucrări zilnice, să nu se facă greșeli.

În ceea ce privește sistemul de lucru și la Incesse și la Viramente, s'au făcut o serie de îmbunătățiri, începând cu imprimantele care s'au simplificat și continuând cu sistemul de trecere a lucrărilor dintr-o Secție în alta.

În ceea ce privește obiecțiunea că la Viramente s'a întrebât cine vrea să vină la ore suplimentare, explicația este următoarea: Dacă Șeful Serviciului a întrebât cine vrea să vină la ore,

102/101
101

aceste s'a întâmplat în luna septembrie, când oamenii erau așa de obesiți, încât erau întrebați dacă mai puteau veni.

În ceea ce privește chestiunea cu Policlinica, am urmărit de la începutul lunii noiembrie stadiul lucrărilor de acolo și am fost sesizat că vine întârzierii lucrărilor, ar fi a întreprinderii respective.

Am fost pe teren și am constatat că unele lucrări nu s'au putut face, deoarece ar fi trebuit să fie făcute de noi - de ex. instalația electrică - și nu s'au putut face, din cauza pregătirilor pentru 7 noiembrie și a celorlalte instalații urgente. Imediat după 7 noiembrie s'au trasat sarcini șefului Serviciului Tehnic, ca să urmeze ca instalațiile.

În concluzie, în ceea ce privește situația personalului la Viramante și Incasse, propun să se analizeze cu toată seriozitatea, să se completeze personalul, înlocuindu-se cei necorespunzători.

Tov. Oltanșu Din raportul tov. Mihaleche, s'a înfățișat, aproape exact, situația personalului din Banca de Stat.

Nu sunt de acord cu tov. Mihaleche, în privința orelor suplimentare din Jedii.

În Centrală, s'a arătat că se fac foarte puține ore. Totuși, rămân la părerea mea, ca să se meargă pe teren, să se vadă unde este nevoie.

Am mers la Serviciul Arhitecturii și 9 oameni erau de prisos la ore suplimentare, iar ajutorul șefului de serviciu era în stare de ebrietate.

În legătură cu lucrările de la Policlinică, ar trebui numai lucrările mari să se facă cu lucrători din afară, iar lucrările mici să se facă cu lucrători din Bancă. De ex., nu s'au găsit în Banca 2 zidari să sporească farmacia, pentru că nu se găsea humă.

În legătură cu Sucursala Ilfov, cu privire la ore suplimentare. Sunt câțiva tovarăși, care sunt elevi și își fac studiile în timpul programului de lucru.

De asemenea, la Policlinică, nu este numai cazul instalației electrice. Am găsit o femeie bătrână, care venise la consultații și, întrebând-o cine este, mi-a spus că este soacra șoferului Chirilăscu.

Am fost sesizat că tovarășii dentști aduc lucrări de acasă și le fac în laboratorul Băncii și aduc și clienți particulari.

Tov. Consilier Ceakanyî Găsesc că preocuparea noastră față de pregătirea cadrelor, este minimă.

Văd că aceste cursuri, față de noile noastre, nu fac nimic.

Tov. Ministru Lucr. a spus că investigația cea mai bună o facează cadrele.

./.

103/102
102

Ni s'a semnalat din unele Sucursale, că elementele noi din Banca nu se ridică, pentru că elementele vechi nu se ocupă cu acest lucru, deoarece sunt antrenate în muncă. Sate un cerc vicios și degeaba așteptăm să se îndrepte, pentru că via în Banca probleme noi și grele.

Mă gândesc că ar trebui să facem un curs de perfecționare a inspectorilor și referenților noștri, să instruim cu cunoștințele necesare cadrele pe care le avem, ca să avem elemente bune.

Aceste cursuri am putea să le transmitem și la Sedii, unde directorii sau tovarășii să prelucreze materialul pe care îl trimitem. Și atunci, fără să scoatem oameni din producție, vom face un pas înainte.

Am vorbit cu Sucursala Sf. Gheorghe și mi-a comunicat că a primit cursul de contabilitate normată. A mai comunicat că s'angajat 30 de oameni din localitate, care se formează uimitor de repede.

Directorul cunoaște acolo oameni și dacă la Sf. Gheorghe se găsește, nu mă îndoiesc că și în celelalte părți din țară vom găsi oameni, însă vor trebui să fie îndrumați de noi, de Servitiul de Pregătire a Cadrelor.

S'a atins problema locuințelor în provincie. Cred că nu există altă soluție, decât să punem problema la Ministerul de Interne. Localnicii nu prea au multă înțelegere. Trebuie să facem ca cei de acolo să înțeleagă rostul și importanța Băncii de Stat și trebuie să intervenim prin Minister.

Tov. Consilier Bădulescu: Cu privire la întrebarea pe care am pus-o, referitor la preocuparea de a se angaja în Banca elementele bine pregătite din băncile în lichidare.

Trebuie să ne dăm seama că nevoile Băncii sunt foarte mari și avem nevoie de inspectorii bine pregătiți, pe care să-i punem pe teren. La bănci sunt oameni cu pregătire de 10-15 ani, pe care îi putești trimite pe teren.

De aceea, ar fi bine să luăm acest personal, căci dacă nu-l luăm noi, îl ia alții, și este păcat să-i pierdem.

În fiecare lună am trist și am scos afară din inspectorii, așa că avem nevoie urgentă de inspectorii în Capitală.

Tov. Ministrul: S'a vorbit în raport, de aducerea în București a 266 oameni, care au familia aci.

Tin să asigur pe tov. Zaharia că îi vom aduce, în măsura în care Sedile se pot dispensa de ei.

Gândul lor, într'adevăr, este în București și astfel, randamentul lor nu este destul de mare, dar trebuie să avem în vedere că au câștigat experiență.

În provincie nu se pune punctul de vedere al numărului de oameni, ci și al calității lor.

104 103
103

Ne gândim și la interesele persoanelor respective, dar primăază interesele Băncii și ale Statului, așa că să mai aștepte până vom împlini golurile cu personal, nu numai ca număr, dar și calitativ.

S'a vorbit dacă s'a avut în vedere lucrările pe care trebuie să le facem în legătură cu investițiile.

Am vorbit cu conducătorii Băncii de Investiție, să înființeze, în afară de cele 14 Sucursale, încă 16 Sucursale.

Mi s'a adus astăzi la cunoștință, că opere o nouă hotărâre a Consiliului de Miniștri, în privința personalului, cum se angajează și să nu credem că Serviciul Personalului este îngust în prevederi, dar așa vin lucrările, una peste alta, încât este nevoie să apele la hotărârea cu altă schemă.

În schema viitoare se va ține seama și de noul sistem de credite și de preluarea tuturor percepțiilor din țară de către Banca de Stat.

S'a discutat foarte mult, organizarea regională a muncii la încasare și Decontări.

Cred că este o problemă care, într'adevăr, va da rezultate însă nu sunt contre ca să folosim inspectorii generali. Un inspector general nu poate să fie și bun organizator.

Desigur, rămâne ca Serviciul Decontărilor și Serviciul Regionalizării să facă treaba aceasta și se va da o atenție deosebită decontărilor. Se folosesc elemente foarte bune, date din altă parte, peste cu un substrat politic - din cauza unor cifre care nu trebuiesc cunoscute - și atunci aceste elemente au fost date undă era nevoie și au fost răspândite în Bancă.

Cei mai mulți au fost la R.S. și cred că nu trebuie considerăți că nu pot fi de folos, chiar cei care nu sunt bine priviți politiceste.

S'a discutat aici cu privire la angajări în Centrală și, din răspunsurile date, s'a văzut că rezistența cea mai mare ar fi din partea mea.

Intr'adevăr, eu m'am opus la aducerea oamenilor din provincie și la numiri în Centrală, și iată de ce :

M'am gândit că dacă nu aducem oameni din provincie și angajăm aici, nu ne mai placă nimănui din provincie; iar dacă susținem că nu avem locuri în București, atunci placă în provincie.

De altfel, în Centrală, cu raționalizarea și simplificarea lucrărilor și cu întrecerile socialiste, care vor da rezultate practice, se va ajunge la reduceri de personal. Dacă ne grăbim să numim oameni în Centrală, vom fi nevoiți să-i dăm afară și este mai greu să dăm afară, decât să numim.

În privința locuințelor personalului care se trimite în provincie, în multe părți nu putem completa personalul din cauza aceasta. Au venit mulți înapoi, au fost cazuri când au dormit multe săptămâni în birouri.

105 104
104

In aceasta privinta am vorbit cu Tov. Ministrul Adjunct Tănăsescu. Tov. Ceakang se va duce la Ministerul de Interne și va arăta, că suferă toată economia țării dacă nu avem personal în Sucursale și dacă nu va avea un rezultat pozitiv, voi interveni și eu.

Cred că nu avem destulă legătură cu Partidul. Nu am lămurit Organizațiile de Partid din fiecare județ, despre rolul nostru atât de important, ca să ne dea un sprijin.

S'a vorbit de frânarea inițiativelor și este bine să se aducă toate acestea la cunoștință.

Invidia și tot felul de interese, pun o stavilă în inițiative. Nu este imposibil și găseac destul de normal acest lucru. De aceea, în prelucrările cu șefii de serviciu, să-i punăți în curent în această privință. Să fim foarte vigilenți și cu multă grijă, de a stavili tendința aceasta a multora, de a opri inițiativele.

Tov. Alessandriu cere ca elementele necorespunzătoare dela Decantări, să fie scoase.

Intr'adevăr, dacă sunt elemente cu rea voință, nu numai că nu aduc folos, dar descurajează și pe ceilalți, așa că problema aceasta trebuie cercetată serios, însă nu cu exagerare. Chiar elementele date dela Planificare sunt bune, așa că au fost și multe cazuri când s'au dat elemente foarte bune.

In privința cererii Tov. Alessandriu să se completeze locurile necesare, se pune tema următoare:

Nu se poate regionaliza și pe urmă, toată lumea este cu ochii pe Direcția Decantărilor.

Mulți au ochii pe noi, că n'ar merge bine și atunci, cred că trebuie să preferăm să mergă ceva mai puțin bine. Și, mai ales, în faza aceasta de început, când toată lumea vrea să vadă dacă sistemul acesta revoluționar a reușit sau nu, trebuie să dăm tot concursul.

Cred că, deocamdată, trebuie să facem să mergă Direcția Decantărilor, chiar dacă se vor face ore suplimentare.

S'a discutat problema orelor suplimentare.

Dacă avem aprobate ore suplimentare nelimitate și dacă această chestiune are avantajii, pe de altă parte ni se creiază obligația de a face și poliție, pentru că oamenii vor să ia cât mai mulți bani.

Și atunci, trebuie să recurgem și la lămurire, și la convingere, și la supraveghere.

Deoarece avem stăta de lucru și sunt oameni care n'au ce face, aceștia trebuie să pedepșiți pe loc. Să se termine odată cu stăta abuzuri cu orele suplimentare. Cred că trebuie să dăm toată atenția, să mărăm numărul controloanelor. Și, dacă constatăm că cineva a venit la ore suplimentare și n'are ce face, acela să fie pedepsit. Să luăm și această măsură, să se termine odată cu aceste ore care ne fac stăta rău. Trebuie să se elimine complet aceste abuzuri. Mai ales la Sucursala Ilfov, este scandalos. Pe de o parte vin și spun că au nevoie de personal, și pe de altă parte se fac abuzuri. Vreau să faceți un raport, ca să fie pedepșiți cei de acolo. Cred că trebuie să

106/105
105

treacă și la sancționări.

Să facem ordine la Policlinică, unde se spune că se fac lucrări particulare și se aduc membri de familie care nu au dreptul să vină acolo. Să se facă cercetări.

Pregătirea cadrelor nu este suficientă.

Aste e observație foarte justă.

Față de sarcinile pe care le avem și le vom avea în viitor, rezultatul cu pregătirea cadrelor este disproporționat de mic, față de sarcinile pe care le avem.

Aste e problemă care trebuie pusă imediat în studiu și să i se dea toată importanța, să mergă paralel cu problemele pe care le avem și pe care suntem în perspectivă să le mai avem.

Acest lucru trebuie făcut și în Centrală și în provincie.

Cred că pregătirea cadrelor pe care trebuie să o facem, trebuie să se bazeze în primul rând pe realitățile noastre, pe problemele noastre. Cei de la Decantări să fie doctori în decantări și tot așa pentru planul de casă, inspecțiuni, și așa mai departe.

Trebuie să dăm toată atenție și muncitorilor. Să lansăm muncitori în cadre de conducere. Să le dăm și rolul de inspectori. Ca să fie inspectori la credite, ar fi foarte greu, deoarece ar trebui să aibă cunoștințe financiare. Dar, dacă nu i-am trimis să inspecteze planul de casă la muncitori, la sinistrați. Să le dăm muncitori ridicăți politicește și care prind ușor problemele.

Problema cadrelor este foarte slab soluționată la noi. S'a pus chestiunea pregătirii celor din băncile în lichidare. Desigur, că dacă vor avea și aprobare din partea Cadrelor, nu avem nimic împotriva. Dar, deocamdată în provincie, și apoi în București.

După ce am răspuns la problemele care s'au pus aici, aș vrea să pun o problemă care n'a fost atinsă deloc, și anume informația pe care o avem, că ne pleacă din personalul bine pregătit din provincie.

Aste e problemă careia trebuie să-i dăm toată atenție. Un element pregătit este un capital investit. Să dăm toată atenția acestor elemente, mai ales în provincie. Să comunicăm directorilor să stea de vorbă cu cei care vor să plece. Nu trebuie să pierdem elemente bune. Să avem toată grija să le reținem.

Se trece la punctul 3: Diverse.

Inv. Director Zaharia: ridică problema transporturilor

Noi nu putem face față cu o singură megină la 600 unități. Încercăm să avem 500 timpuri morți. Am făcut o propunere: dacă folosim megină de piață și facem un circuit silnic la unități, realizăm o economie de transporturi și diferențe de diurne și vom putea să realizăm planul nostru chiar cu mai puțini inspectori. Să ne autorizăm ca să decantăm transportul meginilor de piață. Problema transporturilor este mai puțin de resortul nostru. Nu știu dacă pot fi admise asemenea

107/106
106

chestiuni de transport.

Tov. Consilier Alexandru: In ceea ce privește mașinile noastre, avem o situație destul de grea. Cred că la Plocești vom reuși să dăm o mașină, poate un camion. Este o dificultate și cu Oficiile. Ne trebuie o dubă pentru 2-3 Oficii.

Tov. Ministrul: Este prea mult o mașină pentru 2-3 Oficii. În mașini este prea mult. 3 sunt de ajuns. Așa căp dacă avem 7 dubă disponibile, tov. Zeharia poate să ia una. Trebuie să rezolvăm această problemă de transport la Sucursalele mari.

Tov. Olteanu: În legătură cu premierile. Noi am avut sarcina ca aceste premieri să se facă în plinere, în Banca de Stat, numai la o singură Direcție s'a făcut în acest fel. Aș ruga ca, pe viitor să se generalizeze acest lucru.

Tov. Ministrul: Tot ce trebuie să facem, să facem în colectiv. Premierile trebuiesc date după criteriul obiective, în condițiile pe care le prevăd instrucțiunile superioare. Aceste premieri trebuiesc discutate și popularizate.

Mai întâi se fac propuneri din partea Direcțiilor respective.

Apoi, sunt verificate de Tov. Consilier, se discută cu Sindicatul și Partidul și pe urmă în fața colectivului.

Să mergem strict pe această bază. Pentru premieri trebuie să se îndeplinească anumite condiții.

Tov. Olteanu: În ultima gândină pe care am avut-o cu Tov. Mihaleșco și șefii de serviciu, s'au trasat anumite sarcini și tovarășii Directori sunt de părere că nici în muncile sindicale să nu se mai dea voiajelor să se deplaseze din serviciu. În felul acesta, oamenii nu pot să-și mai ducă munca. În seșia lui, fiecare trebuie să se ocupe cu munca de Partid, sau muncă Sindicală, numai să nu plece din serviciu. Mai ales, în legătură cu întrecerile socialiste. Trebuie, însă, văzut, fiecare caz în parte.

Tov. Ministrul: Pentru întrecerile socialiste se admite, încă trebuie verificat, dacă se face numai muncă sindicală. Semnalați cazul în precis și verificați cu Direcția Cadrelor.

Tov. Dir. El. Niculescu: La 15 Decembrie s'a cerut Direcțiilor să facă o circulară concentratoare. La 20 Mai s'a dat din nou această dispoziție. Având în vedere că n'au răspuns decât 4 Direcțiuni până acum, ce ar trebui făcut ?

Tov. Ministrul: Să vorbești cu Tov. Consilieri să dea dispozițiuni.

Trebuie să ne intrunim și trebuie să facem propuneri. Să luăm contact cu directorii și, eventual, cu șefii de serviciu, ca să vedem, în aplicarea pe care am făcut-o, la ce rezultate practice ne-a dat. Vom lua măsuri concrete și practice, ca să schimbăm situația, mai ales din punct de vedere politic

./.

108 107
107

Nu am fost complet mulțumit de felul cum s-a decurs ședința.

Sper că s'a avut în vedere ca să se facă prelucrări, în sensul pe care îl urmărim noi. Trebuie să ne schimbăm și în fond, și în formă.

Fiecare Consilier să aibă grijă să dea sugestii.

Tov. Zaharia, noi, politicește depindem de Județana noastră, iar voi de Județana voastră. Dar este bine să vă inspirați și din ceea ce facem noi în Centrală. Să se dea sarcini precise.

Ședința se închide la orele 23,30.

---ccccc---

~~109~~ 108
108

C.N.S.A.S.

Gov. Cmo Ibrulescu

~~70~~

110 109
109

Ș E D I N T A

Consiliului Consultativ al Băncii Republicii Populare Române
din 14 Decembrie 1949

111-110
1110

S E D I N T A

Consiliul Consultativ din ziua de 14 Decembrie 1949

1/ Prezenți : Tov. Președinte A. Vijoli
" Vice-Președinte Strie Mihnea
" Consilieri : Alessandriu C.
Rădulescu Gh.
Morfei V.
Mazilescu Gh.
Csakany Bela
Tov. Directori : Nicolescu Elefterie
Eșanu George, Vasiliu Ath.
Tov. Insp. G-ral Ionescu Alex.
Tov. Dir. Suc. Floești Zaharia Liviu
Tov. Teodorescu Ana
" Olteanu Petre
" Pârnu Virgil

2/ Sedința se deschide la orele 17,30 sub președinția Tov. Ministrului A. Vijoli, cu următoarea ordine de zi :

- a) Raportul Comisiilor care au ținut Conferințe în provincie cu aplicarea Decretului 265 și Decizia Cons. de Miniștri No. 1022, cu întreprinderile și organizațiile economice.-
- b) Diverse.-

Tov. Pârnu : dă citire raportului, după care se pun întrebări.-

Problemele cele mai importante, în legătură cu planul de Cassă, au fost legate în general de sectoarele Cooperăției, Magazinilor de Stat, C.A.S., C.F.A., întreprinderilor de construcții, transporturi, colectări, sectorul industrial și Sfaturi Populare.-

În sectorul cooperăției, cooperativele rurale nu fac în mod regulat vărsămintele de numerar la Banca R.P.R., nerespectând astfel prevederile trecute în Declarația de Cassă.-

Tov. Ministru : Ce măsuri s'au luat în legătură cu problema Planului de Cassă la cooperative ?

Să luăm punct cu punct, să vedem cum trebuiesc remediate cauzele, lipsurile.-

Tov. Pârnu dă citire punctului a)

A fost o conferință cu toate unitățile cooperative județene la care am prelucrat Planul de Cassă și am atras atențiunea în

mod serios conducerii cooperatiei, unităților județene, ca acest lucru să nu se mai întâmple.-

Deasemenea, am sesizat Comisia de Organizare a Cooperatiei.-

În Sedii, am atras atenția inspectorilor locali să îndrumeze cooperativele și să le atragă atenția că astfel de plăți nu pot fi făcute.-

Pe luna Noembrie se observă o îmbunătățire a acestei situații.

Tov. Ministru : Trebuie să le faceți și scrisori în acest sens.-

Tov. Cons. Mazilescu : În urma sesizării acestor deficiențe, am hotărât să se țină o ședință cu directorul, cu șefii de servicii dela Planificare și un inspector dela noi - dela Serv. Cooperatiei - ca împreună să prelucreză din nou această problemă și să le atragă atenția asupra deficiențelor constatate.-

Am stabilit ca toate aceste deficiențe să fie enumerate într'o scrisoare, care să fie predată tov. Voitec.-

Tov. Dir. Zaharia : Într'adevăr aceasta este realitatea ; utilizează numerarul, rezultat din vânzarea mărfurilor, pentru plăți și în special pentru aprovizionări.-

Aceste cooperative nu au fonduri proprii suficiente, lichide.- Nu au nici credite.- Creditele - așa cum s'au dat, s'au dat până la plafonul mărfurilor pe care le aveau la un moment dat.- Nu au fost suficiente.- Uniunile le-au trimis mărfuri încontinuu.- Deaceea vin cereri de plată care se decontează.- Au cereri care rămân în suferință.- Deaceea sunt forțate, neavând fonduri proprii și nici credite să utilizeze sumele rezultate din aceste încasări.-

Tov. Ministru : Nu știu dacă este just acest lucru, pentru că cooperativele sunt obligate să facă plan de cassă, adică să prevadă pe de-o parte încasările care le au în timp de 3 luni, iar pe de altă parte, plățile pe care le au de făcut în 3 luni de zile.-

Desigur că încasările ca și plățile lor - mai ales că nu lucrează cu credite - vor fi ținute în seamă și urmează să tragă din disponibilul pe care îl au din numerar, la Sucursalele și Agențiile noastre.-

Inseamnă că ele sau nu au prevăzut un plan de cassă și au făcut un lucru prost, sau că au prevăzut și se abat dela disciplina financiară, consumând încasările în loc să le depună.-

Ce înseamnă plan de Cassă ? Înseamnă să-ți depui încasările, iar la plăți ai dreptul să-ți faci toate plățile.-

Prin faptul că sunt obligate să facă plan de cassă, să folosească din planul de cassă atât cât este prevăzut, nu înseamnă că noi le luăm posibilitatea de fonduri.- Mai mult, cooperativele au un lucru în plus, pe care alte întreprinderi și organizațiuni economice nu îl au : au posibilitatea să-și mărească fondurile cu numerar prin noi subscripții.- Deci au posibilitatea să-și mărească încasările prin noi vărsări de sume.-

Ceeace spui D-ta, este o problemă de decontare, ca să faci cerere de plată.- Aceasta merge prost, se infundă din cauza lipsei de credit și disponibilități.-

113/112
112

Aci este o problemă de plan de cassă și trebuie să atragem atențiunea C.O.C.-ului ca el, la rândul lui, să dea instrucțiuni cooperative, deasemenea și inspectorii noștri, pentruca acestea să facă planul de cassă și să respecte planul de cassă.- La plăți să aibe grije să prevadă necesitățile lor, iar noi vom judeca dacă acestea sunt juste.-

Tov.Olteanu : Trebuie să se atragă atenția C.O.C.-ului în legătură cu întrebuintarea numerarului rezultat din vânzări pentru aprovizionări și salarii.-

Trebuie insistat asupra sectorului socialist de Stat, ca atunci când se prezintă un cumpărător, care depune un cec, să primească acest cec, pentrucă avem informațiuni că magazinele de Stat refuză, sau fac greutăți cumpărătorilor cu cec.-

Noi am vrut să facem o cumpăratură de 200.000 Lei și ne-au amânat o săptămână.-

Tov.Ministru : Ce fel de Sindicat al Băncii ești, să te amâne o săptămână, fără să aduci la cunoștința organelor în drept și apoi te duci și faci o abatere dela disciplina financiară, te duci și dai bani în loc de cec ? Dece nu ai re lamat ?

Tov. Olteanu : Am atras atenția tov. Voiculescu dela Planificare.-

Tov.Ministru : Să se cerceteze acest lucru.- Noi trebuie să dăm exemplul cel mai drastic și să ne arătăm foarte hotărâți să impunem disciplina financiară.-

Tov.Cons.Morfei : Ar trebui să intervenim și la Ministerul Comerțului Interior, pentruca să atragă atenția magazinelor de Stat să nu ceară numerar, căci este o încălcare a legii.-

Tov.Ministru : Să se facă scrisori și la ministere și să se atragă atenția asupra unor unităși ale Ministerului Comerțului și Alimentației, care refuză să primească cecuri.-

Tov.Pârvu : dă citire punctului b)

Întrebuintarea sumelor rezultate din vânzarea mărfurilor la colectări, se datorește faptului că nu au făcut prevederi la colectări și deci nu au bani pentru realizarea de colectări.-

Tov.Ministru : Ce măsuri s'au luat de serviciul de resort ?

Tov.Pârvu : Toate deficiențele constatate la cooperatie s'au ridicat la această conferință, unde erau prezente toate organele.- Nu s'au făcut scrisori. În scrisoarea pe care o vom face către C.O.C. vom arăta și aceste deficiențe.-

Tov.Cons.Morfei : Pentru colectări aveți conturi separate ?

Tov.Pârvu : Sunt separate ; avem 2 conturi de virament separate.-

././.

114/113

Tov. Cons. Morfei : Dacă sunt conturi separate, de ce dăm viza să întrebuițeze fondurile dela un capitol la altul ?

Tov. Pârvu : Nu admitem acest lucru.-

Tov. Ministru : Nu respectă disciplina planului de cassă.- Ei țin în cassă sume mai mari decât acelea la care au dreptul să le țină. Ei fac vânzări, cumpără marfă, iar fac vânzări, iar cumpără marfă și cu plafonul sunt întotdeauna în regulă.-

Plafonul este mic ; din vânzarea dintr'o zi nu pot să facă colectări, trebuie să adune vânzarea din mai multe zile.-

Tov. Dir. Zaharia : Se dau dispozițiuni de colectări urgente, dar nuau prevederi la planul de cassă și forțați - pentru că noi le cerem să facă cereri care durează - ei scot din prevederile dela operațiunile proprii și utilizează la colectări, până ce obțin aprobarea.-

Ar trebui ca atunci când se dau dispozițiuni de programări de colectări, să vină automat aprobarea.- Prevederile să fie automat prevăzute în planul de cassă și când se dau programări de colectări, automat prevederile să se majoreze cu aceste programări.-

Tov. Ministru : Trebuie să se facă scrisori și pentru aceste cazuri și să li se atragă atenția categoric, arătându-le sancțiunile.

Ceeace ne privește pe noi este să se respecte planul de cassă. Ceeace se întâmplă, dovedește că nu există o coordonare între sarcinile date de organele superioare și planul de cassă.- Când organele superioare dau o dispoziție de colectare, ar fi normal să vadă dacă au cu ce să colecteze.- Aceasta dovedește că organele tutelare nu cunosc realitățile de pe teren.-

Să se atragă atenția ca și organele tutelare să aibă grije să nu mai programeze colectări și să nu mai dea sarcini noi, fără să aibă posibilitatea de numerar necesar.-

Să faceți scrisori, dar acest lucru nu este suficient.- Trebuie să urmăriți să vedeți în ce măsură s'au îndreptat lucrurile, să urmăriți până ce se ajunge la perfecțiune în operațiuni.- Se poate merge până la darea în judecată, deși față de cooperative noi ne-am purtat cu mai multă indulgență, dar dacă abaterile se repetă, să le sancționăm.-

Tov. Pârvu dă citire punctului 2/

Sunt foarte frecvente cazurile de aprovizionare a cooperativelor cu mărfuri nevandabile, în mare abundență.- Toate cooperativele se plâng de acest lucru.-

Produsele M.A.T. se găsesc din abundență la cooperative ; ele nu sunt prea mult cerute de săteni ;

Bocancii de 3.500 Lei nu sunt scumpi, dar pentru săteni sunt scumpi ; ei nu au nevoie de bocancii.-

Deasemenea, postavul este bun, dar nu au banii momentan să-l cumpere.-

Toate acestea contribuie ca, cooperativele să nu aibă disponibil și să facă uneori cereri de plată.-

115 114
114

Când s'a discutat la Comisia Județeană de Organizare a Cooperației, aci în Centrală, la C.O.C. s'a ridicat problema stocurilor de mărfuri care nu se vând și s'a spus că sunt anumite mărfuri pe care cooperativele - dacă nu se vând, trebuie să le aibă în stoc, pentru că aceste stocuri trebuie să existe undeva. - La fabrică nu pot să existe, la Centrocom-uri nu, trebuie să existe totuși undeva aceste stocuri. - O rezolvare favorabilă nu s'a dat acestei probleme. -

Tov. Cons. Morfei : Se pune problema dacă nu ar fi posibil, - dacă nu pentru toate mărfurile, dar cel puțin pentru produsele M.A.T. unitățile cooperative să nu mai fie obligate să le plătească, ci să le primească în consignatie, pentru că sub această formă vom ajunge să finanțăm indirect Bugetul. - Noi facem venituri nereale Statului. -

Este bine ca aceste mărfuri să meargă la țară, căci ajutam bugetul să se scurgă, dar nu ar trebui achitate anticipat, ca să nu mobilizăm fondurile cooperativei. -

Tov. Vice Președinte : Nerepartiția regulată a mărfurilor duc la un aspect de stocarea lor, la o scurgere foarte întârziată și ocazională. -

Dacă astăzi fondul de rulment al cooperativei nu ar fi limitat la valoarea la care s'a fixat odată pentru totdeauna, nu ar fi o greutate prea mare. -

Trebuie să cerem C.O.C.-ului să facă o nouă revizuire a repartiției mărfurilor, pentru a fixa trimise acolo unde trebuie. -

S'a constatat că în regiunile de podgorii, de băuturi, acolo unde fiecare om are în casă țuică și vin, acolo s'a trimis cele mai mari cantități de băuturi alcoolice. -

Se impune deci o nouă repartiție a mărfurilor, să fie duse acolo unde pot fi vândute și atunci greutatea mobilizării și micșorării fondului de rulment al cooperativei dispăre. -

Este necesar să se discute foarte serios cu C.O.C.-ul. -

Tov. Insp. G-ral Ionescu : Cele expuse de tov. Vice-Președinte sunt exacte. - Verificând pe teren, am găsit în Moldova și în Dobrogea, cantități mari de bocanci, în timp ce acolo nu se întrebuintează astfel de încălziminte. - Dacă repartizarea ar fi făcută just, atunci aceste stocuri mari în unele regiuni ale țării, ar fi complet dispărute. -

Tov. Ministru : La punctul 2/ se vorbește la început că cooperativele sunt slab aprovizionate cu mărfuri; Este o problemă care dacă s'ar remedia ar fi foarte bine, dar aci, posibilitățile noastre vor fi foarte mici ca să determinăm să fie așezate mai bine. -

De multe ori cooperativele sunt slab aprovizionate din lipsă de mărfuri suficiente, față de cererile massive ale sătenilor. - Problema se va rezolva în măsura în care se va mări producția de bunuri necesare consumului. -

Posibilitățile de a spori încasările vor fi încă mult timp mici din vânzările produse la consumație. - Nu același lucru putem să spunem despre mărfurile nevandabile sau greu vandabile. -

116 115

Mărfurile nevandabile sau greu vandabile sunt niște imobilizări la cooperative.- Dacă aceste mărfuri pot fi mai ușor vândute la alte cooperative, atunci facem o treabă bună.- Așa cum a spus tov. Mihnea, să se facă o nouă repartitie, pentru a fi date acolo unde sunt cerute.-

S'ar putea însă întâmpla ca să fie mărfuri de așa natură, încât să nu fie cerute la nici o cooperativă - poate nici la orașe - și atunci se pune problema: cine ține aceste mărfuri? Normal, ele nu pot fi ținute nici de fabricant, căci fabricantul are rolul - vorbim de fabricile și industriile noastre socialiste - să desfacă mărfurile și să țină numai atâta marfă câtă are nevoie pentru a face o aprovizionare continuă.- Nu are sens nici comerțul să stochez mărfuri; cu atât mai mult cooperativele care sunt unități ale asociațiilor, pe gâtul cărora nu putem băga niște mărfuri la care ele trebuie să plătească dobândă.-

Este o problemă a repartitiei mărfurilor, care va fi ridicată în conferințele ce le vom avea cu ministerul de resort și cu Cooperația, care ar trebui să nu admită să li se trimită mărfuri care să-i imobilizeze fondurile,- iar totodată să aibă grije să li se trimită mărfuri cerute pe piață.-

Ar trebui să se facă și la noi, ca în U.R.S.S., unde cooperativele cer mărfuri și numai pe baza acestor cereri li se trimit mărfurile respective.-

În legătură cu M.A.T., s'a spus că ar fi bine ca M.A.T. să depună marfa în consignație la cooperative.- Într'adevăr ar fi un lucru corect ca M.A.T. să nu vândă cooperativei produsele, ci să le depună în consignație, pentru că este vorba de o marfă greu vandabilă, trimeasă în locuri unde nu este cerută.-

Dacă cooperativele trăesc prin creditele Băncii de Stat, aceasta nu este o emisiune făcută de Banca de Stat în favoarea Bugetului, ceea ce nu trebuie să se întâmple.-

Chiar și în cazul când cooperativele nu au credite, ei trăesc pe piciorarele lor proprii, este un rău să se trimită mărfuri care nu sunt cerute și care se vând greu.-

Este deci o problemă pe care trebuie să o lichidăm în cel mai scurt timp.-

În ce privește creditul mărfuri la cooperative, aceasta este o problemă trecătoare.- Să nu considerăm că este un sistem general.- Sistemul nostru a fost că noi am dat credite unităților și mărfurile s'au dus dela unități la cooperative.- Noi tindem să facem din unități cooperative, unități independente.- Situația actuală este o situație trecătoare și deci o situație foarte criticabilă.-

S'a întâmplat că unele cooperative care au fost mai puțin harnice, să se pomenească cu un credit mare, pentru că ele nu au vândut marfa și au avut mărfuri multe în stoc.- Alte cooperative s'au pomeneit cu fonduri mari, din cauză că au vândut mărfurile și măsurile noastre nu le-au găsit cu marfă multă.- Ele s'au găsit cu credite reduse.- Este o situație trecătoare și o vom rezolva curând.- Până atunci să forțăm cooperativele ca ele să aibă resurse proprii și numai în mică măsură să recurgă la credite.-

Tov. Vice-Presedinte : În privința consignației, cred că această idee a dării mărfurilor în consignație trebuie serios analizată,- pentru că sub acest aspect înseamnă vânzare pe credit și apare ca o abateri dela legea decontărilor.-

117 116
116

Tov. Ministru: Intâiu primează rațiunea economică și după aceea vin mărfurile pe care le luăm noi pe baza realităților economice.-

Dacă M.A.T.- presupunem că fabrică alcool mult și acesta nu este cerut, pentru că cooperativele nu au fonduri să-l ceară, ar însemna că acest produs - care aduce atâta venit Statului - să stea la M.A.T. și Statul nu și-ar putea realiza venitul.- De aceea ar fi just să se studieze operațiunea.-

În condițiunea că aceste produse ale M.A.T.-ului să fie date în consignatie, cooperativele le-ar putea lua, fiindcă nu mai suportă dobândă și le-ar vinde în măsura în care sunt cerute.-

Tov. Vice-Presedinte : În acest caz, cooperativele vor cade în lenevire și nu vor mai depune stăruință să le vândă.-

Tov. Părvu dă citire punctului 3/ Problema Colectărilor.-

Cooperativele au prevăzut prin declarațiuni de cassă că au nevoie de anumite sume de bani pentru colectări.- Sarcinile cooperativelor au fost însă cu mult mai mari decât cele pe care contem și se găsesc astăzi în situația că nu mai au fonduri, prevederi la planul de cassă.-

În urma cererii Comisiei de Stat a Cooperatiei, s'a dat un avans și astfel acolo unde a fost nevoie s'au dat banii necesari, astfel că nici o Comisie Județeană de Organizare a Cooperatiei nu suferă în prezent.-

Tov. Vice-Presedinte : Socotesc că nu este o deficiență a cooperativelor dacă în decursul trimestrului - după ce s'a întocmit planul de cassă - sarcini noi, dar sarcini reale intervin.- Aceasta atrage o modificare a planului de cassă, -adică unitățile respective trebuie să e ceară suplimentarea planului de cassă.-

Toate unitățile trebuie îndrumate să știe ce au de făcut în fața unei situații noi, ce să ia măsuri din timp.- Ele au fost puse în situații delicate, când sezonul era trecut, ceea ce a dat naștere la o serie de greutăți pe care a trebuit să le remediem noi dela centru.-

Tov. Olteanu : Cred că ar fi bine ca conducerea C. O.C.-ului atunci când trasează sarcini, să se pună de acord cu Banca de Stat, pentru ca la rândul ei să avizeze succursalele și agențiile pentru a nu le face greutăți.-

Tov. Dir. Zaharia : Aceste suplimentări pentru colectări să fie automat prevăzute și cu prevederile de plăți.-

Tov. Ministru : Normal este ca planul de cassă odată stabilit să rămână definitiv pentru 3 luni și noi trebuie să învățăm lumea să lucreze planificat, să gândească bine, să planifice la timp, pentru ca în decurs de 3 luni să nu mai vină cu suplimente de plăți.-

La primul plan am avut multe reveniri, dar era primul plan și lumea nu i-a dat atenția necesară.-

Trebuie însă să imprimăm această disciplină financiară, că planul trebuie să fie bine adâncit, bine studiat, spre a nu se mai cere suplimente.-

././.

118 (171)

Aceasta nu înseamnă că dacă intervine ceva excepțional, să nu se poată cere supliment.- Atunci se poate cere rectificarea planului de casă, unitățile se pot adresa Băncii de Stat odată cu sarcina dată, deci trebuie să se facă în același timp și una și alta.-

Dvs. trebuie să aveți grija să imprimăți unităților care fac planurile de casă, să fie foarte atente și să dea totă grija alcătuirii planului, ca să nu revie.-

Tov. Pârnu : că citire punctului 4/

Atât Consiliile județene de organizarea cooperatiei, cât și cooperativele, au cantități mari de bumbac țărănesc și țesături destinate să fi vândute numai contra schimb de produse sătești.-

Se întâmplă două fenomene :

- În regiunile bătute de secetă, sătenii nu au produse agricole și nu pot face acest schimb ;

• acolo unde au produse agricole, preferă să meargă la oraș să le vândă la preț liber, prin faptul că primesc o sumă mult mai mare, cu care cumpără o cantitate mult mai mare de produse industriale, de care au nevoie.-

Peritetea la care se schimbă produsele sătești, forțază pe săteni să nu mai facă schimbul cu cooperativele, ci să meargă pe piață să desfacă produsele lor agricole la liber și apoi merg la magazinele de stat de unde cumpără o casă cu nevoie.- Astfel cooperativele rămân cu stocurile de mărfuri.-

Tov. Vico - Repedinte : Problema aceasta are și un aspect politic.- Noi dacă nu ținem să determinăm autoritățile superioare să fixeze prețuri corespunzătoare, care să satisfacă nevoile de comerț și de schimb a agriculturii, ar merge desigur la o încurajare a prețurilor negre, la o nivelare a prețurilor așa cum ei rezultă din calculul acesta cu prețuri din comerțul liber, de la bursa neagră.-

Tov. Cons. Mazilescu : Această deosebire mare de prețuri are un alt aspect.-

Scopul a fost ca mărfurile să ajungă în mâinile asociațiilor și a păturii sărace.- Scopul urmărit nu a fost încă realizat, pentru că țărâni săraci nu pot să ajungă să aibă o cantitate, de exemplu, de ouă, așa de mare, spre a le da contra unui kgr. de bumbac, care îi este atât de necesar.-

Se pare că se întâmplă altceva : recurg la chiburi satelor, care în multe împrejurări îi subvenționează, pentru a ajunge la aceste cantități de bumbac dela cooperative, bumbac care se întrebuintează apoi sub altă formă.-

Tov. Cons. Alexandriu : Cred că ar trebui discutată problema ca acest preț să nu fie uniform pe toată țara, avându-se în vedere părțile bătute de secetă.- Oule, păsările, nu au același preț în toate regiunile țării și atunci pentru unii această disparitate devine mai mare, pentru alții mai mică.-

Tov. Olteanu : Cred că noi nu putem să ne apropiem țărănesc săracă, așa cum vrem noi, până în momentul când vom reuși să apreciem și produsele lor.- Singura lor durere este aceasta.- Ei spun : Regiul nostru ne-a ajutat, dar ce facem că produsele noastre sunt depreciate ?

118 118

Care este cauza că există această diferență între produsele manufacturate și cele țărănești ?, pentru că din toată această afacere țăranul suferă.-

Gov. Ministru : S-au ridicat mai multe probleme în legătură cu punctul 4/ din raportul ce-l avem în față.-

A fost 2 idei : unii au spus că politic este bine să se facă schimbul respectiv, alții au spus că nu este politic, să se facă acest schimb.-

Intr'adevăr este o chestiune destul de delicată.- Noi dacă vrem să facem o politică favorabilă clasei muncitoare țărănești, fără discuționă că schimbul nu este favorabil.- Schimbul folosește obiecturilor în general ; obiecturile au produsele în cantități așa de mari, încât pot lua bumbacul respectiv.- Lucrul acesta este știut de organele noastre politice, că nu avantajează acest schimb pe țăranul muncitor.-

Este încă o rațiune superioară de alt ordin să se facă schimbul respectiv, pentru că cu acest prilej să mai putem strânge, să mai aprovizionăm orașele cu produse țărănești și de aceea este rațiunea să se facă schimbul.-

În ce privește raportul de schimb, mi se pare și mie că este prea exagerat, prea în defavoarea produselor țărănești, pentru motivul că produsele industriale la noi sunt scumpe din 2 motive : avem o industrie cu un randament foarte scăzut, avem instalațiuni foarte vechi, cu un randament slab, care dau o mică productivitate, fiindcă avem mai mult instalații vechi și va trebui să treacă mult timp până să dea un produs mai ieftin.-

Din aceste cauze, prețurile produselor industriale sunt ridicate.- S'a constatat că raportul nu este potrivit, că nu dă rezultatul dorit și aceasta ne interesează în primul rând, pentru că bumbacul rămâne nevândut.-

Am văzut la cooperative, - pe unde am mers în control, - rafturi întregi de bumbac rămas nevândut-

În ultimul timp, s'a intervenit cu alt schimb, care a dat rezultate.- Este schimbul de bumbac contra lână.- Se dă un kgr. bumbac contra un kgr. lână calitatea 1-a și 2 kgr. lână calitatea 2-a. Acest schimb merge foarte bine.'

Sperăm că pe bază noului schimb să se desfacă bumbacul care se găsește la cooperative.-

Am discutat foarte mult aspectul economic al problemei pusă aici și am uitat să discutăm planul de casă în legătură cu aceasta.-

Aci, aproape, nu se pune o problemă de plan de casă, pentru că dacă bumbacul se desface prin schimb, nu se mai pune problema planului de casă.-

Deci nu ar fi o problemă de plan de casă, așa cum știți pușo dvs. aici și i-ați dat importanță pe care nu o are ; de aceea nici nu este prevăzută în planul de casă al cooperativei ;

Ar putea avea aspectul de plan de casă, atunci când se face schimbul altfel.- Am văzut afișate tabele, pe care scrie :

1 kgr. bumbac = 250 ouă = 6 Lei 1 ou

120 (119)

Ce înseamnă aceasta ? Că se poate lua și cu numerar, adică în loc să faci schimb, te duci cu numerarul corespunzător la 6 Lei un nou. - Chestiunea cu numerar însă nu merge deloc. -

Schimbul de marfă contra marfă face ca problema să nu aibă nici o importanță din punct de vedere al planului de casă. -

Tov. Pârvu : Dispoziția Comisiei Centrale de Organizare a Cooperativilor este ca acest schimb să se facă în felul următor : Să fie 2 operațiuni distincte. - Pe de-o parte săteanul vine cu produsele agricole și le vinde la cooperativă, ia banii respectivi, iar cu banii obținuți vine și cumpără produsele industriale ; deci, planul de casă ar fi influențat prin intrările de numerar la cooperative din vânzarea marfurilor industriale și ieșirile de numerar la cooperative prin colectări

Tov. Ministru : Vrei să spui că operațiunea de schimb care nu provoacă nici o emisiune, nu are niciun efect asupra emisiunii și intră bani, ies bani. -

Pe plan general influențează în sensul următor : dacă se cumpără produsul și l-ai vinde cu același preț, nu ar avea nici un rezultat favorabil pentru monedă. - Dar, în general, când cumpăr pe piață cu 6 Lei, emit pe piață 6 Lei și când îl vând, îl vând cu 12 Lei, ceea ce înseamnă că eu trag 12 Lei de pe piață, deci operațiunea respectivă are o consecință, din cauză că la produsele cumpărate intervine și beneficiul și chiar cifra de afaceri, deci are un efect foarte bun din punct de vedere monetar. - De aceea s'a dat și o ultimă circulară, care a spus că sediile noastre pot să acorde plan de casă pentru maximum 10 zile pentru cumpărături de produse care se lichidează în timp de 10 zile. - Dece se face operațiunea aceasta ? Pentru faptul că se vinde cu un preț mai scump și beneficiul respectiv absoarbe mai mult numerar de pe piață. -

Presupunem că bumbacul l-ai cumpărat fără beneficiu, l-ai vândut fără beneficiu. - Nu are nici un efect monetar. - Beneficiul și cifra de afaceri îți dă efectul monetar de absorbire a numerarului de plată. - Schimbul pe care-l faci, cumpărarea ouălelor și vinderes lor are efectul monetar de absorbire în măsura în care aduce ceva la prețul de vânzare. -

Tov. Pârvu dă citire punctului 6/

Cooperativele nu au avut o activitate planificată. - În trim. I 1950, s'a spus că planul de activitate al Comisiei Județene va fi reorganizat pe unități cooperative, așa că această dificultate va fi lichidată. - În noua declarație vor ține seama de planul de activitate. -

Se dă citire punctului 7/

Însăși cooperativele s'au plâns că Uniunile Cooperative au îndrumători contabili care nu ajută prea mult cooperativele. - Nu fac mai mult decât simpla înregistrare în contabilitate. -

Tov. Dir. Zaharia : Ele lucrează pe centre contabile. - Toate rațiunile contabile se fac la aceste centre. - Legăturile lor cu țărani sunt mai slabe. - Noi facem legătura cu terenul. - Acesta nu este un lucru rău, pentru că nu avem contabili suficient pregătiți în această materie. - Apoi este chestiune și de economie bugetară, pentru că un contabil la o cooperativă are foarte mult timp mort. -

Ceace pare că nu a fost destul de bine pătruns este totuși tehnica planului de cassă, a întocmirii planului de cassă.-

Cred că părerea generală este că obligația aceasta cade în sarcina Băncii de Stat.- Noi am făcut acest lucru odată, îl vom face și a doua oară, dar el rămâne ca o obligație organică a uniunilor respective.-

Tov. Cons. Rădulescu : Relațiunile dintre organele Băncii de Stat și uniunile cooperative trebuie să fie de colaborare în privința întocmirii declarațiunilor de plan de cassă.- Să nu-i învățăm cu ideea că această lucrare este o răspundere a Băncii de Stat sau chiar o răspundere împărțită.- Trebuie să rămână cu ideea că această declarație o fac pe răspunderea lor, căci altfel se întâmplă că declarația este prost întocmită și aruncă răspunderea asupra Băncii de Stat.- Noi nu ne putem lua această răspundere.-

Tov. Olteanu : Cred că trebuie să privim aceste deficiențe și prin faptul că în special la cooperativele sătești nu sunt oamenii pregătiți.- Nici nu au cum să dea importanță, căci nu știu ce este plan de cassă.- Cred că uniunile județene trebuie să-și trimită oamenii pe teren, pentru că nu se poate duce un inspector al Băncii de Stat la fiecare cooperativă, să le arate care este importanța și la ce pot se pot aștepta dacă nu face planul de cassă.-

Tov. Cons. Rădulescu : La cooperative planurile de cassă se întocmesc în colaborare cu agențiile.-

Tov. Ministru : Intr'adevăr, situația alcătuirii planurilor de cassă la cooperative este destul de grea, din cauză că nu au elemente pregătite care să întocmească planul de cassă.- Din această cauză noi vom avea încă mult de lucru cu cooperativele, dar aceasta nu înseamnă că noi nu trebuie să depunem toate stăruințele.- Noi trebuie să le explicăm, să le ajutăm ; doar acolo unde vedem rea voință să fim drastici, altfel trebuie să le dăm tot ajutorul nostru.-

Centrele contabile vor ajuta foarte mult la problema administrării cooperativelor.-

Pe măsura în care se vor face aceste centre contabile, care sunt foarte bune în cazul când ei nu au contabili pentru fiecare cooperativă și chiar dacă ar avea ar fi păcat să plătească contabilul mare lucrează 10 minute pe zi.- Dar aceste centre contabile nu sunt introduse decât în 14 județe și nici acolo complet.-

Pe măsură ce se vor introduce aceste centre contabile, ne vor ajuta și pe noi în alcătuirea planului de cassă.-

În cazul când vom avea centre, vom lucra cu aceste centre, în caz contrar, vom lucra cu conducătorii, cu responsabili.-

Vor alcătui singure planul de cassă.- S'a dat o circulară prin care se face cunoscut că toate uniunile cooperative, toate organizațiunile economice, instituțiile, să-și alcătuiască singure, pe a lor răspundere, planul de cassă, iar în cazul când vor exagera, le vor refuza.- În felul acesta, avem o poziție mai ușoară.- Dacă își fac singuri planul de cassă, înseamnă că au consimțit că acela este planul lor de cassă, pe câtă vreme dacă le-am tăiat noi și ar lua plus de cassă, ar însemna că le-am tăiat prea mult.-

Noi să-i îndrumăm cum să facă planul de cassă, pentru că să rămână un plan de cassă definitiv și este de dorit să fie cât mai puțin tăiat de noi.-

Tov. Pârvu dă citire punctului 8/

122 121
121

Organele Băncii întâmpină greutate în munca de control a cooperativelor, neputând lua contact cu organele din conducerea acestora, fie că acestea se sustrag, fie că sunt plecate.- Aceiași situație este și la Gostat.-

Tov. Insp. G-tal Ionescu : Se sustrag, datorită faptului că sunt în mari nereguli, nu au contabilitatea la zi și când aud că au venit organele Băncii de Stat, pleacă.-

O altă cauză, este aceea că sunt foarte des chemați la conferințe, la instructaj, în Capitală de Județ, unde sunt ținuți 5 - 10 zile, din care cauză nu-și pot îndeplini lucrările, nici sarcinile trasate de Bancă.- De aci rezultă aceste deficiențe semnalate.-

Unii dintre ei au chiar anumite nereguli în gestiune.-

Apoi, este lipsa de personal ; în loc ca unitățile să fie încadrate cu 2 - 3 funcționari, nu au decât un contabil, sau numai un ajutor contabil.-

Tov. Dir. Zaharia : Pentru Gostat, situația este foarte critică. Nu sunt încheiate lucrările, nu sunt încheiate bilanțurile și sunt dispozițiuni și sarcini date pe epoci fixe, ca aceste bilanțuri să fie încheiate.-

Când contabilii Gostat-urilor sunt convocați la conferințe, se ivește dificultatea că nu sunt lăsați să plece de acolo, să poată să vină să ia instructajul nec esar, pentru a putea întocmi planurile de casă.-

Tov. Ministru : Desigur, de câte ori constatăm că ei se sustrag, trebuie să luăm măsuri în consecință, spre a fi pedepsiți.-

Sunt dificultăți mari cu contabilitatea.- Ar trebui să aducem și acest caz la cunoștința Gostat (Centralei Gostat), cât și a cooperativelor, că nu ne putem îndeplini sarcinile noastre, din cauză că ei închid registrele de contabilitate, și inspectorii noștri, când se duc la unitățile respective, - nu-și pot îndeplini sarcinile.-

Tov. Cons. Morfei : Aș propune ca inspectorii când se duc la aceste unități, să ia contact în prealabil, pentru a nu se duce în gol. Să anunțe cooperativa și să se pună de acord cu contabilul când îl găsește.-

Tov. Dir. Esanu : Cred că aceasta este măsura cea mai justă, care ar înlătura și această suspiciune care planează asupra lor.-

Tov. Pârvu : Trecem la partea II-a : Probleme legate de Sectorul Magazinilor de Stat ; greutatea la plata mărfurilor cumpărate de la oraș de cooperativele sătești și Gostat-uri.-

Se pune chestiunea găsirii unui instrument de plată, care să ușureze cumpărăturile ce fac cooperativele din mediul rural, la oraș.-

Cecul roșu prezintă inconvenientul că emitentul cumpărător poate să nu aibă disponibil și Banca să crediteze totuși pe vânzător (Magazinul de Stat, etc.)

123 122
122

Tov. Dir. Zaharia : Propun să se prevadă mențiune expresă în cec, ca disponibilul respectiv să fie blocat în cont.-

Deasemenea, să se introducă și la instituțiile care au cont de trezorerie, un instrument nou de plată, care să ușureze operațiunile acestora.-

Tov. Dir. Vasiliu : Legea 265 a prevăzut cereri de plată, introduse de furnizori, excluzând din discuție cecul roșu.- Trebuie aplicată Legea.-

Pentru operațiunile cu instituțiile bugetare, Ministerul Finanțelor ar trebui să e reieze ordinul de virement pentru virarea sumelor dela un cont la altul.-

Tov. Cons. Morfei : Legea Sovietică cunoaște un astfel de cec de decontare, dar care prezintă aceleași dificultăți ca și cecul roșu (ca să blocheze suma din cec la Bancă, cumpărătorul trebuie să știe dela început exact cât îl va costa marfa, ceea ce nu este posibil totdeauna, însă diferențele se pot regla în numerar)

Tov. Cons. Alessandriu : Regimul Legii 265 nu se ocupă decât de plățile peste 10.000 Lei ; pentru cele mai mici se prevede un plafon de casă ;

Tov. Vice-Presedinte : Noi urmărim un obiectiv precis și el constituie una din sarcinile cele mai importante ale Băncii de Stat, aceea de a reduce la minimum circulația de numerar. Aceasta ne stă în față. Pentru atingerea scopului și pentru organizarea operațiunii, ne-am inspirat dela practica și experiența sovietică transmisă nouă prin literatura pe care am găsit-o.-

Am luat parte la discuțiile purtate atunci când s'a alcătuit legea 265.- Discuțiunile au fost foarte serioase, foarte vii ; Se puna din capul locului problema dacă putem să aplicăm la noi același sistem și să ne fixăm același plafon ca în U.R.S.S.-

Este cert că Legea 265 nu ridică obligativitatea plății prin cont plăți fără numerar, sub valoarea de 10.000 Lei.-

S'a constatat tendința întreprinderilor de a-și pulveriza operațiunile ca să ajungă sub 10.000 și în consecință să-și facă operațiunile prin numerar.- Am combătut această tendință în sensul pe care-l cunoașteți.-

Este bine să evităm plățile cu numerar cât mai mult.- Toate lucrurile au o limită, adică pot să fie întinse până acolo unde nu produc o turburare de așa natură, încât întreaga operațiune să nu se mai desfășoare în mod normal. În punctul în care ar ajunge să producă acest deranj, adică acolo unde ar duce la angajarea unei întregi serii de funcționari și cheltuieli inutile, la punctul acesta trebuie oprit. Este bine totuși să fie împinsă la o cât mai largă aplicație.-

În ceea ce privește instrumentul cecul roșu, trebuie găsită o formă și este o preocupare permanentă a Direcției Decontării, de a găsi formele cele mai satisfăcătoare.- Nu putem rezolva noi problema.-

În privința c ecui roșu pentru plată, problema devine mai grea, în momentul în care am un cec de 10.000, iar marfa costă 9.000 Lei și trebuie să-mi dea restul.- Operația ar fi supărătoare, pentru că după ce nu-i dai numerar vânzătorului, îi mai ceri să-ți dea el ție

124 123
123

numerar.-

Nu trebuie să ne oprim la ideea ceoului singular.- Cumpărătorul trebuie să plece cu mai multe ceuri, care - combinate între ele - să ajungă la suma cea mai potrivită.-

Ceeace e este clar, este că problema nu poate fi rezolvată acasă este în studiu. Aș ruga numai să se spună de către Direcția Decontării, când s-o poate să vină cu referatul și cu propuneri concrete, căci problema este importantă și vrem să o rezolvăm cât mai curând posibil.-

Tov. Cons. Alessanriu : S'a trasat ca primă urgență studierea Biuroului de Compensări, care va ușura mult operațiunea de decontare compensarea urmând a se face reciproc de o parte din întreprinderi.-

Tov. Vice-Președinte : Deci, sarcină pentru Direcția respectivă pentru ca cel mai târziu până la 2 Ianuarie să vină cu propuneri concrete pentru rezolvarea acestei probleme.-

Tov. Pârvu : În toate orașele, întreprinderile de Stat se plâng că au prevăzut în planul de casă că vor face aprovizionări cu produse forestiere sau alte produse, care înainte se găseau la magazinele de Stat, dar care astăzi nu se mai găsesc la aceste magazine și sunt forțate să apeleze la sectorul particular.- Ne-au rugat să intervenim ca aceste mărfuri care se găsesc în sectorul particular să fie aduse și în sectorul socializat, astfel ca ele să nu mai fie obligate să le cumpere la prețul liber, ci să le cumpere la prețul oficial.-

Astfel este problema varului, a scândurilor, produse forestiere.- La Comleam nu se găsesc, în timp ce la particulari se găsesc, precum și multe alte articole, care lipsesc de la magazinele de Stat.-

Tov. Dir. Vasiliu : Pe cât posibil să se caute a se evita asemenea operațiuni, pentru a înlătura plățile cu numerar.- Numai când nu găsim la sectorul naționalizat, numai atunci să apelăm la sectorul particular.-

Tov. Dir. Zaharia : Piața și în special întreprinderile preferă să cumpere marfa de la particulari din diferite motive, pretextând că nu se găsește la magazinul de Stat, dar la particular se găsește.-

A doua parte destul de alarmantă este în sectorul comerțului alimentar, unde prevederile noastre la încasări s'au realizat abia 50 % în luna Noembrie.- În acest sector s'a constatată lipsă de credite, căci planul de trezorerie a întârziat foarte mult la aprobare.- Din această cauză, articole care ar fi putu fi achiziționate, cum este zahărul, nu au putut fi aprovizionate din lipsă de credite.- Aceasta ne-a dus la o ~~înxix~~ micșorare substanțială a realizărilor la încasări.

Tov. Pârvu : În unele orașe se găsesc anumite produse în abundență.- Aci este rolul important al planului de casă de a sesiza unde este stocaj de mărfuri și unde lipsesc acele mărfuri pentru a face intervenții la Centrale spre a le dirija din regiunea unde se găsesc prea multe, acolo unde lipsesc.-

Ar fi bine, atunci când se trimite situația planului de casă, să se indice în raport și aceste mărfuri, care lipsesc și care din informații se găsesc în alte regiuni unde poate nu trebuiesc.-

125/124
124

Tov. Dir. Eleft. Nicolescu : In ceea ce privește creditele la Centrocrom-Aliment, se cunoaște problema.- S'au dat credite la magazine, în sectorul circulației, pe baza telegramelor din 1 Octombrie.- Telegrama era clară : Dați credite pe bază de facturi.-

Deci, toată aprovizionarea magazinelor era garantată prin această telegramă.- Ac este plăți pe care le-ați făcut, ca urmare la telegramă, au depășit planul de credite cu vre-o 600 milioane, deci s'au dat credite suficiente.-

Tov. Vice-Presedinte : Cunoaștem că repartitia mărfurilor, în general, - pe țară, - nu a fost făcută după criterii obiective, serioase.- Într-o parte au fost trimise prea multe mărfuri, în alte părți, unde ar fi fost cerute nu s'au trimis în cantități suficiente. Aceasta înseamnă că este o defecțiune a repartiției mărfurilor.-

S'ar zice la prima privire că nu ne interesează această problemă. Totuși ne interesează ca o consecință încasările pentru planul de cash.-

Trebue reținută ideea tov. Pârvu, ca la situațiile decadale, pe care Sursurile noastre le trimit C. centralei, în raportul care le însoțește să fie făcută și constatarea pe teren asupra cantităților de mărfuri, a cererilor de mărfuri, în special a mărfurilor care sunt în abundență și nu au o circulație rapidă.- Noi, la rândul nostru, le vom semnala autorităților competente.-

Un alt aspect care trebue să constituie o preocupare permanentă a inspectorilor noștri.-

Tov. Zaharia a spus că cineva de la Bistrița a venit și a cumpărat mărfuri de la Ploești, care se găseau la magazinul de Stat, dar el nu a cumpărat direct, ci prin intermediar.-

Aceasta este o pornire spre fraudă.-

În consecință, inspectorii noștri trebue să urmărească și să semnaleze urgent următorul fapt : când în localitate sosește marfa repartizată de organele tutelare ale întreprinderii, această marfă să fie vândută în mod normal, iar nu să dispară în ceasul următor, răgaz în care este cumpărată de către un particular, care o duce la el acasă și o vinde apoi ca pe o marfă particulară, când ea provine din sectorul socialist.-

Aspectul grav este acesta, că magazinul, în conivență cu complicii, face să dispară marfa așa cum a sosit, pentruca apoi să nu se mai găsească deloc în magazin.-

Aceste constatări s'au făcut în sectorul alimentar, în sectorul cooperatist.- Ele constituie o preocupare permanentă pentru noi.- Este o sarcină precisă a organelor noastre de control să constate toate aceste fenomene, să le sesizeze și să le transmită pentru a se putea lua măsurile de rigoare.-

La baza întregii probleme este lipsa de mărfuri în cantități suficiente, pentru a acoperi cererile.- Tocmai de aceea, atenția noastră trebue să fie cu atât mai ascuțită, pentru a evita ca marfa să intre în mâinile cuiva din sectorul particular.-

Deci sarcina ca :

- situația decadală la planul de cash să fie însoțită de un raport, care să cuprindă situația mărfurilor pe piața respectivă.-

126 125
121

- la sucursale aveți libertatea să faceți planuri provizorii de cassă în scopul de a mobiliza resursele locale și de a le vinde într'un termen foarte scurt și aceasta este în legătură cu Centrocom-Aliment, unde pe lângă aprovizionarea primită pe cale verticală, mai fac și aprovizionări locale.- Acolo trebuie să se activeze serios ;
- Inspectorii să urmărească cu foarte multă atenție și fidelitate, pentru a demasca aceste fapte de înstrăinarea marfurilor imediat ce sosesc dela unitățile respective ;
- pe trim.IV., întreprinderile au întocmit situația pe baza proiectelor care au suferit modificări structurale în urma aprobării planului de către Comisia de Stat a Planificării.- Aceasta a făcut ca întreprinderile să nu aibă disponibil de numerar sau să nu realizeze planul la încasări.-

Această deficiență în trim.I/1950 va fi înlăturată prin faptul că întocmirea situației de cassă a fost amânată până la 25 Decembrie când vom avea planurile de activitate ale tuturor întreprinderilor.-

Intr'adevăr, pe trim.IV. așa s'au petrecut lucrurile, dar revin că unitățile trebuiesc educate în spiritul de a-și face toate prevederile și numai când - de aci dela Centru - vin sarcini noi determinate de motive care apar într'un timp anume, numai atunci întreprinderile pot veni cu suplimente de planuri de cassă.- Repet, pe trim.I/1950 situația va fi remediată.-

Tov.Cons.Rădulescu : Nu cred că situația va fi remediată pe trim.I/1950, pentru că după calculul pe care l-am făcut, planul de activitate nu va putea fi difuzat la unități înainte de 5 - la Ianuarie, așa că dacă unitățile au obligația de a depune planul de cassă până la 25 Decembrie, nu știu dacă se va putea acorda cu planul de activitate pe care-l vor primi.-

Este posibil ca 15 zile să luc rărm pe un sistem, pe care-l cerc etăm acum, un sistem provizoriu, ca cel puțin 15 zile să putem să ex ecutăm planul de cassă fără să știm exact planul de activitate al întreprinderilor.-

Tov.Vice-Presedinte : Este clar că nu se va mai face un plan de cassă până ce nu va fi un plan de activitate. Nu se va mai face ca până acum, întâiu planul de cassă și apoi planul de activitate.-

Cu privire la problema pieselor de schimb, care nu se găsesc în sectorul de Stat, în sectorul socialist, dar se mai găsesc în mici stocuri în sectorul particular.-

Desigur, până nu se va stabili ceva precis asupra acestui capitol, ele trebuiesc cumpărate din sectorul particular, dar pentru aceasta au rubrică specială în planul de cassă, unde trebuie să prevadă cumpărăturile de care au nevoie.-

Cu privire la problema că magazinele de Stat practică sistemul vânzării pe secții, eliberând bon de vânzare sau factură pentru fiecare vânzare în parte, deși este un singur cumpărător, trebuiesc luate măsuri de a se comunica celor în drept de a se interzice pe viitor asemenea scindare a operațiunilor, sau chiar dacă vor să țină o contabilitate pe secțiuni, să le poată concentra într'un singur bon de plată, care va fi plătit prin cec.-

127-126
126

Tov. Pârvu dă citire Cap. III - Problemele legate de sectorul C.A.S. și C.F.A.-

Problema care se pune este ca atunci când se trimit fonduri, să se creieze și disponibilul la planul de cassă.-

Tov. Vice-Președinte : Concluzia este aceeași ca în cazul colectărilor la cooperatie, adică concomitent cu trasarea sarcinilor să se facă și necesarul pentru determinarea sumelor în numerar, necesare operațiunii.-

Tov. Pârvu : Cu privire la lucrările de investiții, este o situație foarte grea, pentru Gostat-uri, când primesc sarcina de a face anumite lucrări de investiție.- Materialele de care au nevoie se găsesc la Comlemn, dar acesta nu le dă prin faptul că nu sunt programate.- Deci, ele nu pot cumpăra de la Comlemn și merg în sectorul particular unde găsesc și plătesc în numerar.- Toate Gostat-urile s'au plâns de acest lucru, care trebuie neapărat rezolvat.-

Gostat-ul trebuie să facă intervenții la C.S.P., ca atunci când le dau investiții, să le dea și materialele de care au nevoie.-

Tov. Cons. Morfei : Cazurile acestea sunt foarte frecvente. Am văzut și în planul de cassă și în cererile de plată.-

Mi se pare că ar trebui să ne gândim că și Sfaturile Populare au un rol.- Mă întreb de ce nu se organizează local, de ce nu se fac întreprinderi locale și să fie scos particularul din acest domeniu.-

Ar trebui sesizată Direcțiunea Gospodăriilor de Stat din Ministerul Internelor pentru a face acest lucru.-

Tov. Vice-Președinte : Problema este veche ; mărirea centrelor de desfacere, în special la cherestea, unde în sectorul rural reprezintă un foarte important număr de cereri.-

Problema este aceea a acordării planului de investiții cu repartitia materialului.- Natural că dacă există în localitatea respectivă, unde se găsește Gostat, o unitate de desfacere, i se va da repartitia la unitatea cea mai apropiată.-

Centrele de desfacere sunt destul de rare.-

Ceace este de reținut, este de a se face intervenții la C.S.P. ca odată cu darea sarcinilor de investiții, să se facă și repartitia materialelor.- Această problemă se pune la materiale în general.-

Tov. Pârvu : Cu privire la faptul că unele unități Gostat fac plăți în numerar, acolo unde ele trebuiesc făcute în cont, aceasta se datorește faptului că nu au organe bine pregătite.-

Tov. Insp. G-ral Ionescu : Constatarea făcută de echipa noastră pe teren este justă.- În prima parte a raportului se menționează că s'a observat o slabă participare a Direcțiilor respective.- Defecțiunile pe care le-am constatat și noi sunt foarte mari și cred că ar fi bine să se ia contact cu forurile superioare ale lor, pentru a fi din nou lămuriti de sarcinile ce le revin în executarea planului de cassă, ca urmare a Deciziei No. 1022.-

././.

128 127

Tov. Gens. Mazilescu. - Intr'o comisie ținută la Ministerul Agriculturii, în urma sesizării din partea Băncii de Stat și a Ministerului Finanțelor asupra multor deficiențe constatate la Gostat, s'a ajuns la concluzia unui raport către forurile superioare, prin care s'a stabilit că trebuie schimbată radical forma de conducere a Gostat-urilor. Va trece ca o Direcție la Ministerul Agriculturii, urmând ca după aceea tehnica de organizare, contabilizare și planificare - care excelează în greșeli - să fie organizată după un sistem mai rațional.

Tov. Pârva dă citire punctului 4/, cu privire la utilizarea numerarului ridicat de la Bancă în alt scop decât cel declarat. Intr'adevăr, se prezintă la Bancă delegați și cer bani pentru salarii. Li se dă banii, dar ei pleacă și cumpără diferite alte lucruri. Avem cazuri concrete. O unitate din Cluj a plecat în altă localitate cu 600.000 lei și s'a prezentat la Ferometal. Acesta nu a vrut să-i vândă în numerar și l-a dus la Bancă. În felul acesta s'a descoperit.

La fel I.P.E.I.L. a luat banii într'un scop, dar i-a folosit în altul.

Multe cazuri din acestea s'au constatat de către inspectorii noștri pe teren.

Tov. Vice-Presedinte. - Este un aspect foarte grav al problemei. Este o abatere de la principiul legii. Este apoi grav căci poate să aibă și un caracter social cu răsunet adânc. Dacă ridică suma destinată salariilor și face operațiuni comerciale, care pot fi bune, dar pot fi și proaste, în ambele ipoteze pot aduce întârzieri în plata salariilor și deci nemulțumiri în masa muncitoare. Lucrul acesta trebuie să-l combatem cu multă energie și organele noastre trebuie să ne previe imediat ce vor cunoaște acest lucru.

Dacă până acum s'a spus că ne-am purtat cu Cooperarea ceva mai larg, dacă ele fac aceste operațiuni care lipsesc pe muncitori de salarii, trebuie să luăm măsurile cele mai drastice. Cazurile concrete trebuiesc aduse la cunoștința autorităților.

Tov. Pârva. - dă citire Cap. IV. - Probleme în legătură cu sectorul întreprinderilor de Construcții.

Tov. Vice-Presedinte. - Au fost și sarcini vechi pe care ei secoteau că nu le pot executa, socotind că la începutul lunii Noiembrie vremea se strică și nu mai pot executa aceste lucrări.

Țiimpul fiind prielnic, pornind de la Canal și până la construcții mai mici, au lărgit planul și au făcut suplimentări pe care noi le-am acordat în parte. Este o poziție trecătoare și legată de sezonul acestui an. Normal ar fi trebuit ca, dacă face parte din planul de activitate al trim. IV., unitatea trebuie să-și facă planul de casă.

Tov. Pârva. - dă citire Cap. V. Probleme în legătură cu sectorul colectării. O problemă pe care am putut-o rezolva până în prezent a fost aceea a declarației făcută între regiuni. Colectarea nu s'a putut face în acea regiune și a plecat în altă regiune. S'a dat circulară să se remită și prevederile planului de casă respectiv.

Se dă citire Cap. IV - Probleme puse în legătură cu sectorul Transporturi.

Multe întreprinderi au ridicat problema de ce C.F.R.-ul continuă să le mai ceară garanții pentru vagoanele pe care le pun

129 128

la dispoziție și de ce aceste garanții nu ar putea fi plătite prin cecuri roșii sau limitate.

În privința deschiderii de conturi la Banca de Stat, C.F.R.-ul a dat dispozițiuni ca toate stațiile C.F.R. care pot lucra cu Banca de Stat, să lucreze prin aceasta.

Celelalte stații, care nu au posibilitatea să lucreze cu Banca de Stat fiind îndepărtate, vor continua să lucreze prin regionalele respective, servindu-se de acele casete portative.

C.F.R.-ul pretinde dela Banca de Stat credite pentru abonamentele pe care sunt obligați să le furnizeze.

Dacă vor avea conturi deschise la Banca de Stat, toate acestea vor putea fi plătite prin cecuri roșii și aceste greutăți dela sine vor fi evitate.

Tov.Dir.Vasiliu. - În ce privește conturile limitate, s'a cerut să le trimită la cea mai apropiată Bancă de Stat pentru decontare. Deci problema s'a rezolvat.

Partea doua a problemei are mai multe aspecte. Pentru garanțiile de vagoane, am stabilit cecul roșu. Pentru transporturi sub 10.000, Sovromtransport și celelalte unități de masă întrebuințează rambursările.

Tov.Vice-Presedinte. - Se vor semnala cazurile în care unele stațiuni mai practic rămbursarea și se va discuta cu C.F.R.-ul dacă nu poate să renunțe la garanții atunci când este vorba de raporturi între C.F.R. și sectorul de Stat.

Tov.Pârvu dă citire punctului 2/ cu privire la R.A.T.A.

Tov.Vice-Presedinte. - Dacă R.A.T.A., prin mijloace proprii, nu poate să satisfacă toate cererile de transport și dacă ea este nevoită să închirieze din sectorul particular, valoarea chiriilor fiind obligată să le plătească în numerar, se poate prevedea la plăți suma în numerar, dar RATA ju poate să știe ce volum de transporturi va avea. În această situație nu va putea să-și facă prevederi juste la plăți în ceea ce privește achitarea acestor chirii pe care le datorează proprietarilor particulari.

Este o problemă care trebuie discutată și trebuie să vă puneți în legătură cu RATA. Și Decontările și Planul de Cassă sunt interesante în această chestiune.

Vor fi plăți frecvente peste 10.000 și atunci Planificarea și Direcția Decontărilor vor iniția negocieri cu RATA, pentru a analiza această problemă și a face propuneri concrete Comitetului.

Tov.Pârvu. dă citire Cap.VII - Probleme puse în legătură cu sectorul industrial.

Cu privire la cooperativele de producție, cred că este o sarcină a Comitetelor Provizorii și mișcării cooperatiste în general de a da o extindere cât mai largă cooperativei de producție.

S'a trasat ca sarcină în toate conferințele să se ia contact cu întreprinderile de Stat respective și să se organizeze astfel de cooperative de producție. Ceea ce ar fi o greutate pentru planul de casă, ar fi că cooperativele de producție nu au prevederi la planul de casă.

///

130 129

Tov. Vice-Presedinte. - Celor care se infiintează în cursul trimestrului, li se aplică același principiu ca oricărei unități ordonate în cursul desfășurării unui plan, și se face un plan, căci nu poate fi lăsată în afară de plan.

În ceea ce privește dezvoltarea activității, aceasta este o chestiune mai delicată. Ea nu-și dezvoltă activitatea conform unei sarcini centrale, de ex. dela C.S.P., care poate da sarcini noi, sau mări sarcinile vechi, ci mărirea dezvoltării activității lor este în funcție și de inițiativa lor proprie. Își măresc producția pur și simplu, dar mărirea producției implică și o mărirea a intrărilor de numerar care să-i dea mijloacele decasoperire a nevoilor de numerar.

Nu este o problemă prea gravă de a-i face prevederile în cursul trimestrului.

Tov. Pârva. - dă citire Cap. VIII - Probleme puse în legătură cu Sfaturile Populare.

Din felul cum lucrează multe unități ale Sfaturilor Populare și din întrebările puse la conferințele care au avut loc și mai ales din operațiunile pe care le fac, se constată că aceste unități nu cunosc Hotărârea Consiliului de Miniștri Nr. 1022.

Din necunoașterea acestei Hotărâri, fac plăți în numerar, când acestea ar trebui făcute în cont.

Cooperativele au stabilit să plătească impozitul prin cecuri albe și se plâng de faptul că nu au o adevărată, o chitanță, prin care să facă dovada organelor fiscale că au plătit impozitul.

Tov. Cons. Alessandriu. - La sucursale, în momentul de față, se lucrează cu sistemul carnetului cont de virament. Se lucrează cu 2 carnete: unul la titularul de cont, unul la Bancă.

În deplasările făcute acum pe teren, și sucursalele noastre și întreprinderile ne-au arătat că există această dificultate a sistemului cu 2 carnete și au cerut să introducem și în operațiunile sucursalelor sistemul extrasului de cont.

O sugestie practică ne-a venit dela Oradea Mare, dela Tov. Constantinescu: utilizarea actualelor carnete de conturi în care, punându-se un indigo între file, fila a doua poate fi utilizată drept extras de cont. În felul acesta nu ar mai fi nevoie de două carnete.

Dificultatea ar fi că în dimineața unei zile, se poate întâmpla să fie operațiuni netrecute în carnet și atunci dacă vin întreprinderi, trebuie să aștepte să se treacă toate operațiunile.

Tov. Vice-Presedinte. - Prin urmare, concretizând, Secțiile Financiare ale Sfaturilor Populare nu cunosc Hotărârea Consiliului de Miniștri și necunoscând-o, o aplică prost.

Ceea ce este de reținut este că cer să se facă plata impozitului în numerar și de către întreprinderile de Stat.

În privința punctului 4/, cu privire la faptul că nu se mulțumesc cu extrasul dela Bancă ci cer să li se elibereze o chitanță fiscală, cred că ar putea fi remediat.

131 130

Tov. Cons. Alessandriu. - Dovada sață de fise o face registrul întreprinderii în care operațiunea respectivă este înregistrată.

Tov. Vice Președinte. - Când se prezintă un extras de cont, în care se vede că Banca a virat impozitul în acel cont, să o ia de bună.

Tov. Cons. Alessandriu. - În momentul când toate oficiile noastre din provincie vor fi în funcțiune, problema nu se mai pune, căci în momentul când vine cu cecul de virare în cont, Banca îi vi-rează suma.

Banca primește de la întreprindere cecuri în plata impozitelor, și îi eliberează chitanța regulamentară.

Tov. Vice Președinte. - În ce privește primele 3 puncte, ne vom adresa Departamentului Gospodăriilor de Stat, pentru a aduce la cunoștință, spre a lua măsuri ca:

- organele lor să fie obligate să studieze Decizia Cons. de Miniștri No. 1022;
- să nu mai facă plăți în numerar, ci în cont, acolo unde se adresează clienți care au cont la Bancă;
- să nu mai ceară plata impozitelor în numerar de către întreprinderi;
- să ia act și să considere că dovada de descărcare a impozitului este extrasul de cont sau carnetul de cont al întreprinderii.

Tov. Pârnu dă citire punctului B/ Decretul a 65

Tov. Dnr. Vasiliu .- Am avut 2 conferințe: una în luna August cu provincia, numai cu organele noastre din Sucursale și a doua și cu întreprinderile și cu organele noastre din Sucursale.

Prima parte a prins foarte bine, organele noastre din sucursale au fost lămurite, problemele au fost și ele în parte lămurite. Când am mers noi pe teren le-am definitivat.

La decontare suntem mulțumiți de felul cum am găsit aplicarea Decretului No. 265.

Tov. Pârnu dă citire punctului 1/. Taxele de manipulare

În instrucțiunile date de Ministerul Finanțelor No. 4273, afară de taxele respective, se prevede să se ia taxe de manipulare la fiecare cerere de plată.

Toți titularii de conturi de trezorerie au făcut observațiuni că nu pot să plătescă aceste taxe de manipulare căci nu au prevederi bugetare pentru acoperirea lor.

Propunem ca la Stat să nu mai încaseze taxele de manipulare, după cum nu încasăm nici taxele de porto.

Tov. Cons. Morfeș. - Întreprinderile au dreptate. Noi trebuie să facem trezoreria Statului în mod gratuit. Nu știu cum a putut să apară acest lucru.

Tov. Cons. Alessandriu. - Comitetul a propus desființarea acestor taxe. 132 131

Tov. Vice-Președinte. - Se vor face propuneri Tov. Ministrului pentru a se renunța la perceperea taxelor de manipulare.

Tov. Cons. Alessandriu. - Această problemă ridică la rândul ei altă problemă și anume: Dacă Banca de Stat, potrivit dispozițiilor Legii și instrucțiunilor, are datoria să cerceteze legalitatea refuzului, pentru că Legea 265 prevede cazurile când cumpărătorul are dreptul să refuze total sau în parte.

Pe baza Legii No. 265, Banca de Stat, a dat instrucțiuni unităților noastre, instrucțiuni în care a spus: în cazul când veți constata că refuzul nu este legal, veți căuta să convingeți întreprinderea să accepte, și dacă nu acceptă, veți primi refuzul. Cred că această poziție a noastră ar trebui schimbată, cu atât mai mult cu cât avem experiența Uniunii Sovietice. Acolo, când se prezintă un refuz, se uită să vadă dacă se încadrează în punctele prevăzute expres în lege, care sunt categorice. Dacă constată că formula refuzului nu este legală, ia refuzul, îl rupe și îl aruncă la coș și îl debitează pe cumpărător.

La noi, s'a ajuns în cazuri când întreprinderile au refuzat pe motive neprevăzute de lege, ca de pildă: refuz pentru că nu mai am disponibil în cont, sau nu am primit documentele, sau nu s'a făcut recepția mărfii, motive pe care legea nu le prevede.

Poziția noastră față de refuz trebuie să fie în așa fel încât să ajungem la concluzia că Banca de Stat are datoria să analizeze dacă formula refuzului este legală, fără să mergem în amănunte să vedem dacă marfa corespunde sau nu. Aceasta nu intră în atribuțiile noastre.

Tov. Vice-Președinte. - Consiliul este de acord ca taxa de manipulare să fie suportată de furnizor în cazul unui refuz. Ce taxe sunt fixate?

Tov. Dir. Vasiliu. - 80 lei local, cu acceptare, 120 lei acceptare în altă localitate, 200 lei refuzul și 500 lei acreditivul.

Tov. Cons. Morfei. - Propun Serviciului să facă o secoteală cât ne costă serviciul de decontare și cât încasările.

Tov. Pârvu dă citire punctului 2/. . . . Goluri de trezorerie.

Tov. Cons. Alessandriu. - O întreprindere primește, pe bază de ordin de repartiție, marfa pe care nu a avut-o prevăzută în planul ei de lucru și neavând-o prevăzută, nu a avut prevăzut nici fondurile respective.

Tov. Vice-Președinte. - Problema îmbracă mai multe aspecte. S'a pus problema dacă creditele se dau furnizorului sau cumpărătorului. Suntem pe regim de tranzitie, când unele întreprinderi sunt dotate cu fond de rulment, iar altele nu. Deci sunt 2 regimuri de finanțare deosebite.

Problema se va simplifica în parte când toate întreprinderi vor fi dotate cu fond de rulment și în al doilea rând, când vom găsi toate mijloacele de a debloca conturile întreprinderilor.

Aplicarea Legii 265 a dat naștere la o serie de blocaji care creează întreprinderilor dificultăți destul de serioase.

133 132
132

Problema este studiată și-și va găsi soluționarea oât de curând. Ea constituie un subiect de discuție al Comitetului, Direcției Planificării și Creditelor Industriale.

Tov. Pârva citește punctul care prevede că furnizorul este obligat să plătească cifra de afaceri în termen de 15 zile de la emiterea facturii.

Tov. Vice-Presedinte. - Regimul acesta care durează până la sfârșitul anului, se va schimba în sensul ca cifra de afaceri să nu se mai plătească 15 zile de la încasarea efectivă.

Tov. Dir. Niculescu. - Intreprinderile care nu au fost dotate cu fond de rulment și totuși cer credite, ce facem cu ele ? Pentru că la 15 Decembrie trebuiau să plătească beneficiul, Cota Centralei și impozitul. Cererile acestea sunt restante.

Tov. Vice-Presedinte. - Credite pentru mărfuri în expediție nu se dau decât la întreprinderile care sunt dotate cu fond de rulment.

Ce facem cu cele care nu sunt dotate cu fond de rulment, le dăm credite pentru acest timp scurs de la ieșirea din fabrică până la încasarea banilor ?

Sub formă de credit de mărfuri în expediție nu le dăm, pentru că acest sistem nu se poate concepe decât acolo unde întreprinderea este dotată cu fond de rulment, dar le dăm credite sub alt nume : pentru acoperirea golurilor de trezorerie, lucru pe care l-am mai practicat și pe cât posibil, evităm să dăm credite de asemenea natură. Le dăm numai acolo unde producția suferă.

Tov. Pârva. - dă citire punctului 3/ Contracte.

Atâta vreme cât nu avem organizat sectorul agricol, nu avem cum să facem această planificare. Nu se pot face contracte decât în parte și se fac acolo unde sunt prefinanțate : în, cânepă, sfeclă, unde se știe din capul locului recolta în suprafață. Contracte se fac numai acolo unde se finanțează cultura. În colectările de vite nu se poate face. Unde se dau avansuri pentru îngrășătorii se fac.

Tov. Dir. Vasiliu. - Inspectorii să insiste asupra executării contractelor.

Tov. Vice Presedinte. - Este un aspect grav al problemei, pentru că pot ieși neajunsuri pentru întreprinderi. Fiecare întreprindere își face un program, care dacă nu se respectă, atrage după sine greutăți pentru toate celelalte întreprinderi.

Este de reținut acest lucru; să se urmărească ca în contractele încheiate cu întreprinderile să fie prevăzute sancțiuni, pentru ca întreprinderile furnizoare să fie strânse.

Vom anunța și ministerele sau centralele și vom urmări și noi ca contractele să cuprindă asemenea clauze.

Cu privire la magazinele de Stat, regula generală este că magazinele de Stat nu sunt îndreptățite să facă contracte direct cu furnizorii ei prin centralele lor.

Tov. Dir. Niculescu. - Acum când magazinele de Stat au căpătat autonomie gestionară, pot să încheie contracte cu fabricile.

134 138
Tov. Vice Președinte. - Problema trebuie adusă la cunoștința Centralelor. Nu putem stăruia de a împinge magazinele să facă contractele cu furnizorii. Nu putem lăsa pe fiecare să lucreze cum vrea. Dacă îi dai această libertate, va începe să facă comenzi inutile sau mult prea mari pentru a avea beneficiu. Vor exagera.

Tov. Cons. Alessandriu. - La începutul lunii Sept. am avut o conferință cu toate centralele din București și marile întreprinderi și această chestiunea a mai fost relevată de unitățile centrale ale acestor unități cu autonomie gestionară.

Centralele încheie contracte ca mandatară ale unităților exterioare care au autonomie gestionară. Ele încasează un fel de taxe de manipulare și acesta era interesul să încheie aceste contracte. Uneori poate fi justificat ca Centrala să încheie contractele, dar nu în toate cazurile. Trebuie analizat de la caz la caz și numai acolo unde este cazul, să se încheie contracte de către Centrală.

Tov. Olteanu. - În ce măsură influențează interesul Băncii, dacă Magazinul Ferometal din Tg. Mureș face un contract pe care Centrala nu-l știe ?

Tov. Vice Președinte. - Interesează, pentru că contractele implică existența a două persoane : una care furnizează marfa și alta care primește marfa, conform prevederilor inițiale în planul de credit.

Dacă vine cu un plan mare, umflat, eu trebuie să judec, căci s'ar putea ca marfa pe care o comandă el să fie o marfă nevandabilă nepotrivită sezonului, încât până la urmă să constituie un stoc, ceea ce înseamnă pierdere. De aci rezultă o serie de consecințe. Trebuie să fie o coordonare, legată cu planul de producție și repartiție a mărfurilor.

Tov. Pârvu. - Multe întreprinderi au cerut editarea listei conturilor de virament din întreaga țară.

Tov. Dir. Vasiliu. - Noi am avut o carte de virament, în care erau trecute toate conturile și țineam această evidență. De când avem conturi multe, nu mai ținem această evidență. Cumpărătorul și furnizorul sunt obligați să treacă și numărul contului de virament.

Este o problemă foarte serioasă în materie de publicarea cărții. Vom avea 34.000 de conturi. Apoi sunt schimbări de conturi se închid și se deschid conturi noi.

Tov. Vice Președinte. - Aceasta este o piedică.

Tov. Cons. Alessandriu. - Piedica intervine nu la încheierea contractelor, ci la decontare.

Această carte a fost cerută la toate întreprinderile.

Trebuie să vedem ce este mai bine : să nu avem de loc cartea de conturi sau să avem o carte, care - într-o proporție foarte mică - la un moment dat să nu mai corespundă și la termene fixe să o punem la curent. Este de preferat să avem o carte de conturi.

Tov. Dir. Vasiliu. - În contractul respectiv, se prevede numărul contului de virament. Este mult mai ușor decât să ne dea nouă această sarcină. Se creiază atâtea dificultăți și întârzieri în această materie.

135 134

Tov. Vice Președinte. - Direcția Decontări va prezenta un referat cu privire la problema publicării cărții de conturi.

Cu privire la formele de decontare, forma preferată este acceptul, dar se poate prezenta și forma acreditivului. Noi agream însă forma acceptului.

Trebue să combatem tendința de generalizare a acreditivului ca formă de decontare.

Tov. Pârvu. - Pentru mărfurile livrate, în baza ordinelor de repartitie ale centralelor tutelare, nu se poate refuza plata lor, așa cum au ridicat problema unele magazine de Stat.

Tov. Vice Președinte. - Dacă este o repartitie pe baza planului central dela C.S.P., fără discuțiune că atunci este o sarcină și trebue să o primești, fiindcă intră în coordonarea repartitiei generale a mărfurilor.

Dacă vine însă dela o Centrală, problema aceasta trebue examinată și supusă Consiliului să vedem dacă poate fi primită sub forma aceasta.

Tov. Dir. Vasiliu. - Repartitia se face dela Centralele lor.

Tov. Cons. Alessandriu. - Nu este vorba numai de mărfuri raționalizate, căci atunci problema nu s'ar mai pune. Este vorba de mărfuri libere și știm că magazinele de Stat au stocuri de mărfuri care nu se vând.

Cu privire la problema dacă cumpărătorul poate refuza plata diferențelor de greutate constatate la recepționare, refuzul nu poate fi legat de recepție. In contract nu se prevede clauza ca acceptarea să urmeze după recepție. Dacă asemenea clauze sunt învechite în contractul vechiu, sunt anulate de lege. Acceptarea nu este legată de recepție.

Tov. Dir. Vasiliu. - C.F.R.-ul refuză acceptarea.

Tov. Vice Președinte. - Nu se poate refuza parțial. Problema trebue discutată și e de făcut o sugestie forului respectiv care a făcut legea. Din punct de vedere economic, dacă primesc marfă mai puțină, dă-mi voie să accept pent u cât mi-ai trimis.

Tov. Olteanu. - Legiuitorul a prevăzut că îi admite refuzul numai în cazul când este mai mult, dar nu spune ce se întâmplă când marfa este mai puțină, adică a scăzut.

Tov. Cons. Alessandriu. - In contractul ce se încheie între părți, se stabilesc condițiunile în care se furnizează o marfă. Se arată într'una din clauze, dacă la recepție se va constatat că a scăzut, se admite un manco de 1 - 2%. Firma cumpărătoare cere firmei furnizoare să-i restituie suma, pentru că sistemul de lichidare, numit sistem de decontare de plăți între întreprinderi pentru marfa furnizată se face nu pe baza recepției, ci pe baza documentului care s'a depus la Bancă furnizorului.

Tov. Vice Președinte. - Trebuie examinat dacă în contractul tip este cuprinsă această clauză, dacă nu, se va stăruii să se introducă.

Cu privire la problema ca termenul de plată și acceptare, pentru cererile de plăți din alte localități, să fie tot de 3 zile ca și cele locale, noi am mărit termenul ce era fixat în Uniunea Sovietică, deși distanța acolo este mai mare decât la noi.

135-136

Termenul de acceptare cu cel de plată în Uniunea Sovietică se desparte, la noi l-am contopit.

Direcția Decontări va studia problema posibilității micșorării termenului de acceptare în alte părți.

Cu privire la problema plafonului de casă și eliberarea carnetelor de cecuri cu valoare limitată, din disponibilul conturilor blocate, această problemă este în studiu. Se va prezenta referat Comitetului.

Tov.Dir.Vasiliiu.- dă citire punctului 6/ Nerespectarea Decretului 265.

Nu toți furnizorii trimit cumpărătorului facturi ale mărfurilor expediate.

Tov.Vice Președinte.- Se vor lua măsuri ca Banca furnizorului să nu accepte depunerea documentelor originale, fără să se îngrijească că furnizorul a expediat o copie cumpărătorului.

Cu privire la avansurile acordate cooperativelor de construcție, veți face intervenții la M.A.I. și M.A.N. spre a înceta sistemul de a se acorda avansuri în numerar cooperativelor de construcții.

Cu privire la faptul că furnizorii emit cereri de plată fără a fi expediat marfa, veți aduce la cunoștința C.O.C.-ului cazul dela Suceava, referitor la emiterea cererii de plată fără a fi expediat marfa.

Întreprinderilor care au practicat sistemul (emit cererile de plată cu o întârziere de 1 - 3 luni dela data livrării mărfurilor) li se va atrage atenția că se vor lua măsuri în contra lor dacă repetă și se va stărui asupra faptului că sunt obligate ca în 10 zile dela expediție, să facă corespondența.

Cu privire la avansurile cerute de Telecomunicații, se va anunța Direcția Generală a Poștelor și Telefoanelor.

În ceea ce privește cererea întreprinderilor electrice ale Sfaturilor Populare de a se da drept garanție contravaloarea consumului electric pe două luni, se va face intervenția necesară la Sfaturile Populare și la întreprinderile care practică acest sistem al avansurilor, cerându-se să renunțe la ele față de întreprinderile și instituțiile de Stat.

Pentru problema : Telefoanele nu admit plata taxelor de telefon decât în numerar, se vor face intervenții la Direcția Telefoanelor.

Cu privire la problema garanțiilor cerute de întreprinderile care prestează servicii publice, problema se dă în studiu Direcțiilor Planificării și Decontărilor.

Tov.Dir.Vasiliiu.- Consignația cere plata cu numerar. Noi am trimis la Minister un tablou de toate întreprinderile care au cumpărat mărfuri dela Consignația.

Tov.Dir.Niculescu.- Consignația este exceptată dela legea 265.

Tov. Cons.Alessandriu.- Consignația vinde și la particulari nu numai la Stat.

Tov. Dir.Niculescu.- Noi punem problema din punct de vedere al ministerelor.

136 137

Tov. Vice-Presedinte. - Problema referitoare la Consignația se va pune după ce studiul va fi terminat.

Tov. Dir. Vasiliu. - Unele întreprinderi furnizoare continuă să livreze mărfuri contra ramburs, iar altele folosesc două sisteme de livrare și încasare a mărfurilor și anume:

- contravaloarea facturii o încasează în baza cererii de plată și
- cheltuelile de expediție și transport sunt încasate contra ramburs de către societățile de expediție.

Tov. Vice-Presedinte. - Se vor lua măsuri locale și se vor anunța și forurile tutelare.

Tov. Dir. Vasiliu. - Multe întreprinderi locale înțeleg să livreze numai dacă au certitudinea existenței disponibilului în contul cumpărătorului.

Tov. Cons. Alessandriu. - Atâta vreme cât există un contract trebuie să-și execute contractul. Și în contract și în lege sunt sancțiuni.

Tov. Ministru. - De ce există și acceptare și acreditiv. Ce înseamnă acreditiv? Se dă atunci când nu ai certitudinea că cumpărătorul va avea fondurile necesare. În sistemul sovietic s'a creat și această posibilitate, pentruca furnizorul să nu se găsească în poziția de a furniza marfa și cumpărătorul să nu aibă banii respectivi.

Tov. Cons. Alessandriu. - În momentul contractării se pune această problemă, dar aci este vorba de momentul livrării. Înainte de contractare se poate discuta.

Tov. Ministru. - În multe cazuri nu sunt contracte.

Tov. Dir. Vasiliu. - Se poate întâmpla să-i spună că are disponibil, pentruca mâine să nu aibă.

Tov. Ministru. - Faptul că contractul poate să prevadă acreditiv sau accept, depinde de relațiile care sunt între cele două firme.

Tov. Pârvu. - dă citire Capitolului: Greutăți și deficiențe găsite la sucursalele B.R.P.R.

S'au luat măsuri cu ocazia conferințelor locale, când s'a căutat să se arate încă odată importanța Planului de casă și cum trebuie să fie privit de către conducătorii sucursalelor și inspectorii de credite.

Tov. Vice-Presedinte. - Cred că nu există alt mijloc de pregătirea personalului nostru decât calea conferințelor. Trebuie în acelaș timp să fie și o sarcină a inspectorilor care merg la unități.

Tov. Insp. G-ral Ionescu. - Oarecari deficiențe se găsească datorită faptului că sucursalele nu sunt încadrate cu controlori suficienți sau inspectorii de plan, care să meargă pe teren. În sucursale sunt locuri unde avem 1 - 2 controlori de plan și avem de verificat 300 - 400 unități.

Se impune încadrarea sucursalelor cu personal suficient care să facă față sarcinilor.

137 138

Tov. Dir. Niculescu. - Inspectorii de credite trimisi de aci și inspectorii de credite din sucursale nu au avut timpul suficient să adâncească problema.

S'a întâmplat că inspectorii au spus unităților respective că este o simplă formalitate și din această cauză unitățile nu au luat în serios planul de cassă.

Pe viitor, inspectorii se vor prezenta în alte condițiuni.

Intre timp și numărul inspectorilor din sucursale a fost mărit, nu însă suficient. Inspectorilor le revin câte 20 - 30 unități de plan de cassă.

Greutăți vor mai fi și în trim. I/950.

Tov. Cons. Alessandriu. - Se arată aci că problema planului de cassă nu a fost suficient adâncită de organele de conducere ale sucursalelor și de inspectorii de credite din sucursale. Nu poate fi generalizată această constatare și ar fi bine să ni se arate concret care sunt sucursalele în care organele de conducere nu au adâncit această problemă.

În ce privește măsurile de luat, este necesar ca inspecțiile organelor din Centrală, care au început în ultima săptămână să se facă în câteva județe, să se extindă și în celelalte județe - cât mai urgent posibil - pentru a se controla dacă dela deplasările noastre, deficiențele au fost sau nu remediate.

Tov. Dir. Vasiliu. - În referat am spus că nu au fost adâncite suficient. Cauzele pot fi obiective în unele sucursale. Majoritatea deficiențelor se datorează lipsei de literatură.

Cerem să se trimită literatură de specialitate pentru completarea cunoștințelor planului de cassă.

Tov. Ministru. - Trebuie să ținem socoteala de faptul că planul de cassă se face pentru prima dată.

Urmărind just planul de cassă, cred că vom fi cu o deviație de 1% cel mult, așa de exact se execută planul de cassă.

Desigur că problema nu a fost aprofundată suficient în toate părțile. Desigur că unii nu și-au dat seama ce înseamnă planul de cassă. Toate aceste lucruri trebuie lămurite.

Trebuie să lămurim pe cei care lucrează asupra rațiunii planului de cassă și asupra tehnicii planului de cassă. Aceasta se poate face prin instructaj. Când am fost în inspecție, am dat instrucțiuni asupra instructajului care trebuie să se facă. Șeful secției să arate, să explice subalternilor modul de lucru.

Instructajul va folosi cel mai mult. Afară de aceasta, vor folosi și constatările care se fac pe teren.

Se vorbește de lipsa de control. Într'adevăr, controlul este insuficient în sucursale și agenții. În ce privește controlorii să se știe că nu se dă dela noi, ci să și-i formeze ei.

Noi le dăm mobilier, le dăm cărți, literatură, dar ei trebuie să și formeze oamenii, așa că dacă ei se așteaptă să le trimitem controlorii de plan de cassă, se înșală, căci nu avem de unde să le trimitem.

Tov.Pârvu.- S'au întâlnit cazuri, când secția de plan este în alt imobil, șeful lucrează în alt imobil, planul este lăsat pe mâna funcționarului dela trezorerie, care, necunoscând prea bine planul de cassă, îl neglijează și nu poate să dea rezultatul scontat de noi.

Tov.Dir.Zaharia.- Ca șeful de secție să îndeplinească această sarcină în sucursală nu este posibil. Șeful de Secție face instructajul cu funcționarii.

Tov.Ministru.- Dați instrucțiuni unde se fac astfel de abateri, pentruca cercetarea actelor de plăți de către alte secții decât de secția respectivă a planului de cassă, să nu se mai întâmple.

S'au găsit fișe fără prevederi trecute; aceasta înseamnă că nu au urmărit planul de cassă și au vizat cecuri. Sunt lucruri destul de grave.

Când dați instrucțiuni, să luați contact și cu cei care au fost pe teren împreună cu noi, cu Tov.Păunescu Vasile, V.V.Constantinescu.

Cu privire la acțiunea pentru activarea încasărilor, este o acțiune din cele mai importante. Rămâne ca o problemă din cele mai mari de care trebuie să se ocupe directorii sucursalelor și agențiilor.

Tov.Pârvu.- Am dat astăzi o circulară prin care reamintim problema reactivării încasărilor.

Tov.Teodorescu.- Ar trebui să se țină contact cu organele politice din județul respectiv, căci numai așa se poate duce o muncă care să dea roadele cele mai bune.

Tov.Ministru.- Am luat contact cu Comitetul Central și le-am expus problema mare care ne preocupă pe noi și am cerut să ne dea concursul Județenele din toată țara.

S'a dat o circulară prin care am adus la cunoștința sucursalelor ca ori de câte ori au nevoie, să se ducă la ele să le aducă la cunoștință toate nevoile.

Concursul este foarte prețios și ei văd în Banca de Stat un organ care are o misiune importantă în județ și Partidul știe că dacă ajută Banca de Stat, o ajută pentru promovarea economică în general.

Tov.Pârvu.- În agenții, Planul de Cassă întâmpină mari deficiențe din lipsa de personal. La puține agenții s'au găsit fișele și jurnalul care se ținea la curent; la altele reprezenta doar o simplă formalitate.

Trebuie să fie cineva în agenție care să se ocupe cu Planul de Cassă.

Sucursalele care nu au trimis situațiile se plâng că din cauza agențiilor au întârziat.

Tov.Ministru.- Ce dificultăți sunt în agenții? Sunt dificultăți de personal.

În prima parte, la țară viața este mai scumpă decât la oraș. Deci, salariile sunt necorespunzătoare și atunci, toate elementele bune, pe care am putea să le împingem la țară, nu se duc.

140 1330

Am vorbit cu Tov. Ministru Luca și vom avea o salarizare mai bună, în general la sucursale și în special la agenții. Vom face să ajungă la 12.000 lei.

Cu privire la lucrările de specialitate, să le trimitem pe cele pe care nu le au.

Să vedeți dacă la Planificare mai sunt exemplare din "Circulația Monetară." În Centrală au rămas destule, să le strângeți și să le mai trimiteți și lor, cel puțin un exemplar de Sucursală.

Cu privire la problema lipsei de personal ce se pune la Ploești, vom studia suplimentul pe care-l cereți. Nu le vom da drumul până ce nu le comparăm și cu alte sucursale și chestiunea va dura probabil vreo lună, două. Durează până ce le vom analiza pe toate și până ce vom obține fond de salarii. Până atunci veți face ore suplimentare. Până atunci urmează să facem și raționalizarea serviciilor.

Trebue să însărcinați pe cineva cu instructajul.

Fișa de evidență, normarea muncii trebuiesc introduse și în sucursale și să faceți întreceri socialiste serioase. Dacă noi nu făceam raționalizarea muncii și întreceri socialiste, nu scădeau orele suplimentare la jumătate în momentul când operațiunile au crescut verziginos.

Mulțumită raționalizării în muncă și întrecerilor socialiste, operațiunile s'au ridicat timp de o lună de la 10.000 la 14.000.-

Metodele acestea ar trebui folosite și în Sucursale.

Să căutați să angajați un personal mai bun. Eventual să încercați și cu studenți.

Tov. Cons. Alessandriu. - O problemă grea la Ploești este și aceea a localului.

Tov. Ministru. - Aranjați în așa fel încât să aveți mobilier.

Tov. Dir. Niculescu. - Organele de inspecție și control ale sucursalelor nu duc totdeauna o muncă de lămurire cu funcționarii din agenții. Este vorba de inspectorii de credite care nu cunosc prea bine problema planului de casă.

Observațiile Dvs. suferă de un păcat, sunt prea generalizate.

În privința sucursalelor, care n'au repartizat pe unități Planul de Casă, vă rog să dați o circulară.

Tov. Dir. Niculescu. - Conform sarcinilor trasate de Dvs. să se facă plăți prin cecuri roșii și sub 10.000, inspectorii de la Plan de Casă s'au conformat și s'au dus la întreprinderi să-i lămurească. Întreprinderile au venit la Viramente și Viramentele i-a respins. Atunci oamenii au venit la noi și ne-au spus: de ce ne obligați să facem plăți prin cecuri roșii, când nu este legal.

Tov. Ministru. - Când s'au dat dispozițiunile și circulara către sucursale s'a revenit telefonic să se facă sub 10.000 acolo unde are posibilitatea. Unde nu are posibilitatea, să nu se facă. Acolo unde se face să se aibă în vedere următoarele: când vine o întreprindere să ridice banii sub 10.000, în loc să-i ridice ce să-i dea altele, se face virarea respectivă pentru că astfel le ușurezi pe amândouă, în loc să le complici.

140

Este o lipsă de concordanță între inspectori și Serviciul de Decontare. Trebuie să se pună de acord.

Tov. Insp. G-ral Ionescu. - La o ședință trecută am mai discutat chestiunea organizării secției de ordonanțare și închiderea secției Incasor.

Actualmente se găsește în sucursală Secția Ordonanțării, care nu poate face singură față decât împărțind lucrările de eliberarea carnetelor de cecuri cu valori limitate, acreditive, conturi speciale.

Ar trebui să se facă descentralizarea și scindarea în două. Să se facă o secție de incasă specială.

Tov. Ministru. - Să aduceți la cunoștința Serviciului de Raționalizare.

Tov. Cons. Alessandriu. - Am trimis 2 comisii la Ploești și Buzău pentru reorganizarea sucursalelor și urmează să se facă propuneri pentru reorganizarea secțiilor din sucursale.

Tov. Ministru. - Să fie trimiși cei care cunosc bine sediul și care au și calitatea și principii de organizare.

Tov. Cons. Alessandriu. - Cred că ar fi bine să cunoască și Consiliul Consultativ că rezultatul tuturor conferințelor a fost foarte satisfăcător și avem și un exemplu: Tovarășii dela Sucursala Vaslui, v'a trimis o scrisoare prin care întregul colectiv al Băncii dela Vaslui arată că este pentru prima oară că se exprimă temeinic instrucțiunile Băncii, pe care și le-au însușit și și-au luat angajamentul să ducă în așa fel munca încât să nu aibă nici un fel de lipsuri.

Tov. Ministru. - La punctul diverse, are cineva ceva de discutat ?

Tov. Olteanu. - Este vorba de creșe și de investiții. Ar fi bine să putem obține aprobarea să facem paturi pentru copii, restul vom improviza.

Tov. Vice-Președinte. - Utilizarea sumelor cu caracter de investiții, provenind din fondul directorului, nu trebuie să treacă la C.S.P.

Tov. Ministru. - Dacă nu trebuie aprobare, chestiunea este simplă, așa că aveți aprobarea noastră. Dacă trebuie aprobare, este o chestiune complicată și grea.

Tov. Vasiliu. - Cu privire la normarea contabilității, adică număratoarea noii nomenclaturi a conturilor. Am făcut o circulară în provincie să ne trimită toate sucursalele denumirea conturilor și numerele respective. Au început să vină. Credem că până la sfârșitul lunii nu vom reuși să facem.

Tov. Ghibu a făcut un referat, dacă ar fi posibilă amânarea aplicării normării. Schimbarea numerelor de cont produce mari perturbări.

Tov. Dir. Niculescu. - Gruparea după minister este aproape făcută.

Tov. Cons. Morfei. - Număratoarea se rezolvă în 2-3 zile.

La orele 24, ședința de lucru ia sfârșit.

Confidential

69 141 142 141

S E D I N T A

CONSILIULUI CONSULTATIV, ȚINUTA ÎN ZIUA LĂ

4 FEBRUARIE 1950.

Prezenți: Tov. Ministru Aurel Vijoli
" Consilier C. Alessandriu
" " B. Csakany
" " Gh. Mazilescu
" Director Elefterie Niculescu
" " Grafciuc
" " L. Zaharia (Suc. Ploesti)
" Insp. Tr. Almajanu
" " Al. Ionescu
" Gh. Stanciu (Org. P.M.R.)
" C. Negrea (Secret. Comitet. Sindical)

Ordinea de Zi: 1.- Citirea raportului asupra situației Suc. Ploesti
2.- Intrebări
3.- Discuții.

Tov. Dir. L. Zaharia Raportul pe care îl voi citi astăzi, constituie o sarcină pentru mine, de a arăta unele aspecte deosebite, care se prezintă la Sucursala Ploesti și pe care Tov. Președinte a cerut a fi expuse în ședința Consiliului Consultativ.

Acest raport a suferit unele modificări, pe care le voi arăta.

Trebuie să precizăm că este vorba de o analiză critică și autocritică, fără a menaja pe nimeni, iar, deoarece în discuțiile care vor urma, se va arăta și un alt aspect al Sucursalei Ploesti, țin să precizăm că acest raport nu trebuie să fie considerat ca o auto-apărare.

Îmi permit să dau citire raportului întocmit.

Urmează citirea raportului, după care Tov. Director L. Zaharia spune: Acesta a fost raportul întocmit la 30 Noiembrie 1949, dar de atunci și până acum, situația s'a mai îmbunătățit.

Astăzi avem un număr de personal care se ridică la 334 salariați, din care 214 sunt în Sucursală și 120 în Agenții.

Acest personal este, însă, insuficient.

În noua schemă pe care am primit-o, ni s'au acordat încă 67 locuri.

Cu toate constatările făcute de Comisia de tehnicieni care a venit la Sucursală, nu am început încă angajarea acestui

142/143

personal, pentru a vedea cum ne vor permite măsurile de raționalizare luate, să păstrăm actuala schemă.

Secția cea mai importantă în Sucursală, este Secția de Incasso.

Prin faptul că Centrala Măntenia a primit o dispoziție ca, începând de la 1 Ianuarie 1950, să centralizeze toate cererile de plată la Ploiești, credem că această Secție de Incasso va necesita un număr important de salariați, chiar în cazul când Centrala Măntenia ar fi descentralizată.

Acelaș lucru va fi și la Secția Viramente și, pentru a nu ajunge la situația din Octombrie, de a nu avea personal la timp, am cerut majorarea schemei, în sensul pe care Du. ni l-ați acordat.

Aș face o propunere.

În circulara Du. ne cereți să angajăm elemente tinere, în special din ultimul an de școală.

Avem posibilitatea de a face acest lucru la Ploiești. Am putea face o pepinieră de funcționari, pe care să-i creștem și să-i dăm la dispoziția Băncii, în locul celor care nu corespund nici profesional, nici politic. Vom face instructajul necesar, pentru ca cel mai târziu în Septembrie, să-i avem gata formați.

Întrebări :

1.- Tov. Consilier Magilescu : Câți salariați sunt în Sucursală și Agenții, fără a avea o pregătire profesională bancară ?

2.- Tov. Consilier Alessandriu : La începutul raportului, s'a spus că raportul privește o perioadă până la sfârșitul lunii Noiembrie. Totuși, în cuprinsul raportului s'au dat date și din Decembrie și Ianuarie. Aș vrea să ne lămurească Tov. Zaharia asupra acestui lucru.

3.- În cecece privește mașinile de scris și calculat. Aș vrea să ni se arate de ce nu s'a procurat necesarul, deoarece Centrala a dat aprobare.

4.- Dacă în Sucursală se aplică în vreo măsură oarecare, principiul răspunderii unice.

5.- Dacă există în Sucursală elemente reacționare, să ne spună Tov. Zaharia, dacă a sesizat Direcția Cadrelor din Centrală și dacă a indicat, nominal, aceste elemente.

6.- Dacă se constată că ședințele de lucru cu colectivul Sucursalei nu se țin în mod regulat, s'a luat vreo măsură pentru remedierea acestui lucru ?

7.- Tov. Consilier B. Csakany : Să ne spună tovarășul ce măsuri a luat pentru întărirea disciplinei financiare în întreprinderile de Stat și Cooperative ?

./.

8.- Cum răspund directorii și conducătorii de întreprinderi la deficiențele semnalate de noi ? Dacă se observă o ameliorare ?

9.- Ce sonctatări s'au făcut în jurul stabilirii și așezării fondului de rulment ?

10.- Cum se execută planurile ? Dacă întreprinderile utilizează creditele așa cum sunt stabilite ?

11.- Cum se respectă disciplina planului de casă la întreprinderi ?

12.- Cum funcționează decontările ?

13.- Tov. Insp. Al. Ionescu : Il rog pe tov. Zaharia să-mi răspundă ce măsuri a luat conducerea Sucursalei pentru ridicarea nivelului ideologic al inspectorilor, despre care d-sea afirmă că nu sunt atașați complet clasei muncitoare, întrucât, inspectorii mergând pe teren și luând contact cu directorii și personalul întreprinderilor, este foarte important să aibe o bună pregătire ideologică și să fie atașați clasei muncitoare.

14.- Dacă, cu ocazia inspecțiilor făcute pe teren, se lasă procese verbale de constatări fiecărei unități, deoarece tov. Zaharia precizează că activitatea inspectorilor este birocratică.

15.- Tov. Dir. Elef. Niculescu : S'a arătat în raport un număr important de operațiuni.

Am vrea să știm dacă s'au inițiat întreceri socialiste și dacă volumul de operațiuni este dat lunar sau trimestrial.

16.- Dacă întreprinderile nu și-au executat planul de trezorerie din cauza lipsei de materii prime, sau din cauza unor decontări greșite, care au dus la nerambursarea creditelor. Ce măsuri s'au luat de Sucursală ?

17.- Dacă cunoaște tov. Zaharia că în județul Prahova există întreprinderi petrolifere, naționalizate, al căror gaj a fost preluat de către Centrala Petroliferă Măntenia, dar care nu a preluat în același timp și angajamentele față de Banca de Stat. Dacă tovarășul cunoaște rezultatul acestor intervenții ?

18.- Dacă cunoaște rezultatul intervențiilor făcute de Centrală, cu privire la stocajul de mărfuri dela Fabrica de sticlă Scăeni și dela Fabrica "Ilie Pintilie", pentru mașini agricole ?

19.- Cum se explică că, din cele 27 întreprinderi dotate cu fond de rulment, din județul Prahova, nu apelează la credite pentru mărfuri în expediție decât 4 ?

20.- Dacă Secțiile de credite conlucrează cu Corpul de Inspectori și dacă rapoartele inspectorilor se găsesc la Secția de credite respectivă ?

21.- Ce măsuri a luat tov. Zaharia ca actele confidentiale privind dotarea întreprinderilor cu fond de rulment și care se

11/14 145 144

găseau - până la data inspecției - răvășite în dosare la Șefii de Secție, să fie ținute încuiate ?

22.- Dacă aspectul la prima vedere al Sucursalei, să impresia unei bune discipline, sau invers, pentru că, deși funcționarii se plâng că au mult de lucru, totuși, cu ocazia inspecției, au fost găsiți mulți stând de vorbă.?

23.- Dacă printre salariații Sucursalei Ploești mai există legionari notorii, atât printre cei înscrși în Partid, cât și printre ceilalți, și dacă cunoaște cazuri ?

24.- Tov. Insp. Almăjanu : Rugăm conducerea Sucursalei să ne arate cum a apreciat nevoia de personal în Decembrie, când a solicitat majorarea schemei atât în Sucursală, cât și în Agenție ?

25.- Vreau să cunosc dacă conducerea Sucursalei urmărește realizarea propunerilor de remediere, făcute de inspectori prin rapoartele lor ?

26.- Dacă măsurile luate de Sucursală, conform dispozițiilor Centralei, sunt comunicate decadal ? S'a cerut de către Centrală să se comunice datele la decadă, totuși de la Ploești se primesc zilnic aceste comunicări.

27.- Dece nu s'a făcut așezarea ou fond de rulment la nicio întreprindere, deși deciziile de dotare au fost date în Noembrie 1949 ?

28.- Tov. Dir. Crafcinc : Condițiile în care se exercită controlul preventiv ?

29.- Condițiile în care s'au efectuat și rezultatele verificărilor revizorilor contabili ?

30.- Situația personalului din Secția Contabilitate ?

31.- Condițiile în care se desfășoară aplicarea contabilității normale ?

32.- În ce stadiu se află operațiunile de contabilitate, dacă sunt la zi și situațiile trimise la timp ?

33.- Condițiile în care activează și rezultatele activității inspectorilor locali, în cecece privește verificarea administrativă a Agențiilor ?

34.- Tov. Drognea (Sindicat) : Ați arătat că există întreceri socialiste în Sucursală. V'aș întreba dacă organele de conducere ajută, prin coordonare, la întreceri și dacă sprijină întrecerile, și dacă Șefii de Secție, între ei, sunt în întreceri ?

35.- Ce rezultate au dat întrecerile socialiste și cu cât s'au redus orele suplimentare ?

36.- Ce simplificări s'au făcut în operațiuni ?

37.- A mai arătat tov. Zaharia că 47 tovarăși, care au familia

115 146

în București, lipsesc dela ședințe. Cum au fost lămurii acești tovarăși, ca să asiste la ședințe ?

38.- Dacă tov. Zaharia cunoaște cazul dela Sinaita și are încercarea de subminare a Directorului ?

Tov. Zaharia răspunde la întrebări :

1.- N'am putea să dau numărul exact, dar cred că în agenții sunt cam. 10 salariați, iar în Sucursală cam 10-15, care nu au studii de specialitate, totuși sunt elemente muncitorești, care avansează mulțumitor.

Noi promovăm elemente muncitorești din Sucursală. Avem un casier, avem șef de masă la Casierie un îngrijitor, avem elemente muncitorești pe care le pregătim pentru Casierie.

Este o preocupare a noastră permanentă.

În cadrul Secției Secretariat este o sarcină dată, ca să se țină ședințe de instructaj pentru arhivari, pentru ca fiecare din ei să aibă aceste cunoștințe. Sunt ședințe teoretice și practice.

2.- Am arătat la început, că acest raport a fost făcut în luna Noiembrie și trebuia să fie citit atunci. Însă situația s'a modificat și mi-am permis să arăt și date mai recente. Am cerut ca Sucursala să fie dotată cu personal suficient, pentru a putea preveni situația gravă din toamna trecută.

3.- În privința mașinilor de scris, este o situație mai mulțumitoare.

În ceea ce privește mașinile de calculat, cele pe care le-am găsit erau foarte scumpe și Centrala nu a fost de acord.

4.- Măsurile se iau de Director. Cuvântul este al directorului și el răspunde de aceste măsuri care se iau.

5.- S'a constatat că în Sucursală sunt elemente reacționare foarte multe, care au fost demascate în diferite ședințe sindicale, de către organele de Partid și sindicale. Aceste elemente au amuțit acum și nu activează pe față, ci sub formă de încercări de sabotaj, care au fost semnalate Direcției Uadrelor.

Avem raport asupra unor elemente cu acțiune deschisă reacționară. Nu s'au luat încă măsurile respective de îndepărtare, pentru că noi nu vrem rădădă nimănui, ci îndreptarea lor. Cazurile respective sunt semnalate și pe linie de Partid.

6.- Am arătat, în mod autocritic, că aceste ședințe nu au putut fi ținute până în Januarie, din cauza lipsei de personal. Era imposibil să răpim 6-7 ore pentru o ședință, deoarece s'a lucrărat și și noaptea pentru a aduce operațiunile la sfârșit, luptându-ne cu lipsa de personal. În Decembrie s'a modificat situația numărului, însă calitativ a scăzut, deoarece noul personal cuprinde elemente tinere, neformate și fără pregătire administrativă. Șeful de Secție trebuie să ducă și munca de îndrumare și de control. El este, astfel, tot timpul ocupat să-și formeze cadrele.

7.- Am ținut pedine pe linie administrativă și pe linie sindicală, cu directorii, cu tehnicienii, cu Sfaturile Populare și cu Gosstat-urile, pentru prelucrarea Deciziei 265 și a Legii 1022. La unele întreprinderi mari am reușit să aducem îmbunătățiri, însă la cooperative și Gosstat lucrul nu a reușit, din cauza conducerii slabe a acestor unități și, în special, a contabililor lor. Acești contabili erau elemente birocratice, îngreunând munca, contrariu directorilor, cu care aveau mereu conflicte. Din cauza acestor conflicte, când am întocmit situația definitivă de afărșit de trimestru la două întreprinderi Gosstat, am constatat o depășire a sumelor utilizate, peste prevederile planului de trezorerie. Aceste operațiuni nu se pot face decât prin utilizarea încasărilor proprii.

8.- În privința disciplinei financiare, sunt elemente, mai ales în cooperative și Gosstat și o parte din unitățile petrolifere, care au preferat să iasă pe piață cu numerar, făcând achiziții dela particulari. Se pare că astăzi, această situație s'a îmbunătățit mult.

9.- Trebuie să recunosc, în mod autocritic, că fondul de rulment nu s'a fixat încă la noi la Sucursală.

Corpul de inspectori și controlori, compus din 13 elemente, a trebuit să facă toate verificările, așa că s'a găsit în situația ca atunci când a venit operațiunea așezării fondului de rulment, să nu aibe instructajul necesar făcut.

Ar trebui să fie trimis și la Ploești un specialist în contabilitatea normată.

Acest corp de control a fost lăsat fără program profesional. Este foarte greu, atunci când nu ai elemente de bază. Ni s'a dat un inspector care a făcut un instructaj superficial. Această situație persistă și astăzi.

Așezarea fondului de rulment este programată pentru luna Februarie și trebuie să lucrăm cu echipe, care să-și fi însușit contabilitatea normată.

Avem și noi 3 cursuri de contabilitate normată, însă salarii noștri nu le-au urmat.

La Câmpina s'au trimis 10 inspectori, dintre care 5 specialiști și 5 pentru a învăța. Lucrul merge mai încet, deoarece trebuie să învețe mai mult mecanic, pe teren.

Cred că pe baza sugestiei care ni s'a dat de tovarășii care au venit la Ploești, pe viitor va fi mai ușor.

10.- În anul 1949, din 532 milioane lei credite acordate, s'au repartizat 332 milioane lei. La Cooperative situația este mai puțin avantajoasă. S'au repartizat 107 milioane din 535 milioane.

12.- În această materie, munca, desigur, a avut dificultățile ei, totuși astăzi s'a cristalizat, însoțit nu mai rămân cereri în rețanță la întreprinderi. Acestea nu au posibilitatea, momentan, de a-și onora aceste cereri, din 2 motive: pentru că nu își desfășoară mărfurile în mod normal față de alți furnizori și pentru că întreprinderile nu au folosit creditele, riscând să rămână cererile în rețanță. Același lucru a fost și la magazinele de Stat. Situația s'a îmbunătățit astăzi.

Tov. Consilier C. Alexandrius Cunoașteți volumul cererilor restante și suma respectivă ?

Tov. Ing. Tr. Alădianu Sunt 800 cereri, în valoare de 830 milioane lei.

Tov. Dir. Zaharia: În ceea ce privește decontările fără număr, avem dificultăți cu CFR. Magazinele de Stat se prezintă numai cu ocouri roșii sub 10.000 lei.

Am convocat pe directorii întreprinderilor și le-am arătat că prejudiciază celelalte întreprinderi. Astăzi, situația s'a îmbunătățit.

13.- Măsuri luate de noi, nu au fost.

S'a dat sugestii pe linie sindicală, să se consulte biblioteca, însă, din cauza preocupărilor profesionale de toate zilele, s'a neglijat complet această sarcină.

14.- Procesele verbale se află la Secții. Pentru că Directorul Adjunct nu poate să analizeze aceste procese verbale, fiecare Secție va lua măsurile de rigoare.

Tov. Insp. Al. Ionescu: La raportul precedent nu s'a făcut aceasta. Directorul financiar a păstrat procesul verbal și nu s'au luat măsurile respective.

Tov. Insp. Tr. Alădianu Mai potrivit ar fi fost să se dea Directorului Adjunct Administrativ.

15.- Tov. Dir. Zaharia: În Sucursala Ploești nu s'a normat munca. Ar trebui să existe o Secție de statistică și evidențe. Normarea muncii nu se poate face decât atunci când urmărești toate procesele de producție. La Ploești trebuie să se facă față muncii cantitative, neglijând munca calitativă.

În Sucursala Ploești, caracterul întrecerilor socialiste este greșit înțeles. Ele merg pe etape, și apoi se opresc. Nu s'au ținut odevăratele întreceri socialiste, care să antreneze întreaga masă de salariați, ca să se aducă o îmbunătățire muncii. S'au făcut calcule în aceste întreceri, însă nu s'a ajuns la îmbunătățirea muncii calitative.

16.- Am intervenit în această chestiune și avem rezultate. De ex. la Întreprinderea "Ilie Pintilie" și la Fabrica de sticlă "Auză" decontările merg normal.

19.- Au fost întreprinderi care nu au întrebunțat creditele de expediție, având scadențe foarte scurte. Situația se normalizează prin desfacerea mărfurilor proprii, în mod normal.

17.- În privința prelucrării întreprinderilor particulare către Centrala Mentenanță, nu s'a primit o soluționare până acum.

20.- Până în Ianuarie rapoartele se găseau la secțiile de credite, care conluorau în permanență cu inspectorii.

148/49

Este o lipsă de inițiativă a inspectorilor, care lucrează în mod mecanic, ceea ce explică de ce au rămas multe probleme neoluționate.

Din cauza felului haotic de lucru, inspectorii nu s'au putut organiza să facă serviciul prin rotație.

Nu avem decât 2-3 inspectorii specialiști.

Pe baza dispozițiilor Centralei, ei sunt organizați pe sectoare și sigur că vor da rezultate mai bune decât înainte.

21.- A fost o scădere a noastră că actele de valoare nu au fost închise în tezaur, ci în birou.

22.- Privite în linii mari, operațiunile se desfășoară normal, dar sunt foarte mulți timpi morți, care nu pot fi evitați, de ex. la Secția Viramente.

Mai sunt și timpi morți datorți nerationalizării muncii în întreprinderi.

Avem și situații când salariații nu lucrează dimineața, ca să vină după amiază.

Se face în fiecare zi verificarea muncii în fiecare Secție, precum și a orelor suplimentare.

Este o preocupare permanentă a noastră, de a reduce orele suplimentare, după ce am fost dotați cu personal, dar nu am reușit. Luna aceasta s'au redus orele suplimentare numai cu 200.000.- lei, din cauză că funcționarii noui au îned un randament redus.

23.- Printre cei care sunt membri de Partid, foști legionari, există chiar Directorul Adjunct Financiar.

Alt legionar este C-tin Crăciun, în prezent arestat.

Alte manifestări nu sunt.

24.- Am cerut 220 salariați. În luna Decembrie, când am făcut această schemă, am prevăzut operațiunile după felul cum evoluaseră în Noembrie și Decembrie și am făcut calculul că la Secția Plan, urmărirea și verificarea a 800 unități cuprinse în plan, nu se va putea face în mod mulțumitor, deoarece sunt necesare verificări înopinate și mai dese. 800 unități nu pot fi acoperite cu 6 inspectorii, deoarece nu se mai poate face față sarcinilor.

Înainte de a se introduce contabilitatea normală, trebuie să lucrăm cu 2 echipe, de zi și de noapte, deoarece funcționarii se epuuează.

La Secția Secretariat, care și astăzi este destul de slab încadrată, am cerut 39 salariați, având în vedere cămbina, care dă naștere la 200 salariați, volumul mare de operațiuni și arhiva în vedere pașă, arhiva.

La Secția Decontării am cerut deosebita personal, deoarece am prevăzut dezvoltarea operațiunilor.

149 150

Am preconizat ceva nou am cerut să se înființeze un post de Director Adjunct Coordonator.

Am cerut pentru Tesaur 4 salariați și pentru Casieria 5, pentru a putea face situația exactă, zilnică, a Agențiilor și situația zilnică a casei.

Am cerut telefonic, 2 bucătari, portar la tesaur și 7 salariați la Ordonanțare.

În Aprilie vor veni noii operațiuni de executarea Bugetului Statului, care vor reclama să pregătim din timp personal.

La Credite Agricole, Circulație, Industriale, am urmărit să luăm elemente manciatoresci în proporție mai mare și, desigur, trebuie personal mai mult, ca să putem forma elementele manciatoresci în condițiuni mai bune.

25.- Aceasta se urmărește de către Directorul Adjunct Financiar.

26.- Este o situație pe care am încercat să o remediem.

28.- Controlul preventiv se execută în condițiuni destul de grele, deoarece este foarte greu ca un șef să îndeplinească și funcția de contabil și funcția de controlor. De ex. notele de cheltuieli, notele de cantină și extrasele de cont, stau zile întregi până le verifică controlul preventiv. Ar trebui ca acest control preventiv să fie făcut de altă persoană. Contabilul a devenit un element de control preventiv. El nu mai este la dispoziția Sucursalei.

29.- S'au făcut verificări foarte bune. Revisorii contabili ne-au ajutat mult. Au pus la punct chiar anumite lipsuri ale noastre. Propunerile de remediere au fost duse la îndeplinire, afară de Agenția Drăgănești, unde nu s'a arătat lipsă de 1.000 lei timp de 4 luni și astăzi au o lipsă de 18.000 lei. Aceasta neamare la punct este urmărită.

30.- Secția de Contabilitate este încadrată cu personal de calitate bună, însă cantitativ, nu dau randamentul necesar. Ar trebui încă 6-7 elemente bune, pentru ca Secția Contabilității trebuie să fie organul central al tuturor operațiunilor contabile.

31.- În privința contabilității normale, nu am fost puși în situația de a o cunoaște din timp. Ar fi fost bine ca, cu 2-3 luni înainte să se fi dat instructajul Sucursalei.

Am fost anunțați în ziua de 25 Decembrie, a doua zi am făcut un instructaj și am fost forțați să egim pe teren.

Agențiile au continuat cu vechiul sistem. La Sinaia operațiunile sunt la zi și la toate celelalte Agenții, afară de Agenția Urziceni, unde sunt în urmă cu 10 zile.

Tov. Ivan Tr. Almițaru La Sinaia este o situație specială. Acolo contabilitatea nu se face zilnic.

Tov. Dir. Zaharia: Contabilitatea este foarte slabă la

Agencia Urđiđi. S'ar putea sđ fie și o acțiune de sabotaj. În o notă informativă în care un inspector arată cđ este sabotat de contabil, care a refuzat sđ-l dea cotele pe 4-5 zile. Si-a luat unge jansntul sđ nu plece de acolo, pđnd nu pune această Agenție la purt

Tov. Ivan. Tr. Almđiarzi Agenția are 10 salariați cu studii comerciale, pe care ar putea sđ se aprijine, chiar dacđ este contabilul slab. Situația era cunoscută de Sucursală. Într-o și 30 Decembrie nu s'a făcut nicio situație.

32.- Tov. Dir. Zahariai În Sucursală operațiunile de contabilitate sunt la zi, afară de 2-3 sume, pentru care nu este lămurită situația. Situația operațiunilor s'a trimis la timp.

33.- În perioada Noembrie-Decembrie verificarea Agențiilor nu s'a putut face complet. Au rămas 2 Agenții neverificate: Urđiđi și Slănic. S'au făcut instrucțiuni, s'au făcut verificări de Partid. În privința activității inspectorilor s'a constatat cđ își fac datoria, afară de cazul dela Urđiđi, unde au fost 6 zile, însă nu au sesizat chestiunea cu figele financiare.

34.- La orice ședință, de Organizație sau Sindicală, noi încercăm sđ introducem întreceri socialiste, prin antrenarea Secțiilor.

Am coordonat întrecerile socialiste pe linie administrativă, însă organele de conducere nu au fost în întreceri. Șefii de Secție au fost, însă, antrenați în întreceri.

35.- Nu am reușit sđ aducem o diminuare a orelor suplimentare, pentrucă elementele noi nu au avut pregătirea necesară și a trebuit sđ se lucreze tot atât de mult. Pe viitor, însă, printr'un control serios, se va ajunge la o reducere a orelor suplimentare. Cred cđ ar fi mai bine sđ fie întrebunțați mai mulți salariați, decât sđ la unul singur două salarii pe lună.

Tov. Negreaș Cred cđ în cele 8 ore normale de lucru, ar fi trebuit sđ se facă și depășiri de normă.

36.- Tov. Dir. Zahariai În privința simplificărilor în operațiuni, cea mai importantă a fost făcută la Secția Tezaur.

37.- Dumineca, convocăm la ședință pe toți Directorii din Sucursală și Agenții. La toate ședințele acestea se lucrează planul de casă. Trebuie sđ ia parte și inspectorii. Nu am reușit, la nicio ședință, sđ aducem mai mult de 3-4 inspectori, restul, având familia în București, pleacă Dumineca. Nu am putut duce această muncă de lămurire, ca sđ rămână Dumineca în Sucursală, deoarece nu-i puteam împiedeca sđ-și vadă familia și sđ-și aducă rufărie curată și tot ce le trebuia pentru o săptămână.

38.- În privința Directorului dela Sinia, cazul este mai greu de lămurit. El va fi lămurit însă, deoarece ancheta este în curs.

Tov. Dragneai Cu întrebările pe care le-am pus, am vrut sđ dau unele exemple care ar putea sđ folosesc Sucursalei.

În privința întrecerilor, ar fi bine ca organele de

151/152

conducere să se intereseze, nu de rezultate, ci de meroul Ion în
fiecăre zi.

O recomandare din partea noastră este să folosiți experi-
ența pe care o facem noi cu fișa de evidență zilnică, după care
vă puteți da seama de capacitatea și puterea de muncă a fiecăruia,
bazată pe realități. Aceasta vă va ajuta și în planul de muncă
pe succursală, mergând dela Secții și până la Direcție. Trebuie să
ducem o muncă de lămurire, căci numai așa putem face întreceri
juste.

În ceea ce privește faptul că nu s'au redus orele suplimen-
tare, aceasta este o mare greutate, pentru că întrecerile au ca
bază reducerea orelor suplimentare.

Și în Centrală se fac ore suplimentare și de multe ori
sunt tovarășii care vin la ore, pentru că în cele 8 ore normale
nu depun atâta suflet în muncă, pentru a-și face tot lucrul.
Ținând seama, însă, de operațiunile multiple, sunt unele Servicii
care au nevoie de ore suplimentare.

În ceea ce privește gîndurile de instructaj, este bine să
vă gîndiți să le țineți în zi de lucru, pentru că și tovarășii care
au familie în București, au dreptate. Să faceți gîndurile în zi
de lucru, pentru că altfel nu se poate duce o muncă de lămurire.

Tov. Dir. Elef. Niculescu În linia mării, raportul tov.
Zaharia ne dă o oglindă aproape fidelă a situației în care se gă-
sește Sucursala, atât în ceea ce privește personalul, cât și operați-
unile Sucursalei, - însă numai în anumite compartimente. Analiza
mai adâncă a acestor două elemente - personal și operațiuni
a lipsit. A lipsit, deasemenea, și motivarea justificată a cere-
rilor de personal. Volumul de operațiuni nu-l analizează până la
urmă, ca să putem vedea, într'adevăr, necesitatea de personal.
Acest volum, de 167.000 operațiuni, probabil că se referă la 3
compartimente: viramente, trezorerie și încasso.

Avînd în vedere numărul de personal pe care îl are Sucursa-
la la Viramente, Ordonanțare și Trezaur, dacă facem socoteala căte
operațiuni revin, lunar, de persoană, nu găsim o cifră atât de
impresionantă. Cred că n'ar fi trebuit să se ajungă la un număr
de personal atât de mare și mai ales la cereri de personal atât
de mari.

Din raport am văzut o serie de deficiențe și crume aceluia
prin care d-oa ne sesizează de lipsa unui director adjuncț, care
să se ocupe cu coordonarea lucrărilor.

Această lipsă ne face să tragem concluzia că instructa-
jul nu se face de director. S'a constatat că aceasta era sarcina
Șefului de Secție. Probabil că tov. Zaharia este prins prea mult
în muncă de Partid, pentru că lasă instructajul în seama Șefilor
de Secție. Aceasta ne face să credem că tov. Director e rupt de
lucrări, că a pierdut frâiele Direcției.

O altă deficiență este că rapoartele de inspecție pe care
ar trebui să le cunoască și Șeful de Secție dela Credite, nu au
fost cunoscute până acum.

./.

O altă deficiență în muncă este lipsa de disciplină. S'a constatat că se găsesc prea mulți funcționari care stau de vorbă,

Tovarășul a recunoscut că se constată timp morți. Deasemenea, a recunoscut că nu există o normare a muncii, și ca atare, în trecerile socialiste nu au avut o bază serioasă, întrucât nu s'a urmărit realizarea unui plan de muncă, depășirea lui și reducerea orelor suplimentare, o nouă atitudine în muncă, inovări, raționalizări, etc.

Cred că tov. Zaharia, dacă s'ar ocupa mai mult de Sucursală, ar putea să constate că numărul de personal de care are nevoie, nu este atât de mare cum i-a cerut în schemă.

Tov. Inop. Alăianu: În raportul prezentat de tov. Zaharia, s'a pus accentul mai mult asupra părții administrative a Sucursalei. Aspectul operativ nu a fost arătat, înăd, din întrebările puse, această lipsă a fost acoperită.

S'au arătat greutățile și lipsurile pe care le-a avut Sucursala și aceasta pentru a constitui o sursă a deficiențelor mari, mai ales în perioada când operațiunile Băncii au luat o dezvoltare atât de mare.

Totuși, în ceea ce privește lipsa de personal, din datele arătate în raport, rezultă că în Septembrie și Octombrie Sucursala a fost dotată cu personalul de care avea nevoie.

În ceea ce privește nevoile de personal expuse, nu m'au mulțumit. Analiza acestor nevoi de personal nu a fost totdeauna făcută just. Aceasta rezultă din faptul că premisele dela care a pornit, nu sunt juste.

Astfel, nu este sănătos să luăm ca bază orele suplimentare prestate. În aceste ore este o lipsă totală de control și un randament mai scăzut în lucru.

Pe de altă parte, chiar dacă am căuta să stabilim un raport între numărul operațiunilor și numărul de salariați, numărul salariaților nu crește ca numărul operațiunilor, care are un procent de 60% și acesta a fost un motiv care a dus la aprecierea unui număr mare de salariați.

De altfel, operațiunile din Decembrie sunt mai numeroase ca în Ianuarie, iar concluzia la care am ajuns, ținând seama de operațiunile numeroase și repartizarea lor pe salariați, a fost verificată.

Se poate vedea că efectivul pe care l-am solicitat necesar, ținând seama și de operațiunile viitoare, este de 230 salariați, în comparație cu Sucursala Brașov, unde trebuiesc 270 salariați pentru un număr de 63.000 operațiuni.

Aceasta în privința personalului.

Tov. Zaharia a arătat că are posibilitatea de a angaja elemente tinere. Nu știu, înăd, dacă aceste elemente primesc să plece în Agenții.

153/154

In ceea ce privește imobilul pe care îl are în prezent Sucursala, acesta satisface nevoile ei actuale, deoarece noi nu întrezărim o mărire prea mare a salariaților. Dacă ținem seama de propunerea făcută, de a se amenaja cele 8 camere, ar putea să satisfacă nevoile, pentru că în două imobile ar fi cheltuieli prea mari.

Ion Zaharia a atins o problemă, aceea a detașării permanente a unui inspector pe lângă fiecare Agenție, pentru a stabili o legătură. Bine înțeles, numai în măsura în care Agenția poate fi controlată de către inspectorul respectiv.

Nu sunt de această părere, mai ales că sunt Agenții care nu au unități economice în raza lor de activitate.

Pe de altă parte, am făcut recomandarea, ca inspectorii când merg în Agenții, să fie însoțiți de Șefii de Secție ai Sucursalei, pentru a da îndrumările necesare, deoarece sunt mai în măsură să cunoască operațiunile.

Cu privire la Directorul Adjunct Coordonator, nu văd utilitatea, mai ales că s'au făcut în Sucursalele mari 5 Servicii și, deei, sarcina de coordonare nu ar trebui făcută decât de Directorul Sucursalei, nu să lase această sarcină unui al doilea.

In ceea ce privește activitatea corpului de inspecție și control, nu sunt lămurit. În Ianuarie erau 21 inspectori, în Noiembrie erau 22. Este un semn de întrebare. A fost, sau nu a fost control?

In toate sectoarele se constată lipsa de activitate a controlului.

Dacă la Planul de Casă nu s'a făcut nicio verificare, dacă aşezarea cu fond de rulment nu a fost făcută, ne întrebăm care a fost activitatea inspectorilor, cunoscând că activitatea lor trebuie concretizată în eseri pe teren.

In ceea ce privește controlul preventiv, cred că ar trebui lămurită și această problemă, deoarece controlul, în sensul legal, trebuie să fie numai asupra actelor de gestiune ale Băncii. Dacă Șeful Contabilității trebuie să pună ștampila controlului pe toate actele, atunci nu mai poate să facă nimic altceva. Ar trebui să se mărginească la controlul actelor de buget.

In ce privește Secția de Contabilitate de la Ploiești, am făcut remarcă că este prea bine încadrată. Are un efectiv dublu decât la Brașov.

Asupra celorlalte deficiențe care au fost găsite la Suc. Ploiești, cred că nu mai este cazul să insist. Cea mai grea situație ar fi aceea de la Agenția Urziceni, unde lucrurile sunt destul de grave. La planul de casă nu s'a făcut aproape nimic acolo. Nu se respectă filiera de circulație a documentelor, ceea ce ar putea să ducă la grave deficiențe. Nu este permis să se plătească un cec, fără să se opereze în evidențele contabile mai întâi și să se exercite și un control preventiv asupra casierului.

In ce privește fișele de plan de casă, operativ nu erau

..

154 155

deloc ținute, Jurnalele nu erau deloc ținute și nici fișele nu erau completate.

Punctajul între Viramente, Trezorerie și Contabilitate nu erau făcute de lo zile.

Socot că este mai mult o defecțiune de organizare a muncii.

Urmează ca Sucursala să ia măsurile necesare și, așa cum i primi instrucțiuni, să desemneze inspectori, care să poată să-și însușească noile operațiuni, ca să îndrumese funcționarii din Agenții, să-i lămurească în fiecare compartiment.

Tov. Consilier B. Ștefan Treacă să atrag atenția asupra unei probleme.

Consider ca o lipsă a raportului, că se rezună numai la problemele interne.

Banca de Stat nu este un scop, ci este un instrument al luptei de clasă.

Trebue să fim preocupați de această chestiune.

Tov. Ministru Vasile Luca a arătat că anul acesta va trebui să stăruim cu mai multă energie asupra acestui lucru.

Trebue să fim pătrunși de rolul de responsabilitate, în ceea ce privește disciplina financiară în întreaga țară.

Să nu stăm pasivi în fața deficiențelor constatate, ci să intervenim în mod activ, ca acest aparat de Stat să funcționeze fără greș.

S'a vorbit de reacționari puși în posturi de conducere. S'a vorbit de încercări de sabotaj. Or, în împrejurările actuale, când știm că avem un dușman, trebue să fim vigilenți.

Dacă am anunțat Direcția Cadrelor și nu s'au luat măsuri, trebue să insistăm.

Vigilența trebue să o desfășurăm în mod organizat.

Trebuesc luate măsuri imediate, în sensul ca actele în legătură cu fondul de rulment să fie închise în tezaur.

Asemenea scăpări nu trebue să se mai întâmple, deoarece pot avea consecințe incalculabile.

Printre deficiențele Sucursalei este și aceea a introducerii contabilității normale. Chestiunea aceasta trebue lichidată în viitor, pentru a nu pune în situații greve pe tovarășii noștri.

Tov. Consilier C. Alexandru În raportul prezentat, cu privire la activitatea Suc. Ploești, nu s'a dat suficientă importanță sarcinilor principale ale Băncii de Stat: planul de casă, planul de credite și al temul decontărilor.

Deși aceste trei sarcini formau activitatea principală a Curs
cursalei, lipsurile nu au fost analizate. Lipsurile au reșit din
discuții și nu din raport.

Deasemenea, în raport nu s'a arătat dacă Conducerea Sucursalei
lei ar fi dat atenția necesară ridicării profesionale a salaria-
ților, cu privire la contabilitatea normată și instructaje.

A reșit din raport, că această Conducere a Sucursalei nu
acordă importanță sprijinului pe care trebuie să-l dea în munca
sindicală.

S'a arătat că numărul membrilor de Partid este mic și că
se găsesc și elemente reacționare.

Din raport nu rezultă în ce măsură au fost antrenate și
ridicate femeile în munca administrativă, în realizarea și depă-
șirea planului de muncă în Sucursală.

Din răspunsul care s'a dat, că o deficiență în aplicarea
Decretului 265, o constituie și recepționarea cu întârziere a
mărfurilor dela CFR și alte unități economice, trebuie să ajungem
la concluzia că Secția respectivă a decontărilor în Sucursală,
nu este lămurită asupra aplicării Decretului 265. S'a arătat că
acest Decret nu se poate aplica, în cazul unui refuz.

De aci concluzia că organele Băncii de Stat din Sucursale
și Agenții, care se ocupă cu decontările, au obligația de a verifica
legalitatea refuzului, numai în măsura în care refuzul de înca-
dreează în Decretul 265.

Cu privire la decontări, cred că sarcina principală trebuie
să fie lupta contra neplăților de către întreprinderi.

Luptând împotriva acestui lucru, vom ajuta la accelerarea
plăților monetare.

Socot că, Conducerea Sucursalei nu a urmărit suficient
înlăturarea timpilor morți în diferitele sectoare de activitate,
după cum a reșit și din constatările echipei noastre de inspec-
țiuni.

Deasemenea, controlul muncii în Agenții nu constituie o
preocupare permanentă a Sucursalei și ar fi trebuit ca, în
în cazul când organele noastre de control erau insuficiente, să
se utilizeze elemente din cadrul administrativ al Sucursalei,
fiecare în sectorul în care își duce munca, pentru că fiecare din
acești salariați era tehnician în sectorul respectiv.

Deși la începutul raportului s'a subliniat că raportul
este făcut în spirit autocritic, totuși, am ajuns la concluzia
că analiza greșelilor a lipsit din raport. Mă refer, mai ales, la
cele trei sarcini principale pe care le-am enumerat.

În concluzie, cred că sarcinile atât de importante pentru
viitor, atât în Sucursală, cât și în Agenții, raportul le-a scăpat

Top, Consilier Magilscu: În discuțiunile purtate, s'au a

156 157

arătat lipsurile raportului, dar s'au arătat și deficiențele în munca pe teren.

S'au arătat, deasemenea, rezultatele unor anchete făcute la fața locului, care, pentru noi, trebuie să însemne lucruri stabilite pe baze științifice, pe bază de realități.

Ce s'a degajat din raport și din discuțiile purtate ?

Trebuie să recunoaștem că la Ploesti, ca și în majoritatea Sucursalelor noastre, sunt multe greutăți.

Aceste greutăți au putut fi învinse în unele părți mai mult, în altele mai puțin, datorită felului în care conducerea a știut să procedeze.

că/

Se pare/la Ploesti au fost deficiențe de în organizare.

S'a stabilit că numărul de funcționari, care a fost cerut de Sucursala Ploesti, a fost mult prea mare, deci, cererea nu a fost destul de bine studiată pentru nevoia de buni funcționari și numărul operațiunilor pe care le are Banca.

Mergând pe linia pe care a mers, desigur că au fost justificări, deoarece au un număr de funcționari foarte slabi.

Dacă o bună parte din ei nu au putut fi verificați la intrarea în funcție, o bună parte au fost primiți cunoscând deja început că nu sunt pregătiți.

În angajarea funcționarilor nu s'a ținut seamă de recomandările făcute de Conducerea Băncii, care, dându-și seama de operațiunile și marea răspundere ce revin Băncii, aceste operațiuni cerând o tehnicitate deosebită, a hotărât că Sucursala trebuie să aibă în vedere ca salariații să corespundă din punct de vedere profesional și scolastic.

Se pare că Sucursala Ploesti are un număr de 20 funcționari fără nicio pregătire și numai cu 4 clase primare. Atunci, este normal să se mărească numărul funcționarilor lor.

În ceea ce privește transferarea funcționarilor de la Ploesti în Centrală, este adevărat că a fost o perioadă când s'a hotărât să luăm din provincie un număr de funcționari, dar între timp, locurile s'au completat.

În ceea ce privește cei 47 funcționari transferați la Ploesti și care au domiciliul în București, acest lucru este cunoscut de Centrală.

În privința mașinilor de calculat, ați avut un fond și trebuie urmărit să se procure aceste mașini.

Ați menționat în raport că există în Sucursală elemente reacționare.

Desigur că dacă este exact că Dv. ați sesizat Serviciul de Cadre din Centrală, în mod nominal, despre existența acestor reacționari în Bancă și dacă nu ați primit o rezoluție a acestor

probleme, nu înseamnă că trebuie să renunțați. Să aruncați mai departe decât Direcția Cadrelor, la alte foruri. Dacă ați constatat o delăsare la Serviciul Cadre, trebuie să fiți vigilenți, să aduceți mai departe la cunoștință.

În ceea ce privește necesitatea unei mașini în Sucursală, dacă ați examinat-o așa cum ați examinat necesitatea numărului de funcționari, se pare că trebuie reexaminată această cerere și, dacă vi s-a cerut, se va da o satisfacție.

Au reținut, deasemenea, că în Sucursala Dv. întrecerile socialiste au avut un caracter mai mult sărbătoresc. Au luat ființă în vederea evenimentelor importante și apoi au încetat.

Ați obiectat că nu aveți un normativ făcut. Această inițiativă trebuie să o aveți Dv.

În ceea ce privește activitatea politică în Sucursală, rezultă că este foarte slabă, pentru că numărul membrilor de Partid este mic. Cred că, în calitate de membru de Partid, observând slăbiciunea aceasta în Sucursală, a responsabilului politic și sindical trebuie să luați măsuri, atrăgând atenția celor care au această răspundere.

Deasemenea, în ceea ce privește situația inspectorilor, rezultă că nu au avut o muncă organizată, nu au avut un plan de muncă în cadrul Sucursalei.

La un moment dat ați avut 20 inspectori, și cu toate aceste activitatea lor nu se vede.

Este iarăși o lipsă a Dv., pe care trebuie să o remediați, fixând inspectorilor lunar, un program de activitate, care să fie urmărit.

În privința Directorului Coordonator, Centrala a considerat că acesta este directorul propriu zis al Sucursalei.

În condițiile în care se lucrează la Floești, nu cred că este potrivit controlul preventiv, dacă ați afirmat că se execută de șeful contabil. Iar dacă acesta este în imposibilitate de a satisface această nevoie, rămâne ca o sarcină pentru Dv., de a cere Serviciului Coordonare să examineze această chestiune, ca să se găsească o soluție.

În privința contabilității normate, ați afirmat că nu ați avut sprijinul Centralei.

Trebuie să recunoaștem că, în general, în toată țara, Centrala nu a putut să sprijine pregătirea contabilității normate, pentru că și Centralei i s-a cerut ca această chestiune să fie soluționată într'un timp foarte rapid, iar muncile operative din Centrală, care impun experiență, cer indicațiuni pentru aceste instructaje, nu ne-au permis să trimitem oamenii care să instruiască Sucursalele pentru contabilitatea normată.

Totuși, aici este iarăși o lipsă a inițiativei colectivului de conducere al Sucursalei.

În momentul când ați constatat că nu sunteți îndesajuns

158 159

de utilizați cu oameni pregătiți pentru buna funcționare a serviciului trebuia să cereți Centrala și să vi s'ar fi trimis echipe. Ați oțutat să rezolvați această deficiență cu puteri proprii și nu au ați putut face prea mult.

Trecem peste deficiențele constatate la Urlați, dar un lucru rămâne neclar, și aceasta este tot o lipsă a conducerii Sucursalei.

S'a afirmat că la Urlați contabilul este foarte slab. În verificările făcute, s'a constatat și această slăbiciune, această lipsă de pregătire profesională. S'au luat măsuri să fie înlocuit?

Acastea sunt lipsuri care puteau fi remediate din vreme, de aceia care aveau această obligație.

În ceea ce privește angajarea de elevi, Totu-Ministru vă va da lămuriri mai precise.

Deci, din discuțiunile purtate, pe de o parte, Centrala a reținut o seamă de lucruri pe care trebuia să le aibe în vedere, iar pe de altă parte, pentru Sucursală au reșit greșeli pe care va trebui să le îndrepte în viitor.

Totu-Ministru A. Vlădii În raportul făcut, Sucursala Ploiești a încercat să arate situația într'un stil critic și auto-critic, dar ne-am dat seama că au fost multe lipsuri.

Multe chestiuni nu au fost atase în raport, mai ales asupra activității cu exteriorul, a ~~menținut~~ contactului între Sucursală și viața economică din județul Prahova, adică în ce mod a ajutat și care este contribuția pe care o dă Sucursala întreprinderilor din județul Prahova.

O altă chestiune pe care vreau să o subliniez și care nu s'a discutat aici și o consider destul de importantă pentru județul Prahova și Agenției, este problema vigilenței.

Despre ce fel de vigilență este vorba?

Este vorba de vigilența în legătură cu datele care se strâng la Banca de Stat din Ploiești, fiindcă acest organ este situat într'o regiune cu principale ramuri economice. Aci se strâng date foarte prețioase asupra producției de petrol.

Este, deci, vorba de vigilență asupra păstrării secretului datelor, în special asupra producției și circulației în sectorul petrolului.

Trebuie să dați acestui lucru toată importanța cuvenită.

Este o problemă foarte importantă, pe care am prelucrat-o și acum câteva zile.

Vă dați seama în ce situație gravă am fi puși, dacă cineva ar putea avea date în legătură cu economia țării noastre.

Această preocupare trebuie să o aveți și Do. pentru județul

159 160

Prahova.

Vigilența aceasta nu trebuie să se mîrginească numai în a vorbi despre ea. Trebuie să organizăm vigilența. Această organizare cum se poate face ?

Trebuie să aveți în vedere ca datele să nu circule în afară de Bancă.

Datele, în special asupra producției și circulației, să fie ținute de oameni de încredere și încuiate în casa de fier.

Trebuie să aveți grijă ca dactilografa să nu bată mai multe copii decât este necesar.

Trebuie să aveți o grijă deosebită, căci atunci când dumnezeul are o lucrare făcută de noi - un tablou, o situație, o fotografie -, atunci este foarte grav.

A doua cale de organizare a vigilenței este ca datele importante să nu fie transmise decât oamenilor de încredere.

Veți organiza munca de apă natură, încât datele care se concentrează să fie cunoscute numai de oameni de încredere, verificați.

De ex. la verificarea fostei "Astra Română", trebuie să trimiteți numai oameni de încredere.

Eu v'am dat numai două căi. Rămâne la latitudinea Dv. să găsiți și alte căi pentru a organiza această vigilență.

Asupra altui lucru vreau să insist.

Vreau să vă atrag atențiunea că avem programat ca, în luna Aprilie să chemăm pe toți șefii din sectoarele productive și de circulație din fiecare Sucursală, împreună cu reprezentanții din Ministerele respective și să facem o expunere critică asupra situației din toată țara.

În acest scop, trebuie să vă organizați din vreme. Controlul să meargă în condițiunile cele mai bune. Să nu fim puși într-o situație ridicolă. Să dovedim că ne cunoaștem rolul și, mai mult, să avem grijă să dăm o contribuție reală, sănătoasă, economiei noastre.

În ceea ce privește contribuția noastră la sprijinirea vieții economice, a mers bine, însă nu este suficient pentru ceea ce avem să facem. Avem pretenția să cunoaștem viața economică din fiecare sector, din fiecare județ, din fiecare întreprindere.

După prelucrarea aceasta din Aprilie, veți veni din 3 în 3 luni, să vedem în ce măsură e'au lichidat anumite lipsuri, să dăm o contribuție a noastră terencică, fiindcă unul din obiectivele Băncii de Stat este să forțeze depășirea planului și scăderea prețului de cost.

Așa că, să rețineți această preocupare de mare importanță pentru Dv. de acum înainte.

Dom. Mazilescu a spus să lămurască chestiunea cu angajarea

160 161

de elevi.

Dom. Zaharia este de părere să angajeze cât mai mulți elevi din școli.

Noi am dat dispoziția aceasta, pentru ca să avem elemente și mai tînere, ca să acoperim lipsurile acolo unde este nevoie.

Dacă găsiți elevi care își dau angajamentul că pleacă și în altă parte, acolo unde îi vom trimite noi, desigur că îi putem angaja, dar cu o declarație a lor că vor pleca acolo unde vom crede de cuviință să-i utilizăm.

În ceea ce privește personalul, nu m'am așteptat să avem o doză așa de mare de reacționari și de oameni de neîncredere și nesiguri.

Așa că, să fie în preocuparea Dv. să ocupați de elementele acestea reacționare dăgănoase și să-i înlocuiți cu numărul necesar de elevi din școli.

Cred că vor fi și elemente de care nu vă veți dispensa. Pe aceștia îi veți pune în secțiile unde nu ne pot fi dăunători.

Un singur lucru ureau să mai remarc: Din informațiile primite de la echipa de tehnicieni, care v'a verificat, rezultă că Sucursala Floești nu a fost găsită prea bine.

Am fost și am făcut verificări de felul acesta în mai multe părți. Am fost cât se poate de obiectiv. Am găsit în alte Sucursale, cu lipsă destul de mare de salariați, toate lucrările puse la punct și deficiențe foarte reduse.

Să știți că, departe de a vă premia, am stat la îndoielă asupra Agenției Urlați, dacă nu este cazul s'o pedepsim. Să nu vă gândiți că dacă nu ați fost nici premiați și nici pedepsiți, sunteți la mijloc. Să știți că stați mai rău decât la mijloc.

V'ați luat angajamente.

Ureau să cred că este un angajament serios - și se va îndeplini -, ca în timp de 10 zile să vă puneți la punct toate deficiențele.

Eu vă dau o lună și după aceea trimt em un inspector, care să constate îndreptarea lipsurilor.

Sperăm că dom. Zaharia, la colectivul următor, când va veni și inspectorul, se va vedea că s'a ținut de angajamentul luat.

Dom. Director Zaharia! Noi ne recunoaștem lipsurile. Avem greșeli care nu pot avea scuză.

În putem avea scuză nici cu Agenția Urlați, unde pare să fie o defecțiune de altă natură.

Această analiză care s'a făcut raportului meu, îmi va fi un îndreptar pentru viitor.

Trebuie să recunoașc că atunci când mi s'a dat această sarcină poate nu am înțeles tocmai bine scopul raportului, de a face o sinteză a sectorului meu.

Am arătat un aspect al Sucursalei noastre, care vă era bine cunoscut și anume aspectul de anul trecut al Sucursalei foarte grav, din lipsă de personal.

Abia acum, din Decembrie 1949, am început organizarea Sucursalei noastre.

Imi tau angajamentul ca, peste o lună, să mă prezint cu o Sucursală bine pusă la punct, având și elementele pe care să mă pot baza.

Tovarășului Mazilescu aş vrea să-i spun că am cerut inspectori și mi s'a răspuns din Centrală că nu sunt inspectori, apoi că am ajuns la această deficiență, de a întreține inspectorii în toate ramurile.

Imi tau angajamentul ca, prin elementele pe care le avem, să antrenăm întrecerile socialiste la nivelul celor din Uniunea Sovietică, unde întrecerile socialiste joacă un rol atât de însemnat.

Critica Du. este o învățătură bună pentru mine.

Tov. Ministru A. Vlădii: Peste o lună vom vedea dacă a dispărut toate aceste deficiențe.

Sedința e ridicată la orele 13,30.

-----00000000-----

~~68~~ 162
~~163~~
162

SEDINTA DE LUCRU
CU TOV. RASII DIRECTORI SI DIRECTORI ADJUNCTI
TINUTA IN ZIUA DE 22 MARTIE 1960

=====

Sedința se deschide la orele 11.

Prezenți Tov. Președinte A. Vijoli
" Consilier C. Alessandriu
" " B. Csakany
" " Gh. Mazilescu
" " V. Morței
" " Gh. Rădulescu
" Director St. Popescu
" " El. Niculescu
" " C. Detrino
" " Opațchi
" Insp. Gl. Coord. Cristiu Daniel
" Dir. Adj. Crafcuc C.
" " " Gh. Gheorghiu
" " " St. Frigator
" " " J. Mayer
" " " Th. Dimitriu
" " " Gh. Carantino
" " " M. Antonovici
" " " D. I. Stefanescu
" Șef serv. Tr. Almajanu
" " " Sandulescu C.
" " " Fl. Vaida *ng. C.M.R.*
" " " P. Oltășanu (Vice-Președ. Sindicat)

Tov. Dir. Adj. Antonovici dă citire Deciziei nr. 210 din 13 Martie 1960, a Tov. Președinte al Băncii R.P.R.

Tov. Ministru A. Vijoli cere să se pună întrebări pe marginea Deciziei.

1) Tov. Dir. Detrino: Cu privire la art. 3, unde s'a spus că datele de seamă vor fi prelucrate în colectiv, în spirit critic și autocritic, aş vrea să ştiu dacă datele secrete vor fi și ele cuprinse în aceste prelucrări.

Tov. Dir. Adj. Antonovici: răspunde: Ştiu cu toții că s'au trasat sarcini tuturor Direcțiilor, ca să ia măsuri în ceea ce privește datele cu caracter secret și cred că, pe linia acestor măsuri, în cărțile de seamă care cuprind realizarea planului de activitate, datele secrete nu trebuie să fie cuprinse. Aceste date trebuie să fie păstrate numai de aceia care sunt autorizați să le cunoască. Așa că datele de seamă care cuprind date secrete, nu trebuie să fie discutate cu întregul colectiv.

./.

Tov. Ministru A. Vijoli : Datele secrete nu se discută. Datele secrete rămân secrete. Se va discuta, în special, rezultatul muncii.

2) Tov. Dir. Adj. Th. Dimitriuș Dacă, în vederea întocmirii planului de activitate pe trim. II, nu este cazul să se dea noi instrucțiuni?

Tov. Antonovici : În această privință, s'a redactat o circulară care va apare imediat, însă trebuie să mai consultăm Organizația de Partid și Sindicatul. În această circulară se lamurește modul de întocmire a planurilor de activitate și a dării de seamă asupra realizării planurilor de activitate.

3) Tov. El. Niculescu : La art. 3 s'a spus că aceste dări de seamă vor fi întocmite și prelucrate cu întregul colectiv al unității. Ce se înțelege prin unități ?

Tov. Antonovici : Unitate administrativă este Serviciul sau Sectorul. Atunci când vorbim de unități în Administrația Centrală, ne gândim la Servicii, la ateliere, etc., iar în exterior, la sucursale și Agenții.

4) Tov. El. Niculescu : Ce se înțelege prin circulare cu caracter general ?

Tov. Antonovici : Prin aceste se înțeleg circularele care nu au un aspect tehnic unilateral, care se referă la un anumit sector de operațiuni. De ex: Circulări cu caracter de disciplină, de productivitate, de organizare, de planificarea muncii, de salarizare, de drepturi de concediu, de asistență socială, acestea sunt circulări cu caracter general, adică acelea care interesează pe toți salariații, pe fiecare ca salariat, nu în calitate de conducător într'un anumit sector de activitate.

Tov. Min. A. Vijoli : Intr'adevar, aceasta a fost intenția când s'a prevăzut articolul respectiv în Decizie, însă, ca să nu dăm loc la confuzii, cred că, pe viitor, trebuie să menționăm pe circulările cu caracter general, că sunt cu caracter general.

Circulările cu caracter general sunt și acelea care tratează și problemele mari ale Băncii. De ex: Se ia o nouă operațiune de către Bancă. Desigur că este bine ca toți salariații Băncii să ia cunoștință de această nouă operațiune.

Alt Exemplu: Cu privire la planul de casă, dăm o circulară cu principii generale, iar partea tehnică o dăm separat. Așa că, pe viitor, să aveți grijă să notați și chestiunile care privesc operațiunile mari ale Băncii. Bine înțeles, nu în amanunt. Aceste circulări să fie scoase în număr mai mare ca celelalte, ca să fie cunoscute de toți salariații Băncii.

5) Tov. El. Niculescu : În ce privește propunerile de atribuțiuni și competențe, aș vrea să știu dacă facem propuneri în funcție de situația actuală, sau de cea viitoare ?

Tov. Antonovici : Aceste propuneri trebuiesc făcute pe structura actuală, din cauză că termenul este foarte scurt și nu se poate aștepta eventuala restructurare. În ce privește Direcțiunea

164 105

Creditelor Industriale, deoarece ni s'a comunicat că ar fi gata un proiect de restructurare, dacă se va putea ca într'un termen scurt aceste propuneri să fie traduse în fapte, ele fiind condiționate de cadre, de personal -, atunci poate se va ajunge ca și propunerile de atribuțiuni să fie făcute pe baza situației noi. Dacă, însă, se întâmpină greutăți, propunerile se vor face pe structura actuală.

Tov.Min.A.Vijoli : Intr'adevar, noi avem un termen în care trebuie să facem lucrările cerute. Dacă noi am fi capabili ca în termenul respectiv să facem o lucrare definitivă, trebuie să ne dăm seama de aceasta în timp de 10 zile.

Este vorba de cele două Direcții de Credite. Vom crea o Direcția Administrativă și una de Bunuri. În același timp, se vor lua dela Direcția Decontărilor anumite operațiuni, care nu este just să rămână acolo, pentru că îngreunează bunul mers al serviciului. Se vor lua dela Decontări toate conturile de virament, care privesc Direcțiile sau Direcțiunile nou create și se vor preda la Direcțiile respective.

Ca realizare, ea va mai întârzia un timp. Nu trebuie să facem Normativul pe ceace va fi, dacă lucrarea nu este pusă la punct.

6) Tov.El.Niculescu : Dacă în vederea schimbului de experiențe, se va ține obligatoriu, în fiecare lună, o ședință de lucru, cine va face convocarea și sub președinția cui se va ține această ședință ?

Tov.Antonovici : Aceste ședințe, având un caracter organizatoric, în care urmează să se traseze sarcini, vor trebui să aibe un secretariat și acesta nu poate fi decât din Sectorul de Organizare, pentru că trebuie să fie cineva care să urmărească aducerea la îndeplinire a sarcinilor trasate în aceste ședințe.

Divizia de Organizare va face acest lucru. Ea va ține agenda acestor ședințe și pe baza acestui program, va avea sarcina să facă convocările Direcțiilor.

Tov.Min.A.Vijoli : Secretariatul acestor ședințe trebuie să fie la Direcția Planificării. Aceste ședințe vor fi prezidate de un Tov. Consilier.

7) Tov.El.Niculescu : La pag. 7 din Decizie, art.9, spune: "Se va urmări îndeaproape munca salariaților, prin fișa de activitate." Dacă nu este cazul să se revizuiască această fișă, întrucât, prin actuale formă, nu a dat rezultatele scontate ?

Tov. Antonovici : Sectorul de Organizare s'a sezișat, în urma rapoartelor culese de pe teren, că sistemul este defectuos și discutând din nou această problemă, s'a ajuns la concluzia să se scoată caetul de activitate zilnică și să rămână numai fișa și anume un model nou de fișe, care va fi mai ușor de întocmit pentru salariați și nu le va lua decât 10-15 minute la sfârșitul programului de lucru.

Fișa nu are un caracter permanent. Ea este introdusă pentru început, ca să se creieze o nouă atitudine față de muncă și o disciplină în muncă.

Cred că nu este alt mijloc mai practic pentru ca să se

poată urmări zi de zi munca fiecărui salariat. Fișa va fi simplificată și mult mai ușor de ținut.

Tov. Min. A. Vijoli : Intr'adevăr, fișa așa cum s'a introdus la noi, n'a dat rezultate bune și putem spune că a fost o greșală când s'a aplicat fișa aceasta, pentru că s'au cerut date prea multe și nu și-au dat seama acei care au lansat-o, de situația din Servicii. Completarea fișelor nu se făcea în mod real.

Din această cauză, fișa trebuie schimbată. Ea nu trebuie să arate ce s'a făcut dela o oră la alta, pentru că, în felul acesta, completarea nu este sinceră.

Fișa de activitate trebuie să fie așa de redusă, încât să nu arate decât munca depusă. De ex. S'au lucrat într'o zi 3 pagini și jumătate dintr'un Jurnal. Să nu ne legăm de timpul cât s'a lucrat. Când judecăm activitatea salariatului, să ne putem da seama de cantitatea lucrurilor.

În ceea ce privește completarea fișei, 15 minute este prea mult. Să se reducă la minimum posibil, la câteva minute.

Să aveți grijă să vedeți ce se întâmplă și în provincie cu toate acestea. Să dați explicații suplimentare de punere în aplicare.

8) Tov. El. Niculescu : Dacă, în ceea ce privește pregătirea profesională a salariaților, Direcțiunile respective pot - cu aprobarea Serviciului Pregătirea Cadrelor -, să-și facă școli pe Direcții ?

Tov. Min. A. Vijoli : Aceasta este o chestiune destul de mare și de mare importanță. Direcțiunea Cadrelor poate să facă propuneri, după ce ia contact cu Direcțiile respective, ca să vadă dacă este necesară înființarea școlilor. Bine înțeles, că fiecare Direcțiune, unde găsește că este necesar un instructaj, să facă propuneri.

9) Tov. El. Niculescu : La art. 18 din Decizie se spune : "Direcțiunea Planificării și Direcțiunile de Credite, vor ține un strâns și permanent contact cu Comisia de Stat a Planificării și cu Ministerele tutelare ale Întreprinderilor și Organizațiilor Economice."

Nu ar fi bine să se precizeze Direcțiunilor prin cine să țină contactul ?

Tov. Antonovici : Cred că lucrul acesta se va stabili în prima ședință de lucru a celor 4 Direcțiuni interesate și va ști fiecare cu cine să țină contact, pentru ca munca să fie împărțită și rezultatele cât mai rodnice.

Tov. Dir. Adj. Th. Dimitriu : În privința contactului cu autoritățile, vrem să cunoaștem principiile de viitor, în ceea ce privește Direcția Administrativă.

Tov. Min. A. Vijoli : Este vorba de punctul de vedere în activitatea noastră în afară de Bancă.

Decizia se referă la chestiuni de credite. În afară de interesele de bună gospodărire a Băncii, mai este vorba și de interesele economiei naționale. Să sezeșăm abaterile pe care le găsim în întreprinderi, în legătură cu planul de credite. Trebuie să avem grijă ca

166

167

166

datele secrete să nu fie trimise oricui la Ministerale de resort.

9) Tov. El. Niculescu : Ce se înțelege prin munca de îndrumare și munca de lămurire a Inspectorilor ?

Tov. Antonovici : Indrumare și control înseamnă îndrumarea pe linia instrucțiunilor trasate de Banca de Stat, în aplicarea măsurilor de ordin tehnic (finanțare, plan de casă, etc.), în relațiile noastre cu întreprinderile.

Ne-am gândit la fiecare Sector și, întrucât la întreprinderi pot fi organe cu mai puțină pregătire în ceea ce privește legile și dispozițiile Guvernului, Inspectorii noștri să le stea la dispoziție cu lămuriri, chiar în aceste chestiuni de ordin general, care nu sunt venite dela noi, ci în spiritul de a le ajuta în aplicarea cât mai corectă, a tuturor dispozițiilor date de autoritățile tutelare și de Guvern, care interesează întreprinderea respectiva.

10) Tov. Insp. Gl. Coord. D. Cristiu : Dacă fișa de activitate urmează să se pună în aplicare și în Sucursale și Agenții ?

Tov. Antonovici : Da. Noua fișe va fi trimisă și în Sedii.

Tov. Dir. Adj. D. I. Ștefănescu : Dealtfel, unele Sucursale au cerut modele de fișe, pentru a fi aplicate.

Tov. D. Cristiu : Dacă dispozițiunile dela art. 11 din Decizie, cu privire la comunicările telefonice, anulează actualele dispozițiuni ?

Tov. Antonovici : Noi am venit cu o restricție a convorbirilor telefonice. Nu este vorba de date importante, ci numai de acelea cu caracter de studiu sau statistică.

Tov. Min. A. Vijoli : S'a luat această măsură, ca să nu se facă abuzuri cu fel de fel de situații care se cer dela Serviciile noastre. Sunt situații care se pot cere și prin telefon și prin telegrame și prin scrisori.

Ca să facem o regulă, toate aceste situații noui trebuie să treacă pe la Direcția Planificării. Trebuie să se vadă care situații sunt utile și care nu sunt utile.

Să aveți grijă ca toate aceste situații să fie cerute cu acordul Direcției Planificării, ca să nu se abuzeze.

Rămâne ca atunci când aveți de cerut o situație, să se arbitreze. Interesul este ca tot ce este inutil, să nu se ceară.

11) Tov. D. Cristiu : Cu privire la art. 15 din Decizie, aș vrea să știu în ce termen se constituie Comisia de Organizare a Muncii în provincie ?

Tov. Antonovici : Comisiile pentru examinarea muncii în provincie nu au fost alcătuite. Comisiile pentru Centrală au fost alcătuite.

Pentru provincie așteptăm venirea Inspectorilor Generali cu

167 168
rapoartele respective, ca să vedem în ce măsură și la care succursale am putea să ne oprim pentru examinarea muncii.

12) Tov. Consilier V. Morfeș : În ce stadiu ne găsim cu normarea muncii în Bancă ?

Tov. Antonovici : Putem spune că nu s' a făcut un pas mai departe, pentru că se conta ca, pe baza fișei de activitate, să se poată strânge material prețios, dar fișele nu au dat rezultate.

Avem propuneri de norme fixate de 40 Servicii din Centrală și referenții tehnici vor avea ca sarcină să examineze pe teren, temeinic normelor, venind cu propunerile de corectare pe care le vor găsi necesare și, după aceea, se va analiza în ce sector poate fi munca efectiv normată.

13) Tov. C. Săndulescu : Aș vrea să știu care este deosebirea între comisiunile prevăzute la art.15 și art.17 al Deciziei ?

Tov. Antonovici : Comisiile dela art.15 se referă la organizarea muncii în Bancă, în vederea raționalizării acestei munci.

Comisiile dela art.17 sunt cerute de Hotărîrea Comitetului Central și Particulului și Consiliului de Miniștri, în vederea reexaminării încadrărilor, pentru a se constata dacă fiecare exercită efectiv muncă în categoria de încadrare în care se găsește.

14) Tov. Dir. Opațchi : La art.1 din Decizie, este vorba de planul de activitate și sarcinile trasate.

Cum se va face aceasta, mergând în profunzime, până la om ?

Tov. Antonovici : În privința planului de activitate avem pregătite instrucțiuni.

Desigur, vor fi și lipsuri, pentru că fiecare Direcție trebuie să adapteze acest plan specificului ei. Acest plan se alcătuiește prin angajamente care pornesc de jos și pe urmă se trasează dela Direcție, sub formă de sarcini, unităților în subordine.

Acea profunzime până la om nu poate fi aplicată practic, decât prin șefii de secție, care, în fiecare zi, să aibă sarcini trasate fiecărui salariat din Secția sa și să controleze îndeplinirea acestor sarcini.

Se adună material pornind de jos, cu numărul operațiilor respective și planul se discută cu colectivul, se aprobă, realizându-se, astfel, adevăratul plan de lucru, care trebuie să cuprindă și aprobarea Conducerii Bancii pentru fiecare Direcție și se întoarce înapoi, ca sarcină trasată fiecărei unități în subordine.

Secția urmărește pe om și realizarea muncii pe om.

15) Tov. Min. A. Vijoli : Decizia este dată la 15 Martie a.c.

Vreau să știu ce măsuri s' au luate până acum, în legătură cu punerea în aplicare a dispozițiilor din această Decizie ?

Tov. Antonovici : Divizia de Organizare a discutat Decizia

și a trasat toate sarcinile care sunt legate de termene fixe.

S'au expediat telegramale și scrisorile în legătură cu Regulamentul de competențe și atribuțiuni.

S'au trasat toate sarcinile care revin Diviziilor.

S'au alcătuit 4 Comisii care să se deplaseze în Direcțiunile Bancii, afară de cele din provincie.

Propunerile se găsesc la Cadre, care își va da avizul asupra componenței Comisiilor.

S'a făcut o circulară cu privire la planul de activitate pentru Sedii.

Fișa de activitate a fost revizuită.

S'a cerut Direcțiilor să comunice tabele de situațiile care se întocmesc astăzi, pentru ca să se poată constitui Comisia care să examineze și să aprecieze dacă termenele sunt just fixate.

16) Tov. Min. Vijoli : Dacă nu s'au luat toate măsurile de punere în aplicare a Deciziei, ce măsuri trebuie luate imediat, și chestiunea aceasta, dacă se poate, atât în Centrală, cât și în provincie.

Tov. Antonoviți : Trebuie să se alcătuiască Comisii pentru Sedii, trebuie să se convoce Direcțiunile pentru stabilirea programului acestor conferințe și problemele care se vor discuta.

Acelaș lucru pentru cele 4 Direcții.

Trebuie să se stabilească modul cum se vor întruni și cum își vor fixa ordinea de zi.

Se vor da instrucțiuni pentru întocmirea normelor, din care o parte a fost întocmită și se găsește la Divizia de Organizare, însă, trebuie adaptate schimările care s'au făcut în ultimul timp.

Comisia de Raționalizare va trebui să constituie aceste Comisiuni, după ce se va termina cu schemele și așezarea, după noua schemă, a salariilor.

Se studiază și s'a desbătut într'o ședință cu Sindicatul și Partidul, principiile de efectuare a muncii suplimentare.

S'a studiat, la cererea Ministerului de Finanțe, criteriile de acordare a salariului premial.

La Divizia de Organizare s'a desemnat câte un planificator, care să fie atașat, în mod permanent, de câte o Direcție din Bancă, pentru ca să-i cunoască mecanismul de funcționare și tehnica operațiunilor, pentru ca la grupa de coordonare să poată fi în măsură să-și dea avizul asupra circularilor și normelor de lucru ce vor face Direcțiunile respective.

Cam acestea sunt măsurile ce trebuie luate și, bineînțeles,

169 170
Comisiile care vor merge pe teren, vor avea ca sarcină să prindă în orice moment toate aspectele muncii pe teren a unităților Băncii, pentru a prinzând deficiențele să se poată lua, imediat, măsuri de îndreptare.

17) Tov. Ministru Vijoli : Cine este răspunzător de urmărirea punerii în aplicare a acestei Decizii ?

Tov. Antonovici : Sarcina punerii în aplicare a acestei Decizii revine Comisiei de Organizare.

18) Tov. Dir. D. I. Ștefănescu : Dacă - atunci când facem, cu 5 zile înaintea de trimestru - expunerea planului de lucru, îl facem numai pe linie profesională, sau sub președinția Sindicatului, ca până acum ? La fel cu Darea de Seamă a executării planului de lucru ?

Tov. Antonovici : Chiar astăzi ne-am oprit asupra acestui lucru și, întrucât s'a spus că colectivele sunt chemate la prea multe ședințe, am ajuns la concluzia să se facă o singură ședință, cu participarea și a Sindicatului și a Partidului, ca să nu fie prea obositor și să se discute mai bine. Deci, este bine ca aceste ședințe să se țină pe Direcțiuni cu Organizația de Partid și Sindicatul.

Tov. Olteanu : Este o sarcină trasată de sector ca, atât ședințele trimestriale, pentru Darea de Seamă, cât și cele lunare, să se facă sub conducerea Sindicatului.

Tov. Ministru Vijoli : Esențialul este să nu ținem 3 ședințe, ci una singură, sub președinția Sindicatului. Problemele să se desbătă o singură dată.

Tovarași,

în legătură

Cine are de spus ceva/ou problemele discutate aici, să ia cuvântul.

Tov. Dimitriu : Cred că în mare măsură aplicarea hotărârii Comitetului Central al Partidului și a Guvernului și a Deciziei Tov. Președinte, depind de planul de activitate.

Pe mine personal m'a frământat această problemă a planului de muncă și constat că întocmirea acestui plan a prezentat în toate împrejurările, o formă administrativă în plus, după instrucțiunile trasate de Direcția Planificării.

Nu am întâlnit un plan determinat pe sarcini trasate Băncii de Stat, și, deci nu s'a realizat acest lucru, deoarece cred că nu s'a făcut un schimb de experiențe.

Direcția Planificării, când a dat instrucțiunile, nu s'a bazat pe principiile unităților din Centrală și din exterior.

S'a ridicat problema planului privit de jos în sus. Planurile nu se fac de jos în sus, ci se fac într'un colectiv.

Nu era o preocupare, ca aceste planuri să se facă din timp cu instrucțiuni noi și sugestii noi și Direcțiunile, când au trebuit să facă planurile după aceste sugestii, nu au reușit să concentreze munca.

170 ~~AFI~~ 170

Sunt o mulțime de lucruri și dacă Direcția Planificării și-ar propune ca să convoace un colectiv, cred că s'ar face instrucțiuni mai precise, pentrucă la noi planurile nu sunt totdeauna reale.

Dacă ele ar fi bine studiate, ar ajuta la obiectivele pe care le propune Partidul și Guvernul, ar ajuta la întrecerile socialiste și am reuși să avem planuri de muncă întocmite pe baze reale.

Tov. Olteanu : Aș vrea să fac o completare în ceea ce privește munca de îndrumare și lămurire.

Cred că s'a prevăzut ca acela care merge pe teren din partea Instituției noastre, este pregătit și politic și profesional.

Noi știm că, cu cât cineva își cunoaște mai bine munca, cu atât o face mai bine.

În legătură cu obiectul ordinii de zi a ședinței noastre de astăzi, Hotărârea Comitetului Central al Partidului nostru a venit la timp, și în Decizia dată de Tov. Președinte, sunt cuprinse toate lipsurile pe care le-a avut munca noastră de până acum.

Una din lipsurile acestui plan de muncă, a fost că, până acum era abstract.

Am avut depășiri de 400% și am fost priviți cu neîncredere, așa că planul nu a fost bine întocmit.

În legătură cu ședințele noastre de lucru trimestriale s'a arătat că este o lipsă, pentrucă trebuie ținute lunar.

Deasemenea, în privința planului de lucru până la om, aceasta nu s'a făcut în Instituția noastră. S'a făcut pe Direcțiuni și pe Servicii. Nu s'a mers până la om.

În numele Comitetului Sindical îmi iau angajamentul că voi cauta să dau tot sprijinul, ca această Decizie să poată fi aplicată în cele mai bune condițiuni, pentrucă Instituția noastră să-și îndeplinească planul de muncă.

Tov. Mazilescu : Hotărârea Comitetului Central al Partidului și a Consiliului de Miniștri a urmărit, în principal, creșterea productivității, deci realizarea și depășirea Planului de Stat.

În cadrul acestei Hotărâri a venit Decizia Tov. Președinte care cuprinde toate problemele prevăzute în Hotărârea Comitetului Central, care nu au fost totdeauna în întregime realizate.

Aș vrea să subliniez cu această ocazie, că trebuie să formez o preocupare a noastră a Conducerii, și a Dvs. a tuturor, rezolvarea problemei centralizării dactilografelor. Trebuie să fie și aceasta o preocupare a Direcției Coordonării și Raționalizării.

Deasemenea, aș vrea să subliniez că, în realizarea celor stabilite prin această Decizie, Divizia de Organizare trebuie să fie preocupată, în principal, de o bună organizare și urmărire a acestor realizări.

././.

171 172
171

Noi am avut întotdeauna foarte bune instrucțiuni și circulanțe dar, după ce au fost date, după ce a trecut un timp, o parte din efectul lor a început să se piardă. A lipsit acei control permanent în urmărirea realizării celor ce erau puse pe hârtie și aceste norme își pierdeau 80% din eficacitatea lor.

Comisiei de Organizare îi revine această sarcină. de a controla, iar nouă de a urmări realizarea și îndeplinirea celor prevăzute în Decizii.

Tov. Dir. St. Popescu : În Instituția noastră, sarcinile care ne revin spre executare, atât în Centrală cât și în sedii, au fost duse la îndeplinire, cu lipsurile, poate inerente, uneori, dar, fără îndoială, că în bună parte, datorate și greutateilor în care ne-am aflat, de a norma munca în Instituția noastră.

Prima cale pe care s'a pornit, a fost aceea a întocmirii planurilor de lucru.

Nu a fost just înțelesă, dela început, întocmirea acestor planuri, care s'au făcut cu destulă ușurință. S'au încheiat în grabă, într'o zi, două, și n'au fost adâncite.

Este o lipsă generală, dar este o lipsă și a Direcției Planificării, respectiv a Sectorului de organizare că, trimestru de trimestru și lună de lună, adunând aceste date dela unitățile noastre, puteau să tragă anumite concluzii pe care să le difuzeze unităților, pentruca să se cunoască toate slăbiciunile.

Desigur că astăzi este momentul să îndreptăm această lipsă și lucrul acesta este posibil. În măsura în care se va ține o evidență continuă, în cadrul unităților, de modul în care se realizează planul, vom avea rezultate bune.

De aceea, cred că este indispensabil să se țină o evidență continuă în cursul executării planului, să se noteze deficiențele și realizările, pentruca la finele lunii să se cuprindă în mod concret tot ce s'a constatat în cursul lunii.

Lucrul acesta nu s'a făcut și este cazul să se facă.

Pe de altă parte, mai avem o deficiență tot organizatorică.

Problemele de organizare, de raționalizare, de brațe de muncă, de schemă, de protecția muncii, de contract colectiv, sunt o serie de probleme cu totul deosebite de problemele tehnice.

Sunt probleme pe care am încercat să le adâncim. De exemplu protecția muncii, pe care nu o vedem prezentă în nici una din unitățile noastre.

Mai este contractul colectiv. Suntem aproape de 21 Aprilie, când contractul nostru se încheie și ar trebui să știm în ce măsură, fiecare unitate știe dacă a fost realizat contractul colectiv.

O sarcină care revine Direcției Planificării, prin Sectorul de Organizare, este aceea de a da ea însăși o altă organizare mai adâncită și mai conștientă tuturor acestor probleme, deoarece, în actuala schemă, nu se vor putea cuprinde just toate problemele trasate.

Deasemenea, Sectorul de Organizare va avea în grijă, ca în toate Direcțiile să se traseze din timp sarcinile respective.

Sectorul de Organizare trebuie să întrevadă anumite criterii, după care să se dirijeze Sectoarele noastre.

Deasemenea, în privința regulamentului de competență și atribuțiuni, trebuie să se țină seama de specificul fiecărei unități.

Dacă preocuparea permanentă a noastră a tuturor și a tuturor tovarășilor care au responsabilitate, până la unitățile cele mai mici, este coordonată, și dacă acțiunea de lămurire cu tovarășii din Banca de Stat se realizează, cred că vom putea, în cursul trimestrului II, să realizăm o organizare a muncii în sarcinile noastre, cu un succes apreciabil și o tendință de îmbunătățire a muncii noastre.

Tov. Consilier B. Csaky Vreau să ating probleme care, cred că trebuiesc puse, în vederea executării, în mod just, a Deciziei date de Tov. Președinte.

În primul rând este ceea ce a spus Tov. Mazilescu, că noi am prevăzut prea multe norme, însă nu prea am staruit ca să le dăm viață.

Cred că este bine să fim pătrunși de faptul că această Decizie face parte din sistemul de norme a Legii Planului de Stat.

Legea de dezvoltare a societății noastre, sistemul de economie planificată, are principala lege : Planificarea.

La noi Planificarea se cuprinde într-o lege obligatorie pentru toată lumea, iar Decizia este o Decizie de executare, care poate, va avea consecințe mai favorabile. Vream să subliniez că, de data aceasta s'a imprimat acest spirit către toți salariații.

A doua problemă este Sindicatul. Pentruca această disciplină de plan să fie acceptată de Tovarășii noștri, Sindicatul va avea un rol hotărâtor de lămurire, pentru a face pe toți să înțeleagă că Planul nu este o Lege abstractă. Acest lucru, mai ales față de spiritul de colaborare pe care l'a invocat Tov. Președinte.

Tov. Dimitriu a vorbit de schimbul de experiențe. Cred că, pentru executarea acestei Decizii, este bine să se facă acest lucru. Să facem un schimb de experiențe cu celelalte Instituții și mă gândesc, de exemplu, la fișa de activitate.

Dar, în principal, să folosim din plin experiența Sovietică.

Am văzut, din munca noastră profesională, în ce mare măsură ne-am inspirat din știința și experiența Sovietică și, încă pe trimestrul IV am primit elogi în ceea ce privește rezultatele Planului de Casă, aceasta se datorește experienței Sovietice.

Altă chestiune este chestiunea limbajului. As dori ca, pe viitor, limbajul să fie simplu și fără expresii străine.

Tov. Dir. D. I. Ștefănescu : S'a ridicat problema întocmirii planului de jos în sus în Direcțiuni.

173 ~~174~~ 173

Am învățat în ședințele de Partid și știu că a fost o dispoziție ca planurile de activitate să pornească de jos în sus.

Planul general să fie făcut în secții și frământat aici până la ultimul tovarăș.

Văd că se reia această chestiune și se pune sub o formă nouă.

Voi am și făcut acest lucru și trebuie să avem în vedere ca, ceea ce învățăm în muncile de Partid, să transpunem și în muncile noastre profesionale.

Este adevărat, așa cum a arătat și Tov. Consilier Mazi-lăscu, că ne delăsăm ușor în acțiunile noastre și de aceea uităm ceea ce este trasat mai vechiu.

Fiindcă Sectorului de organizare îi revine sarcina de urmărirea aplicării Deciziei Tov. Președinte, care este o urmare a celor două Hotărâri ale Consiliului de Miniștri și Comitetului Central al P.M.R., propun ca acest sector să fie întărit și încadrat cu elemente corespunzătoare sarcinilor ce le are de îndeplinit, și aici mă refer la faptul că anul trecut s'au cerut serviciilor să se facă normarea diferitelor operațiuni și nici până astăzi nu cunoaștem rezultatul.

A trebuit să vină această Decizie ca normarea să fie adusă la îndeplinire.

Pe de altă parte, propun ca Sectorul de organizare să țină contactul mai strâns cu Direcțiunile, pentru că fiecare din noi trebuie să știe care este mersul productivității unui sector carecare.

Să dea norme precise fiecărei Direcțiuni în parte.

În privința atribuțiilor pe care trebuie să le dăm până la 15 Aprilie, cred că trebuie consultat și indicatorul tarifar, care fixează care sunt atribuțiile fiecărei categorii de funcțiuni în parte.

În legătură cu întrebarea pe care a pus-o Tov. Cristiu, cu privire la anumite date care se cer la telefon din provincie, țin să amintesc că noi am utilizat un Cod secret, zis "E" și am vrea să fie reluat, pentru cazul când Sediile sunt ținute să ne dea situații secrete. Am luat și legătura cu Poșta și am întrebat dacă putem repune în funcțiune acel Cod. Mi s'au pus anumite condițiuni și urmează să vedem dacă va putea fi pus în aplicare.

În încheiere, aș propune ca odată cu prelucrarea Planului de lucru pe trimestrul II, ar fi bine să se prelucereze și Decizia Elo, pentru ca fiecare din salariați să cunoască această Decizie.

Îmi iau angajamentul să prelucrăm această Decizie și s'o aplicăm în cadrul secretariatului Băncii.

Tov. Consilier C. Alessandriu : În îndeplinirea sarcinilor trasate de Partid, Decizia Tov. Președinte trasează o serie de sarcini precise.

Ceea ce trebuie să ne preocupe, este de a vedea cum și prin ce metode, aceste sarcini vor fi aduse la îndeplinire de întregul colectiv de salariați, pentru că nu este suficient ca aceste sarcini să

174
~~175~~
174

sa politici, ci este necesar - mai ales față de importanța Hotărîrii Comitetului Central - de a face un efort colectiv pentruca, prin rezultatele pe care le așteptăm să realizăm construirea Socialismului și victoria este aceea, ca realizarea acestor sarcini să fie a tuturor salariaților.

Cred că una din sarcinile imediate în aplicarea Deciziei Tov. Președinte, este ca toate Organele de conducere să lămurească stat de bine pe toți Tovarășii, în cât din prelucrarea Deciziei și a sarcinilor ce decurg, să rezulte aceea voință hotărîta până la cel din urmă salariat al nostru, nu numai de a aduce la îndeplinire aceste sarcini, ba chiar să le și depășească, și aceasta nu se poate face decât prin hotărîrea fermă a salariaților noștri.

Trebue să se pună un accent susținut în munca de lămurire a salariaților, asupra importanței Deciziei care s'a dat.

Dacă vom merge pe această linie, suntem pe linia trasată de marele Lenin, care ne-a arătat că este necesară evidența și controlul, pentru înlăturarea Socialismului.

Cred că este necesar să ducem luptă susținută împotriva erorilor suplimentare nejustificate.

Trebue să sprijinim întrecerile socialiste ca să obținem rezultate pozitive.

Ultima problemă este aceea a Cadrelor. Este o problemă care trebue să preocupe atenția noastră față de cele arătate de Tov. Președinte, că se vor crea Direcții noi.

Trebue să fie o preocupare a fiecărui Conducător de Unitate, începând cu Șeful de Serviciu și până la Conducerea Băncii, de a crea acea pepinieră de salariați tineri și bine pregătiți.

Cred că astfel vom reuși ca întregul colectiv de salariați ai Băncii de Stat să formeze un colectiv, cu care vom reuși să îndeplinim și să depășim Planul nostru de Stat.

Tov. Președinte A. Vijoli : Rog. pe Tovarășii dela Dir. Planificării să țină seama de sugestiile date aici și de măsura în care ele pot fi puse în aplicare.

Vreau să atrag atențiunea asupra importanței prelucrării noastre de astăzi.

Decizia pe care am semnat-o nu este altceva decât o urmare a Hotărîrii Comitetului Central și a Consiliului de Miniștri, care prevede categoric, că fiecare Șef de Instituție sau Intreprindere trebue să dea Decizia de aplicarea dispozițiilor. Această Decizie este una din cele mai importante Decizii care s'au dat până acum în Bancă.

Este de mare importanță pentru noi Decizia care s'a dat, fiindcă atacă probleme care lipseau la noi în Bancă.

././.

175 / 176 175

Dintre chestiunile care ne interesează mai îndeaproape, vreau să subliniez chestiunea Planului de muncă de la noi.

Planul făcut de noi nu a fost un plan serios. Tot așa și urmărirea Planului.

Cred că este timpul ca Planul să devină o lucrare de plan și să-l alcătuim în mod serios, temeinic, așa cum s'a hotărât, de jos în sus.

Însă, să ne dam seama că acum Planul a devenit o obligație legală pentru noi și desigur, acest lucru trebuie lămurit până la ultimul om.

S'a stabilit când se face planul și cum se face planul. Acest lucru este reglementat.

Să reglementăm acum și modul cum se urmărește planul ca să nu se trezim la sfârșitul trimestrului cu planul neexecutat.

Să facem în așa fel, încât șefii de Secție să răspundă de munca subalternilor lor și să urmărească această muncă.

Arară de aceasta mai țin să subliniez un lucru care ne-a lipsit până acum și anume sancțiunile pentru abateri.

Consider că în aceasta privință nici unul nu v'ați făcut datoria.

În această Centrală toți lucrează perfect, pentru că nu văd niciun raport de sancționare, de luare de funcțiuni, de destituiri, dacă este cazul.

Dvs. trebuie să vă faceți datoria pentru că, regret, dar altfel vom căuta oameni care să-și facă datoria, oameni care să-și îndeplinească planul, așa că să luați, în privința această, măsurile cele mai serioase.

Să se termine odată cu cocologirea în Bancă.

Bineînțeles, să avem prije să recompensăm și să promovăm pe cei merituoși.

Astăzi, când se ivesc atâtea posibilități în nouile Direcțiuni, nu găsim oare, dintre cei 4.000 de salariați, oameni capabili ?

Limbajul acesta să-l țineți și Dvs. cu șefii de Servicii și să-i lămuriți așa cum vă lămurește eu.

Dacă sunt incapabili, de ce nu i-ați dat în vileag ?

Am auzit că într'un Serviciu era să se schimbe Șeful pentru că nu era agreat de tovarășii din Serviciul respectiv.

Este de dorit ca Șefii să-și facă datoria în așa fel, ca și subalternii să fie mulțumiți. Atunci va crește și prestigiul și munca Dvs.

Sedința de astăzi rămâne pentru noi o cotitură față de tot

ce s'a făcut până acum

Să dați în vileag pe toți cei necorespunzători.

Trebue să pregătim Cadre. Dacă nu corespunde un Șef de Secție, să promovăm oameni buni dela o lucrare simplă.

Ne trebuiesc oameni capabili.

Să mergem cu Decizia aceasta, la aplicarea ei, până la ultimul alineat.

Cum este pentru credincioși Evanghelia, așa să fie pentru Dvs. această Decizie.

Voi am dus saricini frumoase la bun sfârșit însă avem și slăbiciuni și încă foarte mari, care se pot rezolva prin Decizia de față.

Cu aceasta am terminat ședința de astăzi.

Sedința se ridică la orele 13,30

67

177 ~~178~~

177

SEDINȚA CONSILIULUI CONSULTATIV
DIN ZIUA DE 23 MARTIE 1950

Prezenți : Tov. Președinte A. Vijoli
" " " C. Alexandria
" " " B. Csakany
" " " V. Morfol
" " " Gh. Hosiulescu
" " " Gh. Mădulescu
" Director Elefterie Niculescu
" " " L. Zaharia
Deleg. Sindicat P. Olteanu
" P.M.R. R. Vaica

Sedința se deschide la ora 17, sub președinția Tov. Ministrului Aurel Vijoli.

La ordinea de zi : Sarcinile ce revin Băncii de Stat, în urma dotării întreprinderilor cu fond de rulment.

Tov. Director Elefterie Niculescu citește raportul cu privire la sarcinile ce revin Băncii de Stat, în urma dotării întreprinderilor cu fond de rulment.

Intrebări :

1) Tov. L. Zaharia : Dacă tov. Elefterie Niculescu găsește necesar să poată să fie schimbată metoda de recalculare a fondului de rulment prin alte elemente și anume recalcularea să se facă de organele Băncii de Stat.

Tov. Elefterie Niculescu : Hotărârea 690 a Consiliului de Miniștri a stabilit ca C.S.P. să calculeze normativele, Ministerul Finanțelor să facă dotarea și Banca de Stat așezarea fondului de rulment.

Pe baza acestei legi, Banca de Stat nu a fost reprezentată pentru stabilirea normativelor, iar Ministerul Finanțelor a spus că vor fi chemați cu ocazia dotării.

Totuși, reprezentanții Băncii de Stat au luat parte, deși această este o chestiune mai mult de tehnică și nu de contabilitate.

Nu știu dacă am putea noi să cerem C.S.P.-ului să fie chemați. Inspectorii noștri ar putea să dea unele informații, dar nu știu dacă C.S.P. își va da avizul.

Tov. Consilier Mădulescu : Mi se pare că tov. Zaharia a întrebat cu totul altceva. Era vorba de dotarea cu fond de rulment.

Tov. Elefterie Niculescu : La comisiile de dotare, au luat parte inspectorii noștri.

178 ~~179~~ 178

2) Tov. F. Olteanu : Pentru mine este o nelămurire, dacă între dotarea cu fond de rulment și planul de casă nu este o contradicție. Întreprinderea are beneficii. Dacă acumulând aceste beneficii, nu ar putea da înapoi fondul de rulment Băncii de Stat și să se folosească numai de fondul ei.

Tov. Elefterie Nicolae : Nu este nici o contradicție între dotarea cu fondul de rulment și planul de casă. Dotarea înseamnă să înzestrezi întreprinderea cu fond, pentru a-și continua producția, iar planul de casă reflectă numai sumele de numerar pe care întreprinderile le întrebunțează pentru cheltuieli curente.

În ceea ce privește întrebarea cu privire la beneficii, este evident că întreprinderea trebuie să verze o cotă din beneficii, iar cota din beneficii care rămâne întreprinderii, urmează să mărească fondul de rulment al întreprinderii. În niciun caz nu poate fi dat înapoi Băncii de Stat, pentru că Ministerul Finanțelor a făcut dotarea.

Pentru ca întreprinderile să fie puse în situația de a avea același punct de plecare, casă poate produce în aceleași condițiuni și să poată avea același preț de cost, Ministerul Finanțelor le-a dotat, ca fiecare să aibă asigurată cantitatea de materiale necesară, pentru continuarea producției în mod normal, și numai acolo unde se cere - pentru continuarea producției - o cantitate mai mare de materii prime, pentru acel surplus să solicite credite la Banca de Stat.

Tov. Ministru A. Vijoli :

Țin să mai dau o lămurire. Îmi face impresia că tov. Olteanu nu este prea lămurit.

Întreprinderile sunt dotate cu fonduri de bază, ca mașini, instalațiuni, etc., care sunt fixe, și fonduri de rulment, ca materii prime, etc., care se înglobează în produsele fabricate.

Cu cât fondul de rulment va fi întrebunțat mai des în procesul de producție, cu atât vom avea produse - mai multe și mai ieftine.

Prin urmare, scopul întreprinderii este de a avea produse cât mai multe și nu bani.

Nu este nici o legătură între dotare și planul de casă.

Unele întreprinderi au avut credite de la Banca noastră și Ministerul le-a dat din aceste credite, dotarea respectivă.

De unde are Ministerul Finanțelor sumele acestea ? Le are, din faptul că unele întreprinderi au avut fond propriu mai mare decât era necesar și atunci au fost obligate să îl depună la Banca de Stat.

Ca să înțelegeți bine ce este planul de casă, iată care este sistemul sovietic :

Sovieticii au mers la un plan al circulației monetare. Au aplicat sistemul de a se face cele mai multe plăți, fără numerar. Au obligat toate întreprinderile să depună banii la Banca de Stat. Când o întreprindere are de plătit o altă întreprindere, face o scrisoare la bancă și din contul ei se dă celeilalte întreprindere. Așa că au rămas foarte puțini bani în circulație.

Pe baza planificării circulației monetare, noi urmărim să avem o monetă stabilă.

179 180 179

Scopul întreprinderii nu este să și faci venituri. Scopul ei este să produci mult, bun și cât mai ieftin.

3) Tov. Consilier V. Morfeș : Se arată în raport că în așezare, uneori, creditele Băncii de Stat au rămas fără acoperire. Pe ce se bazează această procedură, care pare a fi legală ? După mine, înseamnă că întreprinderea a avut o pagubă și a trebuit să vină ca să o acopere.

S'a vorbit că unele întreprinderi n'au apelat la credite. După mine, acesta este un simptom cert că întreprinderea - dacă la sarcinile trasate n'a apelat la credite - înseamnă că a fost dotată cu fond peste necesar și mă întreb ce am făcut noi în asemenea cazuri

Tov. Elefterie Niculescu : Noi am arătat că în Deciziile de dotare au fost prevăzute 67 întreprinderi care trebuie să lucreze cu pierderi planificate.

Știu că, la dotare, întreprinderii i s'a lăsat, în afară de dotatie, și un activ. Până la 31 Decembrie, este normal ca acest activ, care constituia gajul, să se diminueze pe măsură ce pierderea crește și în consecință gajul se întinde și asupra dotației.

Faptul că nu au apelat la credite denotă nu numai că au avut un normativ prea mare, dar și un activ cert, și altul incert, pe care l-au folosit în producție.

Tov. Consilier V. Morfeș : Explicația poate să fie o explicație, dar consecințele rămân pentru Bancă.

Tov. Ministru A. Vișoi : Dacă nu ne-am făcut datoria, trebuie să ne-o facem.

Sunt foarte multe deficiențe pe care trebuie să le îndepărtăm.

În raport sunt foarte multe cazuri și nu se poate susține dacă sunt toate sesizate.

Tov. Elefterie Niculescu : Toate cazurile menționate în rapoartele de sesizare au fost semnalate forurilor superioare, iar dăla Ministerul Finanțelor ni s'a spus că tov. Ministru Luca nu vrea să revină asupra nici unei Decizii de dotare. Rectificările se vor face desbă în trim. II.

Tov. Ministru A. Vișoi : În raportul de sinteză să se vadă esența din această situație. Sunt atâtea deficiențe, dar nu văd nici o esență.

Pe de altă parte, cu atâtea lipsuri, nu se poate ajunge la o gospodărire chibzuită.

Nu este bine ca întreprinderile să aibă plus de fond de rulment.

Tov. Consilier V. Morfeș : Cum se poate ca creditele Băncii de Stat să rămână în vânt ? Inspectorii noștri trebuie să știe cu cât este dotată o întreprindere.

Tov. Elefterie Niculescu : Tov. Morfeș întrebă de ce unele întreprinderi n'au apelat la credite și că aceasta înseamnă că au avut normative prea mari. Am răspund la această chestiune.

S'a pus problema dacă la măsurile finite nu s'a prevăzut un normativ prea mare.

În realitate, s'a întâmplat că o serie întreagă de întreprinderi aveau credite ordinare și nu cereau credite pe mărfuri în expediție. La o mare parte din întreprinderi, creditele prevăzute în plan nu au fost utilizate decât într-o mică măsură.

Tov. Consilier V. Morfeș : Este un indiciu cert că fondul de rulment este prea mare.

Tov. Elefterie Niculescu : Se știe că, cu ocazia dotării, s'a lăsat întreprinderilor un activ incert. Mărfurile neutilizabile și greu vendabile, sunt uneori utilizate chiar în producție. Toate aceste întreprinderi, este posibil să facă uz de aceste active, care nu au fost lichidate în contabilitatea lor. Activul incert, mărfurile nevendabile, trebuiesc lichidate cu ajutorul Direcțiilor Centrale, conform Hotărârii Consiliului de Miniștri nr. 1162.

Tov. Ministru A. Vijoli : Notați : în timp de 10 zile, să se facă un studiu cu toate Direcțiile, asupra situației fondului de rulment și aceasta din toate punctele de vedere.

Deficiențele să fie arătate pe întreprinderi, ca să ne dăm mai bine seama de realitate.

Tov. Elefterie Niculescu : Nici inspectorii noștri nu cunosc tehnica aceasta.

Tov. Ministru A. Vijoli : Am trimis pe cei mai buni la Ministerul Finanțelor. De ce nu și-au făcut datoria să semnaleze :

Tov. Elefterie Niculescu : Rolul lor a fost numai în ceea ce privește examinarea bilanșurilor. Observațiile lor n'au fost luate în considerare.

Tov. Consilier V. Morfeș : Se mai arată în raport că s'a constatat, cu ocazia așezărilor, plus de normativ și întreb ce a făcut Banca până acum în asemenea cazuri și ce a făcut în situații inverse ?

Tov. Elefterie Niculescu : Noi avem o serie întreagă de rapoarte de așezare, în care se fac astfel de afirmațiuni, precum și corespondența respectivă cu Ministerul Finanțelor, care ne-a răspuns că se va avea în vedere acest lucru cu ocazia dotării întreprinderilor pentru plusul de normativ din 1950, lucru ce se va face deabia în trim. II/1950.

Am stabilit pentru fiecare întreprindere dosare speciale, care cuprind intervențiile și rapoartele de așezare și acestea vor fi luate de inspectorii și duse la Ministerul Finanțelor, pentru a se lua în considerare, cu această ocazie.

Și pentru întreprinderile cu minusuri de dotație, se va proceda la fel.

Tov. Ministru A. Vijoli : Cu ce trăiesc acele întreprinderi ?

Tov. Consilier Niculescu : Cu supranormative.

Tov. Ministru A. Vijoli : Dar și acestea trebuie să fie planificate.

Tov. Consilier G. Alessandriu : Sunt planificate.

Tov. Ministru A. Vijoli : Să se cerceteze și acest lucru. 181

Tov. Consilier V. Morfeș : În Comitet nu s'a venit cu astfel de chestiuni. Se vine numai cu lucruri mărunte.

Cu ocazia acordării de credite, ar trebui să se vină și cu situația întreprinderii respective.

Tov. Ministru A. Vijoli : Tov. Elefterie, nu este suficient să avem grijă să meargă bine la noi treburile. Trebuie să facem să meargă bine lucrurile și în afară de Bancă.

5) Tov. Consilier V. Morfeș : S'a arătat că operațiunile de dotare au constituit un venit pentru buget.

După cum știu, înțelegerea cu Ministerul Finanțelor a fost să nu-și constituie un fond din operațiunile de dotare cu fond de rulment a întreprinderilor.

Am impresia că Ministerul Finanțelor, în loc să-și acopere pagubele dela buget, le acoperă din fondul dela contul 587.

Tov. Ministru A. Vijoli : Eu n'am înțeles cu Ministerul Finanțelor să nu ne intereseze, deocamdată, prisosul de activ, fiindcă dacă rămâne până la urmă un prisos, să-l virează nouă, ca să se acopere contribuția noastră pentru fondul de rulment. Așa că Ministerul Finanțelor nu vrea să se aleagă cu nici un beneficiu.

Deasemenea, cu pierderile survenite ulterior din activitatea întreprinderilor, este o situație neregulată și Ministerul Finanțelor trebuie să intervină după 31 Decembrie 1949.

Tov. Elefterie Nicolescu : Pierderile survenite la întreprinderi dela data dotării până la sfârșitul anului, prevăzute în deciziile de dotare, au fost considerate pierderi planificate.

Tov. Ministru A. Vijoli : Urmează ca, pe viitor, pierderile planificate să fie acoperite de Ministerul Finanțelor.

6) Tov. Consilier C. Alessandriu : Raportul arată, printre deficiențele la așezarea fondului de rulment, o problemă care privește cadrele noastre și anume că am prevăzut un număr insuficient de inspectori de credite și că funcționarii noștri nu au cunoscut suficient noua tehnică a dotării cu fond de rulment a întreprinderilor.

Tot referitor la cadre se arată că a fost lipsă de personal calificat, care nu a avut documentarea necesară.

Atât în ceea ce privește întreprinderile, cât și Banca de Stat, așa vrea să cunosc dacă astăzi situația este aceeași, dacă în ceea ce ne privește pe noi, s'au luat măsuri de remediere cu privire la personalul nostru, iar dacă, din cercetările făcute de inspectorii noștri la întreprinderi, s'a constatat o remediere a acestei pregătiri profesionale a personalului dela întreprinderi.

Tov. Elefterie Nicolescu : Până la publicarea instrucțiunilor Corpul nostru de inspectori n'a cunoscut tehnica de finanțarea întreprinderilor pe fond de rulment. Aceasta a fost cunoscută numai de un număr restrâns și, în special, de acei care au luat parte în Comisiunile dela Ministerul Finanțelor. În prezent, Corpul nostru de inspectori cunoaște această tehnică, însă nu se poate afirma cu precizie că toți o cunosc la perfecție. În Sediul la fel.

În ceea ce privește întreprinderile, lipsurile sunt de două feluri :

- unele care se referă la un număr insuficient de personal, iar
- altele care arată o lipsă de pregătire contabilă.

Tov. Consilier C. Alexandriu : M'am referit la unele lipsuri : și la noi și la întreprinderi.

Aceste deficiențe au rămas la fel, sau s'a constatat o îmbunătățire ?

Tov. Elefterie Niculescu : În Noembrie am făcut o școală de instructaj și situația s'a îmbunătățit la noi.

În ceea ce privește întreprinderile, se constată, totuși aceste lipsuri.

212 din 357 întreprinderi au contabilitatea în urmă cu 2-3 luni și nu putem face un control al gajurilor, din cauză că situațiile contabile nu sunt la zi.

Tov. Ministru A. Vișoi : Discuțiunile de astăzi trebuie să fie discuțiuni de fiecare zi în Comitet, unde să veniți cu deficiențele și greutățile arătate aici.

Un director trebuie să știe toate acestea. Dacă i se pare ceva suspect, să vină să ne sealeze.

Acastă chestiune trebuie prelucrată.

În 10 zile să veniți cu un studiu pus la punct, să vedem ce se întâmplă cu fondul de rulment,

Tov. Elefterie Niculescu : S'a întrebat ce măsuri am luat în privința personalului nostru.

Crede că acest lucru este de competența Cadrelor.

În Direcția Creditelor Industriale avem personal suficient, însă munca merge greu.

Din rapoartele trimise de către Sedii, se constată că inspectorii nu cunosc această tehnică.

Ni s'au arătat lipsurile și am făcut o schemă de raport.

Tov. Director Zaharia : La Floești, totul se învață numai pe teren. Avem numai 4 elemente bine pregătite. Ceilalți nu cunosc lucrurile, dar sunt conduși de cei buni.

Tov. Ministru A. Vișoi : Trebuie să ne ocupăm și de acest lucru.

7) Tov. Consilier B. Csakany : Pe ce se bazează Direcția Creditelor Industriale, în constatarea că bilanțurile din 31 Decembrie 1949 au fost întocmite pe baze absolut reale ?

Tov. Elefterie Niculescu : Noi facem aceste afirmațiuni și pe faptul că orice bilanț încheiat, are la bază un inventar.

Bilanțurile din 30 Iunie nu au avut la bază acest inventar, iar o parte din situațiile și bilanțurile folosite la dotare, au fost incompatibil întocmite. Din această cauză s'au întâmplat pe teren, greșeli foarte mari și diferențe între activul cert și activul incert.

Tov. Consilier V. Morțel : Amănarea faptă bilanț precis, nu se poate face.

Tov. Elefterie Niculescu : Intreprinderile au oțubay să as-
cundă o serie întregă de materiale, probabil

8) Tov. Consilier Gh. Rădulescu : Fiindcă titlul raportului a fost : "Sarcinile care revin Băncii de Stat în urma dotării întreprinderilor cu fond de rulment", se întreba pe tov. Elefterie, dacă nu crede că în raport, în mod logic, trebuia ca printre sarcinile ce revin Băncii, să fie și aceea de a se arăta modul de finanțare a acestor întreprinderi după dotare și sarcinile care revin Băncii după schimbarea vechiului sistem de finanțare ?

Tov. Elefterie Niculescu : Acest lucru nu l-am arătat. El însă reese din deficiențele semnalate.
Acest e greșalia în noi, în ceea ce privește soldurile planificate, nu ni s'a comunicat nici de C.S.P. și nici de formele tutelare. Ele rees însă din F-uri.

De câte ori am întrebat C.S.P., ne-a răspuns că nu planifică plusurile peste normativ la fiecare întreprindere în parte. Aceasta este treaba Ministerului tutelare. C.S.P. se ocupă cu planurile de producție și nu pe întreprinderi.

în mare

Plus de activ care a existat la întreprinderi, era reprezentat în prisoaurile care nu au fost utilizate deși au fost menționate în activ cart.

Tov. Ministru A. Vlăd : Câte credite noi s'au dat întreprinderilor cu fond de rulment ?

Tov. Elefterie Niculescu : Creditele acordate pe cele două luni, în Centrală, se ridică la cea. 600 milioane.

Sarcinile ce revin Băncii de Stat după schimbarea vechiului sistem de finanțare, sunt cuprinse în Decretul 690, în care se fixează că Banca de Stat va trece la acordarea de credite acoperitoare, va suporta pierderile planificate, va supraveghea și suprînă întreprinderile în noua lor activitate, va acorda credite pe elementele fondului de rulment și va controla gajurile.

9) Tov. Consilier Gh. Rădulescu : Dacă nu crede tov. Elefterie că raportul trebuia să cuprindă un mod nou de întocmire, și cum, a planurilor de credite ?

Dacă nu crede că în raport era necesar să se vorbească despre spiritul nou în care trebuie să fie pregătiți funcționarii noștri și în special sectorul nostru, în ceea ce privește noua finanțare.

Tov. Elefterie Niculescu : Evident că în raportul întocmit de noi se vorbește de spiritul nou, în măsura în care ați văcut.

Inspektorii noștri au întâmpinat greutăți, din cauza contabilității, care nu era pusă la punct și astfel, nu s'a putut face nici controlul gajurilor, nici al producției.

10) Tov. Gh. Rădulescu : Dacă nu era cazul - ca o consecință a dotării - să se coupe raportul despre modul de finanțare a întreprinderilor care au sarcini planificate, în afara de activitatea pentru care au fost dotate ?

Tov. Elefterie Niculescu : Sunt unele întreprinderi care au fost comasate. În aceste întreprinderi comasate, sunt unele dotate și altele nedotate, iar unele finanțate pentru anumite producții, au primit între timp sarcini noi de plan. Se ex.: să faci culturi sau îngrijitorii de vite.

Noi finanțăm acest cazuri, din rezerva pe care o avem în Bancă.

Întreprinderile care n'au fost dotate cu fond de rulment, au luat credite tot pe gaj de mărfuri și tot pe elementele fondului de rulment.

Tov. Consilier Rădulescu : De ex.: Fabrica "Filimon Sârbu" a primit sarcini pentru produse oleaginoase. Care este gajul nostru ?

Tov. Elefterie Niculescu : În asemenea cazuri, gajul nostru sunt contractele cu cultivatorii.

A fost o serie întreagă de întreprinderi, care nu au fost finanțate pentru toată producția planificată.

Pentru întreprinderile nedotate cu fond de rulment, până la 31 Decembrie planul de credite s'a făcut tot după fondul de rulment și am cerut să se completeze după noua tehnică, cererea de credite pe trimestrul I.

Pentru secțiile înființate între timp, întreprinderile au primit credite din rezervele noastre de credite, dar cu gaj de mărfuri.

11) Tov. Consilier Gh. Rădulescu : Ca o problemă care decurge din dotarea cu fond de rulment, ar fi fost cazul ca raportul să se ocupe și de modul de fixare a rambursărilor.

Tov. Elefterie Niculescu : Modul de rambursare s'a făcut de acord cu debitorii și în al doilea rând după intrările și ieșirile lunare, prevăzute de plan.

12) Tov. Consilier V. Morfesi : Am impresia că raportul nu se referă și la sectorul comercial. Să se arate cum s'a procedat la sectorul comercial ?

Tov. Elefterie Niculescu : Avem rapoarte din partea Creditelor Agricole și de Circulație, în care se arată că inspectorii au întâmpinat aceeași greutate pe teren.

13) Tov. Director Zaharia : Dacă toate întreprinderile dotate au primit alocația de asanare dela Ministerul Finanțelor și dacă tovarășul cunoaște cazuri, în care Centralele au reținut din alocațiile de dotare, cote mai mari decât 10%.

Tov. Elefterie Niculescu : După cum a răspuns Tov. Ministru aceasta depinde de situația pe care o aveau întreprinderile, la data dotării.

Dacă mijloacele de circulație pe care le aveau nu erau suficiente, au fost acoperite cu credite dela Banca de Stat.

Deasemenea, s'a făcut și asanarea lor, tot din creditele Băncii de Stat.

La foarte multe întreprinderi s'au dat avansuri în contul noii dotări de către Ministerul Finanțelor.

Ca întreprinderilor să li se fi reținut cote mai mari de 10% cazurile acestea nu se cunosc de noi. Stiu însă, că nu la toate întreprinderile s'a reținut cota de 10%.

185
186

Pentru diferențe de normativ pe trim. I am intervenit la Ministerul Finanțelor și pentru multe din ele s'au dat avansuri, pentru că întreprinderile nu puteau să-și continue activitatea.

La întrebarea dacă se cunosc cazuri, în care Centralele au reținut cote mai mari de 10%, răspund că nu toate Centralele au reținut aceste cote de 10%.

Tov. Consilier V. Morfeș : În vederea redistribuirii fondului de rulment, nu s'a prezentat întreprinderilor toată cota fondului de rulment, ci s'a reținut o cotă de 10%.

Tov. Consilier Magilescu : Raportul era bine să cuprindă și sectorul Agricol și al comerțului de Stat.

Trebuia să fim preocupati și de acest lucru.

Cașamenca, trebuia să avem o serie într'agă de date concrete, ca să putem face o analiză mai amănunțită.

În ceea ce privește deficiențele derivând din nepregătirea inspectorilor noștri, știu cu toții că am fost surprinși de această problemă la început, însă, ulterior, noi nu am mai știut ce s'a întâmplat.

Raportul de astăzi ne arată mai multe deficiențe decât ne'am fi așteptat.

Trebuia să luăm măsuri, în vederea îndreptării acestui lucru.

Este necesar ca, sub acest aspect al lipșurilor inspectorilor noștri, să luăm urgente măsuri, în vederea instrucejului lor.

Cașamenca, în ceea ce privește deficiențele constatate la întreprinderi, astăzi am constatat că există mult mai multe deficiențe și ele trebuiau să fie relatate, pentru că, eventual, să se fi făcut demersuri nu numai la formele tutelare ale întreprinderii ci să se fi făcut demersuri de la Conducerea Băncii la Conducerea Ministerului, ca să se fi înlăturat aceste deficiențe.

Tov. Director Zaharia : Revin la întrebarea pusă de mine tov. Niculescu.

S'au constatat deficiențe în așezarea fondului de rulment. În așezarea lui, fondul de rulment nu are o bază științifică și rezultatul nu este bun.

Organele noastre au câștigat, totuși, pe teren, o experiență sănătoasă, când au analizat situația patrimonială a tuturor întreprinderilor.

Ei știu, or fi trebuit ca la toate aceste deficiențe să se vină cu propuneri și, organele noastre, tot așa cum au dat dovadă de spirit de sacrificiu, de a ajuta marșul nostru spre socialism, la recalcularea fondului de rulment, să vină, eventual, cu propuneri.

Să arătăm că, întrucât comisiile, la așezarea fondului de rulment, nu au avut o bază tehnică, noi putem contribui, în cadrul Comisiilor care se vor forma și în care inspectorii noștri, care sunt bine pregătiți, să ia parte la așezarea fondului de rulment.

187
186
186

Tov. Concilier Gokhary : Una din sursele principale a greșelii care s'au comis la stabilirea dotării și așezării fondului de rulment este irealitatea bilanțurilor din 30 Iunie.

De aceea, am întrebat ce bastă putem pune pe aceste bilanțuri pentru ca să nu mai pornim pe baze greșite în viitor.

Aș face propunerea ca, atât față de Ministerul Finanțelor, Direcția Contabilității Normate, cât și față de C.S.P., să punem problema aceasta cu orice sacrificiu și cu metode pe care le vor găsi contabilii, bilanțurile dela sfârșitul acestui trimestru să fie făcute astfel, încât să averse baze mai reale.

Deci, să se găsească mijloacele cele mai potrivite, pentru a pune contabilitatea în zi.

A doua problemă este aceea a instructorului.

Așa cum am făcut circulații pentru instructori, să facem un fel de manual practic, care să fie folosit atât de tovarășii noștri din Banca, cât și de cei dela Ministerul Finanțelor, care se ocupă cu dotarea și așezarea fondului de rulment.

În al treilea rând, toate aceste deficiențe constatate de noi, în legătură cu stabilirea normativelor, tot prin Ministerul Finanțelor, să fie aduse la cunoștință C.S.P., pentru ca și sursele de asta de greșeli să fie remediate.

Ultima problemă este aceea, că, în ultimul timp, Sindicatul are un rol tot mai mare, în ceea ce privește sarcinile ce ne stau în față.

Ajutorul practic al Sindicatului s'a vădit și în situația combinatului Baia Mare, unde s'au pus din partea Sindicatului, sarcini foarte concrete.

Și în chestiunea fondului de rulment, ar trebui să avem concursul Sindicatului, ar trebui să facem o mobilizare în jurul acestei chestiuni, în scopul ca și salariații din întreprinderile respective, să fie conștienți.

Deci, eu mă aștept să ar trebui să facem o mișcare de masă în jurul acestei chestiuni, ca să putem antrena pe salariați în această luptă și să-i punem pe drumul cel bun.

Tov. Concilier V. Korsei : Aș vrea să adaug că, prin Hotărârea Comitetului de Miniștri nr. 109, se arată clar, că întărirea principalului mijloc de asigurare nu se termină cu dotarea fondului de rulment.

Banca de Stat trebuie să fie prima, care să acționeze la suprănuțarea tuturor deficiențelor și să le comunice Ministerelor, să luăm contact cu Ministerul Finanțelor, ca să oficializăm rolul Băncii de Stat în această privință.

S'a spus că stabilirea normativelor și dotarea cu fond de rulment, este o chestiune pur tehnică.

Este o chestiune tehnică, dar aceasta a adus o mulțime de

consecințe de ordin financiar și cred că nu se poate ca în comisiile să lipsească Banca de Stat.

Nu văd deocă Ministerul Finanțelor nu are ageră participarea activă a Bancii de Stat, interesându-se întreprinderile să fie just dotate. Să nu fie dotate cu fond mai mare decât trebuie. Dacă se dotază cu fond mai mare, principalul gospodăririi chibzuite este înfrânt dela început.

S'a mai vorbit de scadențe

Tov. Niculescu a spus că acestea sunt fixate și reies din planul de credite, însă nu este suficient ca suma să fie înscrisă în plan. Noi trebuie să facem control cât mai des la întreprinderi, pentru că numai atunci ne putem da seama dacă întreprinderea ține asigură și fonduri la care nu are dreptul. Și în această privință a umbririi scadențelor, este mai important să fii prezent, să vezi ce este în starea întreprinderii.

Serviciu principal, după mine, rămâne tot punerea la punct a contabilității. Aceasta este pusă și în Hotărârea Consiliului de Miniștri și pe această linie trebuie să îndrumăm toate întreprinderile.

Față de diversitatea acestor cazuri de deficiențe, mi se pare că necesitatea revistei despre care am discutat, apare și mai explicit.

Ar fi bine să avem o revistă a noastră, ca inspectorii să se pună mai bine în curent cu deficiențele.

Tov. Ministru A. Vijeli : Raportul care mi s'a prezentat astăzi, are foarte multe lipseuri.

Deci nu corespunde titlaturii respective și, după cum s'a subliniat, nu are trecute în cadrul lui, toate datele cu privire la întreprinderile comerciale care au fost dotate cu fond de rulment.

În legătură cu aceste întreprinderi comerciale, nu s'au arătat nici deficiențe și nici date statistice. Înceam să a fost omis conținutul.

Autocritica lipsește complet din acest raport. Pare că n'am fi bolșevici. Consider aceasta o mare lipsă a raportului.

Cred că raportul nu este precis și de multe ori generalizează

ceceea ce am cerut o lucrare suplimentară, în care să ni se arate despre care întreprinderi este vorba aici.

Vreau să vă vorbesc în legătură cu ceea ce s'a trecut în raport, cu privire la gospodăririi chibzuite.

Îmi face impresia că redactorul acestui raport nu are o noțiune exactă de ceea ce este o gospodărire chibzuită.

Tovarișii,

Gospodăririi chibzuite ar trebui să fie tratate cu noțiunea care să cuprindă o gospodărire individuală, cu gestiuni separate,

o gospodărire cu producție la un preț de cost foarte redus și care lucrează cu minimum de bani. Aceasta ar fi noțiunea justă.

Socialismul sigur că este revoluționar, în sensul că a luat din mâinile capitaliștilor bunurile și le-a dat în mâna poporului. Aceasta este partea revoluționară, ca aceste bunuri să fie administrate în folosul poporului, în condițiuni superioare capitalismului.

Ceeace este astăzi în U.R.S.S., se datorează celor 32 de ani, în care s'a făcut o experiență extraordinară. Ei au știut lina pe care trebuie să meargă, însă, practic, au schimbat lucrurile de zece de ori, pentru a ajunge la situația de astăzi.

Leniniștii au căutat soluțiile cele mai juste. S'au gândit să faci un socialism în sensul că, de exemplu, o fabrică să câștige cât mai bine, pentru binele tuturor și s'a ajuns la gospodărire chibzuită, care se impune ca o gospodărire cu patrimoniu distinct. Prin sistemul acesta cu patrimoniu distinct, s'a ajuns la o cât mai bună gospodărire și s'a ajuns la dotări care să fie egale la întreprinderile cu aceeași capacitate și de același gen. Ei s'au dat fonduri minime și pe baze obiective. Dacă folosești bani puțini, ești nevoit să faci economii la materiale, să faci mai puține deșeuri. Aceasta duce la o rentabilitate mare, la un preț de cost redus.

În U.R.S.S., rezultatul gospodăririi chibzuite s'a întâmplat în 1931, când s'au făcut normativele.

De aceea este de mare importanță ca normativele să fie juste.

Sensul adevărat este să se facă normative cu dotări minime, și, astfel, se ajunge la o bună gospodărire.

Se vede din raport că, raportorul nu și-a dat seama ce înseamnă o gospodărire chibzuită.

Vreau să vă arăt că partea cea mai slabă pe care o are astăzi țara noastră, Republica noastră, este în ceea ce privește partea financiară, sau mai bine zis, disciplina financiară.

Banca de Stat, așa putea spune că are un avans în această privință. Dacă noi facem și executarea bugetului, vom fi cu operațiunile ca și Combank. Așa că, în ceea ce privește finanțările, Banca de Stat este înaintea altor sectoare.

Din punct de vedere socialist, tot așa de bine stăm și cu producția, însă a rămas un sector foarte în urmă, și anume Sectorul disciplinei financiare.

La întreprinderi, la centrale și la Ministere, în special la Ministere, nu s'a ajuns să se înțeleagă ce înseamnă disciplina financiară. Nu-și dau seama ce sens are sistemul Băncii de Stat de astăzi.

Prin urmare, nu s'a ajuns în fața de a se duce o luptă pentru o cât mai bună disciplină financiară.

De aceea, dat fiind situația aceasta nouă a Băncii de Stat, ne învâlmă o mare datorie, să luptăm ca să introducem disciplina financiară la întreprinderi, la centrale și la Ministere.

seama de importanța disciplinei financiare și, prin toate metodele posibile, să ajungem acolo unde trebuie.

În legătură cu problema care s'a ridicat în raport, părerea mea este că vina principală pornește dela normativ, care nu se bazează pe situații reale.

A doua greșală este la fixarea dotațiilor și a treia greșală, care cred că este cea mai mică, este în modul cum s'a aplicat pe teren.

Această greșală a fost făcută de Inspectorii Birnii de Stat și mă miră acest lucru, deoarece noi lucrăm de aproape un an de zile la această chestiune. Am trimis în fiecare județ oameni noștri. Cred că din punctul nostru de vedere, greșala aceasta este cea mai mică.

Conducerea Direcțiilor noastre are cea mai mare greșală pentru că Directorii noștri trebuiau să privească problema în linii mari. Bote o chestiune unde Direcția Creditelor Industriale nu și-a dat toată silința să stăpânească problema.

Trebuia să-și dea seama cum merge, în ansamblu, această problemă.

Să vă fie invitație în viitor, că o problemă ca aceasta să fie o problemă de viață și de moarte a Direcției respective:

- Dotarea în cele mai bune condițiuni ;
- Observarea greșelilor de normativ ;
- Aducerea la cunoștință a acestor greșeli.

Să știți, tov. Nefterie, că dacă cineva a făcut o greșală și o vezi de două ori, de trei ori, trebuie să o aduci la cunoștință noastră, ca și noi la rândul nostru să o aducem la cunoștință superiorilor lor.

Trebuie să mergem la forurile superioare, dar nu pe cazuri, ci pe studieri în ansamblu.

Așa că aceasta să-ți fie o linie în viitor, ca să vezi ce rezultate au sesizările noastre.

Este 10 zile să vii cu un studiu complet, ca să vedem situația reală, atât în București, cât și în toată țara.

Tovardei,

S'au mai făcut unele propuneri și trebuie să vedem ce este de făcut.

S'a pus chestiunea rectificării dotărilor.

Desigur, dacă situația este așa cum se arată, se cere o revizuire generală, și pentru aceasta trebuie să mergem din nou pe teren și să luăm încredința dela început.

Am credința că vina cea mai mare nu este a Birnii de Stat, deoarece noi nu am știut situația întreprinderilor.

Am credința, că multe întreprinderi au ascuns anumite lucruri și aceasta este explicația că pot să se ducă la activitate.

190
~~191~~ 190

la revizuirea respectivă, să pretindem să fie și reprezentanții noștri pentru că ei cunosc bine întreprinderile.

În ceea ce privește instrucțiunile practice, să se dea numai dacă se simte nevoia.

S'a mai vorbit de mobilizarea Sindicatelor. Ar fi foarte bună această mobilizare, dar trebuie să ne gândim asupra modalității.

Trebuie să dăm articole la "Scinteia", în care să se vorbească despre decontări, planuri de casă, gospodăririi chibzuite, etc., căci nu toți știu ce înseamnă aceste chestiuni.

În ceea ce privește revista, cred că va fi de mare folos.

Cauza pentru care nu a luat ființă revista, se datorează mie, pentru că nu am avut timp, dar cred că am putea remedia această chestiune, cerând Comitetului Central să ne dea un redactor pentru ea și din punct de vedere politic să poată fi bine prezentată. Vom avea lucruri interesante de spus: Paralelismul creditelor, faza de criză generală a capitalismului, etc.

Alteceva n'as mai avea de spus.

Rămâne ca tov. Elefterie să ne facă, în timp de zece zile raportul.

Tov. Consilier V. Morfeș: Este cam puțin zece zile pentru o lucrare atât de mare.

Tov. Elefterie Niculescu: Am început un raport în proporții mari, dar cuprinde cifre care prezintă chestiuni confidențiale, așa că nu l-am prezentat în această ședință. S'a analizat fiecare raport de așezare a întreprinderilor cu fond de rulment.

Tov. Ministru A. Vijeli: Nu ai îndeplinit munca de Director așa cum trebuie. Trebuie să urmărești zi de zi, ce se întâmplă la întreprinderi pe sectoare.

Aceasta să-ți fie preocuparea principală, să consideri că este o afacere proprie a duminale și să ai grije de ea, să meargă cât mai bine.

Tov. Elefterie Niculescu: În concluziile raportului, am făcut propunerea ca această dotare a întreprinderilor să fie revizuită după bilanțul din 31 Decembrie, pentru că, atât la stabilirea normativelor, cât și la dotarea întreprinderilor și la așezarea cu fond de rulment, s'au avut în vedere situații care nu au corespuns cu realitatea.

Ca să vedem dacă activul reprezintă, la ora actuală, suma exactă, în plus sau în minus, cu care a fost dotată întreprinderea am cerut permisiunea să dăm o circulară, ca toți inspectorii noștri din Sediile și Centrale, să revizuiască așezarea fondului de rulment după bilanțul din 31 Decembrie.

Tov. Ministru A. Vijeli: Să faci mai întâi lucrarea pe care ți-o cer. Eu nu consider problema aceasta lichidată. Trebuie să avem proporții și fără aceasta, noi nu ne putem iniția. Dinușcă că în raport sunt numai vreo două cazuri, iar restul nu se vede.

171
~~192~~
191

Dacă trebuie, vom face lucrarea de la început, cu alte date, cu alte normative. Dar, mai întâi, trebuie să ne dăm seama de realitate. Poate situația nu este chiar așa de rea.

După ce vii cu lucrarea, să ne intrăm iar cu toții și, în colectiv, să continuăm cu terminarea lucrării.

Tov. Elefterie Niculescu : Problema fondului de rulment nu este o problemă care merge chiar în condițiuni optime. Este o problemă permanentă de revizuire a fondului de rulment.

Tov. Ministru A. Vijoli : Mi tem că chiar normativele sunt greșite și atunci trebuiesc revizuite aceste normative. Să cauți aceasta în lucrarea pe care o vei face.

Tov. Elefterie Niculescu : Cu ocazia întocmirii planului de credite pe trimestrul I, s'au trecut diferențe de normativ, care erau prevăzute de Ministerul Finanțelor pentru plusul de producție.

Ce s'a constatat ?

De exemplu : s'a constatat că la o întreprindere producția crește cu 35%, iar diferența de fond de rulment crește cu încă odată normativul, adică dacă ea avea zece milioane fond de rulment, diferența este încă de 10 milioane. Și ne-am întrebat : este posibil care acest lucru ?

Ministerul Finanțelor lăsa întreprinderile să-și calculeze singure fondul de rulment.

Dacă producția se mărește cu 35 % și fondul de rulment crește cu 100%, am dedus că întreprinderile nu au voie să-și calculeze singure fondul de rulment.

Diverse :

Tov. Director Zaharia : În București este lipsă mare de imprimare. S'a introdus noul sistem și nu avem imprimare.

Tov. Ministru A. Vijoli : Sunteți mulțumiți de acest sistem ?

Tov. Director Zaharia : Da.

Tov. Ministru A. Vijoli : Ore suplimentare faceți ?

Tov. Director Zaharia : Da.

Tov. Consilier V. Morței : Cum stați cu contabilitatea ?

Tov. Director Zaharia : Am fost la ei, încă acum suntem în urmă cu 6 zile, din cauza noului sistem de jurnalizare. Nu avem elemente technicizate.

Tov. Ministru A. Vijoli : Aveți multe cereri de plăți locale ?

Tov. Director Zaharia : Da, sunt foarte multe.

192 ~~193~~

192 -

Tov. Ministru A. Violi : Acestea se desfășoară și vă va ușura operațiunile.

Tov. Consilier Alexandriu : Ce imprimare vă trebuie ?

Tov. Zaharia : Carnete de virement.

Tov. Consilier Morfeș : Pentru noul contract colectiv, ar fi bine să se delege cine reprezintă Banca. Mi gândeam la tov. Opațchi și Crafcuș.

Tov. Ministru A. Violi : Da, însă să fie sub supravegherea Tov. Mazilescu.

Sedința se încheie la orele 20,30

Amplasabil

66

193

~~194~~

193

S E D I N T A

CONSILIULUI CONSULTATIV

din ziua de 18 Mai 1950

Prezenți: Tov. Președinte Al. Vijoli
" Consilier C. Alessandriu
" " Gh. Mazilescu
" " V. Morfei
" " Gh. Rădulescu
" Director C. Detrino
" " Adj. D. Pleacov
" " " C. Crafcuic
" " C. Săndulescu (Sibiu)
" Inspector Al. Ionescu
" " Beloiu I.
" Gh. Stanciu dela P.M.R.
" N. Damian Sindicat

Sedința se deschide la orele 17, cu următoarea ordine de zi:

1. Poziția și rolul organelor de îndrumare și control din Banca de Stat;
2. D i v e r s e

Tov. Dir. C. Detrino: In Republica noastră Populară, în drumul nostru spre socialism, Banca de Stat are un rol din ce în ce mai important și și-l exercită atât prin organele ei operative, cât și prin inspectorii de credite și, în privința aceasta aș da un citat din Lenin (citește citatul). Cred că acest citat caracterizează problema pe care vrem să o prezentăm astăzi.

Rolul Băncii de Stat este de a prinde în scriptele sale întreaga activitate economică a tuturor întreprinderilor, care constituie întreaga noastră economie socialistă. Aceste scripte cuprind toate evidențele intrărilor și eșirilor de mărfuri, prin conturile de regularizare și prin aceasta se urmărește o gospodărire chibzuită a întreprinderilor.

Evidența asemănătoare s'au introdus și la Direcția Creditelor Industriale, unde se urmărește procesul de comparație dela un element al fondului de rulment, la alt element al fondului de rulment.

Toate acestea le organizăm, ținând seama de marea experiență a Uniunii Sovietice.

Afară de această evidență scriptică pe care o ținem și o perfecționăm treptat, treptat, dacă nu este controlată și de inspectorii noștri de credite, atunci nu mai are aceeași valoare, pentru că nu mai corespunde cu realitatea.

194 ~~195~~

În Uniunea Sovietică inspectorii Băncii de Stat au un rol foarte important.

La noi sunt o serie de legi care au marcat evoluția Băncii de Stat a fazelor prin care trecem spre socialism și reglementarea controlurilor la Banca de Stat.

Avem legea 249, care sancționează toate deturnările de credite, pe cei care dau date false în obținerea de credite și sancționează și pe inspectorii de credite care nu arată și nu denunță toate neregulile pe care le constată.

Această lege a fost votată în momentul când Banca de Stat nu era naționalizată și existau multe bănci particulare. Deasemenea, această lege prevedea anumite forme, care nu mai sunt de actualitate.

Între timp a apărut legea 320 de organizare a Băncii de Stat, care prevedea că Banca poate să controleze creditele pe care le acordă și disponibilitățile întreprinderilor.

A mai apărut o lată lege, care reglementează rolul organelor noastre; mai este legea planului de casă și a decontărilor, în afară de alte legi care prevăd anumite reguli după care trebuie să se conducă întreprinderile, în vederea întronării unei gospodării chibzuite.

La Direcțiunile de credite, noi am simțit dificultatea normelor din diferite legi și am însărcinat un colectiv să facă un instructaj mai redus, din care rezultă, pe de o parte principiile acestor legiuiri, iar pe de altă parte, anumite lipsuri.

Prin organele noastre de control, am constatat și alte deficiențe. Ceea ce este important, este că inspectorii noștri de credite nu mai au aceeași poziție pe care le-o creia legea 249. Atunci inspectorii erau investiți cu gradul de ofițer de miliție. Acum, de când s'a trecut în faza socialistă, legea are o serie de lipsuri și este nevoie, fie a se propune să se facă un nou decret, care să mențină ce este bun din legea 249, fie să se introducă sancțiuni pentru celelalte abateri, care nu mai sunt aceleași pe care le practicau debitorii noștri. Sunt altfel de abateri dela legile apărute între timp și pentru aceasta propun, fie să se facă o nouă lege, fie să se modifice decretul 183, care prevede sancțiuni pentru nerespectarea diferitelor legi cu caracter economic.

Dacă nu se poate face nici una, nici cealaltă, adică o lege nouă care să reglementeze rolul inspectorilor noștri în asigurarea disciplinei financiare în întreprinderi, am prevăzut și a 3-a ipoteză; să se introducă un articol, ca să se dea posibilitatea și inspectorilor noștri, de a dresa anumite procese verbale, pentru ca Banca de Stat să asigure economiei noastre în drumul său spre socialism, o mai rapidă dezvoltare a Statului nostru, să-i asigure venituri care să crească, o producție lărgită, noi sume pentru investiții și pentru a ne ajuta să trecem mai repede la socialism și apoi la forma cea mai înaltă, la comunism.

195
~~196~~
195

Tov. Cons. C. Alessandri:

În raportul care ni s'a prezentat astăzi, figurează o parte în care se arată greutățile pe care inspectorii și organele noastre de control la întreprinderi, greutăți dintre care unele ar fi fost demne de a fi relevate de tov. Detrino.

Pe de altă parte, se arată aci, tot ca o greutate în munca organelor noastre de control - cred că și asupra acestui punct ar fi trebuit să stăruie -, că unele din legiuiri sunt neprecise și cele mai multe dintre ele se modifică foarte des.

Cred că asupra acestor două puncte ar fi trebuit să se dea unele explicații, pentru că din lămurirea lor depinde modul în care își vor putea duce sarcinile organele noastre de control și numai înlăturând deficiențele, vom putea ajuta organele noastre de control în munca lor.

Tov. Dir. C. Detrino: N'am mai insistat asupra tuturor părților din raport, pentru că s'a spus că s'a citit.

Este drept, că obiectul raportului este să înlăturăm aceste greutăți și le-am enunțat pe scurt.

Cea mai mare greutate este că inspectorii noștri găsesc la întreprinderi contabilitățile rămase în urmă și din această cauză nu pot să-și exercite funcțiunea lor.

În Uniunea Sovietică totul este planificat și merge în mod normal. Întreprinderile, până la 15 ale lunii au contabilitatea la zi. M'am interesat dacă au și ei o lege. Mi s'a răspuns că nu au o lege care să reglementeze controlul pe care îl face Banca de Stat la întreprinderi, însă Comisia de Plan are o secție de statistică, care a reglementat ce situații trebuie să se dea periodic Băncii de Stat și acele situații sunt date în mod normal, așa că Uniunea Sovietică nu are aceleași greutăți ca noi, în această privință.

Avem o serie de întreprinderi, care nu și-au încheiat bilanțul pe 31 Decembrie și au contabilitatea în urmă cu 3-4 luni.

Tot în legătură cu contabilitatea, este și inventarierea mărfurilor, care nu este bine ținută. Am spus că noi ne străduim ca în scriptele noastre să avem o evidență a inventarului și am stăruit și în provincie să avem inventarul mărfurilor în întreprinderi. Dar dacă întreprinderile nu au contabilitatea la zi, inspectorii nu pot pune la curent scriptele lor cu ale noastre.

Lipsa de cadre este ceea ce ne face să suferim, pentru că inspectorii nu sunt destul de bine pregătiți și prin școlile de contabilitate normată, tindem către formarea acestor cadre. Se pare că la celelalte întreprinderi, această preocupare de a forma noi cadre este mai puțin susținută ca în Banca de Stat.

Este o dificultate de care noi ne lovim, pentru că lucrările pe care le cerem la întreprinderi nu se pot da, din cauza acestei lipse de personal.

Chiar personalul care există la întreprinderi, nu colaborează destul de bine cu organele noastre.

196 ~~197~~ 196

Organele lor de conducere nu sunt destul de bine intenționate și nu lucrează de comun acord. Este o lipsă de colaborare.

Acestea sunt dificultățile pe care le întâmpină inspectorii noștri la întreprinderi.

Dacă punem și dificultatea inspectorilor noștri că nu cunosc suficient instrucțiunile și legile în vigoare, aceasta este o greutate de ordin intern pe care trebuie să o înlăturăm și principala greutate este aceea că legile care sunt, nu sunt complete, încât să dea inspectorilor noștri poziția pe care să se prezinte la întreprinderi să ceară cu fermitate datele de care au nevoie, pentru a informa Conducerea Băncii, care să le supună forurilor de resort.

De multe ori li s'au refuzat datele pe motiv că sunt secrete. În Uniunea Sovietică și acest lucru este planificat. Se dau anumite situații care sunt bine reglementate și numai unde sunt secrete mari de Stat, se dau numai prin persoane de absolută încredere. Același lucru ar trebui să-l facem și noi.

Instrucțiunile noastre sunt neprecise și este just că se schimbă, pentru că și noi suntem într'o fază de transformare.

Noi căutăm să îmbunătățim aceste instrucțiuni, însă nu am ajuns la această stare de perfecțiune.

Sperăm însă - așa cum ne-a spus tov. Ministru Vijoli - că anul acesta va fi ultimul an de transformare în economia noastră, în drumul spre socialism al Băncii, în felul nostru de așezare al Băncii de Stat, încât normele noastre să le revizuiți, să dăm instrucțiuni precise, ca să înlăturăm aceste greutăți semnalate de Tov. Consilier Alessandriu.

Urmează discuții :

Tov. Consilier Gh. Mazilescu : Tovarășii inspectorii își duc munca mai mult pe teren decât în Bancă.

Raportul ar fi trebuit să cuprindă, în afară de deficiențele și greutățile observate în întreprinderi, și propuneri concrete aduse de pe teren, privind cât și ce trebuie modificat în normele și situațiile, care se cer în număr foarte mare Sucursalelor.

În ședința pe care am avut-o cu tov. Directori, s'a hotărât să se revizuiască aceste norme și instrucțiuni, pentru a fi puse la punct și a se simplifica.

Munca aceasta ar fi fost mult ușurată, dacă inspectorii ar fi dus pe teren o muncă organizată și ei ar fi comunicat Centralei care norme și instrucțiuni este necesar a fi simplificate, pentru că ei, ducându-și viața pe teren, având contact cu nevoile tehnice ale Băncii și ale întreprinderilor, ar fi putut pune punctul pe greutatea respectivă și să anunțe aci ceea ce nu s'a făcut, ca o sarcină de trasat pentru viitor.

Deci, raportului îi lipsesc aceste propuneri, cu observații asupra deficiențelor în munca ale inspectorilor.

197-198

Raportul trebuia, deasemenea, să arate în mod amănunțit și deficiențele tovarășilor inspectori, pentru că noi știm că nu toți inspectorii și-au însușit normele și instrucțiunile. Acestea sunt foarte puține, dar munca nu este organizată și această lipsă de organizare este o lipsă a Direcțiilor respective, care au în cadrul lor corpul de inspectori și este vina noastră că nu am trasat sarcini Sucursalelor, care, constatând această lipsă, nu au sesizat Centrala.

Raportul ar fi trebuit să vină cu o serie întreagă de propuneri, pentru că acest raport este făcut de Direcțiunile operative, care cunosc toate lipsurile. Propuneri au fost, dar foarte puține. Ar fi trebuit să se vină cu mai multe propuneri, pe baza cărora să se discute, pentru îndreptarea acestor greutăți, deficiențe și lipsuri.

S'a pus chestiunea ca inspectorii să aibe atribuțiuni de ofițeri juridiciari. Nu știu dacă un notar, care știe mai puțin ce înseamnă o deturnare de credite, ar putea să dresese procese verbale de contravenție. Sub acest aspect, ar putea să li se dea acest drept inspectorilor noștri.

Tov. Dir. Săndulescu : Să-mi dați voie, în primul rând, să vă mulțumesc pentru deosebită cinste de a fi chemat în acest înalt for. Imi iau angajamentul de a mă strădui să fie un auxiliar prețios al Dvs.

În legătură cu raportul ce s'a prezentat astăzi, poate nu a fost fericită inspirația tov. reporter de a renunța la lectură, pentru că a dat impresia că nu este un raport complet, dar dacă îl citim, vedem că este o muncă serioasă.

Am fost chemați să vedem poziția organelor noastre de control. Poziția aceasta este cam șubredă, pentru că inspectorul nostru este considerat astăzi ca cel mai inofensiv organ care se prezintă la o întreprindere. Este solicitat și văzut cu multă simpatie de Directorii întreprinderilor.

Competența organelor noastre de control este într-o poziție minoră, din cauza :

- lipsei de calitate legală;
- ne luarea de măsuri de către Ministere atunci când se semnalează de către organele Băncii de Stat, anumite deficiențe;
- dresarea de procese verbale inoperante.

Inspectorul nostru este cel mai inofensiv organ, pentru că nu lasă nicio urmă în întreprinderi. Se duce, vede, semnalează dar nu se vede nicio urmă a prezenței lui acolo. Nu are niciun rol operativ.

Afară de aceasta, controlul Băncii de Stat se suprapune cu alte controale: controlul financiar intern, organele Ministerului de Finanțe, așa încât îi zăpăcim pe cei dela întreprinderi.

Se pune problema dacă nu ar trebui să se facă verificarea din toate punctele de vedere, ceea ce nu este ușor. Sunt probleme de salarii, de asistență socială, de creșe, de cantine, etc.

198
~~199~~
198

sau Banca de Stat să rămână în situația actuală, să ia datele care i se dau, date statistice, care nu totdeauna exprimă realitatea, din cauză că se cer la termene când nu putem să le dăm. Ni se cer situații de sinteză. Este o lipsă de concordanță între datele cerute de noi și cele pe care suntem obligați să le dăm. Nu există, cu alte cuvinte, posibilitatea de a înlătura deficiențele.

Direcția Sticlei a dat dispoziții să nu ni se dea datele pe care le cerem, deși Ministerul de Finanțe a revenit asupra acestei măsuri.

Este adevărat că noi nu am ajuns la un grad de perfecționare cu corpul nostru de îndrumare, deși el reprezintă un detașament de elită.

După constatările noastre, este mai mult o lipsă de orientare pe teren.

Sunt o serie de propuneri în raport, dintre care una este foarte gravă: suspendarea finanțării. Insemnează că noi lovim în interesul general, din cauza unuia singur.

Ca o completare a propunerilor, mi-aș îngădui să vă spun că inspectorii dela Suc. Sibiu, cu care am ținut o conferință asupra acestui raport, mi-au dat același răspuns.

Aș propune ca acest raport să fie trimis tuturor Sucursalelor, unde să fie prelucrat în termen de 15 zile și abia pe urmă să fie luate în considerare propunerile făcute, și pe urmă să se ia legătură cu forurile superioare, să se formeze tehnica controlului, pentru că așa cum ne prezentăm astăzi, ne șubrezim.

Tov.D.Pleacov : Subiectul raportului este "poziția și rolul organelor de îndrumare și control din Banca de Stat".

Tov.Detrino a căutat să ne arate care este poziția Băncii de Stat în economia socialistă. Din această poziție derivă și rolul Băncii de Stat de îndrumare și control.

Mai arată dispozițiile legale pe care le avem ca să ne îndeplinim acest control. Sunt arătate legile și începe cu legea nr.249.

Această lege a fost întocmită în perioada când Banca de Stat era etatizată, însă nu se produsese naționalizarea. Se arată că mijloacele financiare trebuiesc utilizate în scopul pentru care au fost cerute.

Se trece la Decretul 320, în care se specifică că Banca are dreptul să controleze întreprinderile cărora le acordă credite. Mai departe Hotărîrea 1022 cu planul de cassă, Decretul 265 și o serie întreagă de legiuri care ne dau dreptul - dar foarte parțial - ca să ne putem extinde controlul asupra acestor întreprinderi, dar numai asupra acelor care au credite dela Banca de Stat.

Atribuțiunile corpului de inspectori nu sunt spuse; deasemenea nu există nicio dispoziție legală, care să prevadă sancționarea abaterilor constatate. Din această cauză am întârziat cu strângerea materialului în vederea conferinței interministeriale.

199 200

Inspectorii noștri nu au putut să invoace textul niciunei legi, ca să putem obține aceste date, cu toate că Tov. Ministru Vasile Luca a dat dispozițiuni să ni se dea aceste date.

În ultimul timp am putut să ne extindem controlul chiar la întreprinderile care nu au obținut credite dela noi pe baza Deciziilor de dotare, însă cadru legal nu există.

Părerea mea este că ar trebui să existe acest cadru legal, pentruca inspectorii să-și facă controlul la întreprinderi și să existe sancțiuni pentru întreprinderi.

În ceea ce privește această sancțiune a întreprinderilor nu sunt de acord cu tov. Săndulescu, care spune că nu poate să penalizeze întreprinderile. Noi controlăm producția. Orice abatere în producție se reflectă în planul financiar, respectiv, în planul de credite. Este necesar ca inspectorii să constate numai, că s'a întâmplat o defecțiune.

În ceea ce privește contabilitatea întreprinderilor, inspectorii pot să vadă cum defecțiunile se reflectă în planul de cash și planul financiar. Trebuie avizate forurile tutelare, cărora trebuie să le spunem ce întreprinderi trebuie sancționate. Măsurile trebuie luate de forul tutelar. Noi le avizăm numai.

Tov. Consilier Gh. Rădulescu : Problema care s'a pus astăzi în Consiliul Consultativ pentru a fi examinată, cred că este una din problemele mari ale Băncii de Stat, pentrucă dacă activitatea Băncii de Stat se rezumă în activitatea ei operativă, cea mai mare parte se reflectă în întreprinderi și întreprinderile trebuie controlate cum își duc sarcinile lor.

Raportul care s'a făcut nu constituie o bază de discuție. A avut foarte mari lipsuri. Cred că controlul Băncii de Stat și poziția organelor noastre de control trebuie privite din 2 puncte de vedere :

1. Este bine organizat controlul nostru astăzi ? Am ajuns la faza aceea înaintată a controlului din Uniunea Sovietică ? Dacă nu putem ajunge la această fază în momentul de față, cum trebuie organizat controlul nostru ? Sunt ridicați inspectorii noștri la calitatea profesională corespunzătoare și poziția pe care o au în întreprinderi este cea justă ?

Aceasta ar fi prima parte a problemei, ceea ce ne privește direct pe noi.

2. Ce greutăți întâmpină inspectorii noștri din cauza întreprinderilor ? Nu există contabilitate. Această parte trebuie examinată.

Ca toate aceste probleme să fie examinate, cred că într'o ședință ca cea de astăzi nu se poate epuiza acest important subiect, pentrucă nu am avut o bază de discuții.

200 201 200

S'au ridicat 2 chestiuni, care par că ar preocupa pe tovarășii noștri, ridicate de tov. Săndulescu și Pleacov.

S'a spus : Sunt inspectorii noștri înarmați cu putere legală de a instrumenta, sau nu ?

Această înarmare actuală este suficientă ?

Eu cred că da.

Nu sunt de părere că trebuie să existe o legiuire specială care să investească pe inspectorii cu anumite atribuțiuni. Toate legile apărute până astăzi, dau atribuțiuni precise Băncii de Stat, în ceea ce privește controlul activității întreprinderilor.

S'a pus problema că inspectorii noștri n'ar avea o poziție prea bună, pentru că nu sunt investiți cu acea așa zisă putere de a dresa acte de ofițeri de miliție judiciari, adică inspectorii noștri să poată să facă acte de dare în judecată.

Nu cred că este necesar acest lucru. Nici în Uniunea Sovietică inspectorii n'au această putere. Inspectorii Băncii de Stat numai constată deficiențele și sezisează forurile superioare. Noi vrem ca inspectorii noștri să facă acte de dare în judecată și să meargă la Tribunal să pedepsească întreprinderile. Inspectorii care constată deficiențele, trebuie să seziseze Direcția Sucursalei. În mâna Direcției Sucursalei stă toată problema. Ele trebuie să cunoască perfect întreprinderea. În mâna Direcției stă puterea. Nu va da numerar, nu va da credite. Nu trebuie să mergem la sancțiuni penale, decât în cazuri extreme.

Organele Dvs. de control., Tov. Săndulescu, după părerea mea, trebuie să fie în permanentă legătură cu conducerea Sucursalei. Conducerea Sucursalei, prin ele, vede tot ce se întâmplă în întreprinderi și când a venit întreprinderea pentru credit, o ai în mână și o judeci. Nu prin pedepse penale. Nu ți-a restituit creditul, îl dai la restanță și îți va plăti o dobândă mai mare. Cred că cea mai mare pedeapsă este să nu-i dai planul de cassă la timp și chiar să nu-i dai credite. Acest lucru trebuie făcut cu toată prudența, ca atunci când iei această măsură, să fie bine justificată.

De aceea, nu cred că Banca de Stat trebuie să ceară ca inspectorii săi să fie polițiști.

S'a vorbit că sunt deficiențe foarte multe în întreprinderi. Eu fac parte din Comitetul Băncii și nu am văzut să fim sezisați de deficiențele care se constată în întreprinderi de către inspectorii, sau de pedicile care li se pun lor. Am rămas mirat de ceea ce a spus tov. Pleacov, că Ministerul Industriei Ușoare a dat o dispoziție prin care oprește întreprinderile de a da date. Acesta este un lucru destul de grav.

Tov. D. Pleacov : Tov. Dir. Crăciun a sezisat pe Tov. Președinte și s'a revenit cu o telegramă, asupra acestei dispozițiuni.

Tov. Cons. Gh. Rădulescu : Sunt lucruri despre care nu se știe nimic. Partea cea mai gravă este că nu se urmăresc constatările pe care le fac inspectorii noștri, nu se urmăresc până la capăt, să se vadă dacă Ministerul a luat vreo măsură de îndreptare sau pedepsirea celor care au făcut anumite nereguli în întreprinderi

201 ~~202~~ 201

Dvs. știți că legea 183, legea sabotajului, este foarte drastică și dacă s'ar dresa acte, ca unii contravenienți din întreprinderi să fie trimiși ca saboteuri la legea 183, pedepsele sunt foarte mari.

Greutatea este că pentru a ajunge la această sancționare organele Băncii de Stat nu pot să dresseze acte direct. Numai Ministerul tutelar are competența să sezeze organele de represiu-ne. Si cred că nici măsura aceasta nu este rea, pentru că nu cred că ar fi bine ca inspectorii noștri și chiar unii directori de Sucursale, să aibe posibilitatea să trimită în fața organelor represive, anumite întreprinderi.

Trebue sezisată Centrala, care are posibilitatea să se adreseze Ministerului.

Profit de faptul că avem în mijlocul nostru pe unul din cei mai harnici directori de Sucursale și insist asupra colaborării strânse care trebue să existe între organele de control și Direcția Băncii. Cred că dacă ar fi înțeleasă această colaborare, nu ar fi nevoie de alte măsuri legale.

Dvs. aveți o putere mare în Sucursale, dacă știți s'o întrebuințați.

După câte știu eu, în Uniunea Sovietică controlul Băncii de Stat nu este organizat ca la noi. In Uniunea Sovietică sunt inspectorii de specialitate și cred că așa trebue să procedăm și noi. De ex. pentru controlul salariilor, există inspectorii care nu fac decât acest lucru. In Uniunea Sovietică corpul de inspectorii nu stă toată ziua pe capul întreprinderilor, să ceară zeci de situații în mod permanent. Controlul în Uniunea Sovietică se face numai în caz de nevoie. Acolo există Direcția Statistică, care repartizează situațiile pe care trebue să le dea la anumite date, orice întreprindere. Este un sistem așa fel organizat, încât Direcția Sucursalei are din 15 în 15 zile toată situația și a mișcării financiare și a circuitului din întreprinderi. El are această situație și unde i se pare că nu merge, cheamă directorul din întreprindere să stea de vorbă cu el și până nu se ia o măsură, întreprinderea nu scapă din mâna directorului Sucursalei.

Cred că dacă vrem să studiem în adâncime această problemă, trebue să formăm un colectiv. Cred că această organizare a controlului la noi, cu toate defecțiunile lui, ar trebue să fie examinat 2-3 săptămâni de către o Comisie, care să prindă toate aspectele și să tragă concluziile cele mai practice.

Tov. Cons. C. Alessandriu : Cred că dela început trebue să precizăm rolul - așa cum este și titlul raportului de astăzi - și poziția organelor noastre de control.

Primul rol pe care îl are organul nostru de control, nu este acela de control, ci de îndrumare.

Organele noastre de control - inspectorii - cred că au o dublă misiune : să informeze Conducerea Băncii asupra situației reale și la zi din fiecare întreprindere și, în acelaș timp, să îndrumeze întreprinderile în păstrarea cât mai deplină a disciplinei financiare.

202 203

S'a venit cu propuneri - ca o completare a raportului - care să permită controlul organelor noastre, care să permită strângerea datelor necesare și sancționarea întreprinderilor.

Desigur că dacă legea, la un moment dat, nu mai corespunde, ea va fi modificată. Dar cred că nu numai acesta este remediul deficiențelor constatate astăzi.

Cred că deficiența principală în ceea ce privește munca de până acum a organelor de control ale Băncii de Stat, rezidă în general, într'o lipsă de atenție în ceea ce privește pregătirea organelor noastre de control și această vină socot că a fost atât a unităților noastre exterioare, cât și a unora din Direcțiunile din Centrală.

Dacă organele noastre de control ar fi fost bine și la timp pregătite, ar fi cunoscut bine întreprinderile, ar fi putut să informeze directorii de Sucursale și ar fi ajutat întreprinderile să păstreze disciplina financiară.

Cred că din această cauză - lipsa de atenție în ceea ce privește fiecare element care formează un organ de control al Băncii rezultă și lipsa de coordonare a muncii organelor de control și lipsa de pregătire a acestora.

În ceea ce privește dificultatea care s'a arătat, că inspectorii noștri nu pot lua măsuri de sancționare, nu este atât de exact. Noi am făcut o experiență, ale cărei roade au început să se arate.

La Direcția Creditelor Industriale, toate deficiențele constatate au fost sesizate Ministerului tutelar al Departamentului respectiv și pot să vă dau 2 cazuri, în care două Ministere ne-au răspuns că un contabil șef dela o întreprindere a fost trimis în judecată pentru sabotaj, iar altul a fost destituit. Iată dar, că din acest contact pe care îl avem cu Ministerele, se vede că se iau măsuri.

În ceea ce privește propunerea făcută, că este necesară o prevedere pentru sancționarea întreprinderilor și suspendarea finanțării acestora, nici eu nu sunt de acord.

Socot că ar fi bine să ne preocupe acest cadru legal, în care să lucreze organele noastre de control și sunt de acord să se numească o comisie care să se ocupe de acest lucru și în același timp să ne preocupe și pregătirea organelor noastre de control.

Pe de altă parte, instrucțiunile să constituie un îndreptar pentru inspectorii noștri, care să le fie de folos în această muncă, care are ca scop principal, nu sancționarea, ci ajutorarea întreprinderilor.

Toy. Dir. Săndulescu spune că inspectorii din Sucursale sa au fost în primul rând, organe de îndrumare. Declară că el nu este adeptul proceselor verbale, dar crede că este necesar să se recurgă la un formalism. A avut ocazia să vadă câteva întreprinderi care, sub îndrumarea sovieticilor, au pus imediat contabilitatea la curent și au avut lucrările la zi. Prin urmare, este de părere că trebuie să existe un cadru legal.

203 204 203

Mai departe, tov. Săndulescu dă câteva exemple din practica și greutățile pe care le-a avut de întâmpinat și din care cauză organele de control sunt descurajate.

Tov. Dir.C.Detrino : Problema aceasta a îmbunătățirii modului de îndrumare și control, ce se exercită de către Banca de Stat la întreprinderi, este o problemă foarte importantă, pe care am considerat necesar să o supunem Dvs., ca să i se găsească cel puțin o rezolvare parțială, ca să avem o îmbunătățire a situației actuale, pentru că măsurile nu sunt respectate de întreprinderi.

Faza în care ne aflăm noi, nu se aseamănă cu aceea din Uniunea Sovietică. În Uniunea Sovietică nu există o lege ca aceea pe care o propunem noi, care să dea organelor Băncii de Stat, putere judiciară. În faza actuală dela noi, poate să prin această măsură vom reuși să întărim această disciplină financiară.

În Uniunea Sovietică contabilitatea este la curent. Acolo nu există întreprindere, care să treacă mai mult de 15 zile și să nu aibe situațiile făcute și date organelor de control, ce sunt planificate pe lângă Serviciul Statistic.

Am căutat și noi să sezisăm Comisia de Stat a Planificării să planificăm situațiile care sunt cerute de Banca de Stat și situațiile să ne fie remise în mod planificat.

S'a spus că este periculos să se aplice sancțiuni de ordin financiar. În Uniunea Sovietică se aplică aceste sancțiuni. Este drept că stadiul în care ne aflăm noi, nu este acelaș ca în Uniunea Sovietică, dar cred că este necesar să se legifereze și la noi această sancționare. În Uniunea Sovietică există diferite legi date de Consiliul Comisarilor Poporului.

Banca de Stat, prin inspectorii ei, nu aplică direct aceste sancțiuni, când sunt abateri mai puțin grave sunt sezisate Ministerele. Un anumite cazuri, însă, când este un caz grav, chiar Banca de Stat sezisează Parchetul și procurorul fără să fie anumite texte de legi în acest sens, pentru că și omul sovietic este astfel.

Printre criticile aduse raportului nostru, este una generală și anume că acest raport a fost incomplet.

Imi fac autocritica, că acest raport a fost incomplet, dar el a fost, totuși, un semnal de alarmă.

Organele noastre de control sunt încă neformate, însă sunt în formație, sunt noi și de aceea nu am avut posibilitatea să obținem tot materialul, ca să facem un raport complet. Trebuie să li se dea norme precise, ca să devină din ce în ce mai buni, să ne dea rapoarte precise, ca și noi să putem să vă informăm pe Dvs.

S'a spus că raportul nostru nu cuprinde suficiente propuneri. Se poate să ne fi scăpat unele din ele.

Propunerea principală a fost aceea de a se modifica Decretul 183 și a se face un alt proiect de lege, ca Banca de Stat să facă anumite constatări (citește proiectul de Decret).

204 205

Cam aceasta ar fi propunerea noastră, pentru că Decretul 183 prevede sancționarea diferitelor abateri, dar nu dela disciplina financiară și dela normele pe care le dă Banca de Stat.

Tov. Săndulescu a ridicat problema că nu trebuie să considerăm ca o abatere întrebuintarea mijloacelor de bază, pentru investiții. Cum a respectat Decretul tov. Săndulescu, dacă a dat credite fără valoarea acoperitoare?

Sunt de acord cu tov. Săndulescu, că inspectorii noștri au căpătat o situație minoră, din cauză că tot ce au propus, nu a fost luat în seamă, pentru că legile nu le acordă nicio capacitate.

În privința pregătirii inspectorilor, ne luăm angajamentul să-i pregătim.

Tov. Cons. V. Morfei : Eu cred că trebuie să subliniez dela început, caracterul pe care îl are controlul nostru în această fază, față de trecut.

Legea 249 a fost o lege făcută de Partidul nostru, pentru a îngădi exploatarea capitalistă și risipa din fondurile publice, în favoarea unor anumiți indivizi.

Caracterul acum este schimbat, în special în ceea ce privește industria, unde, aproape în totalitate, ne aflăm în fața unui sector socializat și căruia, desigur, îi vor urma și sectorul agricol și cel cooperatist. Caracterul acesta nu poate să fie același ca atunci când s'a făcut legea 249.

Controlul nostru trebuie să îmbrace un principiu de colaborare. Nu se poate concepe ca o întreprindere aflată în sectorul cooperatist, să nu urmărească același scop pe care îl urmărim și noi. De aceea, eu socot să atitudinea noastră trebuie să fie de îndrumare și colaborare în primul rând.

Din studiile sovietice, văd că Banca are un rol bine precizat la întreprinderile mici și la colhozuri Banca dă totdeauna un ajutor foarte eficace și consideră că este obligația ei să îndrumeze întreprinderile.

Cred că nu este cazul să venim cu legi noi. Avem destule legi la dispoziție. Avem Partidul la dispoziție, avem Ministerul la dispoziție, ca lucrul să meargă bine în toate sectoarele.

Pentru abateri grave nu ne putem plânge că nu avem legi la dispoziție. Pentru celelalte abateri nu putem să aplicăm decât sancțiunile normale, sancțiuni de credite, de dobândă și blocarea creditelor, nu sancțiuni penale.

Trebuie ca linia noastră, cu sezișarea Ministerelor tutelare, să fie forma întrebuintată de noi pentru înlăturarea sancțiunilor.

S'a spus că Ministerele nu iau măsuri. Este bine ca atunci când sezișăm Ministerele, să le cerem să ne răspundă ce măsuri au luat.

Ministerul de Finanțe tutelează și dă directive în materie de finanțe publice și de credite.

Dealtfel, am primit vizita unor tovarăși sovietici, care mi-au spus că ei socotesc că este o sarcină a lor ca să ne ajute pe noi în toată acțiunea de disciplinare financiară a întreprinderilor și ar vrea să știe în ce măsură Ministerele răspund la sugestiile noastre și îndreaptă lipsurile, acolo unde sunt.

Tov. Săndulescu a spus că ar fi bine să existe dreptul de a dresa procese verbale.

Nu sunt de acord să facm formalism, nici să speriem lumea.

Cred că nu este cazul să încheiem chiar procese verbale cu caracter de contravenție, dar se poate face scrisoare către întreprindere, cu obligația de a răspunde dacă a luat măsurile necesare.

Nu trebuie să cerem să se facă ceea ce nu este posibil. Rolul Băncii în acest control îl văd numai limitat la grija ca fondurile să circule normal, adică legătura planului de producție cu decontările să se facă în cadrul legii și planul de cassă să fie respectat. Acestea sunt problemele pe care trebuie să le avem în față. Totuși, prin faptul că se constată și în provincie că inspectorii noștri nu au pentru întreprinderi nicio importanță, cred că trebuie să se facă ceva.

Nu știu dacă nu ar fi cazul să se facă niște instrucțiuni, niște norme de către Tov. Ministru Vasile Luca, cu caracter de circulară, în care să se arate care este rolul organelor de control ale Băncii de Stat. Să se indice și dreptul Băncii de a cere anumite situații și acest lucru trebuie bine stabilit, ca să nu se ceară mai mult decât trebuie. Cred că această circulară ar avea unele efecte.

După mine, cred că niciun fel de control nu se poate face și nicio realitate nu poate să iasă la suprafață, dacă nu este contabilitatea la zi. Din această cauză, nu se poate vedea nici cum merge întreprinderea.

Poate ar fi bine să se înmulțească școlile, să se facă cursuri mai simplificate - în loc de 4 ani, 2 ani - deoarece fără contabili nu va merge bine nici întreprinderea și nici conducătorii întreprinderilor nu-și vor putea da seama de ceea ce este în sânul întreprinderii.

Tov. Ministru A. Vijoli : Dacă cercetăm în drumul nostru spre socialism, care din aspectele măsurilor luate de noi este mai avansat și care este mai în urmă, constatăm că dacă producția merge bine, atingem planul nostru de muncă și chiar îl depășim în unele ramuri, calitatea produselor, este adevărat că lasă mult de dorit, dar și aci s'a făcut o îndreptare. Ceea ce lasă mult de dorit este disciplina financiară.

Disciplina financiară într'o economie în drum spre socialism, într'o economie planificată, este de cea mai mare importanță pentru că în capitalism, capitaliștii, pentru ca să câștige,

206 207 208

aveau grijă să facă cea mai mare economie de bani, fiindcă economia de bani totdeauna are echivalența materialului respectiv și, goana lui după câștig îl facea să aibe grijă să lucreze cu cât mai puțini bani.

Socialismul a găsit metoda disciplinei financiare organizată cum o organizăm noi astăzi, adică impune anumite reguli întreprinderilor, le leagă de Banca de Stat, care are rolul de a le determina să facă maximum de economii de bani, ceea ce duce la un preț de cost redus, la beneficii mari, la acumulări mari.

Deaceea disciplina financiară este de cea mai mare importanță și rolul Băncii de Stat în socialism de cea mai mare importanță.

Dealtfel, dacă ați trăi în Uniunea Sovietică, v'ați da seama că două organe sunt importante : Comisia de Plan și Gosbanc. Prima face coordonarea și alta urmărește planificarea necesară planului de Stat.

Cum stăm noi, în ceea ce privește atât disciplina financiară, cât și urmărirea executării planului de Stat?

Rolul pe care îl îndeplinește Banca de Stat se împarte atât în măsurile pe care le ia Banca de Stat în cadrul ei intern, cât și pe teren, adică în ceea ce privește organele noastre de inspectare a întreprinderilor, organizațiile și instituțiile.

Noi, astăzi, din punct de vedere al organelor de control, avem o sarcină chiar mai grea decât vom avea în socialism, când organele noastre de control vor fi mai reduse.

Care este cauza că avem o sarcină mai grea acum? Din cauză că întreprinderile nu sunt organizate și noi avem rolul de îndrumare. În socialism, când organele tutelare le vor îndruma suficient, rolul Băncii de Stat va fi mai redus.

Astăzi rolul de control al Băncii de Stat este mai mare decât în socialism, din cauza deficiențelor din întreprinderi și lipsei de organizare.

Noi am ajuns dela un număr de 8 inspectori de acum câțiva ani, la 2.000 inspectori. Inspectorii înainte făceau controlul gajurilor. Aproape că nu aveam organe de control.

Ce era Banca de Stat ?

O Instituție a capitalismului financiar. Ea împărțea banii după cum erau mai tari unele trusturi, unele carteluri și persecuta pe cei mai slabi. Nu exista disciplină financiară. Vedeți ce schimbare s'a produs la Banca de Stat astăzi. Desigur că a fost pentru Banca noastră o mare greutate, ca din 8 inspectori să ajungem la un corp atât de numeros, cu atribuțiuni atât de diverse, să controlăm întreprinderile industriale, cele comerciale, agricole, de cooperatie, să le controlăm din toate punctele de vedere.

207 ~~208~~ 207

Iată ce greutate mare este pentru corpul nostru de inspectori, iată ce sarcină mare are **corpul** nostru de inspectori față de trecut.

Desigur că inspectorii noștri au învățat destule lucruri, și-au însușit în bună parte normele noastre de lucru, dar ei mai au încă foarte mult de învățat.

Pot să spun că, din ceea ce se cere astăzi, ei îndeplinesc în mare parte. Poate nu vor fi capabili să facă față sarcinilor noi, cum va fi de ex. controlul salariilor.

Sarcina aceasta este una din cele mai grele pentru Banca de Stat, pentru că va fi de așa natură, că nu vom putea plăti întreprinderilor salariile decât în proporție cu munca. Noi trebuie să adâncim viața întreprinderilor, să cunoaștem mecanismul întreprinderilor, trebuie să ne dăm seama de aprovizionarea lor, de producție, de desfacere, de personal.

Prin urmare, va fi imposibil să se facă o verificare financiară, dacă nu va fi controlată perfect de bine toată instituția.

Noi mai avem în direcția aceasta, foarte multe de învățat.

Organizarea noastră, structura internă este foarte bună. Am devenit o bancă socialistă.

Iată tovarăși, ce am făcut în materia aceasta și ce avem de făcut în viitor.

Să reținem faptul acesta, ca să știm că încontinuu trebuie să perfecționăm munca corpului nostru de îndrumare și control.

Să trecem și la cele relevate de Dvs. aci și să vedem care părere este cea mai justă.

S'a spus că inspectorii Băncii de Stat nu au atribuțiuni de ofițeri de miliție. Nu este nevoie de acest lucru. Noi avem alt ac de cojoc pentru întreprinderi care nu se conformează.

Sunt două căi :

Prima cale este în legătură cu faptul că noi avem pâinea și cuțitul în mână, de noi depind toate întreprinderile, instituțiile și organizațiile țării și le putem face să execute ceea ce vrem noi.

Pe de altă parte avem și altă modalitate, pe care trebuie să o punem în aplicare, când găsim defecțiuni, trebuie să sezism Ministererele, iar dacă Ministererele nu răspund, avem calea Consiliului de Miniștri.

Ministererele sunt obligate să facă raport asupra activității lor. Noi vom face raport asupra activității noastre, cu deficiențele constatate la întreprinderi.

208 ~~209~~ 208

După mine, noi avem calea cea mai bună ca să determinăm întreprinderile să se supună.

S'a spus că inspectorii noștri au o poziție minoră. Este adevărat, la un moment dat ei aveau această poziție minoră, din cauză că nu aveam sistemul decontărilor și al planului de cassă. Acum lucrurile s'au schimbat. Întreprinderile sunt dotate cu fond de rulment și vin la credite pentru ceea ce trebuie să vină. Prin urmare, avem instrumentele acestea pe care nu le aveam înainte. De când mi s'a dat rolul acesta, cred că poziția Băncii de Stat trebuie să fie întărită.

În această privință, Conferința Interministerială care va avea loc ne va servi și cred că va fi cotitură pentru Banca de Stat.

Vom arăta lipsa de colaborare între Ministere și întreprinderi, va fi un punct de plecare pentru îndreptarea greșelilor

Să anunțăm constatările noastre la Minister, să ne dea răspunsul respectiv și dacă nu se iau măsuri, să mergem la Consiliul de Miniștri.

Desigur că pe noi ne cheamă întreprinderile, să se sfătuiască cu noi. Este o parte pozitivă. Aceasta înseamnă că noi le putem ajuta. Însă și aci să vedem dacă nu se apropie momentul unei cotituri în metoda noastră de lucru și să vă dau exemplu Uniunea Sovietică.

Uniunea Sovietică a mers până în 1932 în sensul în care am mers noi până acum de a ajuta întreprinderile să meargă cât mai bine. Din 1932 s'au schimbat lucrurile și schimbarea aceasta este necesară și trebuie să o facem și noi.

Ce s'ar întâmpla dacă nu am mai da credite întreprinderilor care nu au contabilitatea la zi ?

Contabilitatea cere o muncă grea. Sunt fel de fel de măsuri care trebuiesc luate, ca să ajutăm întreprinderile să se îndrepte.

S'a vorbit că legile nu sunt aplicabile, în ceea ce privește sancționarea pe care am face-o noi.

Noi am fost prea slabi în această privință. Am avut posibilitatea să aplicăm legea și n'am aplicat-o. Trebuie să vedem în ce măsură prevăd legile noastre sancționarea și în ce măsură am aplicat noi aceste legi. Cred că este suficient și poate că este un rol chiar mai plăcut al nostru, de a pune pe alții să-i sancționeze.

În Uniunea Sovietică când se duce un inspector la o întreprindere, este primit chiar de directorul general și i se dă toată atenția. Ei știu ce înseamnă un inspector al Gosbanc-ului. Într'adevăr, ei aplică legile mult mai drastic ca noi.

Repet, dacă vedem vă este un caz grav la o întreprindere, să sezeșăm Ministerele și dacă acestea nu-și fac datoria, avem calea Consiliului de Miniștri.

709 210

209

S'a mai pus o chestiune care, într'adevăr, cred că trebuie luată în cercetare : suprapunerea organelor de control.

Intr'adevăr, întreprinderile au dreptul să se plângă. S'au întâmplat cazuri când au fost și câte 6 organe de control. Se întâmplă că cer aceleași date, azi Banca de Stat, mâine alte organe, așa că chestiunea controlului ar fi bine să se mai simplifice. La întreprinderile care au de a face cu Banca de Stat, să nu mai facă Ministerul de Finanțe control, ci Banca de Stat. Probabil că această simplificare se va face, prin faptul că se va ajunge să se stabilească situațiile care trebuie să se dea, ceea ce este de mare importanță. Bine înțeles, această chestiune presupune ca, contabilitatea să fie ținută la zi și numai astfel se va stabili ce anume situații se vor da.

S'a discutat de mai mulți tovarăși că Industria Sticlei nu ne dă datele pe care le cerem. Dacă nu au dat aceste date, înseamnă că este o proastă înțelegere. Este o chestiune care se mai întâmplă, care se poate repara și lămurii.

S'a mai spus că raportul acesta să fie trimis la toate Sucursalele să facă observațiuni. Nu știu dacă trebuie făcut acest lucru, dar nu opresc pe nimeni să facă propuneri de simplificări, de raționalizări și să-i recompensăm chiar. De multe ori premiem oameni pentru sugestii pe care nu le aplicăm.

Sunt de părere să facem o comisie care să examineze modul cum trebuie să-și facă inspectorii verificările pe teren, cu toate indicațiunile, sugestii, și în acelaș timp să facă propuneri în legătură cu pregătirea pe care trebuie să o facem inspectorilor.

Cred că trebuie să facem un curs de perfecționare a tuturor inspectorilor, odată pe săptămână.

Comisia aceasta să se ocupe de punerea la punct a problemelor pe care am discutat-o noi astăzi, de a perfecționa pe inspectorii noștri.

S'a vorbit de un proiect de lege, împotriva celor care calcă disciplina financiară. Nu sunt de părere, Este o chestiune vagă. Oricine nu lucrează bine, calcă disciplina financiară. Avem alte instrumente la îndemână și putem merge până la Consiliul de Miniștri.

In sensul acesta, Comisia respectivă va lua măsurile necesare, să se schimbe atitudinea de până acum.

In ceea ce privește contabilitatea care nu este ținută la zi în întreprinderi, am sesizat de această chestiune pe Tov. Ministru V. Luca și o vom pune în conferința cu Ministerele. In această conferință se va vedea în ce măsură ne facem datoria. Dacă vom fi puși în situația că nu știm ce se întâmplă pe teren, atunci vom eși foarte prost.

Tov. Dir. Săndulescu : Si întreprinderile au circumstanțe atenuante cu contabilitatea. Nu li s'au dat imprimare la timp.

Tov. Ministru A. Vijoli : Au și ei deficiențele lor, cauzate de alte deficiențe.

Insemnează, în concluzie, că această Comisie, formată din Direcțiunile de resort, se va ocupa de metoda de pregătire a inspectorilor și, în ceea ce privește disciplina financiară, de dispozițiunile pe care trebuie să le aplice întreprinderile.

Tov. Dir. Gen. al. Inven

S E D I N T A

65 210 211

210

CONSILIULUI CONSULTATIV DIN 4 IULIE 1950.-

Prezidează Tov. Președinte

Prezenți: Tov. Vice Președinte

- " Consilier C. Alessandriu
- " " Gh. Mazilescu
- " " Gh. Mădulescu
- " " V. Morfeș
- " Director Elefterie Niculescu
- " " C. Grafcuș
- " " Săndulescu
- " Tr. Almăjeanu
- " Secretar Stanciu
- " Severin

Sedința se deschide la orele 17,30, cu următoarea ordine de zi:

- I. Aplicarea dispozițiilor Deciziei Tov. Președinte, Nr. 210.
- II. Întrebări și discuții

- I. Tov. Almăjeanu Tr. citește raportul
- II. Întrebări și discuții.-

1/ Tov. Dir. Săndulescu

a/. Dacă decizia este pe cale de modificare, sau va fi înlocuită cu Regulamentul de ordine interioară ?

În această privință putem spune că decizia a suplinit Regulamentul de ordine interioară, care ne-a lipsit. Din momentul când vom avea acest Regulament întocmit după schema ce ne va fi dată și nouă, în care se va include specificul nostru, vor rămâne în vigoare numai acele dispozițiuni, care nu vor fi trecute în Regulament și care vor fi aplicate mai departe, în spiritul și litera acestor Decizii.-

b/. De unde s'au luat informații cu fondurile folosite în alocările de investiții, din fondurile de rulment, n'au mai fost restituite ? De unde s'au luat informații că scurgerea mărfurilor în circulație, nu s'au făcut în aceeași ritmă cu fabricarea ?.-

Cu privire la fondurile care s'au scos din producție în alocările pentru investiții, și cu privire la scurgerea mărfurilor în circulație, datele au fost luate din dările de seamă ale Direcțiilor de resort.-

...//...

211
212
211
c/. Dacă s'a făcut aplicarea art.9, adică dacă s'au aplicat sancțiuni în caz de abateri ?

S'a făcut acest lucru în parte, pentru acele abateri constatate la unele unități exterioare ca : întârzierea trimiterii anumitor date.S'au adresat scrisori observatorii sediilor respective.

2/.Tov.Consilier V.Morfeș

a/.Dacă în problema reexaminării sectoarelor, pentru o mai justă repartitie a brațelor de muncă, lucrarea este terminată?Se pare că au fost sectoare care nu au fost cercetate.Dacă ceace s'a stabilit este definitiv stabilit ?

Am arătat că nu am avut decât 4 Comisii, care au acti-
vat pe teren, în 5 Direcțiuni.-Membrii acestei Comisiuni, parte sunt
planificatori din sectorul nostru și parte Ref.Tehnici, din alte sec-
toare și n'au putut să-și sacrifice tot timpul lor, acestor munci.-Au
făcut deplasările când le-au îngăduit timpul, după celelalte sarcini,
pe cari le au în sectoarele din care fac parte.Sunt Direc-ii care în-
că nu au fost cercetate.-Problema rămâne deschisă și se va cerceta
fiecare unitate în parte și se vor vedea care sunt lipsurile.Dacă va
fi nevoie și de o restructurare a acestor unități, va fi propusă Con-
ducerii "Băncii.-

Tov.Consilier V.Morfeș

La Dir.Contabilității de 1/2 lună, de când s'a cerut să
se vină pe teren, reprezentanții O.M.S., să vadă situația și nu a ve-
nit până acum.Situația dela Contabilitate este foarte gravă.-

Tov.Traian Alăileanu

Din Dir.Contabilității s'a examinat Sect.Buget și State
și Drepturi Personal.În prezent se lucrează la evidențe generale, cu
Străinătatea.-Nu s'au putut face mai multe comisuni, deoarece mem-
brii acestora trebuie să fie salariați, care să cunoască perfect tech-
nica și filiera lucrărilor.

Tov.Consilier V.Morfeș

Ar trebui să se meargă în sectoarele unde este mai
necesar.-

b/.Dacă în acțiunea de desgongestionare a Centralei
intră și sucursala Ilfov ?

Sucursala Ilfov a fost creiată pentru unitățile din
afara razei Municipiului București.-Dacă spațiul ar permite ca sucur-
sala să ia o dezvoltare mai mare, o bună parte din conturile Centra-
lei ar putea fi trecute asupra Suc.Ilfov.Este în funcțiune de spațiu,
pentru că nu poate primi alte conturi, care ar cere o majorare a numă-
rului salariaților.-

Tov.Consilier Morfeș

Au fost date prea multe conturi la Suc.Ilfov.Se face o
corespondență vasă, între Suc.Ilfov și Centrala.A Ajuns Suc.Ilfov să
lucreze de 2-3 ori cât cea mai mare sucursală din țară.-

Tov.Alăileanu

S'au dat conturile în mod mecanic dela Dir.Decontărilor

la Sud-Ilfov și ceea ce a fost mai grav conturile de imprumut au rămas la Centrală. Această situație a dat naștere la această corespondență. Problema ne este cunoscută și s'au luat măsuri de trecerea conturilor înapoi la Centrală.-

a/ Dacă fișa de activitate a fost examinată și cu Sindicatul, pentru că sunt încă nemulțumiri în felul cum este întocmită această fișă? Se pare că este complicată și răpește mult timp în executarea ei.-

A fost examinată și cu Sindicatul și cu Partidul. Am socotit necesar să facem acest lucru, cerând tov. de la Sindicat sprijinul pentru lămurirea salariaților cu privire la introducerea fișelor de activitate. Si CFR are o fișă de activitate care se diferențiază prea puțin de a noastră.-

Prin introducerea ei s'au înlăturat timpii morți din activitatea unor salariați și s'a putut face o mai justă repartizare a forțelor de muncă.-

3. Tov. Consilier C. Alessandriu

a/ Dacă exprimarea din raport cu ridicarea nivelului ideologic și politic, nu ar fi fost mai bine să se arate că s'a ridicat nivelul profesional.-

Trebuie spus ridicarea nivelului profesional. Este o greșală.-

b/ Dacă fișa de evidență zilnică și celelalte fișe cerute printr'o circulară dată recent, nu constituie un birocratism și consum inutil de hârtie?

Tov. Consilier se referă la introducerea fișei de întreceri socialiste?

Tov. Consil. Alessandriu

S'au dat o serie de indicațiuni pentru întocmirea a 7 fișe. Nu sunt prea multe.-

Tov. Alăianu

Acele dispozițiuni care s'au dat cu privire la rapoarte și procese-verbale nu sunt în legătură cu fișele de activitate, ci cu fișa pentru urmărirea întrecerilor socialiste. În legătură cu fișa de activitate nu se întocmește nici un raport. După 15 zile se analizează conținutul ei. În ceea ce privește fișa de întreceri socialiste, aceasta nu este ținută de fiecare salariat. Se ține în grupe sindicale și grupe ad-tive. Sunt numai cea 300 fișe în toată Centrala. Nu constituie un consum prea mare de hârtie. S'a apreciat că evidența întrecerilor socialiste poate fi mai bine ținută pe cele ad-tive. Acesta este motivul pentru care s'a întocmit acest nou model de fișe.-

În ceea ce privește circularile care s'au dat și datele care se cer, pentru ținerea acestor evidențe, acestea s'a făcut de comun acord cu Sindicatul și Uniunea.-

213
~~214~~ 213

Tov. Consil. Almasandriu

Deci s'a stabilit ca proiectele de circulări să se dea în dublu exemplar ?

Tov. Almasandriu

Mai bine stricăm 2 coli de hârtie decât o matriță. Erau dispoziții, în circuliările ce se prezentau bătute direct pe matrițe, care se contrasiceau sau care trebuiau schimbate. Circuliările trebuiau refăcute și astfel cheltuielile era mai mare.-

a/ Care sunt unitățile fruntașe și cele codage din Centrală și unitățile exterioare.

Se citește după tabloul unităților exterioare fruntașe și codage. Pentru Centrală nu avem asemenea clasificare.-

4. Tov. Director C. Crafcins.

Dacă unitățile exterioare în rapoartele lor arată și deficiențele ce le au în privința Contabilității ?

Nu ne arată nouă deficiențele contabile. Nu au legătură cu rapoartele care vin la noi. În rapoartele de sinteză nu se arată acest lucru.-

5. Tov. Secretar Stanciu.

a/ Dacă deficiențele care se constată se aduc la cunoștința Direcțiilor Centralei, pentru a le remedia ?

Orice deficiență de care luăm notă, o aducem la cunoștința Direcției de resort și urmăm ce măsuri s'au luat pentru remediere.-

b/ Dacă în deplasarea comisiilor pe teren, s'a ținut seama de convorbirea cu Tov. Consilieri sovietici, cu privire la controlul preventiv ?

S'a ținut seama de recomandările tov. Consilieri sovietici, unde s'a văzut că nu este necesar controlul preventiv, s'a ridicat, dându-se astfel disponibile 36 locuri de controlori. Tot astfel din 50 revizori contabili au mai rămas numai 29.-

6. Tov. Dir. Alef. Niculescu

a/ Care au fost instruc. cu care au plecat comisiile pe teren pt. revizuirea schemei și dacă rezultatele date de aceste comisii au coincis cu rapoartele insp. g-rali ad-tivi ?

Instrucțiunile au fost acelea de a se face o justă repartizare a brațelor de muncă. S'a căutat să se stabilească o normă de lucru pentru fiecare secție în parte. S'a stabilit numărul de sal. în raport cu vol. oper. fiecărei Secții, din fiecare Sec. Nu putem pretinde că lucrările au fost perfecte, însă insp. "1. nu au fost de acord cu noi, în unele privințe. Analizăm care s'a făcut pe teren, s'a făcut împreună cu Sindicatul și Sind. și organizația de Partid, respectivă. Se poate totuși să se fi făcut greșeli. Când vor veni insp. "1. de pe teren, vor analiza eventualele nepotriviri și vor face propuneri în consecință.-

b/ Dacă în calculul productiv. muncii s'a scăzut timpul prestat, la cele 16 unități arătate ca fruntașe, sub formă de muncă voluntară ?

În calculul productiv. muncii se ia timpul efectiv prestat în efect. lucr., adică programul normal plus orele lucrate efectiv în afara acestui program.-

214
~~215~~

7. Tov. Consilier Gh. Mazilescu.

Dece in rapoartele in baza cărora a fost întocmit raportul de față, nu s'a cuprins toate elementele necesare unei mai bune și documentate expuneri, in raportul de astăzi ? S'au dat instruct unii in acest sens ?

Luptăm cu greutate, Direcțiile și Sectoarele nu totdeauna înțeleg ca in lucrările care le prezintă să se oglindească intri adevăr realitatea, Singura Direcție care a întocmit o dare de seamă mai completă a fost Direcția Creditelor Industriale. Cu celelalte trebuie să cerem mereu completări și să mergem chiar noi să culegem datele de care avem nevoie.

8.-Tov. Președinte A. Vijoli.

a). Dacă s'au făcut toate demersurile pentru ca să se aprobe orele suplimentare necesare, in sensul de a se aplica regula pentru unitățile și întreprinderile care nu au schema completă ?

Nu am avut înțelegerea necesară și ni s'a spus la Min. de Finanțe de ce am comunicat conducerii Băncii că nu avem rezultat la intervențiile noastre. Ca ultim răspuns ni s'a spus că nu putem plăti decât 3 % asupra salariului tarifar.

b). Ce s'a făcut in sedile noastre in legătură cu secretul operațiilor Băncii ? Ce măsuri s'au luat ?

In această privință nu am cerut nici un raport și nu s'a putea da un răspuns. Cred că sedile au ținut seama de dispozițiunile date și au luat măsuri in consecință.

Tov. Președinte Vijoli.

Cine are ceva de spus in legătură cu raporturile și răspunsurile care s'au dat la întrebările puse ?

Tov. Consilier C. Alexandriu.

Să Decizia 21e și hotărârile Comitetului Central au trasat și sarcina economiei la consumul de materiale. Am întrebat in legătură cu acel consum de materiale și hârtie care ne-au fost reduse față de prevederile noastre și ținându-se seama de necesarul și posibilitățile de reptizare a acestei hârtii, pentru ce s'a trasat ca sarcină să se întocmească proiectele de circulară in dublu exemplar.

S'a stabilit pentru evidența întrecerilor socialiste o serie de fișe și procese verbale. Ar trebui să se revadă această circulară. Ar putea ca o serie de situații să fie concentrate. Se face un plan de lucru zilnic, pentru fiecare salariat. O fișă de evidență zilnică pentru activitatea fiecărui salariat. O fișă de evidență IS l. Planurile de sefi de grupă lunare, de șefi de sector lunare, pe direcții și centralizare la Sector. Procese verbale, situații cu care se înaintează aceste procese verbale. Rapoarte de întreceri, raport general.

Am propune să se verifice aceste planuri, fișe și rapoarte, să se vadă dacă nu s'ar putea concentra in mai puține evidențe care să reducă și numărul de ore lucru și consumul de hârtie.

O altă problemă : Cred că este necesar să se procedeze la constatarea productivității muncii și in Centrală, Nu numai in sedii.

215
216

Altă constatare : tăierea locurilor din scheme care s'au făcut pentru menținerea fondului de salarii și evitarea majorării lui, s'a făcut mecanic, La un sector această tăiere s'a făcut în așa fel ca să nu poată face față lucrărilor în timpul orelor de lucru cu personalul existent. Mă refer la sectorul Viramente și Incasso, s'au tăiat o serie de locuri care trebuiau urgent completate atât pentru introducerea noului sistem care s'a preconizat și mai ales pentru a se evita orele suplimentare.

Tov. Director C. Crafcu.

Tov. Almajanu a spus că nu i s'a comunicat de către unitățile exterioare deficiențele cu privire la contabilitate. Deși s'au dat repetate instrucțiuni și în scris și s'a intervenit telefonic, situația contabilității vine cu mari întârzieri. În Centrală nu se pot puncta și rămân sume în expediție. Sunt greutăți la identificare. În ultimul timp am făcut apel la tov. inspectori generali activi.

Tov. Consilier Gh. Mazilescu.

Decizia 210 a fost prelucrată în Centrală în câteva ședințe.

Raportul de astăzi nu are un caracter mai amănunțit sau o realizare a măsurilor și instrucțiunilor care au fost trasate. Nu s'au dat instrucțiuni amănunțite, s'a trimis numai decizia și o circulară. Raportul ar fi trebuit să cuprindă și o arătare mai amănunțită a măsurilor pe care Sect. C.M.S. le-a luat și a îndrumărilor în scopul aplicării deciziei 210, mai ales a câtorva din aspectele mai importante în afară de cele pur profesionale. În privința vigilenței, secretului profesional, etc. este o lipsă nu numai a raportului însă și o preocupare mai de aproape a acestui Sector.

Tov. Director Sădulescu.

A fost o sărăcuță în a ne înfățișa modul cum s'a aplicat decizia 210. Din raport a lipsit autocritica. Citește art.1 și art.4.. Trebuie stimulați salariații care fac propuneri. Tov. a vorbit de greutatea cu care se intruneste comisia de raționalizare. Sunt propuneri din Aprilie la care nu s'a primit nici un răspuns. Tov. inspectori cer situații urgente că răpesc mult timp salariaților din Sedii.

Propun : unele situații să fie trimise la 2 sau 3 și altele la 5 ale lunii următoare.

Relev deasemenea lipsa de imprimare. Raportele tip care se întocmesc de cooperative se fac de mână. Se trimit cu întârziere și în cantități insuficiente dela decontări, carnetele de virament, de trezorerie, etc.

Trebuie corectat indicele de productivitate prin penalizarea asupra greșelilor făcute. Trebuie ținut seama și de calitatea lucrărilor.

Tov. Consilier Gh. Rădulescu.

Cu privire la inspectorii ridicați în aceste funcțiuni. Nu corespund unii din ei. Aș vrea să se noteze : să se ceară directorilor din sucursale să ne facă un raport a felului cum se comportă și ce rezultate dau acești noi inspectori, să se vadă dacă pot rămâne la posturile lor sau să fi dăm de unde au plecat.

Tov. Dir. Eleft. Niculescu.

Nu am cerut inspectorilor brigadieri să ne facă nicio situație. Nu am dat nicio sarcină în privința aceasta. Dacă au făcut acest lucru nu făcut din exces de zel.

Tov. Tr. Almajanu.

Cu privire la problema ridicată la Tov. Consilier Alexandu, la economis de materiale, socotesc că nu am greșit când am cerut să se strice mai bine o hârtie simplă, decât aceea hârtie cerată care este mai costisitoare. în Ceeace privește productivitatea muncii, am luat notă de faptul că este o lipsă de a nu putea urmări productivitatea muncii în Centrală. Am calculat totuși indici de productivitatea muncii la : Viramente, Trezorerie, Incas acolo unde operațiile sunt de serie, poate fi prins numărul de operațiuni.

Cu privire la tăierea locurilor, analiza care s'a făcut nu am făcut-o singuri, Această tăiere s'a făcut după o analiză amănunțită cu Sectoarele și Directiile respective. Astfel la Viramente s'au tăiat numai 15 locuri din 50, cu acordul tov. Director Gherlac.

În ceeace privește lipsa care a arătat-o tov. Consilier Mazilescu, că nu s'au dat îndrumările necesare, sediilor cu privire la anumite probleme, din Decizia 210, este adevărat că ar fi trebuit adâncite, deși am socotit că se pot orienta destul de bine unitățile respective, după dispozițiile acestei Decizii.

Cu privire la critica făcută de Tov. Săndulescu în ceeace privește întârzierea cu care se rezolvă propunerile de raționalizare am arătat, mai ales în ultimul timp, că am avut greutate în convocarea Comisiei de Raționalizare, Lucrările se dau în studiu membrilor Comisiei de Raționalizare și cu toată lupta pe care am dus-o ca aceste lucrări să fie rezolvate la timp, au fost săptămâni când nu s'au putut ține ședințele acestei Comisii. Astăzi am ținut ședința cu noii membri ai comisiei. Si-au luat angajamentul că începând de Vinerisă vină cu toți la ora fixată fără să se mai producă acele întârzieri.

În ceeace privește termenele de întocmirea situațiilor, am luat contact cu Directiile din Adm. Centrală și cu greutate termenele fixate pentru expedierea situațiilor au fost modificate. Deși s'au fixat aceste termene, situațiile dela unele sedii nu pot ajunge decât cu întârziere. Directiile pe motiv că unele situații trebuiesc să le prezinte și conducerii Băncii și chiar în afară nu pot să renunțe la termenele fixate. S'a primit sarcina dela tov. Președinte de a revizui situațiile întocmite, spre a se renunța la acele care sunt inutile. S'au desființat raportele de sinteză trimestriale. Se va întocmi numai darea de seamă lunară și trimestrială. În ceeace privește situația pieții, se vor întocmi rapoarte semestriale care se vor trimite Directiilor de Resort. Raportele care le întocmesc organele de control trimestrial cu privire la activitatea întreprinderilor., nu vor mai fi căute în viitor trimestrial, ci semestrial. În ceeace privește critica Tov. Săndulescu, că Admia Centrală a avut o lipsă cu privire la imprimare, este într'adevăr justă, datorită situației grele în care ne-am aflat. Capacitatea de lucru a tipografiei Băncii a fost cu mult depășită. A trebuit să facem apel la alte tipografii. Lipsa de hârtie este o piedică în tipărirea imprimatelor. S'a dat deslegare sediilor să tipărească local imprimatele respective.

În ceeace privește indicii de productivitate, desigur că a această lucrare am arătat că noi căutăm să o perfecționăm. Am sepe lucrările de concepție de lucrările propriu zise de serie. Vom folosi tratatele sovietice pentru perfecționarea acestei lucrări.

În ceea ce privește inspectorii promovați și care nu corespund, desigur că va trebui să vedem pe cei care nu corespund funcțiunii încredințate, fie că trecem la o acțiune de ridicare a nivelului lor profesional, dându-le termene, după care cei ce nu corespund sarcinii, urmează să fie trecuți pe vechile posturi.

Tov. Ministru A. Vijoli

Tov. Almăjanu ne-a făcut raportul cu privire la rezultatele care le-a dat decizia Nr. 210. Prima observație care trebuie să facem raportului este lipsit de spiritul critic și autocritic. Să avem grije în viitor ca orice lucrare să fie făcută în spirit critic și autocritic.

În ceea ce privește rezultatele Deciziei Nr. 210, putem spune că sunt favorabile. Putem spune că atunci când se dă o decizie și se urmărește cu perseverență, avem rezultate și atunci când nu se urmărește rezultatele sunt minime. Dacă la Banca de Stat, Decizia care s'a dat în urma hotărârii Consiliului de Miniștri, a fost o decizie cu rezultate serioase, în altă parte nu s'a dat importanța necesară.

S'a pus chestiunea sancționării în legătură cu decizia 210. Slăbiciunea pe care o avem este că mai avem încă acel spirit de colorare pentru salariați. Să-l combatem în mod temeinic și serios. Trebuie să se urmărească nu numai de Sectorul O.M.S. aplicarea deciziei. Sectorul O.M.S. atrage numai atențiunea asupra aplicării deciziei, Fiecare Direcție, Sector, și sucursală trebuie să urmărească aplicarea deciziei în ceea ce privește sancțiunile.

S'a mai pus chestiunea comisiilor care verifică sectoarele din Bancă. Trebuie mai întâi să se meargă în Direcțiunile unde lucrările nu merg prea bine. Un director și un consilier conștient atrage atenția Sect. Organizare să trimită comisia să verifice în sectorul respectiv, unde observă că lucrările nu merg prea bine. Să fie o conduită pentru Sectorul O.M.S. să știe să îndrepte situația.

S'a vorbit de simplificarea la evidența întrecerilor socialiste. Nu pot să știu dacă evidențele sunt cele mai bune. Să reținem faptul și dacă sunt prea complicate să studiați chestiunea. Revedeți și simplificați ce se poate simplifica.

În legătură cu locurile care s'au tăiat din fondul de salariu. Această măsură s'a luat de mine. Din cauza că ni s'a cerut dela Min. Finanțe rezultatele în legătură cu simplificările dela noi. Se aștepta ca în urma raționalizărilor să punem mai mulți salariați disponibili. Am explicat tov. Ministru Luca, că simplificările care s'au făcut la noi constă în faptul că sarcinile noi care ne-au revenit, le-am putut face față cu aceeași salariați și cu fondul de salariu respectiv, că nu cerem supliment de salariați. Să putem face față cu salariații actuali și cu fondul de salariu actual. Nu tot acelaș lucru putem face cu orele suplimentare. După cum am observat s'a mers mecanic. Să se meargă până la maximum posibil. În privința orelor suplimentare există posibilitatea să se dea mai mult decât 3%. Trebuie făcut formele necesare. Nu trebuie să se prezinte ca o chestiune închisă această problemă și dacă nu poți face nimic, ai directori, consilieri și președinte și vice-președinte. Toți să-și facă datoria. Nu este îngăduit ca la Banca de Stat, când lipsesc 1.300 salariați din schemă să se dea orele suplimentare la fel cu o instituție care are oameni disponibili. Nu trebuie să ne abatem dela hotărârea în ce privește orele suplimentare. Să ne raționalizăm munca ca să evităm orele suplimentare. Dacă totuși trebuiesc făcute orele suplimentare și avem sarcini, nu trebuie să ne întimăm.

S'a arătat de tov. Crafoiuc anumite nereguli care le găsește la contabilitate. Ce trebuie să facem, noi toți și dela toate serviciile Băncii exterioare și Centrale, să le comunicăm Secției de resort care dă premierile, pentru ca tov. respectivi să tragă consecințele și să fie tăiați dela prime. Să nu ne mulțumim cu sancțiuni. De câte ori găsim o Direcție care lucrează prost cu Direcțiile celelalte și o Suc. care lucrează prost cu Centrala, să se ia măsuri ca acei oameni să nu mai fie premiați. Tov. Alăjanu să dăe dispozițiuni să aducem la cunoștință tuturor să-și îndreptw modul de lucru.-

S'a mai pus chestiunea ca și omul trebuie să fie răsplătit pentru a avea un stimulent. Să aibă grijă Comisia de Naționalizare să nu mai întârzie cu răspunsurile care le dau. Rog să îndreptați situația și pentru cei cari nu se prezintă la Comisia de Naționalizare, este o notă proastă pentru ei. Comunicați la cei care fac premierile.-

S'a vorbit de situațiile care le eer inspectorii g-rali activi, în Suc. Inspectorii g-rali nu au voie să ceară situații în Sucursale. Ei trebuie să arate deficiențele care le-au găsit în Sucursale. Insp. g-rali nu se mai ocupă cu situația pieței. Aceste o face Sucursala. Ei să se ocupe de modul cum merg lucrurile la Sucursale și agenții. Inspectorii gr-ali să nu mai omoare sediile cu lucrări inutile.-

Reclamațiile de care s'a vorbit în raport. Trebuie modificat raportul. Din toate reclamațiile arătate în raport, nu corespund toate. Sunt și informații. Să mergeți la Biroul de Reclamațiuni să vedeți precis care sunt reclamațiile și care sunt greșeli efectiv ale Băncii. Care sunt din vina clientului și care din a Băncii.-

Chestiunea cu secretul profesional este o sarcină. Dacă un lucru nu este urmărit se pierde. Trebuie studiat pe întreprinderi și județe. Sunt unele sucursale care nu prezintă operațiuni secrete. Studiați dupe sucursale și dați instrucțiuni cum să se organizeze.-

Tov. Săndulescu a pus chestiunea cu evidențierea pt. cei care sunt cu indici de productivitate ridicată. Trebuie să avem grijă ca să nu facem evidențieri care să demobilizeze oamenii. Trebuie combinat modul de lucru, perfecționea lucrărilor care ni le dă o suc. cu productivitatea muncii respective.-

Inspectorii promovați. Intr'adevăr inspectorii promovați să vedem ce rezultate dau. Am aflat că modul cum am procedat cu imobilizați pe unii din inspectorii din Sucursale. Va trebui o reexaminare a lor. Li se va da un termen, bineînțeles.-

~~219~~
~~200~~
219

~~64~~

SEDINTA DE LUCRU

CONSILIULUI CONSULTATIV DIN ZIUA DE 3 AUGUST 1950

PROCES-VERBAL

GEORGESCU ELENA
Directia Creditelor Industriale

220
~~221~~
220

SEDINȚA DE LUCRU

CONSILIULUI CONSULTATIV DIN ZIUA DE 3 AUGUST 1950

Sedința se deschide la ora 16.

Prezenți : Tov. Vice Președinte Lupu
 " Consilier Alessandriu
 " Consilier Morfeș
 " Directori : Nicolescu Elefterie
 " Crafcuș
 " SĂndulescu (Sibiu)
 Tovarășii : CĂlinescu
 Diaconu

cu următoarea ordine de zi :

- 1/ Controlul preventiv și controlul posterior în Banca de Stat;
- 2/ Întrebări și Discuțiuni ;
- 3/ Diverse.

Tov. Diaconu dă citire raportului Direcției Contabilității.

Se înscriu la "Întrebări", tovarășii :

- Tov. Dir. Nicolescu
- Tov. Cons. Alessandriu
- Tov. CĂlinescu
- Tov. Cons. Morfeș
- Tov. Vice Președinte Lupu

Tov. Dir. Nicolescu :

- 1/ Ce măsuri a luat Direcția Contabilității ca urmare a Hotărârii Consiliului de Miniștri Nr.763 din 13 Iulie 1950 ?
- 2/ Dacă nu era necesar să se treacă mai detaliat în raport, atribuțiunile controlului preventiv și posterior ?
- 3/ Dacă nu era cazul să se insiste mai mult asupra importanței controlului exercitat de Sectorul Contabilității în operațiunile dintre Centrală și Sedii și în operațiunile dintre Sedii ?
- 4/ Care este deosebirea între întărirea disciplinei financiare bugetare și disciplina financiară ?

221
~~222~~

- 5/ Ce s'a făcut cu revizorii contabili care nu au corespuns ? Ați spus că unii au fost insuficient pregătiți.
- 6/ Cum se va perfecționa pregătirea profesională a revizorilor contabili în cursurile ?

Toy. Gana. Alexandriu :

- 1/ Cu privire la controlul preventiv, dacă în executarea acestui control s'au constatat - în special la sucursale - deficiențe și care sunt acestea ?
- 2/ S'a vorbit în raport că constatările din rapoartele revizorilor nu au fost sistematizate, adică nu au un caracter uniform.
S'au dat instrucțiuni pentru sistematizarea rapoartelor, s'a dat un tip de raport după care să se ghideze în verificările pe care le fac ?
- 3/ Dacă mai sunt datori vechi ale salariaților, provenite fie din aprovizionări, fie dela cantine și dacă s'au luat măsuri de lichidarea lor, întrucât la 31 august s.c. ele trebuș să fie complet lichidate.

Toy. Glinaschi :

- 1/ Dacă este compatibil ca revizorii contabili să facă și lucrări de execuție, așa cum au făcut la sedii, unde au fost trimiși să ajute la lucrările rectanșelor ?
- 2/ S'au înșirat o serie de nereguli, dar nu o'a precizat dacă în efectuarea lor controlul preventiv a fost sau nu prezent și dacă are și el o vină în aceste nereguli ?
- 3/ La întoarcerea revizorilor contabili ați spus că s'au ținut pedinșe de lucru pentru schimb de experiență.
Dacă nu ar fi bine ca aceste pedinșe să se țină înainte de a pleca pe teren, pentru a li se trasa sarcina ?
- 4/ Dacă controlerii preventivi, cei care dețin cheile dela tezaur, nu devin gestionari și dacă devenind astfel, nu este incompatibil această calitate cu aceia de control preventiv ? Dvs. ați retras cheile dela contabili din sedii pentru motivul că ar incompatibil. În Centrală însă ați menșinut această situație.
- 5/ Ce întreprinderi au organizat un serviciu de control preventiv ? După informațiile noastre, noi nu cunoaștem nici o întreprindere. Controlul preventiv se organizează în cadrul fiecărui serviciu.

Toy. Gana. Marici :

- 1/ Cum face controlul preventiv în sedii, cum îl face și asupra căror operațiuni îl face ?
- 2/ În legătură cu Hotărârea Nr.763, dacă Dvs. ați analizat schemele și dacă accoștăți numărul actual de controleri preventivi și de revizori este suficient ?
- 3/ Dacă s'ați gândit să organizați - așa cum spune Decizia Nr.763 - un curs de perfecționare a revizorilor contabili ?
- 4/ În ce stadiu se găsește încasarea datoriilor runde, șarșe și dacia și dacă nu este cazul să se traga la încasarea datoriilor ?

222
~~223~~

222

Tov. Vice Președintele Iuzh :

- 1/ Ați spus (la pag. 11) că aceste deficiențe au fost înlăturate, rămânând de înlăturat numai unele deficiențe cu privire la punctaj. Vă întreb, acestea sunt singurele deficiențe care au mai rămas în ce privește controlul financiar intern sau mai sunt și altele ?
- 2/ În ce privește controlul preventiv nu mai există nici un fel de deficiențe în lucru ?
- 3/ Ați vorbit Dvs. despre lipsurile revizorilor, desigur lipsuri în muncă lor. Vă întreb, sistemul în sine nu are nici o lipsă ? Nu are nevoie de nici o îmbunătățire ?

Este vorba de lipsuri care sunt de la putut numai oamenilor, sau înșuși sistemul are nevoie de îmbunătățiri ?

Aceleași lipsuri și în ce privește controlul preventiv.

De altfel, văd că Dvs. spuneți că se constată că controlul financiar funcționează în condițiuni normale și că vă înșuși angajamentul să găsiți noi posibilități pentru a vă îmbunătăți munca.

Vă întreb, care sunt aceste noi posibilități pe care le întrevedeți ?

Tov. Mr. Grafius :

- 1/ În ce privește numerea în aplicare a Hotărârii Nr. 153, am întocmit un referat și un cerut la Direcția Cadrelor și la Organizare, Muncă și Salarii să ne repartizeze câțiva tov. muncitori, cum se prevede aici, pentru întărirea controlului financiar.

La repartizarea inițială, mi s'a dat în fiecare județ câte un revizor, care în afară de această activitate, în timpul liber să se ocupe și cu alte lucrări.

Dat fiind că această Hotărâre interzice organelor de control de a se ocupa de alte munci, am regrupat câte 2-3 județe, astfel ca ei să nu aibă acești timp morți și să fie ocupat continuu numai în cadrul funcțiunii lor de revizor.

Intrucât, am avut un număr de 2-3 revizori înăruinați de Tov. Președinte la Comisia de Naționalizare, am cerut ca acești revizori să fie de sarcinai de atribuțiunile lor, ca să rămie să activeze numai în cadrul Direcțiunii noastre în funcția lor de revizori.

Dintru început s'a înțeles și s'a stabilit ca revizorii noștri să activeze numai în verificarea gestiunilor bugetare, a actelor de gestiune bugetară.

En urmă însă, cu ceva înainte de a se sporească hotărâre, s'a hotărât ca revizorii noștri să nu se ocupe numai de operațiuni de verificare a gestiunii bugetare, ci să cuprindă întreg ansamblul operațiunilor din unitățile noastre exterioare, iar în Administrația Centrală să se ocupe cu verificarea gestiunilor Tipografiei și Legătoriei din cadrul Direcției Națiunii. Restul operațiunilor din Ad-ția Centrală să fie verificate de revizorii de Stat, întrucât organele controlului preventiv și controlului financiar sunt organele Direcției Contabilității și Direcția Contabilității nu se poate verifica pe sine însuși.

///

223
224

2/ Atribuțiile controlului preventiv :

- Verifică - în mod prealabil - toate operațiunile gestionare și de mandat, care se execută în cadrul Instituției noastre, înainte ca ele să se fi consumat;
- Verifică lucrările de buget, actele de ordonanțare ;
- Verifică la Materiale, actele și modul cum s'au schimbat aceste materiale, precum și distribuirea lor;
- Verifică, controlează și supraveghează adăncarea valerilor din tezaur;
- Verifică, controlează toate lucrările din Banca de Stat, cu excepția lucrărilor dela Direcția Creditelor Industriale, care și-a luat asupra sa angajamentul să verifice și răspunde de buna efectuare a operațiunilor din cadrul Direcției Creditelor Industriale.

Asupra acestui fapt am discutat și cu tov. revisori de Stat, care au fost de acord, de vreme ce Direcția Creditelor Industriale și-a luat asupra sa această responsabilitate.

3/ Intărirea colaborării dintre organele de control și cele de execuție : S'a trasat atenția ca organele de control, în special controlorii preventivi, să ducă munca de îndrumare și lămurire în sensul că orice deficiență constatată atrage atenția salariaților de modul cum trebuie să execute aceea lucrare în conformitate cu instrucțiunile trasate.

Reținem, că majoritatea salariaților au avut de învățat din această muncă de îndrumare și control. Colegii au arătat adesea, de 2 ori, așa că toată instruirea acestor salariați a fost făcută de noi, de controlorii și astfel au căpățuit elemente pregătite datorită controlului.

În felul acesta se naște acea colaborare între organele de control și salariați. Salariații conștient își dă seama de învățăminte pe care le-a acumulat datorită organului de control. Alina înțeles, există și un procent de salariați care privesc cu dușmănie acest control, întrucât mentalitatea lor este că de aceasta este controlul, ca să prindă greșelile.

Am trasat atenția ca atunci când salariații se pun pe poziția greșită și nu înțeleg să învețe din greșelile semnalate de organele de control, organele de control să strângă aceste elemente, aceste date și să le comunice șefului ierarhic, care le va aduce la cunoștința organelor superioare sub formă de admonestare, sub formă de sancționare chiar.

4/ Importanța și sarcinile Sectorului Contabilității în controlul operațiunilor dintre Centrală și sedii.

Cu privire la operațiunile care se nasc între unitățile exterioare și Centrală au fost numeroase deficiențe, datorită faptului că scrisorile nu au fost trimise la timp de unitățile exterioare.

Evident că, au fost unități care au lăsat oțova zile scrisorile nerecuzate, întrucât nu le-a căpățuit extrasul Centrală sau extrasul Centrală cont sedii.

S'a întâmplat ca scrisorile să se fi pierdut pe drum și atunci n'au putut fi înregistrate.

S'a întâmplat că scrisorile au ajuns, dar un sediu a pus numărul special al scrisorii, în timp ce alt sediu a pus numărul de ordine al scrisorii.

S'a întâmplat că în aceiași scrisoare au fost sume parțiale. Un sediu a înregistrat în contul său sumele parțiale, celălalt a pus totalul acestor sume.

224/285
224

Ca start, nu s'au putut puncta între ele și din această cauză am ajuns în situația de a avea un număr impresionant de sume în expedițiile neidentificate.

Un număr mare l-am avut între noi și Direcția Decentării. Am fost la o distanță de aproximativ 2-3 săptămâni. Luând contact cu Direcția Decentării, în urma eforturilor depuse, am ajuns să fim la un interval de 1-2 zile în primirea situațiilor dela Decentări.

Intrucât, la Viramente exista un număr de sume, pe care Sectorul Viramente le-a înregistrat la un cont tranzitoriu, rămânând ca treptat, treptat să le identifice și din cauză că nu s'a comunicat că aceste sume au fost identificate, pentru convingerea noastră, am dispus ca un revisor să cerceteze la fața locului această situație. Același lucru și la Trezorerie.

5/ Ce s'a făcut cu revisorii contabili care nu au servit ?

Am avut un număr de 30 revisori la început. Numărul lor s'a ridicat apoi la 49, după care au scăzut la 29.

S'a făcut timp de 2 luni instrucție zilnică cu ei. Înainte de a pleca pe teren, s'au purtat în colectiv discuții asupra obiectului sarcinii lor. Când s'au întors din provincie, fiecare a observat câte ceva și din discuțiile purtate în colectiv, au învățat unii dela alții.

Treptat, treptat, acești revisori s'au format. Când am scăzut numărul revisorilor dela 49 la 29, am dat la dispoziția Direcției Cadrelor disponibilul și anume din cei mai slabi prin comparație.

Astăzi, îi avem formați. Unii sunt mai pricepuți, alții mai puțin pricepuți, însă în orice caz sunt formați cu toții.

6/ Cum se va perfecționa pregătirea profesională a revisorilor contabili în viitor ?

La sediile mici, ca Borșeni, Botocani, Nași, ar trebui să programăm un singur revisor din Centrală pregătit, care, pe teren va forma echipe cu revisorii localnici și împreună, vor verifica sacurilele. Cel din Centrală va învăța pe cei localnici, așa cum s'au învățat la început între dânzii.

La sacurilele mari, ca Brașov, Sibiu, Timișoara, vom trimite tot echipe de câte 3 revisori, pentru că volumul de operațiuni este mai mare. Aceste echipe se vor mări cu localnicii în executarea funcțiilor lor și astfel se vor forma și aceștia.

7/ Deficiențe constatate cu privire la controlul preventiv :

Deficiențe în controlul preventiv au fost multe. Câteva au fost aduse la cunoștința Șef. Încădinte. Sunt oare, puțină atenție în manipulara fondurilor.

S'a întâmplat că un controlor a plecat acasă cu cheia dela teaur și când a fost nevoie de el - deși i s'a atras atenția - nu a fost găsit acasă.

La Sectorul Contencios s'au întâmplat fraude de cinci sute și ceva mii lei, în sensul că controlorul nu a verificat actele, nu le-a luat el în mână să le cerceteze și să le vizese, ci s'a gârlumit să-i fie dictate de către un salariat al sectorului.

La Casierie, s'au găsit încredințări, cum a fost la Bacău, unde tov. Turvanu Evdochia, salariată, a sustras dela casă 50.000 lei și i-a aruncat în apă. Lipsa s'a constatat imediat și casierul a cerut să facă o percheziție corporală. Rezultatul percheziției fiind negativ, au început a fi cercetate dulapurile și în cele din urmă s'au găsit banii în sobă. Salariată a fost deferită Justiției și pusă în disponibilitate.

225
226
225

La Agenția Comisiei a fost o lipsă de 100.000 lei. Inspectorul de credite a venit și a ridicat fondurile pentru asigurări. Într'un pachet de 1000 bilete, au fost numai 900 bilete a 1000. Agent inspector a luat valorile fără să le numere.

La cursurile Tg. Jiu s'a întâmplat la fel. Valorile au fost luate fără să fie verificate cel puțin pe nume.

Tov. Com. Alexandru : Cred că este util să cunoaștem frecvența anumitor greșeli și ce măsuri s'au luat.

Tov. Dir. Crafaș : Frecvența de greșeli există. Sunt lipouri de 2000. Dacă până acum câteva luni în urmă apărea o scrisoare cu lipouri la o săptămână, acum apar 3,4 pe zi. Acolo unde ni s'a spus la cunoștință, imediat am însărcinat revisorul local să verifice cauzele.

O altă deficiență care se constată : actele nu sunt repartizate pe articole bugetare.

Mai sunt apoi diferențe la mobilier, plusuri sau minusuri de mobilier.

La Bacău, Orșova, Piatra Neamă și Câmpulung - Muscel s'au întâmplat fraude cu cheltuieli de poștă; sumele au fost imputate Comitetului Ad-tiv de școli, pentru că nu a avut destulă vigilență. La Orșova s'a depus toată suma.

Tov. Vice Președinte Lupu : Tovarășul a vrut să știe care sunt deficiențele mai frecvente și ce măsuri s'au luat.

Tov. Dir. Crafaș : Imediat cum s'a aflat ceva, s'a cercetat chestiunea; vizaviții fie că au fost deferiți parchetului - unde s'a constatat că au fost puși în disponibilitate, fie că au fost sancționați pe cale administrativă, acolo unde a fost vorba de neglijență. În orice caz, sumele au fost imputate.

8/ Regimentizarea raportelor :

Deși s'a atras atenția ce trebuie să cuprindă un raport, un proces verbal, totuși în întocmirea lor a jucat un rol însemnat și fantazia fiecăruia.

Unul a găsit de cuviință să fie mai strâns, altul a trecut diverse chestiuni de amănunt. Unii au interpretat mai puțin, alții mai puțin just.

Nu s'a ajuns încă să putem determina destul de bine schema fie a unui proces verbal, fie a unui raport. Problema e în studiu.

Tov. Com. Morfeș : După câte știu eu, în Instrucțiunile Min. de Finanțe sunt puse niște formulare.

Tov. Dir. Crafaș : Nu se poate merge după acestea.

9/ Dacă mai sunt datorii vechi ale salariaților și ce măsuri s'au luat ?

Cu privire la datorii care nu cad în prevederile legii de a fi luate, puțin sunt salariații care le-au achitat.

S'au întorsit de la Sectorul State și Drepturi Personal tablouri în dublu exemplar pe salariați, care au fost trimise la secțiile respective, iar salariații au luat cunoștință prin semnarea acestor tablouri. Un tablou s'a înscris la Sectorul State și Drepturi Personal.

Am intervenit în câteva rânduri la organizația sindicală, instruit să prevadă că organizația sindicală va face muncă de lămurire și îndrumare pe lângă salariați, cu scopul să înceapă să-și achite aceste datorii.

226
227
226

Am ridicat această chestiune și într-o ședință la organizația sindicală și am discutat-o și acum o săptămână. Acțiunea organizației sindicale a fost însă destul de slabă.

Toy. Dir. Stădulescu : Este decizia din 14 Iulie care este categorică.

Toy. Cons. Gheorghiu : Nu cred că este politic să dau în judecată 700 salariați (câți ar avea de plată).

Toy. Dir. Crafoiu : Vom da în judecată 2-3 din cei cu sume mari. Salariații vor vedea că Banca a început acțiunea în mod serios și faptul îi va determina să se gândească la achitarea datoriilor.

Toy. Diaconu : Am fost la Ministerul de Finanțe și am întrebat dacă putem să reținem pe statul de salarii. Mi s'a răspuns că nu. Dacă nu plătesc până la 31 August, se va vedea atunci. Acesta este răspunsul dat verbal de Minister.

10/ Dece nu este incompatibilitate între a controla și a executa lucrări ?

Este incompetent să fac verificări de revisor și a lucra și la contabilitate. Dar dacă revisorul a găsit unitatea împotrimită, desigur că nu a scitat să dea ajutor. M-a întrebat și pe noi și nu stat o săptămână, aducând la curent lucrările unității respective.

În S.Gr.Nr.59 se prevede clar că este incompatibilitate.

Toy. Cons. Marfai : Inspectorii de credite și revisori cred că nu mai sunt.

Toy. Dir. Crafoiu : Nu mai sunt.

Toy. Diaconu : Revisorii contabili pot să verifice toate operațiunile deci nu este limitat.

Toy. Dir. Crafoiu : Verifică însuși activitatea Corpului de Inspectori de acolo din localitate.

11/ Dece cu privire la neregulile constatate nu există și c vine a controlului extern ?

Sunt vinovați și am aplicat în unitățile exterioare sancțiuni și contabililor.

Toy. Galinescu : Nu ne-ai arătat în ce proporție sunt aceste nereguli și dacă actele au fost sau nu vizate de controlul preventiv.

12/ Cine face controlul preventiv în sedii ?

În sedii, controlul preventiv este făcut de contabil, iar acolo unde nu poate să acopere lucrările, a cerut aprobarea și noi am dat delegație ca 1-2 salariați să-l ajute în acest control preventiv.

Pentru celelalte secții operative, jurnaliștii la Viramente, Trezorerie, Ordonaștere, în schema noastră de contabilitate aparțin contabilității, însă lucrează la jurnalul secției respective și verifică actele care se înregistrează.

///.

227
228

Tr. Cons. Morfea : Mi se pare că numai șeful contabilității face controlul.
Centralul cheltuielilor bugetare cine îl face ?

Tr. Dir. Bănduleaga : El face contabilul. Sunt o serie de acte, iar noi în sedii nu știm ce trebuie să vizăm și ce putem elimina.

13/ În legătură cu Decizia 768, dacă s'au analizat schemele și dacă revisorii sunt suficienți ?

După calculule făcute, numărul de revisori este suficient.

14/ Cu privire la cursurile de pregătire revisorilor, nu ne-am gândit încă, pentru că ei lucrează pe teren, iar în curs de 3-4 luni de zile nu ar avea când să-l urmeze. Ar urma să sistăm întreaga activitate pe teren. Instrucțiunile scrise sunt.

15/ Dacă deficiențele sunt înlăturate ?

La început, deficiențele au fost multe și mari. Treptat, treptat, aceste deficiențe s'au înlăturat.

Acum, nu sunt eliminate în mod definitiv, dar în orice caz numărul lor a scăzut considerabil.

16/ Măsurile revisorilor în munca lor :

La început, revisorii au avut lipse în muncă din cauza necorespunderii operațiunilor sediiilor. Nu puteau să cuprindă dintr-o dată toate operațiunile Băncii și astfel rămăneau o serie de operațiuni neverificate, ca de ex.: operațiunile cantinei. Nu există cantină la care să nu se găsească lipse de materiale, de inventar și chiar lipse de casă.

Și se ocupau de loc de cheltuielile de ad-ție, în sensul că nu căutau act cu act și se uitau numai dacă controlul preventiv a pus viză pe acte.

17/ Dacă sistemul în sine mai are lipse :

Actualmente, în felul cum s'a făcut instrucțiunile, nu am găsit o lipsă a sistemului. Sistemul corespunde în total sarcinilor trasate.

18/ Care sunt posibilitățile noi de îmbunătățirea muncii ?

O posibilitate de îmbunătățirea muncii ar fi citirea instrucțiunilor, dar ne levin de dificultatea că revisorii sunt dintinuu plecați pe teren.

Este poate și o deficiență a noastră că nu am putut planifica ca toți revisorii să plece odată.

Ne am avut posibilitatea să vină toți cei și să prelucram instrucțiunile. Avem norma tivul și o serie întreagă de instrucțiuni pe care le-am trimis sediiilor.

Tr. Vice Președintele Camm : Am vrea să știm, dacă, așa cum este organizată Contabilitatea Băncii de Stat astăzi, va rămâne sarcinilor pe care Banca le are de îndeplinit și dacă nu ar fi necesară reorganizarea Contabilității să ar fi nevoie de o reorganizare a ei. Dacă corespunde unei Bănci socialiste ?

228
~~229~~

Inv. Dir. Grafoian : S'a pus in experientare un sistem de inregistrare dupa Gosbank. S'a experimentat la Braşov şi Păgăreş. Acest sistem ar micsora timpul de executare al acestor inregistrări, însă nu avea personal pregătit. Nu avem încă în totalitatea lor condiţiuni prielnice, întrucât acest personal bine pregătit ne lipseşte. Sunt sucursale unde avem Sibiu, Cluj, Timişoara, Craiova, dar marea majoritate nu-i au, pentru că jurnalul este un câmp de cifre, unde, dacă nu este destulă atenţie, se poate trece dela un cont la altul.

Ne trebuie apoi o arhivă organizată, în care actele să se strângă în ordine conturilor sintetice, analitice, întrucât însuşi această arhivă formează analitica conturilor sintetice, pentru că în Jurnal nu se găseşte decât numărul contului sintetic, analitic şi suma şi dacă este nevoie de măsuriri, apellăm imediat la arhivă.

Acest sistem nu este nevoie să se introducă în toată ţara, ci ar fi să se introducă în sucursale pe măsură ce acestea intrunesc condiţiunile necesare.

În acest sistem, dacă se micsorează timpul de lucru, în schimb este nevoie ca personalul să treacă mai mult la control pentru a controla aceste operaţiuni.

Inv. Gen. Marfal : Găsece că sistemul nostru de contabilitate este bun. Lucrăm după un plan de conturi aprobat de Ministerul de Finanţe şi care corespunde tuturor categoriilor unei Bănci de Stat.

Decece putem să spunem este că nu am ajuns la un sistem şi o tehnică de înregistrare. Anul acesta am schimbat 2 sisteme de jurnalizare. Acum am pus în studiu al treilea sistem, sistemul dela Gosbank. Îmi este teamă să-l introducem acum, pentru că este un Jurnal orb, care cere ca arhiva să fie milimetric pusă la punct. Însă nu am ajuns la aceasta.

Inv. Dir. Grafoian : Mai este un fapt. Verificarea nu se poate face decât după ce se închisă toate operaţiunile zilei şi este mai dificil de localizat erorile.

Inv. Vice Preşedintele Iugoslaviei : Orice sistem de contabilizare presupune un plan de conturi, un sistem de înregistrare, un sistem de legătură, care, se pare că noi nu le avem.

Vă întreb, dacă v'aţi gândit să puneţi în acord toate aceste lucruri ?

Sistemul de cont este un sistem socialist. În ceea ce priveşte legătura între diferitele locuri unde se ţine contabilitatea, văd că nu e încă de loc această legătură între Centrallă şi sucursale, între sucursale, între serviciile din Centrallă.

Vă întreb dacă s'ă cercetat această problemă, dacă aţi văzut care este experienţa Gosbank-ului în această direcţie şi ce măsuri gândeţi de luat ca să evitaţi situaţia de astăzi, când se găsea cu sechi de apă de suprafaţă în restanţă.

Inv. Dir. Grafoian : În unele sucursale există această lipsă de legătură datorită lipsei de spaţiu.

Inv. Vice Preşedintele Iugoslaviei : Nu ştiu de acord cu acest răspuns.

Inv. Gen. Marfal : Sistemul este bun. Elementul cel mai slab este că nu avem personal pregătit şi pentru care trebuie să ne luăm să-l formăm. Ave sucursale care merg cu acest sistem perfect de bine, în timp ce altele

229
230
229

sucursale nu merg de loc.

Problema principală rămâne tot nelichidarea operațiilor din sedii și dintre Centrală și sedii și care se deteriorează valusul foarte mare și nu sistemului.

Pentru legătura dintre sucursale vom introduce o îmbunătățire.

Tov. Vice Președinte Lăpuș : Cum practici Gosbank aceasta ?

Tov. Cons. Mărcuș : Se lucrează prin mașini.

Tov. Vice Președinte Lăpuș : Cum se face că Gosbank are legături cu atâtea sucursale și totuși nu au aceste deficiențe ?

Tov. Cons. Mărcuș : Au un sistem decentralizat la maximum. Au stația dela Leningrad care se ocupă numai de această.

Tov. Vice Președinte : Noi văd că am adoptat planul de conturi, dar tehnica contabilității a rămas aceeași ca mai înainte. De aceea vă rog să vă gândiți serios ca până la sfârșitul acestui an să găsiți metoda cea mai potrivită ca să funcționeze după cel mai bun sistem.

Urmasă pct. 2 din ordinul de zi : Discuțiuni.

Se înscriu la cuvânt tovarășii :

- Tov. Dir. Cămiulescu
- Tov. Călinescu
- Tov. Dir. Niculescu
- Tov. Cons. Alexandriu
- Tov. Cons. Mărcuș

Tov. Dir. Cămiulescu : Înainte de a face analiză, îmi dați voie să fac o propunere : să ni se comunice subiectele mai din timp, spre a putea pregăti materialul. Este adevărat că de data aceasta ni s'a comunicat cu 48 ore înainte, totuși nu am avut timpul material.

Cu privire la raport, a fost o expunere doctă, admirabilă, dar prea lungă. Nu s'a căutat să se scoată cazuri concrete. Ne-am fi așteptat la aplicarea controlului preventiv în toate unitățile Băncii de Stat. S'a limitat numai la Centrală.

În sedii, nu știm care sote sunt supuse controlului preventiv și care nu. La început am stabilit că se vizuau toate actele. Văzând însă că numărul lor este extrem de mare, s'a renunțat.

În sucursala noastră, 3 funcționari au dreptul de a da vize pentru controlul preventiv; sunt încă sucursale unde numai un funcționar are acest drept.

Prerea noastră este să se dea dreptul de viză a controlului preventiv pe cele 3 sectoare: sectorul contabilității, sectorul creditelor și sectorul decontărilor.

La un act de radiere de ipotecă ce să viză sau nu ? Rămâne de văzut. Dar la calculul dobânzilor ? Credeți că este posibil să șeful Contabilității să controleze dobânzile ? Este o imposibilitate de ~~...~~

230
~~231~~
230

Trebuie și jurnaliștilor să li se acorde dreptul de viză.

În concluzie, trebuie stabilit unde se aplică și unde nu, viza controlului preventiv.

Dacă se vizează toate operațiunile, trebuie afectat un funcționar exclusiv pentru viza controlului preventiv.

Controlorul preventiv actual nu mai este control preventiv, el face și înregistrări.

Am așezat fericiată soluția să scoți un inspector și să-l faci revizor contabil, căci în felul acesta va lipsi muma de îndrumare și control de un element prețios. Dacă inspectorul va fi prins în muma de revizor contabil, nu va mai putea primi și muma de îndrumare. El nu va putea face și îndrumare și control.

Tr. Calinescu: Organizarea controlului preventiv este o chestiune care s'a discutat foarte mult.

Am plecat dela aceeași constatare în ce privește modul cum se exercită controlul preventiv. Se pune pe prea multe acte.

S'a pus problema dacă trebuie să se exercite numai asupra actelor de gestiune bugetară sau și asupra actelor de mandat. Mi se pare că a rămas ca controlul preventiv să se exercite asupra tuturor actelor.

O altă chestiune este că nu s'a asigurat acest control intern în sectoare. La Sectorul Incasare și Viramente avem control preventiv și control organizat de sector. La Sectorul Incasare s'a ajuns la un conflict în sensul că controlorii dela acest sector fac slăbiri controlul, iar controlorii preventivi nu mai au ce face.

Mai este un aspect. Abelași control îl fac și controlorii preventivi ca și controlorii din sector. Cred că acest compromis, la care s'a ajuns, nu este sântos. Problema reorganizării unui control preventiv rămâne deschisă.

În secerea privește controlul preventiv la sedii, s'a stabilit să se facă de către șeful contabil asupra actelor de gestiune bugetară, iar controlul preventiv asupra actelor de mandat și operațiunilor interne care nu privesc nici gestiune bugetară, nici operațiune de mandat, să se facă de jurnaliștii dela sector, care vor primi delegație de control preventiv.

În ce privește instrucțiunile, am intervenit de multe ori la Direcția Contabilității pentru a da aceste instrucțiuni. Afară de o circulară, două, date la începutul anului 1949, nu mai avem nimic. După ce s'a făcut organizarea controlului preventiv, nu știu dacă s'a dat o circulară de instrucțiuni, cum urmasii să se facă acest control atât la sedii cât și în control.

O altă problemă este aceea a revizorilor: fiind lipsite agențiile de inspectori, nu mai are cine să facă muma de îndrumare.

Dar, revizorul este un inspector de al Dva. și noi v'am cerut cel mai bun inspector, care să conducă operațiunile din sedii și care să facă acest control, care mai înainte se numea control administrativ. De data aceasta fac un control mai adâncit. Odată cu acest control, el face implicit și muma de îndrumare. Dacă inspectorul diminuează puțin să facă muma de îndrumare, poate să o facă și acum. Este cel mai bun inspector.

///

231 ~~232~~ 231

O alta chestiune a fost dacă nu ar fi posibil să se facă unele modificări în sistemul de contabilitate, în cazul că acest sistem nu ar fi bun și s'a spus că unul din cele 3 elemente este legatură între unitățile contabile.

Una din greutățile sistemului actual este acela că înregistrările operațiunilor dintre agenții, care provoacă cele mai mari deficiențe și greutăți în punctajul operațiunilor. Majoritatea sunt determinate de faptul că nu ajung la sucursala titulară cepile scrisorilor care se fac între agenții și pentru înlăturarea acestor deficiențe s'a propus ca agențiile principale (în număr de 14) să nu mai lucreze prin intermediul sucursalelor și să lucreze direct cu Centrul. Această procedură e creșterea de volum de operațiuni. Cred că dacă vom renunța la Sectorul Contabilității să se organizeze, se vor putea face aceste operațiuni direct cu agențiile și dacă s'ar da autonomie contabilă în toate agențiile, cred că deficiențele nu ar mai fi așa multe.

Inv. Mir. Nicolae : Răspund mai întâi la obiecțiunea ridicată de Inv. Măndulescu, cu privire la anunțarea subiectului cu câteva zile. S-a drept că convocările la ședințele Consiliului au fost făcute de Inv. Mir. Stănescu, cu 24 ore înainte, din cauza că rapoartele nu erau gata mai înainte, și stătea vreme cât rapoartele să erau întocmite, și greu să fixezi data, decât cu aproximație.

Se va vîrta, se va căuta să se anunțe mai dinainte, în măsura posibilului.

În al doilea rând, privitor la subiectul tratat, ține să adaug că, nu s'a arătat îndeajuns importanța pe care o are Contabilitatea, în ceea ce privește controlul operațiunilor.

De asemenea, nu s'a arătat nici din punct de vedere teoretic și nici din punct de vedere practic, rolul controlului preventiv și al controlului posterior în Banca de Stat.

Din punct de vedere teoretic, se știe, că în dreptul administrativ se vorbește structura, noțiunea de control are sensul de a doua constatare a unui și aceluiași fapt, iar noua structură înalage prin conceptul de control, totalitatea măsurilor de conducere.

În corolația preventiv - represiv, controlul preventiv cuprinde măsurile împiedicând apariția unei acțiuni, pe când controlul represiv sau posterior, privește măsurile care opresc continuarea unei acțiuni începute.

În relațiunea administrație - justiție, caracterul administrativ al preventivului îi corespunde caracterul represiv al judiciarului.

Din punct de vedere al criteriilor de funcționare, controlul preventiv funcționează după dreptul de necesitate, pe când controlul represiv, după dreptul de legalitate.

În consecință, importanța controlului preventiv reiese și din faptul că el împiedică acțiunea unui individ înainte de a se înlătuia.

A face un control ulterior, în vederea unei acțiuni ce ar urma să se înlătuie, este a înlătuia abaterile, iar nu a le opri. Numai controlul preventiv poate face acest lucru numai cu condiția ca el să fie bine exercitat.

Din punct de vedere al funcționării sale, atât în vechia Banca Națională, cât și astăzi, se simte absența nevoii unui regulament de

///.

232
~~233~~
232

funcționare întinderii și competența lui, întrucât, precis, nu s'a știut nici-
odată, ce poate face controlul preventiv și până unde se poate întinde.

De asemenea, nu s'a lămurit, în expunerea făcută, ce îndatoriri au re-
vizorii contabili și dacă au făcut lucrări paralele cu inspectorii generali admi-
nistrativi.

O altă lipsă a raportului este și aceea că deși se arată multe din
deficiențele controlului preventiv și posterior, din Banca de Stat, totuși,
raportul, în sine, este lipsit de spiritul critic și auto-critic, precum și de
o analiză mai adâncă a cauzelor care le-au determinat.

Pe de altă parte, dat fiind problemele importante pe care le au multe
din Direcțiile noastre, cred că ar fi nimerit să fie solicitate în sensul de
a aduce la față Consiliului Consultativ, toate acele probleme, în rezolvarea
căroră, ar fi necesar sprăjina și aprobarea Consiliului Consultativ al Băncii.

Domn. Gane, Alexandru : Pornesc dela stabilirea subiectului raportu-
lui de față. Controlul sub cele 2 forme ale sale este înscris în baza a o
serie întregă de dispozițiuni legale, care au survenit dela 1948 încoace. A
analiza cum se duce munca noastră în cadrul acestei forme legale, cred că am face
o greșală, pentru că știm că unul din motivele pentru care s'a programat acest
subiect a fost tocmai înțind seamă de rolul activ pe care trebuie să-l aibă
controlul în gestiune.

Deci, controlul nu trebuie să fie ceva mecanic, ci trebuie să urmărească
evoluția activității respective.

De aceea, vreau să subliniez dela început că toate deficiențele semnale-
te și cele rezultate din întrebările puse, nu fac decât să reflecteze modul cum
a funcționat și cum funcționează acest control în instituția noastră.

Am de făcut o observație de ordin general. Materia respectivă nu a fost
destul de sistematizată; de aceea am pus și întrebarea cu privire la Sursele.

Nu a rezultat clar din această trecere în revistă a activității de
control, care este situația în momentul de față, față de trecut și care au fost
rezultatele acțiunii de control în îmbunătățirea muncii în unitățile noastre.
Nu a rezultat ce lipsuri au rămas să fie înlăturate.

În ce privește critica și auto-critica, am sunt de acord că raportul
nu a avut un aspect critic, pentru că s'au arătat unele deficiențe constatate în
special de către controlul intern.

În ceea ce privește auto-critica, sunt de acord cu ceilalți teverși
că a lipsit din raport, pentru că în raport nu s'a arătat decât lipsa de orientare,
lipsurile constatate de revisori.

Adun, dacă plecăm dela ideea că constatările revisorilor în ce privește
deficiențele reflectă în realitate lipsurile de control ale primului organ de
control, adică ale controlerilor preventivi, ajungem la concluzia că lipsurile
controlerilor preventivi nu au fost arătate suficient.

Aștept ar fi pe scurt observațiunile mele asupra raportului.
Trec asupra propunerilor pe care le am de făcut.

././.

233 234 233

Cred că ar fi necesar ca lipsurile care se întâmplă în mod frecvent și care însumează un procent prin numărul lor, să fie relevate lunar tuturor organelor de control contabil, pentru ca ele să știe ce se întâmplă în toate unitățile noastre și tot odată pentru ca să ia măsuri un reț activ organelor noastre de control, dându-li-se îndrumări precise asupra acestor lipsuri mai frecvente, pentru evitarea lor în viitor.

În al doilea rând, cred că este necesar să se studieze cât mai urgent posibil o schemă de raport, ținându-se seama de specificul instituției noastre și luând de bază schema de raport care se află în instrucțiunile Ministerului de Finanțe cu privire la controlul intern.

În al treilea rând este necesar să se analizeze debitorii pe care înăă fi avem nelichidați. Să fie grupați pe categorii, pe surse de debitori, de posibilități de lichidare (unii sunt pensionari, alții șomeri, alții cu merit) și aceste tablouri după ce se vor analiza, să se vină cu propuneri concrete pentru lichidarea acestor credite.

Dau sugestie de a se convoca expediția cu tovarășii conducători ai Direcțiilor unde se află acești debitori, în care să participe și organul sindical și de partid, în vederea luării de măsuri spre a se executa Hotărârea Consiliului de Miniștri, pentruca până la 31 august aceste debite să fie lichidate.

Au subliniat acest lucru, pentrucă în realitate dovedește tot o lipsă a controlului post operativ care nu a stărut în lichidarea acestor lipsuri care se găsesc în Centrală.

Tov. Cons. Moroi : Au să împărți în două acest control : 1/ controlul financiar și 2/ controlul preventiv.

Secetesc că controlul financiar făcut prin revisori, cum este organizat în Bancă, este bine organizat și mă bazez pe constatările revisorilor dela Ministerul de Finanțe. De unde la primul raport au fost înșurate a serie întreaga de deficiențe, în ultimul raport și din contactul pe care-l păstrez cu revisorii statului, rezultă că foarte multe din deficiențele trecute s'au remediat. În ultimul timp, aproape nu mai mă s'a abus la cunoștință nimic.

S'ar parea că nu acelaș lucru se poate spune și despre controlul preventiv, care are un rol mai mare decât controlul post-operativ, pentru că acest control este făcut să înlătore dela început erorile, fraudele.

Dacă sunt deficiențe aci, cred că Direcția Contabilității poartă vina principala, pentrucă nu a delimitat precis atribuțiunile acestui control preventiv.

Așa cum a arătat și Tov. Sindulescu, lucrurile sunt destul de vag arătate în instrucțiunile noastre și regulamentul trebuie reluat și îmbunătățit.

După mine și după lege, principale atribuțiune a controlului preventiv este controlul cheltuelilor bugetare.

La noi în Bancă, unde se mănușesc fondurile întregii economii naționale, nu ne putem lipsi nici de controlul operațiunilor de mandat. Acest control a existat întotdeauna la Bancă și înainte și a dat roade.

Este necesar să se arate ce anume acte trebuie să treacă prin controlul preventiv.

S'a vorbit aci de ocure. După mine, cineva trebuie să spună :

234
~~235~~

acest caz trebuie onorat pentru că există disponibilitate. Cine trebuie să spună acest lucru? Însă să cred că este bine să vadă încă un echivoc fiecare operațiune de mandat. De aceea susțin să existe un organ care să verifice toate operațiunile care dau loc la mănușiri de valori și care angajează direct banii.

În Centrală se pare că lucrurile sunt destul de bine precizate. În sedii, nu. Aceasta înseamnă că noi nu am avut organizat controlul preventiv în sucursale, ci numai în Centrală.

Pentru controlul bugetar rămân în părerea că șeful secției de contabilitate trebuie el singur să vizneze aceste documente pentru cheltuielile bugetare.

Pentru celelalte operațiuni de mandat, cred că nu ar fi o mare greșală, dacă nu face unele derogări după situația fiecărei sedii în parte, astfel să nu mergem absolut pe linia să separem o altă sarcină trebuie să fie. Poate că la unele secții, înșuși semnătura șefului de secție este suficientă pentru controlul preventiv.

În concluzie, este de studiat atribuțiunile controlului preventiv și în privința persoanelor este de văzut în ce măsură șeful ierarhic al secției respective poate să înlocuiască controlul.

În chestiunea tezaurului, nu sunt de acord să acordăm unei persoane mănușitoare de valori încrederea pe care o are un casier în Centrală.

În privința operațiunilor dintre sedii. Este un cont curent între Centrală și sucursale și trebuie ținut tot așa ca și contul de trezorerie.

Operațiunile s'au înmulțit așa de mult, încât am ajuns în situația în care cuntem, cu mii și mii de posturi în urmă, care trebuie lichidate. Lichidarea totală nu se poate contopa până este legată de poșta.

Schemă de raport este absolut necesară, pentru rapoartele revizorilor care ne vin, să poată fi citite mai ușor.

Chestiunea cu lipsurile de sesă nu este atribuția controlului preventiv, ci este atribuția comisurii.

În privința datoriilor la fel, sunt de acord să fie lichidate separe și în special să interesează cele dela Casa de Pensii. Cu începerea dela 1 Sept. trebuie să începem cu reținerile respective.

Exp. Dir. Craiova : În ceea ce privește controlul preventiv, desigur că observațiile și observațiunile aduse aci sunt juste în marea lor majoritate.

În Administrația Centrală controlul preventiv a adus un mare aport. Tevărișii controlori s'au străduit și au reușit în foarte mare măsură să acopere obligațiile lor și datorită acestei străduințe, revizorii de stat s'au pronunțat în sensul arătat de Gov. Cons. Mării.

Direcția Planificării se pronunțase, la început, pentru desființarea acestui control. Noi am susținut să rămână numai la gestiunea bugetară. În cele din urmă, Direcția Planificării și-a schimbat părerea și a reținut 71 controlori, care încă nu acoperă nevoile.

Direcțiunea noastră a început din luna Decembrie să întocmească un regulament pentru controlarii preventivi. Datorită însă frământărilor ce s'au ivit cu reorganizarea acestui control preventiv, cu schemele care urmează să apară, s'a pus problema ca aceste norme să fie comunicate în provincie odată cu activul general. S'a comunicat încă unităților exterioare ca acest control cade în sarcina șefului contabilității.

235
236
235

Acolo, unde se va aprecia că șeful Contabilității nu este în măsură să poată face acest control, se vor face propuneri pentru a se da delegație de control la 1-2 tovarăși după trebuință. Acolo unde propunerile s'au făcut, am dat delegații; unde nu s'au făcut propuneri, am apreciat că însuși șeful Contabilității poate să acopere aceste necesități.

Abia acum, S.C.F.Nr.59 precizează că controlul nostru se va extinde și va cuprinde totalitatea acestor operațiuni. S'au întocmit normative, care urmează să fi difuzate, pentru ca unitățile exterioare să poată lua cunoștința de obligațiile pe care le are controlul preventiv.

În ce privește controlul financiar, după o acțiune de 5 luni, rezultatele s'au văzut. Este drept, că pe lângă deficiențele pe care le-a avut, a adus și rezultate.

Tov. Comilier n'a promovat să dă delegații și elementelor din alte unități. Ori, sunt dispoziții precise că cei care fac controlul, fie preventiv, fie post operativ, trebuie să fie neapărat prinși în schema contabilității, spre a avea independența în acțiunea lor de control.

Tov. Cons. Alexandru : De ce trebuie să a treia cheie de control să o țină un controler preventiv ? Să o țină un delegat al Conducerii, dar nu controlerul preventiv, căci din moment ce deține această cheie, el devine gestionar.

Tov. Cons. Grafic : Noi mergem pe invitația din Uniunea Revizorilor. Directorul dela Gosbank ține cheia dela casa de bani și pune și sigiliul pe casa de flor.

În ceea ce privește reținerile la Casa de Pensii, acestea nu se pot face fără o hotărâre judecătorească, căci dacă am fi avut decolare, dacă am fi putut reține pe stat, de mult ar fi fost lichidate aceste datorii.

Tov. Cons. Alexandru : Tov. Șteulescu ne-a spus cum s'a făcut la Abiu. În momentul când se plătesc salariile, există și un tablou de rețineri și imediat se plătește salariul, reții și aceste datorii fără să fie trecute pe statul de salarii.

La Confederație au existat asemenea datorii și au fost lichidate fără a fi reținute pe stat și sumele erau destul de mari.

Tov. dir. Grafic : În urma celor discutate și a obiecțiilor aduse, ne lăsa angajamentul ca ofertul nostru în muncă să fie mai mare și să în timpul cel mai scurt posibil să vă putem prezenta o situație mult îmbunătățită.

Tov. Vice Președinte Lăpuș : Rolul șefilor Consiliului nostru este acela de a cerceta din punct de vedere teoretic, dar și cu aplicări practice, anumite probleme care se pun Bancii în executarea operațiilor sale. Este un ajutor pe care Consiliul îl dă unora dintre Direcțiile Bancii, pe problemele mari care se pun. Ace trebuie privită și pedința noastră de astăzi

Problema controlului în întreprinderile economice și în Bance de Stat în special, este o problemă de o deosebită importanță. Această importanță nu trebuie să scape nimeniului.

De acum, noi ne-am fi așteptat ca raportul prezentat ieri și pe baza căruia trebuiau duce discuțiile în pedința de acum, discuțiile care trebuiau să ajute în muncă tovarășii dela neastăru respectiv, ne așteptam să fie mai bine întocmit, mai concis, pentru a servi drept bază discuțiilor noastre.

236
~~238~~
236

Raportul păcătuiește că nu este suficient de auto-critic. Tovarășii de acolo nu văd lipsurile pe care le au în mod suficient și cine nu le vede, nu știe nici cum să le îndrepte.

Raportul este în al doilea rând schematic; s'a dat o însemnată parte părții întâia, care cuprinde generalități și o parte mai mică a celeia care trebuia să aibă caracter constructiv, referindu-se la controlul preventiv în bancă.

Fiindcă am spus că trebuie să dam ajutor, nu vom insista asupra acestor lipseuri, ci vom trece la trasarea sarcinilor care s'au desprins din discuțiunile purtate aci.

Frișcă problemă care se pune și care trebuie soluționată este aceea a definirii și delimitării a 3 noțiuni, care toate conduc la același rezultat.

Acese trei noțiuni sunt :

- 1/ Noțiunea de control preventiv, care trebuie să fie lămurită și delimitată în același timp;
- 2/ Noțiunea de control posterior sau control financiar, care cere același lucru;
- 3/ Noțiunea de control, pe care-l fac inspectorii generali ad-tivi.

Este datoria Dvs., a sectorului respectiv, să delimitați cât mai precis aceste noțiuni, singuri sau în colaborare și cu celelalte secțiuni pe care le interesează această problemă și anume cu Corpul Inspectorilor Generali și cu Sectorul nostru de Organizare și Raționalizare.

De felul cum veți defini și delimita aceste noțiuni, depinde felul cum se va duce munca în viitor și depinde și în ce măsură fiecare din acest fel de control își va îndeplini sarcinile ce-i revin.

Fără îndoială că controlul pe care-l fac inspectorii generali pe bază de echipe, trebuie să rămână mai departe. Acest control trebuie însă coordonat cu celelalte controale. Acest control să fie ultima instanță, să fie un control care se face pe probleme, un control care să aibă rezultate pozitive pentru Conducerea Băncii.

Rămân celelalte 2 forme de control : preventiv și posterior, pentru a căror definire s'au dat aceste explicații. Aceste două controale trebuie să se completeze unul pe altul. Controlul preventiv trebuie să fie control de bază, iar controlul posterior trebuie să fie completarea acestui control.

Când le veți delimita, Dvs. trebuie să țineți seama de acest lucru, ca aceste 2 controale să se completeze. Să refer la felul de funcționare al acestor controale.

Funcționarea controlului preventiv trebuie să pornească dela stabilirea rasei de activitate pe care trebuie să o cuprindă acest control.

S'a pus problema dacă acest control se referă numai la controlul cheltuielilor bugetare și al actelor din care ar rezulta angajamente pentru Banca, sau dacă trebuie extins și la operațiunile de schimb pe care le face Banca.

Cred că operațiunea este clară și din punct de vedere legal controlul acesta se referă la toate operațiunile BANCI.

///

237 238
237

Nimic nu o împiedică pe o întreprindere să se organizeze cât mai bine, iar controlul preventiv este o formă de a te organiza cât mai bine, de a duce muncă în condițiuni cât mai bune, mai ales într-o instituție ce a noastră unde acest control este foarte bine venit și necesar și deci trebuie făcut. Așa însă, cuprinderea întregii activități în rama controlului preventiv trebuie să fie pentru noi o regulă.

Se pune problema cu ce scopuri acest control ?

Controlul preventiv trebuie să fie acoperit cu oamenii care să corespundă sarcinilor care li se dă, căci altfel vom ajunge în situația să se facă un control formal. De un control preventiv formal nu avem nevoie. Ne putem lipi de el, căci economisim oamenii.

Trebuie deci făcut un control eficient și eficient cu oamenii care vor să facă acest lucru. Pentru aceasta este nevoie să așezăm oamenii să fie aleși din contabilității cei mai buni pe care îi avem. Acestea cere din partea noastră un instruij bun al acestor oameni, o bună pregătire a lor. Se cere să procedem la o specializare a acestor oameni. Ei trebuie să se formeze pe ramuri de operațiuni, pe care le fac.

Să lipescă pe cât posibil fluctuația, mutarea intempestivă dintr'un loc în altul. Dar numai cu aceste nu va fi suficient.

Noi trebuie necontenit să învățăm din experiență și a învăța din experiență înseamnă să fiecărui om, pe locul lui, cu fiecare om pe care l'a făcut, cu fiecare greșală pe care a făcut-o, să învețe din ea.

Dar dacă o va ține la el nu va face nimic. Trebuie făcut schimb de experiență, folosirea acestei experiențe de toată lumea.

Luăm măsuri ca în permanență acești oameni să-și însușească cunoștințele și necontenit munca lor să se îmbunătățească.

Dar nu este suficient numai atât. Trebuie un organ conducător, care să știe să folosească experiența oamenilor, dar să aibă și o privire în perspectivă. Aceasta înseamnă un om bine pregătit teoretic, tehnic, dar și ideologic, să vadă cum se potres lucrurile mai departe și cu aceasta via la un lucru care lipsește astăzi, la chestiunea Regulamentului.

Trebuie ca sarcinile pe care le au de îndeplinit să fie exprimate sub formă unor instrucțiuni clare și precise, un regulament uniform, în permanență pus la punct cu experiențe care se cuprind necontenit.

Se pare că acest control preventiv ar avea mai multe deficiențe, decât controlul posterior și de aceea cred că este nevoie să fie mai bine analizat și să i se găsească cât mai repede soluția care se cere în acest moment.

Cu privire la controlul posterior, trebuie să se arate ce trebuie să cuprindă acest control, cum trebuie să se exercite. Hotărârile Consiliului de Miniștri sunt clare; Decizia Nr. 763 arată clar care sunt sarcinile controlului financiar intern, adică ale acestui control posterior și condițiile în care trebuie să se execute mai departe controlul financiar.

Vă voi spune care sunt principiile. În primul rând, principiul pe care îl pun în față este că controlul intern trebuie să se execute de elemente care au o anumită cunoștință acestui control. Toate locurile din schemă trebuie să fie ocupate; nu se mai admite ca controlul să se execute în alta parte decât sub formă de activități directe ale Contabilității din întreprinderea respectivă. Elementele acestea să fie folosite numai la control și nu în alta parte.

238 239
238

Tot aci se pune principiul specializării oamenilor aceștia. Trebuie să mergem la specializare. Nu se poate pretinde unui om să cunoască totul, mai ales într-o întreprindere ca a noastră.

Bunul îmbrățișează toate sectoarele de activitate și prin urmare nu se poate să fie cineva care să le cunoască pe toate în amănunte; de aceea se pune acest principiu al specializării.

Sarcinile care revin Direcției Contabilității sunt următoarele :

- să pregătească aceste elemente. Pregătirea acestor revisori contabili, care vin nouă să completeze, să desăvârșească munca controlului preventiv, trebuie să fie una din principalele preocupări ale Dv.
- Această pregătire se face nu numai prin instruire, ci pe calea lucrării în organele de control a elementelor bine pregătite și pe calea pregătirii lor temeinice.

Cursurile despre care vorbea Tov. Cons. Morfai găsesc că sunt foarte bine venite.

Vom pregăti temeinic mai întâi pe cei din Centrală, apoi vom aduce și pe cei din sedii. Noi nu improvizăm; noi pregătim temeinic oamenii.

Și aci, oamenii aceștia trebuie să ajute în munca lor. Ajutorul oamenilor în munca lor și ajutorul Direcției Contabilității, care are această sarcină, trebuie să se facă pe baza unui plan de control și pe baza îmbunătățirii continue a muncii.

Și aci se cere îmbunătățirea muncii și ea se face apelând la experiență, văzând ce ne spune experiența, făcând gândițe cu oamenii - de preferință când vin de pe teren, pentru a vedea ce se vin de pe teren. De asemenea, înainte de a pleca pe teren, gândițe care să aibă caracter de instruire, pentru a pleca mai bine înarmăți în vederea aplicării directivelor acolo pe teren.

Aci depinde de Direcția Contabilității, cum va ști să culegă și să sistematizeze constatările de pe teren și pe baza acestor constatări să ia măsurile trebuitoare.

S'au ridicat aci unele probleme. Tov. Cons. Alexandru a ridicat problema frecvenței lipsurilor de casă. Un alt tovarăș a ridicat problema frecvenței fraudelor cu banii care se dau pentru poștă. Cred că mai sunt și alte frecvențe ale altor deficiențe.

Întrebat, Tov. Dir. Grafius a spus : s'au luat măsuri, se fac propuneri.

În economia noastră, acest lucru nu merge, pentru că noi suntem obișnuiți de din fapte concrete să ajungem la generalizări, pe baza generalizărilor să ajungem la principii și apoi să ne coborâm la ea. Eu mă voi sesiza imediat de frecvența lipsurilor de casă și mă voi trata numai sub acest aspect, iau măsuri asupra oamenilor. Voi vedea care sunt cauzele și dacă voi ști precizie care sunt cauzele, atunci voi lua și măsurile care să stăpânească aceste cauze.

Desigur că omul este vinovat, dar tot așa de vinovate sunt și condițiile în care este pus omul.

Sarcina unui conducător de control este și aceasta, de a ști ce din astfel de frecvențe să stabilească care sunt cauzele și să ia măsuri potrivit principiului.

Din rapoartele care vin dela revisorii contabili, să desprindem unele generalizări, care să servească drept sursă de inspirație pentru înouă politica Muncii.

239 240
209

Toate aceste fenomene, organul de conducere diriguitor trebuie să știe să le strângă și să le aducă la cunoștința Conducerii Băncii. Rolul organului de control nu este numai de a aplica pedepșa. Organul de control este și trebuie să fie mai mult decât atât. Trebuie să știe să sesizeze furturile, cenzurările. Pregătirea cadrelor pe de o parte, folosirea necentenită a experienței pe de altă parte, trebuie să fie preocuparea de temelie a conducătorului serviciului de control.

S'a ridicat o problemă de metodă, de lucru a organului de control, care are o importanță foarte mare. A lucra metodic înseamnă a lucra științific, înseamnă a face economie de timp pentru cei care face lucrarea și pentru cei cărora se adresează lucrarea. Înseamnă a lucra socialist.

A lucra metodic la control înseamnă a lucra un formular de proces verbal, sau dacă nu este posibil în formă actuală, a lucra cel puțin de pe un chestionar. A lăsa să fie fiecare să întocmească acte după propria lui inspirație, este un lucru nepotrivit, nejust și rău.

În cel mai scurt timp să se dea sovieticilor un chestionar, cu indicațiuni, cu întrebări, în care trebuie să răspundă în actele pe care le întocmesc mai ales ca în această privință avem și indicațiunile Ministerului de Finanțe în care se prevăd anumite tipuri de procese verbale, pe care noi nu le vom lua așa ci vom căuta să le adaptăm la specificul nostru.

Tot în legătură cu aceasta, instrucțiunile noastre trebuie să fie clare, uniforme și unitare pentru același fel de control.

Trebuie să ajungem ca toate organele de control să meargă după principiul comunismului, să aplice metoda comunistă.

Trebuie să ajungem în toate lucrările noastre la simplificări, la depășiri. Cu cât vom reuși să facem acest lucru, cu atât ne vom îmbunătăși munca.

Tot în legătură cu îmbunătășirea muncii este nevoie și aici, poate mai mult ca în alte părți, ca instrucțiunile clare și precise să fie date, spre a putea fi efectuat acest control cât mai unitar.

O altă problemă, care a apărut serios adiacent pe marginea problemei discutate aici, a fost problema reorganizării Contabilității. Raportul pledează că să o mică importanță acestei probleme.

Problema contabilității, a organizării contabilității, a felului cum funcționează contabilitatea, este temelia controlului și felul cum funcționează controlul poate să apară foarte mult înaintea controlului, după sau înainte să o îngreuneze foarte mult. De aceea, un rol important trebuie dat organizării Contabilității.

Nu sunt de acord că Contabilitatea noastră funcționează bine. Cred că Contabilitatea noastră are nevoie de adaptare.

Cred că contabilitatea noastră a luat un aspect de contabilitate a unei Bănci socialiste numai prin aceea că a adoptat un plan de costuri. Mai mult decât aceasta nu s'a făcut.

Este neapărat nevoie să cercetăm și să rezolvăm și această problemă în spirit socialist. Și noi este nevoie să găsim metode noi de muncă, metode noi de lucru în ceea ce privește înregistrările contabile și în ce privește legătura Centralei cu unitățile ei.

240 ~~240~~ 240

Ceace vreau să trasez ca sarcină Direcției Contabilității este ca să fie preocupată de această problemă și să găsească cât mai curând rezolvarea ei.

Noi nu putem intra în anul 1961 cu metoda de contabilitate de cutăși.

Trebue neapărat să avem un sistem de înregistrare și un sistem de legătură între sedii și Centrală corespunzătoare Bancoi de Stat, a unei economii socialiste.

În sfârșit, mai este chestiunea rapoartelor pe care trebue să le prezinte Direcțiunea Consiliului Consultativ.

Consiliul nostru Consultativ are rostul să studiem și să adăncescă problemele pe plan teoretic și practic și să vină în ajutorul Direcțiunii respective. Ca ajutorul să fie eficace, este bine să-i vină rândul mai des.

Sunt de acord cu propunerea tov. Dir. Mădulescu, ca pe viitor toate Direcțiunile să-și aducă problemele lor mai importante la certyarea acestui for și dacă este posibil să aducă 2 probleme la această ședință, bine studiate și să vină aici numai pentru a vedea părerea și critica celorlalți tovarăși și pentru adăncirea problemelor.

Ultima problemă este aceea ca subiectele să fie comunicate din timp.

Ag. pe tov. Director ca pe viitor, în special celor din provincie, să li se facă comunicarea din timp. Cel puțin cu o săptămână mai înainte să fie cunoscut subiectul în Centrală și cu 2 săptămâni să fie cunoscut în sedii, pentru ca oamenii să poată să discute și ei problemele acolo și să vină cu material.

Tov. Dir. Mădulescu : S'ar putea face poate un plan de lucru pe o durată de timp.

Tov. Cons. Alexandru : Ar avea o propunere de făcut cu privire la organizarea controlului, dacă nu ar fi bine să se ceară sugestii conducerii unităților noastre exterioare, care pot veni cu propuneri bune, făcute din constatările lor pe teren.

SEDINȚA DE LUCRU

CONSILIULUI CONSULTATIV DIN ZIUA DE 5 SEPTEMBRIE 1950

Prezenți :

Tov. Ministru	Vijoli	A.
"	Gens.	Mazilescu Gh.
"	"	Alessandriu C.
"	Dir.	Opațchi I.
"	"	Nicolescu Eleft.
"	"	Grafciuc C.
"	"	Stanciu M.
"	"	Damian
"	"	Toma
"	"	Slave
"	"	Ionescu Al.

Sedința se deschide la orele 9,30, cu următoarea ordine de zi :

Pregătirea și ridicarea de noi cadre în Banca de Stat

Tov. Slave : citește raportul.

Se înscriu la întrebări următorii tovarăși :

- Tov. Dir. Grafciuc C.
- Tov. Ionescu A.
- Tov. Gens. Alessandriu C.
- Tov. Dir. Nicolescu Elefterie
- Tov. Stanciu
- Tov. Damian

Tov. Dir. Grafciuc :

- 1/ Raportul menționează că Sectorul Pregătirea Cadrelor se ocupă și de școlile din afara Băncii de Stat urmate de salariații noștri. Nu a pomenit însă de cursul de cadre administrative dela Ministerul Finanțelor, unde urmează vre'o 40 elevi aproximativ.
- 2/ Dacă Sectorul Pregătirea Cadrelor a înțeles să ia legătură cu Policlinica pentru a lămurii problema eliberării certificatelor salariaților care le solicită și pe baza cărora salariații cer să fie absolviți de a frecventa aceste cursuri sau de a le amâna. Din acest motiv, avem greutăți cu determinarea salariaților de a frecventa aceste cursuri.
- 3/ Cum înțelege Sectorul Pregătirea Pregătirea școlile în unitățile exterioare, unde trucați sunt salariații profesionale ?
școlile în unitățile în Centrală, în posesia de cunoștințe

242
243
242

Tov. Ionescu :

- 1/ Care este motivul că la majoritatea școlilor înființate în Centrală, avem un număr așa de redus de cursanți, știind că numărul salariaților din Centrală și chiar în sedii, este foarte mare, în vreme ce numărul absolvenților este de 30-40 salariați ?

Tov. Cons. Alessandriu :

- 1/ Dacă Direcțiunea Cadrelor a întocmit un plan schematic de durată, având în vedere ca toți salariații - după specificul funcțiunii pe care o îndeplinesc - trebuie să se pregătească bine profesional prin trecerea printr'o școală sau a unui curs ?
- 2/ Dacă Sindicatul a sprijinit Sectorul Pregătirea Cadrelor în ce privește disciplina cursanților, frecvența, etc.
- 3/ Dacă programul analitic, așa cum a fost întocmit și felul cum a fost predat, a fost satisfăcător pentru pregătirea salariaților ?
- 4/ Cifrele care ni s'au dat aci au fost oarecum niște cifre reci. Am vrea să știm, care a fost atitudinea salariaților la cursuri, silința la învățatură, nivelul profesional la începerea cursurilor și ridicarea nivelului profesional în timpul cursurilor și până la terminarea lor. Acest lucru pentru faptul că în raport s'a arătat că s'a introdus o fișă de caracterizare, din care ar putea reeși aceste elemente și din care am putea vedea în ce măsură aceste cursuri, inițiate de noi, au dat rezultatele pe care le așteptăm.
- 5/ Dacă Direcția Cadrelor, analizând felul cum a decurs fiecare curs de pregătire profesională, s'a gândit la o îmbunătățire a acestor cursuri, la o îmbunătățire a metodelor de predare și înlăturarea lipsurilor care s'au putut constata după absolvirea primelor serii.

Tov. Dir. Nicolescu :

- 1/ Dacă Direcția Cadrelor crede că va putea realiza acest program atât de frumos pe care și l-a făcut, având în vedere sarcinile pe care le are fiecare sector și fiecare Direcțiune în parte ?
- 2/ Dacă caracterizările, care se fac elevilor la terminarea școlilor, sunt comunicate Direcțiilor, pentru ca acestea să le aibă în vedere la încadrarea salariaților respectivi în funcțiunile pe care trebuie să le ocupe la terminarea acestor școli și pentru a urmări felul cum evoluează aptitudinile acestora.
- 3/ Dacă lectorii noștri sunt în același timp și buni pedagogi .

Tov. Stanciu :

- 1/ Dacă Serviciul Pregătirea Cadrelor a putut să urmărească felul cum predă lectorii și felul cum aceștia își pregătesc textele.

Tov. Damian :

- 1/ Dacă un tovarăș elev poate urma două școli în același timp?

Tov. Dir. Onatchi :

Dacă ne-am ocupat de școlile din Ministerul Finanțelor:

Ne-am ocupat de tovarășii care urmează aceste școli, am făcut cu ei ședințe în cadrul Băncii, pentru a le arăta că trebuie să aibă frecvență regulată.

243 244

Am format grupe pentru a se putea ajuta in diferite seminarii pentru aprofundarea lectiilor primite.

Li s'au tipărit și lecțiile, iar atunci când tovarășii au lipsit nemotivat, au fost chemați la Pregătirea Cadrelor, unde s'am căutat să fie lămurii asupra importanței de a frecventa regulat aceste cursuri.

Este adevărat că nu toți tovarășii au fost pătrunși de importanța acestor cursuri, ceea ce a făcut ca Banca de Stat să rămână codace față de alte instituții care au înțeles menirea acestor școli.

Ne vom da silința, ca pe viitor să-i facem să fie la înălțimea sarcinilor.

Dacă Sectorul Pregătirea Cadrelor a luat contact cu Policlinica în vederea măsurilor ce trebuiesc luate pentru a nu se mai elibera certificate care să-i scutească de diferite cursuri.

Am luat contact cu Policlinica, însă acele unde a fost cazul că oameni au fost bolnavi, sau au necesitat un tratament mai îndelungat, nu am avut ce face.

Ne-am săbătut mult, pentru că mulți tovarășii au venit cu fel de fel de plângeri că nu pot să urmeze cursurile fiind bolnavi.

Cum înțelegem noi să organizăm școlile în unitățile exterioare ?

Este adevărat că nu prea ne-am ocupat de această problemă. Acum este în studiu; tovarășii noștri au făcut un plan de felul cum se va desfășura activitatea în aceste școli de pregătire profesională. Inșă pentru prezent nu putem trece la executarea acestui plan, întrucât se așteaptă mai întâiu să se facă raionarea.

Care este motivul că avem un număr redus de cursisii ?

Aceasta se datorește în primul rând spațiului de care noi ducem lipsă, iar în al doilea rând lipsei de lecteri.

O altă greutate a fost că noi am angajat mereu personal, pe care a trebuit să-l verificăm, să vedem ce fel de oameni sunt. Acum situația s'a mai îndreptat.

In afară de aceasta, știm că un număr prea mare de cursisii, nu dă totdeauna rezultatul așteptat. Ne-am condus după acest criteriu.

Dacă am făcut un plan de durată pentru frecventarea acestor școli, care să înglobeze pe toți salariații Băncii de Stat.

Am făcut un plan de durată; am făcut planul numai pentru 1950. Urmează să înem evidența celor care au urmat aceste cursuri și să se continue seriile.

Dacă Sindicatul a sprijinit Sectorul Pregătirea Cadrelor ?

În nenumărate cazuri, tov. dela Pregătirea Cadrelor ni s'au plâns că Sindicatul nu le-a dat sprijinul când l-au solicitat.

Tov. dela Sindicat nu s'au interesat cum decurg cursurile, cum se predă, dacă lectorii sunt prezenți, dacă cursisii sunt prezenți, pentru că aceasta a fost o sarcină și a Sindicatului și a Partidului.

Am cerut sprijinul Sindicatului în ceea ce privește frecvența tovarășilor la cursuri, întrucât mulți din tovarășii lipseau și orice lecție pierdută însemnau că rămân în urmă.

244/245/246

Am cerut să se prelucreză acest lucru cu ei. Am cerut și pe linie administrativă să se ia toate măsurile de lămurire, pentru ca tovarășii care urmează cursurile de pregătire administrativă să frecventeze regulat aceste cursuri. Prea puțin s'a făcut în această direcție.

Dacă programul analitic întocmit și predat a fost satisfăcător ?

Am putea spune că la unele lecții programul a fost uneori cam încălecat. Cu toate acestea, tovarășii noștri lectori și-au dat toate silințele să pregătească bine materialul.

Au fost totdeauna prezenți; nu s'au observat delăsări sau întârzieri din partea lor.

Tov. noștri de la Pregătirea Cadrelor au urmărit felul de predare al lectorilor și părerea noastră este că ~~pregătirea~~ programul analitic a fost satisfăcător. Deasemenea și prezentarea lectorilor.

Cifrele prezentate în raport sunt niște cifre reci :

Afirmația este justă. Nu am dezvoltat în raport atitudinea salariaților față de aceste cursuri.

Am arătat mai înainte că o parte din salariați nu au avut o atitudine justă și nu au văzut efortul pe care îl face Partidul și Conducerea Băncii spre a-i ferma pentru a ocupa posturi de răspundere. Ei s'au așezat pe poziția de a nu urma cursurile, de a cânta să se sustragă. Pe toți acești tovarăși, am căutat să-i lămurim.

Atitudinea salariaților lasă mult de dorit în privința pregătirii lor profesionale. Trebuie ca prin organizația de bază, prin sindicat și pe linie administrativă, să ducem o muncă de lămurire pentru a schimba această atitudine a tovarășilor salariați.

Dacă s'a analizat posibilitatea îmbunătățirii permanente a cursurilor și dacă s'au luat măsuri ?

Desigur, că s'a căutat să se îndrepte anumite deficiențe, anumite lipsuri.

Tovarășii de la Pregătirea Cadrelor împreună cu lectorii au căutat să examineze fiecare situație în parte și să remedieze acele unde s'au ivit unele deficiențe, pentru ca activitatea să se desfășoare în bune condițiuni.

Dacă programul propus poate fi realizat ?

Programul, așa cum este în prezent, se poate realiza, ținând cont și de spațiu și de lectori. Trebuie să avem în vedere că ne mai trebuiesc fel de fel de material documentar.

În urma analizei făcute, am dedus că putem face față acestor cursuri stabilite aici, cu numărul care s'a fixat în ultimul timp, deoarece așa cum se fixase înainte, înseamnă să antrenăm un număr prea mare de salariați, să avem nevoie de mai multe săli de seminar și de mai mulți lectori. În afară de acest lucru, mai sunt și alte munci și alte școli pe linie sindicală, pe linie de partid, iar un tovarăș nu poate urma mai multe școli odată. Ni se dă înțelitate, ca noi să pregătim tovarășii pe linie administrativă, dar trebuie să ținem cont și de celelalte nevoi. În total, vom avea locuri salariați antrenați în aceste școli.

215 246

Dacă caracterizările care se fac pentru elevi se comunică și Direcțiilor ca să urmărească atitudinea absolvenților.

Când acești elevi au absolvit, am discutat unde îi repartizează. Chiar dacă nu s'a dat o caracterizare propriu zisă, s'a spus: aceste este foarte bun, acesta este bun, medieru sau slab. Aceasta a fost caracterizarea care s'a dat.

Pe viitor vom căuta să stăm de vorbă cu tov. șefi de sectoare când îi vom repartiza, pentru a să le poată cunoaște lipsurile, slăbiciunile pentru a-i ajuta.

Tin să spun că pentru seria primă de elevi, absolvenți ai acestor școli, caracterizarea nu s'a făcut.

Deficiențele lectorilor

Am atârnat atitudinea salariaților elevi și felul cum se prezintă lectorii, precum și felul cum sunt pregătite lecțiile.

Dacă am putut urmări activitatea lectorilor și a școlilor

Activitatea acestora a fost urmărită, cu greutate însă din cauza că tovarășii din Sectorul Pregătirea Cadrelor sunt puțini, iar atribuțiunile lor numeroase. Ei au trebuit să pregătească și materialul, să repartizeze acest material, să-l bată la mașină la timp, în afară de celelalte munci. Au trebuit să lucreze până noaptea târziu.

Felul cum se desfășoară acum cursurile, cred că va mai necesita să completăm schema cu un tovarăș sau doi. Ne vom da mai bine seama, în momentul când vbr începe.

Dacă un elev poate urma două școli în același timp.

Un elev nu poate urma decât o școală. În trecut, s'au făcut asemenea greșeli. Acum, linia partidului este ca fiecare elev să urmeze o singură școală, indiferent de ce școală este.

Dacă lectorii sunt buni pedagogi

Pentru a lectorii să corespundă sarcinilor date, a fost inițiat un instructaj pentru a ei să-și însușească cele mai juste metode de predare.

La "Discuțiuni", se înscriu următorii tovarăși :

- Tov. Cons. Mazilescu
- Tov. Dir. Grafciuc
- Tov. Dandan
- T. Stanciu
- T. Dir. Nicolescu
- T. Dir. Opațchi

Tov. Cons. Mazilescu : Munca la Sectorul Pregătirea Cadrelor a mers îmbunătățindu-se din ce în ce mai mult.

Sarcinile acestui sector sunt foarte mari și importante și ele trebuiesc îndeplinite chiar 100%.

Pentru realizarea sarcinilor ce revin Sectorului Pregătirea Cadrelor este necesară o bună orientare politică și o bună pregătire tehnică de specialitate.

216 247
248

Raportul citit asupra activității și planului de lucru în viitor, a fost completat în unele lipsuri, prin întrebările puse.

Veiu sublinia însă unele din ele, pentruca aci să se traseze și sarcinile pentru viitor.

În ceea ce privește supravegherea activității ucenicilor, trebuie dusă o muncă de lămurire, trebuie să se dea un concurs mai serios din partea Sindicatului și trebuiesc trasate sarcini șefilor de ateliere, pentruca aceștia - care au sub directa lor supravegherea, o bună parte din timp, activitatea ucenicilor să-i urmărească și să raporteze atitudinea pe care o au.

Acest lucru a fost trasat ca sarcină Sectorului Pregătirea Cadrelor încă de multă vreme; nu reese însă din raportul Dvs.

Rămâne o sarcină pe viitor să urmăriți activitatea ucenicilor, pentruca se știe că o bună parte din ei au reușit destul de slab la examen.

O altă sarcină trasată Sectorului Pregătirea Cadrelor, despre care raportul nu vorbește nimic, este urmărirea ridicării profesionale a salariaților noștri pe toate funcțiunile pe care le au. Este necesar ca această problemă să intre în preocuparea Dvs. și să începeți să organizați urmărirea ridicării profesionale a salariaților.

Deasemenea, raportul nu a cuprins o privire critică asupra greutăților pe care le întâmpinați cu cursiștii, cu elevii, greutăți foarte mari pe care știți că le-am avut cu muncitorii la cursurile de ridicarea calificării lor. Este o vină a Dvs., sau dacă spuneți că ați stăruit pe lângă Sindicat, Sindicatul nu v-a dat îndeajuns concursul, pentruca știu că aceste cursuri au fost foarte slab frecventate, mai ales de cei veniți dela ateliere.

Deasemenea, absolvenții școlilor noastre, după ce au terminat cursurile, urmaș, în mod normal, ca în funcție de calificarea lor, de caracterizarea lor, să fie încadrați în funcția respectivă și cu încadrarea respectivă.

S-au făcut unele greșeli, în sensul că absolvenți, clasificați slabi, au fost încadrați în funcțiuni destul de bune, câte odată asemănătoare cu cei care au fost clasificați buni sau chiar foarte buni. Acest lucru nu a făcut impresie bună în masă și nu vorbește de masa salariaților, ci de masa din mijlocul cărora i-am luat pe ei să-i învățăm.

Nu trebuie să se mai repete asemenea greșeli de încadrări necorespunzătoare.

Munca Sectorului Pregătirea Cadrelor este grea și impune și o tehnicitate. De aceea Dvs. trebuie să e examinați și să propuneți să fie mărit numărul personalului tehnic la Sectorul Dvs., pentruca în afară de pregătirea programului analitic, este necesar ca Dvs. dela Pregătirea Cadrelor să urmăriți și chipul în care se predau aceste cursuri la școli și instructajele respective. Această urmărire, este firesc să fie făcută de cineva care se pricepe la acest lucru. Este nevoie deci de oameni cu pregătire tehnică de specialitate. La noi în Bancă sunt destul salariați cu care să se poată ampx completa locurile necesare pentru acoperirea întregii munci ce revine Sectorului Pregătirea Cadrelor.

Tov. Dir. Crafcine : Mi s'a trasat sarcina de către Direcția Cadrelor să ne ocupăm cu lămurirea salariaților pentru a-i determina să urmeze cursurile pentru școli. Am luat această sarcină în serios. Am stăruit pe lângă salariați, însă mulți din aceștia veneau cu argumentări semnate de Policlinică că sunt bolnavi.

247 248

Aj luat legătură cu Tov. Dr. Buchler, care mi-a răspuns că de vreme ce salariatul poate veni la serviciu, poate să urmeze și școala. Ca urmare, aceste certificate nu sunt valabile.

Ca atare, Direcția Cadrelor să stabilească cu Policlinica pentru ce anume se pot elibera certificate.

A doua întrebare am pus-o, dacă la cursurile care sunt în cadrul instituției noastre mai avem slăbiciuni.

Mă refer la școala de cadre administrative dela Ministerul de Finanțe, a cărei importanță s'a vădit prin faptul că însuși Tov. Ministru Vasile Luca, împreună cu tov. Ministru Vijeli și Medoran au deschis aceste cursuri, arătând importanța lor.

Din câte am observat, s'a dovedit că mulți din tovarășii noștri nu au o atitudine justă, atât prin absențarea dela cursuri, cât și prin însușirea cunoștințelor.

Tov. Dir. Opașchi ne-a convocat și a stărut ca de 2 ori pe săptămână să organizăm seminarii pe grupe mici la noi în Bancă.

S'a dovedit că această recomandare nu este operantă, întrucât majoritatea salariaților nu au înțeles să se prezinte să folosească acest sfat.

Pentru vacanță, ni s'au dat niște teme scrise, să tratăm anumite probleme. Mai zilele trecute m'am interesat la câțiva tovarăși. Nici unul nu mi-a răspuns că lucrarea o are gata sau aproape terminată.

Ar trebui convocați toți acești cursiști dela Ministerul de Finanțe pentru a se cerceta în ce măsură și-au îndeplinit îndatoririle.

Am mai ridicat problema organizării cursurilor în provincie. Este drept, ni s'a prezentat o programă analitică destul de frumoasă, dar nu știu dacă avem condițiile de a o pune în practică, întrucât aci în Centrală, unde avem elemente suficiente, rezultatul s'a dovedit a nu fi cel scontat de Conducerea superioară a Băncii.

Ce rezultate vom avea în provincie? Ce elemente vom putea recruta pentru lectori, întrucât în U.R.S.S. accentul se pune pe pedagogie. Un profesor dacă nu are darul expunerii, a transmiterii cunoștințelor, este trecut în laborator sau bibliotecă. Pe catedră trece numai acela care are darul expunerii.

Am constatat că provincia nu este de loc preocupată de aceste probleme. Nu vin atâtea scrisori din sedii, în care se interesează de sport, de cultură, de cantine, etc. Nu am văzut nici o scrisoare în care să ne întrebe cineva, în direcția pregătirii profesionale, care sunt condițiile, ce este materialul. Nu ne-a cerut nimeni o carte, nu ne-a cerut nimeni un lucru pentru acest material.

Este un total desinteres și trebuie ținut seama că astăzi, în condițiile actuale, nu un certificat de absolvire interesează ca pe vremuri, ci cunoștințele.

Deci pe vremuri nu au putut să învețe, astăzi Conducerea le pune la dispoziție toate cele necesare. Cere însă dela salariați a muncii să-și ridice nivelul profesional, pentru că din această muncă va folosi și el ca individ, folosește și instituția și folosește și bunul obștesc.

Aci se cere însă o condiție, pe care a atins-o tov. Dir. Nicolescu. Salariatul trebuie să fie pus în condițiuni prietenoase. Sarcinile sunt mari și multe. Salariatul nu poate fi trecut în școală, dacă intelectul lui este prea ostenit din câmpul muncii.

248 249 248

Tov. Damian :

La raportul dat de Direcția Cadrelor - Sectorul Pregătirea Cadrelor, tov. Cons. Alessandriu a pus întrebarea dacă Sindicatul a sprijinit Sectorul Pregătirea Cadrelor în cece privește școlile.

Tov. Dir. Opațchi a arătat că nu a fost sprijinit de Sindicat.

Este adevărat acest lucru. Sindicatul nu a sprijinit într-o măsură mai mare școlile inițiate în Banca de Stat, așa cum trebuia.

Pe viitor, Sindicatul își ia angajamentul de a sprijini mai mult și în mai mare măsură Direcția Cadrelor Administrative în cece privește școlile.

Tov. Stanciu

Din raportul prezentat de Sectorul Pregătirea Cadrelor, s'a văzut clar preocuparea Conducerei noastre de a putea să ridice nivelul profesional al salariaților și pe lângă acest nivel, din lecțiile de marxism-leninism care se predau acolo, și pregătirea lor politică.

O spunem categoric dela început. Nu a existat un sprijin și un control, nici din partea Sindicatului și nici din partea Comitetului de Partid. Dacă s'a dat un sprijin, acesta a fost sporadic și atunci când a fost sesizat de Sectorul Pregătirea Cadrelor.

Însă noi nu ne-am ocupat și chiar în Rezoluția Comitetului Central și mai ales din articolul de fond de zilele trecute al ziarului "Scântea", a reșit destul de clar că învățământul profesional și de partid nu au fost sprijinite cum trebuie.

Este clar, nu a existat o coordonare între munca de pregătire profesională cu munca sindicală și cu munca politică și nici cu munca administrativă. De multe ori s'a întâmplat ca în zilele când erau cursuri, Direcția X. să țină o ședință și elevii fugeau dela cursuri și se duceau la acea ședință.

Noi, în Comitetul de Partid am frământat problema învățământului și în discuțiunile pe care le-am purtat, am dat întâetate învățământului profesional, în sensul că nu vom cuprinde în învățământul de partid decât pe acei tovarăși care nu vor avea vre-o școală pentru pregătire profesională.

Peate analizat de unii tovarăși, problema - așa cum am pus-o noi - ar părea greșit pusă, întrucât trebuie să pregătim tovarășii mai întâiu din punct de vedere politic. Am găsit însă că este necesar să sprijinim învățământul profesional, dar în acelaș timp - în cadrul acestui învățământ - ne ocupăm și de lecțiile politice, astfel că îndeplinim și scopul urmărit de noi : pregătire profesională și pregătire politică.

Vreau să aduc la cunoștința Consiliului Consultativ sarcinile pe care le are Comitetul de Partid. Trebuie să înființăm 5 cercuri de studii cu Istoria Partidului, 7 școli serale de partid, iar restul membrilor să fie cuprinși în cursurile de politică curentă.

Am analizat această problemă, pe lângă cele 13 școli de învățământ profesional, mai trebuie să deschidă și Sindicatul unele școli. În plus, avem circa 100 tovarăși analfabeți cu care va trebui să facem două cursuri:

- gradul I. pentru cei care nu știu de lec și
- gradul II. pentru cei care au 2-3 clase.

2119 250 229

Am găsit cu cale să fixăm 2 zile pe săptămână care să fie date și învățământului profesional și învățământului de partid: Marțea și Vinerea, în care zile să nu punem nici o ședință nici de partid și nici sindicală, pentru ca tovarășii să fie liberi, să-și poată desfășura activitatea școlastică.

Am prezentat și Raionului măsura aceasta, precum și străduința noastră de a înființa școli. Suntem singura instituție pe raion, care ne-am ocupat de această problemă, înaintea Ministerului Agriculturii, al Băncii de Investiții, al Sevrom-urilor. Suntem prima instituție care am luat în mână această problemă.

Acum se găsește o Comisie, care să analizeze - pe baza tableurilor primite - care sunt tovarășii care să urmeze școlile profesionale, iar restul tov. membrii de partid, pe baza pregătirii pe care o au, să-i trecem în școlile de partid, precum și în cele sindicale care vor lua ființă.

Voi prezenta tov. Ministru această situație în câteva zile.

Găsesc că sprijinul, pe care Conducerea noastră superioară l-a dat până acum Pregătirii cadrelor a fost destul de bun.

Găsesc că în cadrul Direcției Cadrelor au fost lipsuri, în ceea ce privește cuprinderea acestei munci, de ordin organizatoric, pentru că aceste cursuri nu au fost urmărite decât de 3 tovarăși. Mai târziu a venit și tov. Slave. Acești 4 nu puteau să cuprindă munca aceasta.

Sunt de părere că ei trebuie să studieze adânc posibilitatea completării încă a 2-3 tovarăși.

Nu toți tovarășii care au pregătit lecțiile marxiste, au putut să cuprindă materialul și să-l predea în sensul de a fi pe înțeles tovarășilor cursiști.

De aceea, am analizat această problemă și am fixat vre' o 40 tovarăși care să poată pregăti aceste lecții.

Vom face grupe de câte 4 tovarăși: un tovarăș mai bine pregătit și alți trei tovarăși pe lângă el. Toți vor pregăti problema, după aceea vor discuta împreună teza și vor face o teză pe care o vom prezenta raionului să o verifice. Dacă tovarășul care trebuie să țină lecția lipsește, va putea oricând fi înlocuit de unul din cei trei tovarăși din grupă.

Vom stabili dela început ce lecții se vor ține, pentru ca ele să fie pregătite din timp.

Seminarul va putea fi și el împărțit în așa fel, ca fiecare din cei patru tovarăși din grupă să țină seminar cu o parte din elevi. În felul acesta lecțiile vor putea fi pregătite mai pe larg.

Este bine ca Sectorul Pregătirea Cadrelor să analizeze mai adânc problema completării lor cu alți tovarăși, care să poată face un control mai temeinic al școlilor, pentru ca într'adevăr rezultatele pe care le vom obține, să fie cele așteptate.

Ne luăm angajamentul să sprijinim aceste școli mai mult ca până acum.

Tev. Dir. Nicolescu

Principiul organizatoric, care stă la temelia partidului, este acela ca fiecare membru de partid să facă parte și în același timp să activeze într-o organizație de bază.

În afară de alte sarcini pe care le are organizația de bază, sarcina fundamentală, la ora actuală, este aceea de a mobiliza nu numai pe membrii de partid, ci și pe toți oamenii muncii pentru realizarea și depășirea planului de Stat.

Pentru realizarea și depășirea planului de Stat, se cer - înainte de toate - două lucruri: tehnica și cadre.

Din punct de vedere al formării de cadre în Banca de Stat, raportul de față cuprinde trei părți distincte:

- 1/ Ce s'a făcut până în prezent de Sectorul Pregătirea Cadrelor, și conștient de fiecare Direcție în parte, pentru ridicarea nivelului profesional al salariaților pe locul de producție;
- 2/ Școlile de pregătirea cadrelor, în curs;
- 3/ Propuneri, adică programul de lucru pentru viitor.

Referitor la ultima parte, propuneri pentru viitor, programul cuprinde o serie de școli care urmează să ia ființă pe data de 1 Octombrie.

Acest program, deși destul de bine studiat din punct de vedere tehnic, va cuprinde peste o mie de salariați, în afară de cei ce vor fi prinși în școlile de partid și în școlile de cadre sindicale.

Aceasta înseamnă că cei. 1500 salariați vor da, pe toată durata cursurilor, un randament destul de scăzut, dat fiind că, în afară de cele două zile de școală, se mai cere tot atât pentru pregătirea lecțiilor acasă, plus ședințele sindicale sau de partid.

Având în vedere programul pe linie administrativă, cu sarcini destul de mari, atât pentru Corpul de inspectori cât și pentru cei din cadrul administrativ, pe care Dvs. le cunoașteți și asupra cărora nu mai insist, este de văzut, în primul rând, în ce măsură el poate fi realizat, pentru a nu fi nevoiți, așa cum s'a întâmplat recent, ca școlile odată deschise, să fie imediat închise sau amânate.

Pe de altă parte, nevoia de a urma aceste școli s'a făcut destul de simțită în ultimul timp și toți salariații din Direcția Creditelor Industriale sunt dornici de a urma aceste școli:

- a) pentru ridicarea nivelului cultural și politic, în cadrul nouilor orânduiri, și
- b) pentru ridicarea nivelului profesional, având în vedere nouile metode de lucru, pe locul de producție, al fiecăruia.

Având în vedere sarcinile profesionale, care de multe ori depășesc programul de 8 ore zilnic, că mulți elevi se plâng că sunt obosiți, că la o vârstă mai înaintată, recepționarea materialului se face mai greu, având în vedere că mulți lectori, deși cunosc foarte bine materia pe care o predau, nu au și o pregătire pedagogică în același timp, făcând lecțiile greoaie, fără a putea întreține o atenție mai îndelungată, este, de asemenea de văzut, în ce măsură, programul atât de frumos întocmit de Direcția Cadrelor, poate da rezultatele pe care le dorim.

În legătură cu afirmația făcută, că sediile nu se interesează de ridicarea nivelului profesional al salariaților, din scrisorile ce ne vin, pot să declar - contrar celor afirmate - că mare parte din ele ne cer să le trimitem colectivele noastre de lucru pentru a lămurii multe probleme pe care nu le pot soluționa numai din circuliarele noastre, multe neclare și necomplet studiate.

În concluzie, cer ca programul pentru viitor să aibă în vedere sarcinile profesionale și în al doilea rând simțul pedagogic al lectorilor, care pot ușura prin metodele de predare, ca și prin expunerea lor, munca elevilor.

Tov. Dir. Opatchi :

Fără îndoială că raportul nostru, pe care l-am prezentat în fața Consiliului Consultativ, are și părți pozitive și părți negative. Sunt unele lipsuri, pe care le-am văzut și pe care vom căuta să le lichidăm.

Fără îndoială, că s'a văzut grija mare pe care a purtat-o Conducerea superioară a Băncii în ceea ce privește pregătirea tov. salariați, grije pe care tov. salariați nu au înțeles-o și nu i-au dat importanța cuvenită. Acest lucru s'a datorit și faptului că nici tov. din conducerea Sindicatului nu s'a dat importanța cuvenită și nu au imprimat această linie sănătoasă în masă.

De aceea, accentuăm că trebuie dusă mai multă muncă de lămurire în rândul salariaților.

Grija Conducerii nu a constă numai în a pregăti elementele muncitorești, în a căuta să le ridice calificarea profesională, în a-i ridica în posturi de răspundere, dar a avut și grija de cadre - care s'a omis a se arăta în raport - ajutând și materializește pe tovarăși pentruca ei să nu mai fie preocupați de gândul de acasă și să poată să-și termine cursurile în liniște.

S'a pus la dispoziția tovarășilor mijloace să plece la Diham, unde să se re Creeze, dar să se și pregătească în perioada de examen.

Sunt lucruri importante. Nu pretutindeni se vede această preocupare.
pregătirii

S'a ridicat problema ~~cadrelor~~ cadrelor și în sedii. Nu sunt de acord cu cele afirmate de Tov. Dir. Grafciuc. Ne-au sosit numeroase scrisori din sedii, în care tov. Directori sau tov. Inspectori ne cer să înființăm cursuri de pregătire și în Sucursale.

Grija noastră a fost de a trimite material la sediile noastre, material din care tov. să-și poată îmbogăți cunoștințele necesare pentru îndeplinirea sarcinilor lor.

Este adevărat că nu ne-am ocupat îndeajuns cu această problemă în unitățile noastre exterioare.

S'a observat însă, că pe când unele sedii sunt preocupate de această problemă, tov. Directori făcând instructaje cu o parte din tovarășii de acolo, alte sedii nu înțeleg acest lucru, cum este cazul Sediului Târgoviște, unde tovarășii din conducerea sucursalei nu dau importanță pregătirii tovarășilor, chiar a aceluia care trebuie să plece în inspecție pe teren.

752
~~253~~
252

Noi vom sesiza și tev. Inspectori Generali ca atunci când pleasă pe teren, să ajute pe acei tovarăși care au nevoie de sprijin în muncă.

Greutățile pe care noi le-am întâmpinat au fost destul de mari. În primul rând nu am fost destul de bine pregătiți.

Tev. Cons. Alessandriu a ridicat problema urmăririi cadrelor pe care le-am format în școli. Noi ne-am ocupat de această problemă și am trasat ca sarcină Sectorului Pregătirea Cadrelor ca să meargă la fiecare sector, să discute cu șefii de sectoare, de divizii, cu tev. Directori asupra elementelor pe care școala noastră le-au pus la dispoziție acestora. Dar nu numai cu conducătorii să stea de vorbă, ci chiar cu tovarășii care au urmat cursurile, pentruca în felul acesta să-i urmărească, să-i vadă cum se dezvoltă în munca lor și cum am putea să-i utilizăm în diferite munci.

În ceea ce privește repartizarea elevilor, sigur că s'au făcut greșeli. Nu am mers totdeauna obiectiv în privința repartizărilor.

Pe viitor, vom căuta ca tovarășii care au fost calificați printre primii să nu fie la fel încadrați cu cei care au fost calificați medieru.

Ne însușim această critică și vom căuta să facem Conducerii Băncii cele mai juste propuneri în această privință.

În ceea ce privește problema ridicată de Tev. Dir. Crafcu în privința convocării tovarășilor care urmează școala ad-tivă la Ministerul Finanțelor, o găsim justă și vom căuta să convocăm pe tovarășii noștri, să vedem ce au făcut în vacanță.

Tovarășii noștri nu au fost destul de bine pătrunși de importanța acestei școli administrative.

În privința programului pe care l-am făcut, este just, tovarășii sunt extenuați de eforturile pe care le depun. Acest lucru l-am constatat și eu personal. Însă în felul cum am pregătit acum programul, cred că nu va fi peste puterile lor de muncă, pentrucă s'a ținut cont să nu se facă prea dese lecțiile. Fără îndoială însă, orice școală cere un efort depus în plus. Sunt elemente noi pe care trebuie să le învățăm.

Din discuțiunile care s'au purtat, a reeșit că noi nu am controlat temeinic activitatea cursurilor noastre. Este foarte adevărat acest lucru. Am lăsat totul în spatele a 2-3 tev. dela Pregătirea Cadrelor.

Este foarte adevărat că însuși eu nu am controlat felul cum tovarășii lecteri își desfășoară activitatea și cum tovarășii cursiști reușesc să acumuleze materialul predat.

Îmi iau angajamentul să controlez mai îndeaproape activitatea cursurilor de pregătirea cadrelor din Instituția noastră, să caut să ajut cât voi putea mai mult pe tovarășii care urmează Școala de Pregătire Ad-tivă și să asist la unele din lecțiile care se vor preda.

Vom căuta să intensificăm la maximum controlul și ajutorul în muncă și vom căuta să urmărim cu mai multă eficacitate creșterea și pregătirea cadrelor din Instituția noastră.

253
~~254~~
203

Tov. Ministru Vijeļi :

Problema pregătirii cadrelor a fost dezbătută - după cum ați văzut - destul de mult în ședința de astăzi, astfel încât, eu, personal, nu voi avea prea multe de spus.

Totuși, țin să fac remarcă că dacă raportul s'a ocupat destul de mult cu activitatea din trecut, s'a ocupat mai puțin cu planul pentru viitor.

Pentru viitor, doar în mod succint a arătat ce școli urmează să se facă, așa că raportul din acest punct de vedere lasă mult de dorit.

În ce privește munca care s'a depus la Sectorul Pregătirea Cadrelor, nu putem contesta că nu s'a depus o muncă folositoare. A avut însă și lipsuri destul de mari.

În ce privește cele mai multe școli care s'au înființat, ne-am isbit noi, Conducerea Băncii, de necesitatea de a le înființa, cum a fost cu tov. inspec-tori, cu contabilitatea normată. Pregătirea Cadrelor a fost absentă dela îndateri-rea ei de a propune școli de pregătire profesională.

Pe viitor să nu se mai întâmple ca Pregătirea Cadrelor să nu fie la postul său, de a observa nevoile și de a veni cu propuneri necesare.

În ceea ce privește activitatea de viitor, țin să subliniez anumite lucruri pe care le găsesc mai importante și pe care vă rog să le rețineți pentru a le aplica.

După mine, problema cea mai dificilă, pe care nu ați atins-o de loc în raport, este organizarea școlilor în sedii.

În Centrală, problema este simplă. Aci avem lectori, avem auditoriu suficient.

În sedii problema este grea; avem agenții cu câte 2-3 oameni și se știe că dacă în Centrală nu este atâta nevoie de școală, în provincie această lipsă se simte foarte mult, pentru că în Centrală diviziunea muncii este mare, pe câtă vreme în unitățile noastre exterioare, funcționarul trebuie să știe de toate, trebuie să cunoască planul de casă, planul de credit, decontările, într'un cuvânt, trebuie să cunoască toate operațiunile, dar nu numai să le știe în mod mecanic, ci să-și dea seama de rațiunea pentru care se face operațiunea respec-tivă, căci numai în felul acesta vor da rezultatele pe care noi le așteptăm.

Problema organizării școlilor în unitățile noastre exterioare, am impresia că nu a fost adâncită suficient de Dvs.

În unitățile noastre exterioare, cred că școala nu se poate face altfel, decât în felul următor: să se pregătească în Centrală cursuri foarte bine puse la punct, care să fie difuzate în provincie la Sucursale și Agenții. Agen-țiile să se deplaseze săptămânal la Sucursală, unde lectorii nu vor preda un curs original, ci vor da explicații și lămuriri celor cari nu au înțeles cursurile trimise din Centrală. În felul acesta văd eu pregătirea în Sucursale, unde nevoia este mai mare decât în Centrală.

254/255

Tov. Cons. Alessandriu a spus foarte bine că ceea ce vă lipsește Dvs. este un plan de durată.

Noi până acum am înființat unele școli și cu rezultate foarte bune. Este adevărat că mai bune rezultate au dat instructajele decât școlile. Cred că dacă nu făceam instructaj, nu am fi putut duce munca pe care am dus-o.

Cred însă că este timpul să ne gândim la un plan de durată și ar fi bine ca planul acesta să-l avem de pe acum.

Noi urmărim să ridicăm nivelul profesional și politic al salariaților noștri.

Să cuprindem în planul nostru aproape toată lumea din Banca de Stat și pentru a ne de seama dacă trebuie toată lumea să urmeze o școală, să luăm salariații pe categorii, să-i analizăm dacă trebuie sau nu și numai după aceea ne vom fixa planul de durată, pentru că să nu pretindem mai mult decât pot da oamenii. Aceasta să vă fie linia de conducere, căci altfel se va întâmpla lucrul următor: ori vor eși din școală nepregătiți, ori vor neglija munca profesională.

Școlile trebuie făcute în așa fel ca să ridice munca profesională. Dacă le vom cere prea multe ore, prea mult material, să știți că vor neglija școlile, întrucât, mai ales în provincie, inspectorii lucrează aproape în ficcare după amiază. Noi avem nevoie de munca lor suplimentară, pentru că au avansat inspectorii suficienți față de organizarea încă la început a întreprinderilor noastre, care au încă nevoie de sfatul și îndrumarea noastră.

Astfel că planul, în primul rând trebuie să cuprindă cine trebuie să facă școala în Banca de Stat și în al doilea rând să-i egalăm în timp.

Se poate întâmpla ca planul acesta de durată să țină 2 ani. Să nu vi se pară prea mult timp. Dacă vom reuși în 2 ani să-i băgăm pe toți în școli, vom face un lucru foarte mare.

Nu știu dacă toată lumea din țară poate face lucrul acesta pe care l-am făcut noi.

In general, va trebui să treacă prin școală ^{aproape} toată lumea.

Deci, să rețineți acest fapt: să vă faceți un plan cât trebuie să dureze școala, cine trebuie să urmeze și seriile care o vor urma la Banca de Stat.

Dar planul pe care-l veți face, nu trebuie să rămână în sertar, ci trebuie cunoscut de toți salariații.

Dacă ei vor ști, de ex. că pentru a fi inspector trebuie neapărat să fi absolvent al școlii de contabilitate normată, nu vor mai fugi de școli. Astăzi știu că dacă pot să scape de școală, sunt buni scăpeți și nu vor mai face niciodată școală.

Trebuie să mai rețineți că mulți oameni sunt în etate și nu mai pot învăța chiar așa ușor. Pentru marea majoritate, școala va însemna o muncă mai grea chiar decât munca profesională, astfel încât să pășim pe realități când pornim la această muncă.

255 256

Dacă noi vom arăta planul nostru, un plan și ușor și nu prea eșositer să rațional făcut, dacă vom arăta că pentru a deține un grad trebuie urmată o școală, fi vom convinge mai ușor să urmeze aceste cursuri. Cine nu va urma școală în 2 ani de zile, va pierde gradul.

Acestate toate trebuie să le facem noi cunoscut, pentruca fiecare să știe ce are de făcut.

O altă problemă foarte importantă, pe care nu ați analizat-o în raportul făcut, este programa analitică. Aceasta este de cea mai mare importanță, pentrucă nu trebuie să le umplem capul cu amănunte. Trebuie să avem grije ca programa analitică să cuprindă cursurile cele mai potrivite și să se predea numai materialul necesar, iar nu material care se uită imediat.

Trebuiese făcute anumite ore de curs și anumite ore de seminar care să preluneze materialul.

Cursul să nu cuprindă decât materialul care merită să fie știut și să fie foarte bine pregătit, căci așa cum este făcut aici, așa vor învăța cei din unitățile noastre exterioare - aproape 500 unități. Baza pentru cei din unitățile exterioare nu este decât cursul trimis din Centrală, la care vor primi lămuriri suplimentare în seminariile care se vor ține acolo, în capitalele de regiuni, unde se vor deplasa din când în când.

De aceea trebuie să dăm o atenție mare cursurilor pe care le vom face.

Cursurile acestea vor fi răspândite în toată țara. Nu trebuie să uităm că vom avea lipsă de hârtie; de aceea nu trebuie să cuprindă lucruri inutile.

Nici numărul exemplarelor pe care le vom difuza nu va putea să fie prea mare, tocmai din cauza lipsei de hârtie. De aceea va trebui să facem o rotație; vom seria agențiile care vor urma acele cursuri.

Vor urma poate numai 1/3 sau 20% dintr-o agenție din seria respectivă și acelaș curs va urma și în altă parte.

În legătură cu munca aceasta importantă pe care trebuie să o desfășurați, va trebui ca Dvs. nu numai să vă complectăți schema cu elemente bine pregătite politicește, dar și foarte bine pregătite profesional. Să vă complectăți personalul, dar în acelaș timp să vă ajutați cu cât mai multe elemente din Bancă, atât la ținerea cursurilor, cât și la consultări. Să nu tratați decât chestiuni care ne interesează îndeaproape.

Să vă gândiți bine câte ore de curs să se țină pe săptămână. Tov. Stanciu a spus să fie 2 zile pe săptămână pentru cursuri. Sigur că ideea nu este rea. Singura dificultate ar fi lipsa de săli, care poate ne-ar obliga să ținem în fiecare zi ore, pentruca să folosim aceeași sală. Veți vedea Dvs.

256 257
208

Esențialul este să nu pretindeți mai mult de la omare, decât pot să dea și să nu slăbească, din această cauză, munca profesională, iar pentru elevi urmarea acestor cursuri să nu constituie un chin mare, căci sunt oameni mai în vârstă, cari învață mai greu.

Am văzut că pentru prima serie ați trecut lloc cursați. Nu sunteți obligați să mergeți cu lloc.

Revizuiți tablourile, stați de vorbă cu fiecare Direcție, vedeți dacă aceștia se pot lipsi de munca suplimentară.

Să știți că munca de fiecare zi profesională primează și în acest caz, cei absolut indispensabili serviciilor, vor fi amânați pentru seria următoare.

Trebue să ținem seama ca munca de fiecare zi din Banca de Stat să nu sufere.

Crede că lloc elevi sunt prea mulți, căci în afară de cursurile inițiate de Dvs., mai vine și Sindicatul și Partidul.

Să nu încercăm să facem mai mult decât se poate, iar rezultatele obținute să fie slabe. Totul trebue făcut temeinic.

S'a mai discutat aci de rezultatele pe care le dau școlile cu privire la aprecierea absolvenților.

Chiar când faceți comunicarea planului de pregătire profesională, trebue să arătați ce rest au școlile și că noi vom ține seama de modul cum a absolvit școala fiecare salariat. Bine înțeles, nu vom ține seama numai de școală, dar și de felul cum își duce munca de zi de zi.

Trebue să țineți o evidență zi de zi, dar în același timp trebue să aveți schimb de vedere cu Direcțiile respective, cu Directorii, pentruca aceștia să știe să folosească aceste elemente, pentrucă dacă au făcut o școală și nu sunt folosiți, de geaba au mai făcut-o.

Ne pare bine că Partidul și Sindicatul și-au luat angajamente că vor sprijini, vor lămurii salariații de necesitatea de a urma școlile și utilitatea lor.

Acest lucru vă va ușura și pe Dvs. pentrucă tovarășii fiind lămurii că trebue să urmeze școlile, vor fi determinați să le urmeze.

Elevii aceștia trebuesc ținuți îndeaproape, controlați. Trebuesc ținute seminarii cu ei, în care să prelucrați materia predată la curs.

Pe baza celor arătate aci, urmează ca Dvs. să veniți, cât mai neîntârziat, cu planul Dvs. revăzut încă odată. Revizuiți dacă nu sunt prea mulți elevi.

Pregătiți lectorii și apelați la elementele cele mai bune din Bancă. Gândul Dvs. să fie permanent la unitățile exterioare. Probabil că ei vor începe mai târziu decât Dvs.

257
~~258~~

257

Să luai legătura cu lectorii din provincie, care vor preda cursurile pregătite aci, în Centrală.

Aveți sarcina să pregătiți materialul cât mai bine documentat și să-l supuneți Comitetului și mie pentru a-l consulta.

Este o hotărâre de mare importanță.

Ordinea de zi fiind epuizată, ridicăm ședința.

BANCA REPUBLICII POPULARE ROMANE
BANCA DE STAT

100 lei, nr. 758

259
258

82

SEDINTA DE LUCRU

a

Consiliului Consultativ, ținută în ziua de 28 Decembrie 1950

GEORGESCU ELENA

Direcția Creditelor Industriale

259 / 260

NOTE STENOGRAFICE

dela

Sedința de lucru a Consiliului Consultativ, ținută în ziua de
28 Decembrie 1950

Prezenți :

Tov. Ministru	A. Vijeli	
Tov. Vice-Președinte	Lupu Marin	
Tov. Consilier	Rădulescu Gh.	
"	"	Morfeș V.
"	"	Alexandriu C.
"	"	Măzilescu Gh.
Tov. Director	Nicolescu E.	
"	"	Detrino C.
"	"	Gherga L.
"	"	Crafcuș N.
Tov.	Dimitriu T.	
"	Grigorescu	
"	Stelian (Sindicat)	
"	Manolescu - Secret. Org. de Partid	
"	Waldman (Comitetul Central)	

Sedința s'a deschis la orele 18, având următoarea ordine de zi :

- 1/ Raportul de sinteză asupra așezării fondului de rulment la întreprinderile industriale (Dir. Cred. Industriale);
- 2/ Raportul de sinteză asupra așezării fondului de rulment la întreprinderile comerciale, agricultură, întreprinderi de transport și comunicații, arte grafice și diverse (Dir. Creditelor Agricole, Circulație și Diverse).
- 3/ Intrebări.
- 4/ Discuții.

Tov. Ministru A. Vijeli deschide ședința, dând cuvântul Tov. Director Elefterie Nicolescu, care expune punctele principale din raportul de sinteză al Direcției Creditelor Industriale.

Urmază Tov. Dir. Detrino C., care, deasemenea, expune părțile principale ale raportului de sinteză al Direcției Creditelor Agricole, Circulație și Diverse.

Tov. Grigorescu : Raportul de sinteză al Direcției Creditelor Industriale a fost întocmit în baza celor 860 rapoarte din 1002 rapoarte, care trebuiau primite. Am vrea să știm ce reprezintă cele 142 de întreprinderi, care nu au fost cuprinse în raportul de față, ce valoare economică, în ceosece privește dotarea cu fond de rulment.

Tov. Dir. Nicolescu : La data când s'a întocmit raportul de sinteză, rapoartele dela cele 142 întreprinderi nu ajseseră încă.

Aceste 142 întreprinderi reprezintă întreprinderi de mică importanță: meri, riserii, etc.

260
~~261~~
260

Pentru valoarea raportului, ele sunt întreprinderi mici. Pentru întreprinderile mari, întreprinderile cheie, rapoartele ne-au sosit.

Centralizarea rapoartelor dela cele 142 întreprinderi, care ne-au sosit între timp, se va face separat.

Tov. Grigorescu : Ce reprezintă întreprinderile pentru care s'a făcut dotarea cu fond de rulment și nu s'a făcut așezarea ?

Tov. Dir. Nicolescu : La toate întreprinderile la care s'a făcut dotarea, s'a făcut și așezarea.

Nu s'a făcut reșezarea la întreprinderile care s'au desmembrat. În prezent, se face această redotare, adică împărțirea fondului de rulment pe unități. Nu ne-au sosit însă rapoartele dela toate aceste unități. S'au dat instrucțiuni speciale de cum trebuie să se facă raportul de reșezare și inspectorii au sarcina să vegheze, odată cu desmembrarea, și la împărțirea activului și pasivului.

Tov. Grigorescu : Priscurile de activ au fost vărsate datorită apelului la creditele Băncii de Stat. Se poate ști această cifră și ce influență a avut asupra fondului de rulment ?

Tov. Dir. Nicolescu : Banca de Stat era obligată să acorde credite pe termen scurt pentru ca aceste priscuri de activ să fie vărsate la contul 587 "Priscuri fond de rulment". Între timp, Banca n primit dispozițiunea să nu se mai acorde credite pentru vărsarea priscurilor de activ, acestea urmând a se face din disponibilitățile întreprinderilor.

În ce privește influența lor asupra fondului de rulment, putem spune că nu a avut nici o influență.

Tov. Grigorescu : Fondurile de rulment la dotare însumau 32.900.000.000 lei; în momentul dotării, creditele buxe ale Băncii de Stat reprezintă 17 miliarde. La 30 Iunie, aceste credite se ridică la 19.100.000.000 lei. Poate să ne dea tov. Director o explicație a acestor creșteri, dat fiind că elementele certe de activ cresc dela 91 miliarde la 103 miliarde, pasivele cresc dela 44 miliarde la 51 miliarde și din analiză nu am văzut nimic.

Tov. Dir. Nicolescu : Diferența dintre 17 miliarde și 19 miliarde sunt credite în plus prevăzute de altfel în planurile de credite respective.

În ce privește creșterile de active certe, acestea se datoresc în primul rând creșterilor de pasive certe, iar în al doilea rând, creșterilor de normative, alocate de Ministerul Finanțelor, plus creșterile provenite din angajamentele Băncii de Stat.

O parte din activele incerte (diferența de lei cca.8 miliarde, dintre data dotării și reșezării) reprezintă datoriile fogților patroni trecute la fond statutar, iar altă parte din activele incerte au fost valorificate și depuse la Buget.

Tov. Cong. Rădulescu : Tov. Dir. Nicolescu ne-a arătat că suma dotării s'a ridicat la 32 miliarde și că minusurile de dotare constatate la întreprinderi ar fi de 4,7%.

Întrebarea este, cum se poate ca Ministerale care au avut cota de lei din sumele de dotare la dispoziția lor, cu care să reglementeze în timpul trimestrului, adică să completeze la întreprinderile unde se constată minusuri de dotare pentru ca acestea să-și poată îndeplini planul, și nu acoperă aceste minusuri de dotare din această cotă de lei, care însumează 3.800.000.000 lei.

261 / 262

Tov. Dir. Nicolescu : Am dat cifrele normativului calculat în plus și în minus. Nu am dat diferențele care au rezultat, din reagerarea propriu zisă.

M'am referit, cu alte cuvinte, la normativul calculat în plus și la normativul calculat în minus.

Aceste plusuri de mijloace de circulație față de normativul total reprezintă 1,78%, iar minusurile sau o diferență de 4,92%.

Tov. Consilier pune problema dacă acei 10%, reținuți de ferurile tutelare, nu ar fi putut acoperi aceste minusuri.

Este drept că Ministerele tutelare au acordat credite pe termen scurt la întreprinderile care se găseau în deficiență din cota de 10%, și pentru nevoi urgente, în special acolo unde Banca de Stat nu mai putea acorda credite.

Tov. Cons. Rădulescu : Ministerele ar fi putut foarte bine acoperi din această cotă minusurile. Vrem să știm : Ministerele nu și-au făcut datoria ? Au ținut aceste cote asupra lor și nu au repartizat just ?

Dacă și-ar fi făcut datoria, cred că minusurile acestea ar fi putut fi acoperite.

Pe de altă parte, ni s'a spus că Ministerele au ridicat dela întreprinderi mai mult decât cota de 10%. Era permis acest lucru? cu atât mai mult cu cât constatăm că ministerele nu au acoperit golurile la întreprinderi. În ce loc s'a constatat acest lucru ?

Tov. Dir. Nicolescu : Plusurile de mijloace de circulație provenite din diferențele de normativ se ridică la 320 mil., iar minusurile de mijloace de circulație la 857 mil.- Este evident că această sumă putea fi acoperită cu cota de 10%, însă Ministerele tutelare au dat din această cotă numai întreprinderilor care erau într-o situație financiară grea și care nu puteau să-și satisfacă nevoile lor urgente pentru realizarea sarcinilor de plan.

S'a constatat, într'adevăr, că Ministerele au luat și peste cota de 10% și noi am semnalat acest lucru, la timpul său.

Aceasta s'a observat și cu ocazia primei așezări a fondului de rulment și a fost semnalat și în rapoartele noastre. Toate aceste deficiențe se reflectă în planurile noastre de credite, atât plusurile cât și minusurile.

Tov. Cons. Rădulescu : Tov. Dir. Detring s'a referit la sectoarele care îi revin Direcției d-sale, dar nu a vorbit nimic de întreprinderile tutelate de Sfaturile Populare. Nu ne-a arătat câte au fost dotate cu fond de rulment, câte urmează să fie dotate, cum s'a făcut așezarea la aceste întreprinderi și ce constatări s'au făcut în ce privește modul de stabilire a normativelor, dacă sunt mai largi sau mai insuficiente.

Tov. Dir. Detring : În această direcție nu s'a făcut nimic, pentru că în Sectorul întreprinderilor tutelate de Sfaturile Populare, dotarea a început să se facă în vara aceasta, după care însă s'a suspendat, det fiind că s'a făcut o comasare. Erau 5000 întreprinderi și urmează să rămână numai 600.

Comasarea de întreprinderi la Sfaturile Populare nu s'a terminat, cu toate intervențiile făcute de noi, urmând ca operațiunea de dotare la Ministerul Finanțelor să fie reluată.

262/263
262

De aceea, nu s'au putut da instrucțiuni cum să se facă reșezarea pe fond de rulment, pentrucă o întreprindere dotată era comasată cu alte lo întreprinderi nedotate.

Tov. Cons. Rădulescu : Întreprinderile care au fost dotate la început și care urmează să fie comasate și dotate, au rămas fondurile de dotare la ele ?

Tov. Dir. Detring : Fondurile de dotare au rămas la ele. Am dat o circulară, în care am explicat sediilor noastre cum să procedeze cu aceste întreprinderi care s'au comasat din întreprinderile dotate și nedotate.

S'a dat ca directivă principală să nu se dea credite decât într'o măsură foarte restrânsă, tocmai pentruca să stimuleze cererile lor, pentruca Ministerul Finanțelor să le facă dotarea.

Numărul întreprinderilor dotate reprezintă o infimă parte față de numărul lor total. Din 5000 întreprinderi nu au fost dotate decât vre'o 300.

Tov. Dir. Grafaiuc : Dat fiind faptul că cele expuse se bazează pe rapoartele organelor noastre de îndrumare și control, se pune întrebarea în ce măsură aceste organe își pot acoperi sarcinile, în ce măsură au contribuit la îmbunătățirea situației întreprinderilor prin îndrumările date și controlul efectuat și care sunt posibilitățile de acoperire ale acestor sarcini în viitor. Desigur, una este situația pentru sectorul industrial și alta pentru cel agricol.

Tov. Dir. Nicolescu : În cursul lunii Decembrie 1949, Direcția Planificării cu Direcțiile de Credite au făcut un instructaj cu inspectorii. Instructajul făcut atunci, nu a fost destul de compact, din care cauză nici rapoartele de așezare a întreprinderilor pe fond de rulment, pe care le-am primit ulterior, nu au fost destul de concludente.

Pe de altă parte, marea noastră lipsă este că nu am avut nici noi tehniciata necesară. O altă lipsă a noastră este că nu am dat instrucțiuni precise cum trebuie să se facă așezarea, adică n'am dat inspectorilor de credite o schemă de raport.

Din cauza acestei lipse de technicitate și de instrucțiuni precise din partea noastră, organele de control nu au putut să-și ducă la îndeplinire munca de îndrumare în consul în care ne revenea nouă, conform deciziilor de dotare.

Când am constatat această lipsă, am revenit cu noi instrucțiuni în luna Mai și am cerut sediilor să facă reșezarea întreprinderilor pe fond de rulment, anexând atunci și o schemă de raport, pentruca rapoartele trimise Centralei să poată fi centralizate. Rapoartele pe care le-am primit, în trecut, chiar dacă erau bune, erau în așa fel întocmite încât nu puteau fi centralizate.

Față de situația din trecut, astăzi, situația este evident mai bună, înă se simte lipsa de inspectorii și, din rapoartele primite, numai 75% din rapoarte pot fi considerate bune. Restul rapoartelor se rezintă din cauza lipsei de pregătire contabilă a corpului de îndrumare și control, precum și a lipsei de technicitate.

Din cauza lipsei de inspectorii, nu am putut acoperi cele 1002 întreprinderi.

Am trasat sarcina ca aceste rapoarte să ne revină până la 10 August. Ne-am dat înă seama că data este greșită aleasă, intrucât întreprinderile abia

264
263

încheiau bilanșurile per 30 Iunie până la această dată. Am revenit și am fixat data de 15 Septembrie; și această dată a fost depășită din cauza multiplelor sarcini ale Corpului de îndrumare și control.

Tov. Cons. Morfeș : Întreb pe tov. Director, dacă plusurile și minusurile constatate la așezarea fondului au fost comunicate pentru fiecare întreprindere în parte Ministerelor tutelare și Ministerului Finanțelor. Fun întrebarea aceasta, pentru că suma mi se pare extrem de mare. La un fond de 33 miliarde, să te gândești cu un plus de 5 miliarde. Mă gândesc în special la cele lipsite de fonduri de rulment. Suma este enormă 4.700.000.000 față de 33 miliarde. Situația mi se pare și mai gravă, pentru că observ că pesturile mai mari care compun această sumă provin din erori contabile.

La minusuri la fel, cea mai mare sumă provine tot din erori contabile.

Ministerele tutelare și Ministerul Finanțelor au fost sesizate să ia măsuri ?

Inspectorii noștri au îndrumat întreprinderile - acele unde sunt plusuri - să le verse la Ministerul Finanțelor pentru a le veni acestora în ajutor și să cerem în schimb Ministerului Finanțelor, acele unde sunt minusuri, să îndrepte situația?

Tov. Dir. Nicolescu : Fiecare raport primit din sedii a fost analizat de către inspectorul coordonator al sectorului respectiv împreună cu un colectiv, după care s'a făcut sesizarea la forul tutelar și la Ministerul Finanțelor. Astfel, pentru 80% din rapoartele primite, s'au făcut sesizările respective, imediat.

Tov. Dir. Detring : Si Direcția noastră a făcut toate aceste comunicări la Ministerul Finanțelor și la Ministerele tutelare.

Tov. Dir. Nicolescu : În ceea ce privește plusurile și minusurile de mijloace de circulație, ele provin din 2 cauze : 1/ unele sunt reale 2/ altele sunt erori contabile, care nu influențează cu nimic activul întreprinderii. Plusurile și minusurile sunt, respectiv de lei 2.391.681 și 2.864.955.

Inspectorii noștri au sfătuit întreprinderile să procedeze la remedierea lor, atât pentru cele provenite din erori contabile, cât și pentru cele reale, însă acest lucru nu ne mulțumește, pentru că același lucru s'a făcut și la prima așezare, și întreprinderile au neglijat aceasta, deși noi am adus și la cunoștința Ministerelor, aceste deficiențe.

Tov. Cons. Morfeș : În legătură cu fermele Ministerului Comerțului Interior. Este vorba de 2 ferme la care nu s'a făcut așezarea fondului de rulment. A trecut aproape un an . Cât mai așteptăm ca să se facă această așezare?

Tov. Dir. Detring : În momentul de față se face o anchetă pe teren, pentru a se vedea neregulele și a se stabili cauzele din care provin.

Imediat ce s'a introdus noua tehnică de creditare pe elementele fondului de rulment, noi nu am mai dat credite acestor ferme.

Tov. Cons. Morfeș : La celelalte ferme, din cele 300 mil. angajamente rămase bune, ele nu stau decât pe 95 mil. elemente creditabile și 200 mil. stau pe alte elemente. Situația este absolut anormală. Ce măsuri s'au luat? Trebuie să chemăm la rambursări o parte din ele.

265
284

Tov. Dir. Petrino : Noi nu le-am mai dat credite și conturile lor sunt blocate. Ancheta care se face pe teren, se ocupă și de această chestiune.

aceste pierderi de 59 mil. au crescut la 154 mil. până la 31 Iulie. Astăzi, trebuie să fie de 124 mil.

Tov. Cons. Morfei : Tov. Petrino a spus că la Comerț, fondurile de rulment sunt întrebuințate pentru deschideri de acreditive și că nu se utilizează creditele speciale.

Vă întreb, cum am putut noi permite să se ia din fondul de rulment destinat creditării mărfurilor cu circulație curentă și să se întrebuințeze la altceva.

Tov. Dir. Petrino : Am spus că întreprinderile comerciale sunt în parte strangulate în sensul că vor să se folosească pentru întreaga activitate numai de fondurile de rulment și să nu useze de posibilitatea ce o au de a cere dela Banca de Stat credite pe mărfuri în expediție.

Fondurile lor de rulment sunt mai mici din moment ce au expediat mărfurile și nu au primit contravaloarea.

Fondurile de rulment ar putea să le fie îndestulătoare, dacă ele ar utiliza credite pe mărfuri în expediție.

Tov. Cons. Alessandriu : În ce privește raportul făcut de Direcția Creditelor Industriale, s'a arătat că una din deficiențele constatate cu ocazia reeșării a fost întârzierea în ținerea evidențelor contabile de către întreprinderi. Când zic "de către întreprinderi", aceasta înseamnă 226 de întreprinderi față de 960. Este un procent destul de mare.

În raportul Creditelor Agricole s'au arătat cauzele. Întreb, dacă și la Direcția Creditelor Industriale, cauzele întârzierii evidențelor contabile sunt aceleași, sau altele ?

Tov. Dir. Nicolescu : Cauzele acestor întârzieri sunt aceleași : lipsă de personal, lipsă de tehnicitate.

Față de începutul anului, situația s'a îmbunătățit foarte mult. La începutul anului abia 25% din întreprinderi erau cu contabilitatea la zi. Astăzi, din totalul de 820 întreprinderi, 600 sunt în ordine cu contabilitatea.

Tov. Cons. Alessandriu : În ce privește deficiența neîncașării dela Ministerul Forțelor Armate și Ministerul de Interne pe de o parte și neîncașarea dela B.C.I. a sumelor ce se datorează întreprinderilor, ne puteți spune ce valoare reprezintă ?

Tov. Dir. Nicolescu : Am arătat în raport sumele care urmează să fie lichidate cu B.C.I.-ul, atât plusurile cât și minusurile pe 30 Iunie.

266
265 265

In ceea ce privește sumele ce urmează să fie încasate de la M.F.A. și M.A.I., acestea nu sunt prinse în rapoartele de reșezare.

Tov. Cons. Alessandriu : In propunerile făcute de Direcția Creditelor Agricole, Circulație și Diverse, este și aceea a lichidării mărfurilor greu vandabile și nevandabile care constituie o sarcină pentru întreprinderile de circulație.

Propunerea a apărut în concluzii, fără să se arate și cum se poate realiza.

Întreb, dacă vedeți modul cum se pot realiza aceste propuneri, pentru că, într'adevăr, aceste stocuri mari de mărfuri nevandabile și greu vandabile constituie o greutate în mersul lor.

Tov. Dir. Petriș : Această măsură a fost trasată prin H.C.M.Nr.937/95e, prin care s'a trasat Ministerului Comerțului Interior ca sarcină, să recarteze toate aceste mărfuri și să le valorifice neîntârziat.

La Minister a avut loc o conferință, în care tov. Ministru Vasile Luca a trasat ca sarcină să se recarteze aceste mărfuri, să se dea din regiunile necorespunzătoare, în regiunile unde se pot vinde, pentru ca aceste mărfuri să se poată vinde.

H.C.M.Nr.937 prevede ca Comisia de Stat a Planificării să se sesizeze de acest lucru și să ia măsuri ca produsele care nu-și găsesc desfacerea, să nu se mai fabrice.

Este o problemă foarte importantă care ar putea face obiectul unui studiu.

Tov. Cons. Alessandriu : Deturnările de fonduri făcute de către întreprinderi de la exploatare la investiții și invers se datoresc numai întreprinderilor, sau au primit aceste dispozițiuni - în unele cazuri - de la autoritățile tutelare ?

Tov. Dir. Nicolescu : În general, sunt aprobate de Ministerele tutelare.

Tov. Ministru Vișoiu : De multe ori, natura aprovizionărilor este de așa fel încât nu se poate face de la început distincția dacă este producție sau exploatare.

Tov. Dir. Nicolescu : În special, în sectorul minier și petrolifer este foarte greu să se facă de la început deosebirea între ceea ce este exploatare și ceea ce este investiții.

Tov. Cons. Alessandriu : Cu privire la gospodăria economică sportivă, s'a arătat blocajul care exista la data când s'a făcut raportul, dându-se drept cauze dotarea insuficientă la una din activitățile ei.

267
266

Dacă această întreprindere ar fi dotată la toate cele trei sectoare de activitate ale ei, credeți că întreprinderea ar merge mai bine ?

Tov. Dir. Detring : Cred că da. Am făcut câteva conferințe și ca urmare a măsurilor luate de Ministerul Finanțelor, s'a schimbat și directorul.

Cred că dacă s'ar lua aceste măsuri, întreprinderea ar merge bine.

Tov. Cons. Alexandriu : Este un complex de întreprinderi care se ocupă și de industrie și de comerț și ea întreprindere apertivă de Stat.

Tov. Dir. Detring : Au și niște școli sportive și nu primesc dela Comitetelor lor decât cu mari întârzieri, sumele de bani după ce decentează ei toate aceste cheltuieli.

Tov. Cons. Mazilescu : A arătat tov. Dir. Detring că o parte din întreprinderi nu au primit așezarea pe fond de rulment. Se cunoaște aceste unități și ce măsuri s'au luat, precum și ce rezultate s'au obținut ?

Tov. Dir. Detring : Facem regulat demersuri în acest sens.

Tov. Ministru Vijoli : De fapt ele se descentralizează. Era o singură unitate, care acum se desparte în mai multe unități.

Tov. Dir. Detring : Iși păstrează pentru ea un fond de 10% ca să manevreze dela una la alta. A făcut Direcții Regionale, le-a dotat și acestea la rândul lor dețeauă altele mai mici.

Tov. Dir. Gherga : Cred că tov. Director a omis, pe lângă greutățile cu B.C.I.-ul arătate de Tov. Cons. Alessandriu și greutățile întâmpinate cu unele Sevrom-uri din regiunea Fraheva, în ceence privește cererile de plată.

În ce privește sectorul comerțului alimentar, deși în general normati-vele au fost stabilite suficient, se creiază mari greutăți în legătură cu repartițiile făcute arbitrar de către centralele tutelare, care distribuie anumite mărfuri ce nu sunt reclamate în regiune.

Tov. Dir. Detring : Din rapoartele primite, nu au fost semnalate greu-tăți decât la F.C.A. cu Sevrom-urile. Celelalte Sevrom-uri, nu s'a semnalat că ar provoca greutăți.

Tov. Dir. Nicolescu : Întreprinderile de construcții nu sunt credi-tate de Banca de Stat.

Tov. Ministru Vijoli : Nu putem spune "toate Sevrom-urile". Încamnă că este o generalizare care nu este exactă, pentrucă nu putem spune acelaș lucru de Sevrom-Asigurare sau de Sevrombank. Este vorba numai de Sevrom-Construcția, care are multe unități.

~~268~~
26707

Acolo, nu este vorba de greutățile provocate de Sovrom, ci este vorba de investiții, din cauza modului cum se deschide finanțarea, din cauză că nu se fac la timp proiectele și devizele. De aci vin aceste greutăți.

Tov. Dir. Gherga : O a doua chestiune pe care o ridic este că forurile tutelare nu au dus suficientă muncă de lămurire în legătură cu funcționarea normală a fondului de rulment. De multe ori se tratează cu prea puțină atenție din partea întreprinderilor.

Nei depunem muncă de lămurire, dar se neglijează din partea conducerii întreprinderilor să se dea importanța cuvenită acestor probleme.

Tov. Dir. Petrino : Din partea organelor noastre din Centrală și o mare parte chiar din provincie, se duce munca de lămurire. Chiar acesta este restul inspectorilor de credite: să fie sfătuitoarii financiari ai întreprinderilor, pentru ca acestea să se gospodărească chibzuit și această gospodărire chibzuită se bazează tocmai pe acest fond de rulment dat de Ministerul Finanțelor. Creditele Băncii de Stat să fie date numai atunci când fondurile de rulment devin insuficiente ca urmare a altor sarcini superioare sau a trimiterii unor mărfuri trimise pe drum și neachitate încă, precum și deschideri de acreditive.

Tov. Dir. Nicolae : Organele noastre de control au ca sarcină principală îndrumarea întreprinderilor, ceea ce înseamnă că atunci când au constatat o deficiență, o aduc la cunoștința întreprinderii, arătându-i-se cum trebuie eliminată acea deficiență. Aceasta este rostul inspectorilor, afară de cazurile rare când nivelul lor nu este destul de ridicat.

95% din organele noastre de control fac această muncă de îndrumare. În plus, aceste deficiențe se semnalează atât organelor tutelare, cât și organelor de conducere ale întreprinderilor.

Avem inspectorii în Centrală consultați de întreprinderi în ceea ce privește deficiențele pe care le au, în ceea ce privește aplicarea contabilității normale, cât și în ceea ce privește îndrumarea din punct de vedere financiar.

Deci, în Centrală se face acest lucru; nu știu în sedii, în ce măsură organele de îndrumare și control corespund acestei sarcini.

Tov. Dir. Gherga : Eu vorbeac de forurile tutelare.

Tov. Dir. Nicolae : Imediat ce primim rapoartele lor, facem sesizarea la Ministerele tutelare și aproape în toate cazurile, ni se răspunde că s'au luat măsuri necesare.

Deseamenea, cerem inspectorilor noștri să ne arate dacă între timp, cele sesizate de noi au fost remediate sau nu. În majoritatea cazurilor, am primit răspunsuri și de la sediile noastre, că sesizările au avut efectele scontate.

Tov. Dimitriu : Tov. Dir. Petrino a vorbit la Departamentul C.F.R. că s'ar găsi o serie de materiale cu întrebuințare lentă, ce pot merge până la 20 ani.

Întreb dacă aceste materiale nu sunt din cele ce ar putea fi preluate de D.A.R. sau sunt specifice C.F.R.-ului și dacă nu ar trebui să se cerceteze de către o Comisie, cum ar putea fi folosite aceste materiale ?

Tov. Dir. Petrino : Departamentul C.F.R. are el însuși o Direcție de D.A.R. care preia aceste materiale. Ministerul Finanțelor nu a dotat-o.

Este o strangulare de 6 miliarde lei care apare la C.F.R. Noi am analizat și din câte am constatat rezultă că nu se poate eși din această situație, pentru că sunt materiale care au întrebuințare numai la C.F.R. și ar fi păcat să fie topite sau transformate.

Este un activ bun al C.F.R.-ului care se va utiliza însă într'un termen îndelungat.

Tov. Ministru Vijali : În legătură cu C.F.R.-ul este o lipsă de dotare făcută de Ministerul Finanțelor, care a recunoscut că trebuie să doteze acest Departament ca să aibă un normativ cu care să lucreze, pentru a nu mai avea acest gol așa de mare.

Am căzut de acord să apeloze la credite la Banca de Stat și am stabilit ca Ministerul Finanțelor să completeze dotajia.

În același timp, noi ne-am luat angajamentul să dăm credite și DAR-ului (2 miliarde). Cu restul va veni Ministerul Finanțelor, iar materialele se vor folosi în timp.

Tov. Grigorescu : La Sectorul Credite pentru Circulație, la dotare au existat angajamente de 24 miliarde. După dotare, se specifică a fi rămase o diferență de 10 miliarde, care au constituit angajamente supra cotă, pentru care s'au fixat termene de rambursare 31 Decembrie 1949.

La reșezarea fondului de rulment nu se mai vorbește de această sumă. Ce s'a întâmplat cu ea ?

Tov. Dir. Patrino : Este o problemă care nu s'a putut rezolva în mod mulțumitor pentru că era vorba de mărfuri în comerț și ele nu pot fi vândute cum vrem noi. O mare parte din angajamentele ce trebuiau lichidate la 31 Decembrie, au fost prinse în plan pe trim.I/950, pe trim.II/950 și aceste mărfuri între timp au fost echilibrate, o parte au fost vândute. Dar fiind că în comerț, fondul de rulment nu este niciodată suficient, aceste supranormative nu au fost nici astăzi lichidate. La 31 Decembrie 1950, vom avea peste normativele stabilite.

Tov. Stelian - Sindicat : Vreau să întreb dacă tov. noștri inspectori sunt suficient pregătiți pentru a controla diferitele întreprinderi, cu specifice diferite de producție și dacă este necesar ca inspectorii să cunoască ramurile de producție pe care le controlează.

Tov. Dir. Patrino : Pentru acest motiv, Comandarea Băncii a hotărât ca inspectorii să fie repartizați pe specialități: unii să fie pentru comerț, alții pentru industrie, alții pentru agricultură și fiecare să pătrundă cât mai adânc tehnica respectivă, pentru că numai cunoscând bine aceste ramuri de producție, pot să le vină în ajutor. Acesta este rolul inspectorilor Băncii de Stat, să-și lămuirească din punct de vedere al relațiilor pe care le au cu Banca de Stat, cu Banca de Investiții.

Tov. Ministru Vijali : În general, inspectorii sunt destul de bine formați. Cărui fapt se explică aceasta ? Pentru că ei lucrează de mult pe teren și au luat în supraveghere întreprinderile chiar înainte de naționalizare. Faptul că au fost în contact continuu cu întreprinderile, a făcut pe noii conducători de întreprinderi, după naționalizare, să-și folosească.

Așa că putem spune că inspectorii noștri, în ce privește problemele de plan de producție, de administrație, problemele financiare, sunt formați.

Nu sunt așa formați în problemele tehnice de producție, adică nu știu cum se face fabricatul respectiv, sau în problemele de construcții - la Investiții.

Dar nu aceasta este preocuparea noastră. Preocuparea noastră este să cercetăm din punct de vedere al exploatarii normale.

Putem spune că avem inspectori, care, mulțumită faptului că au fost mereu în contact cu întreprinderile, s'au învățat cu aceste măsuri.

A mai ajutat apoi și instrucțiunile pe care le-am dat noi, deoarece toate deficiențele constatate au fost aduse la cunoștință. Acum facem un ghid. Dacă am strâns toate instrucțiunile la un loc, s'ar face o jumătate de camion.

Am făcut apoi școli de contabilitate normată. Toate acestea au ajutat la formarea inspectorilor.

Trecem acum la "Discuțiuni", la care vă rog să vă înscrieți.

Tov. Cons. Rădulescu : Referindu-mă la raportul dat de Direcția Creditelor Industriale, cred că raportul a fost foarte interesant și aproape complet.

Ași ține numai să atrag atenția Tov. Dir. Elefterie Nicolescu asupra a 2 chestiuni, pe care le consider necesare.

Să se insiste la Ministerul Finanțelor cu privire la cota de 10%. Să se prindă această problemă mai accentuat în raportul care se va înainta Ministerului și să se comunice Ministerului Finanțelor și Ministerelor tutelare felul neregulat de întrebuintare a acestor cote de către Ministerele tutelare, pentru ca lucrurile acestea să nu se mai repete și pe trimestrele următoare.

A doua chestiune este restructurarea unor întreprinderi și mă refer la IPIL-uri, unde s'a întâmplat o turburare, luându-se dotația și repartizându-se dela întreprinderile mari, la întreprinderile mici care au luat ființă. S'a constatat la noi, în Comitet, că aceste repartiții s'au făcut în mod nejust și au cauzat mari greutăți și întreprinderilor și nouă.

În ceea ce privește raportul celeilalte Direcțiuni, cred că a fost ceva mai confuz și nu a atins obiectivele cu care a fost însărcinat, ocupându-se în mare parte de chestiuni laterale și de mai puțină importanță.

Atrag atenția asupra sectorului cel mai important al circulației, comerțul. Nu s'a putut trage o concluzie de felul dum s'a făcut dotația și stabilirea normativelor la comerț, dacă normativele pe 195e sunt sau nu suficiente. Se pare că nu sunt suficiente. De aci și intervenția mare de credite ale Băncii de Stat în acest sector.

Această problemă trebuie să fie reexaminată și supusă Ministerului Finanțelor.

O altă problemă destul de importantă este dotarea cu fond de rulment a îngrășătorilor de vite.

Pe toată țara se găsesc o mulțime de îngrășători de vite : unele sunt anexe la întreprinderile industriale. Este o greutate și pentru întreprinderi și pentru Banca de Stat să finanțăm aceste întreprinderi. Cred că este nevoie să fie dotate cu fond de rulment de către Ministerul Finanțelor. Nu sunt întreprinderi de mică importanță, ci sunt întreprinderi mari și destul de multe în toată țara.

O altă chestiune care s'a atins aci, este chestiunea fermelor. Cred că greșit a procedat Direcția, rămânând încă 2 ferme cu fondul de rulment neacoperit până la ora actuală.

270

s'a obiectat de către Direcție că contabilitatea a fost în mare neregulă. Acest lucru trebuia adus la cunoștința Conducerii Superioare a Bancii, căci am fi ajutat noi întreprinderile, am fi trimis în ajutor inspectori care să stea acolo 2-3 săptămâni, le-am fi ajutat să-și facă bilanțul și să se așeze pe fond de rulment.

Insist asupra acestei probleme, pentru că la aceste întreprinderi s'a ridicat și chestiunea pierderilor planificate. Cred că Direcția respectivă trebuie să studieze sistemul sovietic în ceea ce privește recuperarea pierderilor planificate la aceste gospodării. Este un sistem pe care tov. Petrică îl cunoștea, un sistem autecat și trebuia să începem cu aceste ferme cu acest sistem, care ar fi adus o mare ajutorare, pentru că întreprinderea nu ar mai fi fost pusă în situația să aștepte de la Ministerul Finanțelor să le dea pierderile planificate, ci pierderile s'ar fi recuperat în mod automat.

De asemenea, insist să se facă intervenții la Ministerul Finanțelor și la Ministerul de Interne - care tutelază ca autoritate supremă întreprinderile Sfatului Popular - ca să se ia măsuri pentru dotarea acestor întreprinderi.

Tov. Grigorescu : Raportul prezentat în baza materialului documentar trimis de inspectorii noștri de credite din Sucursale, cade într'un exces de tehnici citate.

Ceea ce s'a spus este o fugă în a prinde toate greșelile, toate scăpările la dotarea fondului de rulment și la reșezare.

Lipsește, în genere, acestor rapoarte prezentate robustețea necesară comandamentului de avant-gardă în a privi problema în ansamblu.

Dacă am ține seama de datele prezentate: circa 33 miliarde fiind minusuri și plusuri per sold, contabilitatea la 654 întreprinderi din cele 865 fiind la zi, deci numai un procent de 5% au contabilitatea în întârziere, folosind experiența Uniunii Sovietice, în schimbarea sistemului de credite, trecând de la un sistem mai greu la acest sistem fericit, putem spune că am reușit, că operațiunea dotării și reșezării întreprinderilor pe fond de rulment poate fi socotită reușită.

Nu s'a făcut legătura între aceste creșteri ale mijloacelor de circulație și de minusuri ale mijloacelor de circulație într'o analiză cu fondul de rulment la dotare și cu fondul de rulment la reșezare.

Dacă materialul ar fi fost ceva mai sistematizat, s'ar fi venit cu concretizarea pe sectoare, am fi putut vedea unde sunt deficiențele, în care sector industrial și sunt numai 2-3 întreprinderi care au deficiențe mai mari în minus. Sunt 736 mil. pierderi neacoperite, aproape 50% din greșelile constatate din minusuri, prezentate ca operațiuni efectuate după dotare.

Iată un capitol important care ar putea fi rezolvat cu Ministerele de resort. Se putea pune accentul pe acele întreprinderi industriale care merg greu, și puteam veni cu propuneri concrete pentru remediere.

S'a desprins într'o oarecare măsură, dintr'o analiză incompletă, că normativile nu sunt suficiente. Calculul făcut de inspectorii noștri pare să fie exagerat, respectiv, s'au lăsat influențați de plângerile întreprinderilor.

Normativile sunt calculate după anumiți indici.

272
271
271

Scoțesc că raportul cerut a fi înaintat Ministerului Finanțelor sub forma care s'a redactat nu este necesar; să se accentueze numai asupra acelor sectoare unde s'au constatat deficiențele cele mai importante.

Toy, Dir. Gherga : Vreau să arăt câteva aspecte ale funcționării fondului de rulment în Sectorul Alimentar. Este vorba de repartițiile arbitrare făcute de forurile tutelare. Este vorba de aprovizionările masive făcute în anumite sezoane, de ex. în preajma unor anumite sărbători când se aprovizionează cu anumite categorii de mărfuri, apoi mărfurile din import care fac să crească stocurile supranormative. Acestea sunt repartizate de forurile tutelare și provoacă greutăți, fiindcă sunt mărfuri care se desfac într-un termen mai lung.

Mai este o greutate în legătură cu contabilizarea operațiunilor. De cele mai multe ori conturile delse întreprinderi nu se potrivesc cu evidențele noastre dela Banca.

În ce privește industria și funcționarea fondului de rulment în industrie s'a constatat că deși a fost calculat științific și corespunzător ciclurilor de producție și deci nevoilor reale, în realitate a fost diminuat prin prezentul de le, care revine ministerului tutelar.

Apoi, întreprinderile care lucrează cu pierderi planificate, de asemenea, nu întocmesc la timp documentarea respectivă pentruca să poată să le recupereze.

S'a întâmplat să se repartizeze pe o perioadă de 3-4 ani pierderea, iar în contul de amortizare să nu figureze, cu toate că a fost trecută în prețul de cost.

Întreprinderile dotate cu fond de rulment nu respectă normativele și fac aprovizionări supranormative, care duc la blocarea conturilor. Pe lângă aceasta prin deciziile de dotare s'au trasat anumite sarcini, de ex. valorificarea materialelor, lichidarea debiturilor și creditorilor. ri, această acțiune nu s'a urmărit cu stăruința necesară.

În general, c'a constatat că colectivele de conducere ale întreprinderilor - verbese de regiunea Prahova - nu cunosc funcțiunea economică a fondului de rulment și nici nu-i dau importanța cuvenită din punct de vedere al gospodăririi chibzuite. Desigur, că la această situație s'a ajuns din lipsa de instrucțiuni din partea Ministerelor tutelare.

Cred că trebuie să dusem o acțiune concentrată, pentruca inspectorii noștri oricât de bine pregătiți ar fi, nu pot face față. Trebuie să fim ajutați în această muncă și de forurile tutelare.

Mai permit să sugerez introducerea registrului unic de control, pe baza căruia să se poată urmări înlăturarea deficiențelor sesizate.

Toy, Cons. Alessandriu : În linii generale, cred că raportul prezentat, atât al Direcției Creditelor Industriale - care prin specificul ei poate fi mai concis și mai concret, ca și al Direcției Creditelor Agricole, au fost aproape complete. Este adevărat că rapoartele au fost puțin cam prea lungi, însă mă mărginesc să fac o constatare.

Din rapoartele prezentate, s'a desprins că organele noastre de control, care au făcut reorganizarea fondului de rulment la întreprinderi, au întocmit rapoartele într-o proporție de 90%. Este o constatare pozitivă pe care suntem datori să o facem.

Din aceste rapoarte s'au putut vedea o serie întregă de deficiențe.

273
272

Mă voi opri numai la acelea care cred că constituie pentru organele noastre o sarcină de viitor.

În ceea ce privește raportul Direcției Creditelor Industriale, s'au desprins două deficiențe pe care le socot foarte importante:

1/ O deficiență a întreprinderilor și a organelor lor tutelare de a pune mai înainte sarcina îndeplinirii planului cantitativ și a lăsa pe planul al doilea latura financiară a producției.

Cred că Banca de Stat trebuie să continue cu toată tăria munca de lămurire a întreprinderilor și chiar a organelor lor tutelare, în sensul de a le lămuri că acestea au o importanță egală și sunt legate între ele, nu numai îndeplinirea cantitativă a planului, ci și împlinirea lui cu gospodărirea chibzuită, adică cu o gospodărire financiară cum trebuie.

2/ A doua sarcină care rezultă tot din acest raport este de a combate în permanență tendința întreprinderilor de a forma supranormative.

Este o tendință care la prima vedere și atunci când cineva nu este lămurit asupra rolului fondului de rulment, asupra rolului gospodăririi chibzuite, să nu apară ca o greșeală reală. Noi, însă, care ne dăm seama de efectele acestei greșeli trebuie să avem în vedere ca o sarcină primă și această lămurire.

În ceea ce privește raportul Creditelor pentru Circulație, socot că sarcina organelor noastre de control - care au contact direct cu întreprinderile - este să lămurească în așa fel întreprinderile respective, ca acestea să-și dea seama că este absolut necesar ca aprovizionarea și desfacerea să o facă în raport cu necesitățile locale, în ce privește mărfurile pe care le primesc și pe care le desfac și că sarcina lor, pentru asamarea întreprinderilor, este să facă tot efortul pentru lichidarea mărfurilor nevandabile sau greu vandabile care se mai găsesc în cantități mari la întreprinderi.

Cu aceste observații, socot că cele 2 rapoarte și-au atins scopul, pentru că au putut să ne facă să vedem care sunt sarcinile pe care Banca le are de aci înainte.

Toy. Stelian - Sindicat : Dacă din punct de vedere tehnic aceste 2 rapoarte au fost bine întocmite, apoi din punct de vedere critic și autocritic au lăsat de dorit, pentru că știm că Partidul ne îndeamnă și ne învață să îmbinăm cât se poate de mult munca profesională cu cea politică.

Spun acest lucru, pentru că dacă s'ar fi accentuat mai mult asupra spiritului autocritic, ar fi reușit la urmă unele propuneri, care pe viitor ar fi putut să remedieze deficiențele constatate.

Fac această recomandare, ca pe viitor aceste rapoarte să îmbine cât mai mult și partea politică și partea administrativă.

Toy. Vișș-Presedinte : Mi s'au prezentat aci 2 rapoarte, care, în urma discuțiilor ce se vor purta, să fie prezentate Ministerului Finanțelor și Ministerelor tutelare.

Aceste 2 rapoarte sunt carecum înegale. Amândouă rapoartele suferă de unele lipsuri: unul din ele într-o mai mare măsură, celălalt într-o măsură mai mică.

Prima lipsă este lipsa de sistematizare de care suferă raportul Direcției Creditelor Agricole. Problemele nu sunt prinse în mod sistematic, așa cum ar tre-

274
27233

bui să fie un raport care urmează să fie prezentat unui for ca Ministerul Finanțelor.

Amândouă rapoartele privesc și prezintă problemele mai ales sub aspectul lor contabil decât sub aspectul economic.

Tov. Grigorescu spune de un exces de tehnicitate al acestor rapoarte. Excesul de tehnicitate constă tocmai în faptul că problemele au fost privite sub aspectul contabil, fără a se vedea consecințele economice care rezultă din aceste rapoarte. S'au stabilit cifre contabile, fără a se trage concluzii economice.

S'a spus că este un minus de fond de rulment atâta, că este un plus de fond de rulment atâta, fără să se arate la ce consecințe au dus aceste minusuri și plusuri.

Intervenția Tov. Cens. Rădulescu a fost foarte la locul ei, cum au putut să lucreze aceste întreprinderi cu lipsuri de aproape 15-20% și să nu se resimtă în nici un fel, sau dacă s'au resimțit, trebuia să rezulte acest lucru din raport.

Cred că raportul care urmează să fie prezentat Ministerului Finanțelor, să fie prezentat ca o metodă unitară. În acest raport, este nevoie să se ceară revizuirea normativelor și reorganizarea fondului de rulment. Amândouă aceste probleme care formează un tot, trebuie să fie legate una de alta. Ar trebui să se întâmple acest lucru în mod normal, dar noi să-l cerem cu mai multă necesitate.

Cred necesar și propun ca acest raport să fie completat cu unele observațiuni și propuneri în legătură cu această folosire a fondului de rulment de către întreprinderi, stabilit pe baza experienței făcută de noi până acum.

Ne-am ocupat astăzi seară de o problemă statică. Am discutat în jurul stabilirii normativelor, a așezării și reorganizării fondului de rulment, dar nu ne-am întins discuțiile asupra felului cum se folosește fondul de rulment. Acest lucru este de o deosebită importanță, pentru că dacă fondul de rulment este just folosit, el poate da rezultate foarte bune chiar dacă nu este bine calculat și invers, chiar dacă este bine calculat și nu este just folosit, rezultatele pot fi nemulțumitoare.

Mă refer la folosirea fondului de rulment în alte scopuri decât acelea pentru care a fost destinat.

Este vorba de supranormativele care se creează neconținut în întreprinderi; este vorba de deturnările care se fac continuu la investiții și de pierderile planificate și neplanificate cu care lucrează întreprinderile și pe care le încasează cu mari greutate.

Desigur că acestea sunt deficiențe ale întreprinderilor, care duc la blocarea centurilor, care creează probleme grele nu numai pentru întreprinderi, dar creează probleme deosebit de importante și pentru Banca de Stat, care are ca funcțiune și aceea de a asigura decontările în cadrul economiei naționale.

De aceea spunem că este bine ca aceste rapoarte să fie completate și cu propuneri în legătură cu justa folosire a fondului de rulment.

Sunt de părere să cerem să se facă și înzestrarea restului de întreprinderi care au rămas nedotate cu fond de rulment în unele sectoare.

Pe lângă această cerere pe care trebuie să o facem Ministerului Finanțelor, trebuie să ne ducem mai departe munca noastră de îndrumare și control în întreprinderi.

275
274

Linia pe care am stabilit-o cu privire la acțiunea organelor noastre de control, trebuie dusă mai departe cu mai mult fermitate ca până astăzi.

Organele noastre de control trebuie să facă un efort în plus ca să fie îndrumătoarele financiare ale întreprinderilor în legătură cu justa folosire a fondului de rulment, cu evitarea blocărilor, cât și ca organe de control, atunci când îndrumarea nu-și mai are rostul, când întreprinderile nu ascultă sfaturile care li se dau.

Întru aceasta, trebuie ca organele noastre de îndrumare și control să fie rânduite fiecare pe întreprinderile pe care să le supravegheze și de care să răspundă.

În același timp, organele noastre de control trebuie să fie bine pregătite, pentru că dacă putem spune că avem organe bine pregătite, nu este mai puțin adevărat că avem și multe a căror pregătire lasă de dorit.

Fără îndoială că tot ceace am făcut până acum, experiența pe care am câștigat-o - așa cum ne învață și Partidul - trebuie să ne fie folositoare.

Trebuie să învățăm din lipsurile pe care le-am avut și să știm să le folosim pentru îmbunătățirea muncii noastre.

Rev. Cons. Marfei : În ambele rapoarte nu s'a vorbit nimic despre viteza de circulație a fondului de rulment. Este o problemă extrem de importantă. Dacă ajungem să stabilim viteza de circulație, ne dăm seama și dacă fondurile sunt sau nu suficiente.

Un astfel de studiu nu s'a făcut până acum la Banca de Stat. Cred că este o sarcină a noastră, ca în anul ce vine să calculăm viteza de circulație a fondului de rulment pe diverse sectoare economice.

În legătură cu propunerea făcută cu privire la revizuirea normativelor, secotesc că la comerț fondurile de rulment nu sunt bine calculate și, în special, viteza de circulație a mărfurilor nu este aceea de pe teren. Acesta este motivul pentru care comerțul este încărcat cu mărfuri supranormative foarte mară și din care cauză planurile de credite la comerț nu pot fi realizate. Nu am ajuns până acum să spunem că planurile de credite la comerț au eșit după secoteliile noastre.

Cred că fondurile de rulment, în multe sectoare, sunt prea strâns calculate.

O altă observațiune în legătură cu finanțarea comerțului exterior. Numărul unităților s'a mărit la vre'o 15. Aceste întreprinderi, am impresia că scapă complet controlului Băncii de Stat.

Am dat la început o sumă globală, dar nu avem nici o situație și nu știm cum a fost împărțită această sumă de Ministerul Comerțului Exterior, nu se apelează la credite, nu știm dacă fondul acela este sau nu suficient, dacă gajurile noastre există sau nu.

Cred că este o sarcină a noastră să stabilim împreună cu Ministerul Finanțelor și Ministerul Comerțului Exterior o metodă de creditare a societăților care fac comerț exterior.

276
275

Tov. Ministru Vilici A.I.

Astăzi, am discutat una din cele mai importante probleme, pentru că problema fondului de rulment a reprezentat în Uniunea Sovietică, ca și la noi, un pas dintre cele mai mari pentru mergerea înainte a societății.

Înainte de a exista fondul de rulment, se făcea o finanțare globală și se lucra și atunci după un plan cercetare. Dar ceea ce lipsea sistemului dinainte și totuși ceea ce aduce sist.-ul actual de dotare cu fond de rulment, este faptul că s'au fixat normative.

Neexistând normative, nu se putea ști de câți bani are nevoie o întreprindere ca să meargă bine.

Întreprinderile înainte se lăfăiau în bani. Dar ce înseamnă bani? Înseamnă echivalentul materialelor existente. Făcând economie la bani, fac economie la materiale. Aceasta înseamnă că întreprinderile lăseau materialele neîntrebuțate pentru că aveau bani prea mulți.

Acum s'a ajuns la gospodărirea chibzuită, care înseamnă un lucru foarte important. Desigur, până s'a ajuns la acest lucru, nu a fost simplu. A durat destul de mult până s'au întocmit normativele, până s'au făcut dotațiile. Și știm cum au fost făcute primele dotații: pe bază de contabilitate, pe bază de bilanțuri aproximative, bilanțuri încheiate cu 6 luni înainte, astfel că rezultatele primelor dotări au fost foarte relative.

Munca noastră, a Băncii de Stat, de așezare și reșezare pe fond de rulment, de a controla toate aceste operațiuni, sigur că a fost la început mai grea, pentru că cere o tehnicitate foarte înaltă. Cu timpul însă, organele noastre de control s'au instruit, s'au învățat cu aceste operațiuni și am putut ajunge la realizarea dotațiilor pe care le discutăm astăzi. Timpul ne-a ajutat să câștigăm experiența necesară.

Ni s'au prezentat astăzi 2 rapoarte. Am fost foarte surprins de felul cum s'au prezentat aceste rapoarte. Mă așteptam să fie un singur raport, sau chiar 2 rapoarte, făcute însă după același sistem.

Din rapoartele prezentate, consider superior raportul Direcției Creditelor Industriale, pentru că ne dă o sinteză a datelor. Raportul Direcției Creditelor Agricole nu are acest lucru. Se vorbește în el de fel de fel de lucruri, care, desigur, au legătură unele cu altele, dar care nu duc la nici o sinteză.

Făcatul pe care l-au avut aceste rapoarte, este că nu au fost făcute pe același sistem, nu au răspuns la aceleași întrebări, pentru că numai așa ne putem da seama ce este într'un sector și ce este în altul.

Rapoartele au suferit foarte mult din această cauză și nu era îngăduit aceasta, pentru că Tov. Elefterie Nicolescu este și Secretarul Consiliului Consultativ, așa că se putea da norme de lucru ca rapoartele să fie făcute după același model.

Am impresia că la Direcția Creditelor Agricole, fiecare Sector a întocmit raportul după cum a socotit de cuviință, fiindcă rapoartele variază foarte mult.

După cum a spus Tov. Stelian, rapoartele nu au nimic auto-critice în ele. Ori, noi trebuie să nu uităm că nu suntem perfecți și că munca noastră are greșeli și nu ne este iertat să nu ne arătăm greșelile. În rapoarte însă, latura

77
276

aceasta a lipsit complet.

Cred că este bine ca rapoartele să fie refăcute, să fie completate cu anumite date care nu au fost cuprinse în ele și să fie făcute în spiritul auto-critic.

În legătură cu propunerile care s'au făcut în această ocaziune, să vedem care din ele pot fi sau nu aplicate.

Tov. Consilier Rădulescu a vorbit de revizuirea normativelor la case. Găseam că este bine să se facă această revizuire, pentru că normativul trebuie să fie corespunzător, să nu fie mai mic decât trebuie.

Dar noi trebuie să avem aceleași griji și pentru revizuirea normativelor mai mari. Să știți că dacă noi putem aplica niște normative reduse, dar să meargă întreprinderea, este lucru mare. Să dăm atenție la mărirea normativelor acolo unde lucrurile nu merg, dar mai multă grije să avem de normativele mari pentru că ele fac ca disciplina financiară să nu meargă în întreprinderi.

Dotarea împrăștiilor. Într'adevăr, problema împrăștiilor este o problemă care nu se mai prezintă izolat. Au împrăștiile industriale, au împrăștiile Gospodărești, Sfaturile Populare. Toată lumea are împrăștiile și acestea merg fără nici un sistem. Ori sunt dotate și ele ca să le fixeze și acestor norme, ori să se găsească un sistem de credit pe care să mergem în ce privește împrăștiile.

Trebuie să fie o preocupare a noastră aceea de a pune regulă în materie de împrăștiile de vite.

Dotarea unor ferme. Nu este permis ca până astăzi să mai existe ferme care să nu fie dotate cu fond de rulment. Nu era mare lucru să dăm concursul nostru în această privință, căci am mai venit noi și în ajutorul Gospodăriei când a fost nevoie. Care nu puteam da ajutor și acestor ferme, spre a fi și ele dotate? Să căutați să înlăturați pe viitor această lipsă.

Chestiunea sistemului de pierderi planificate. Într'adevăr sunt unii tovarăși care rezistă în a plăti pierderile planificate, dar motivul principal este că și întreprinderile nu își fac documentația necesară spre a obține banii respectivi. Toate aceste lucruri au consecințe foarte grave care ne ating și pe noi.

Noi facem toate aceste lucruri și pentru motivul că avem grije de întreaga economie, dar și pentru faptul că avem neplăceri aci la Bancă. Nu există lucru prost în economie, care să nu se reflecte la Banca de Stat, fie că se blochează conturile, fie că se măresc creditele, fie chiar și în privința planului de casă.

Deci, noi suntem obligați și moralmente, dar mai ales pentru că sarcina noastră este ca decontările să meargă bine, deasemenea și planul de casă și planul de credite.

Intervenții la Ministerul Finanelor și la Departamentul Sfaturilor Populare. Într'adevăr, nu este îngăduit ca după ce dotarea a început de un an, acest Departament să nu-și facă dotarea la nici o unitate. Deci, trebuie să se facă intervenții în acest sens. Vă atrag însă atenția ca intervențiile să fie făcute de așa natură, încât dacă vedeți că nu au nici un efect intervențiile dvs., să apelați la un organ superior al Băncii, la tov. Vice-Președinte și chiar la Președinte. Trebuie să depuneți toate stăruințele; numai atunci v'ați făcut datoria.

278
277

Tov. Grigorescu a arătat că nu s'au tratat problemele pe sectoare mari și nu s'au arătat deficiențele mari. Să dăm o atenție deosebită deficiențelor mari.

Intr'adevăr, este just ca atunci când ai de rezolvat mai multe deficiențe, săi întărești celor mari. Dar nu sunt de acord cu cele ce a spus că faptul că avem numai atâta în plus, că avem atâta în minus, este un lucru prea mare.

Dat fiind importanța sistemului de finanțare pe bază de fond de rulment, cred că trebuie să dăm o importanță destul de mare.

Se poate ca situația să fie chiar mai proastă decât este. Poate nu am prins realitatea cum este ea. De aceea trebuie să dăm toată atenția.

Tov. Gherga a cerut ca organele tutelare să dea un mai mare concurs, să nu ne lase numai pe noi în ce privește lămurirea întreprinderilor.

Intr'adevăr, este de dorit să se întâmple acest lucru și noi să stăruim, dar să fim realiști și să ne dăm seama că dau atâta pentru că atât pot să dea, și să nu ne lăsam în nădejdea că fac ei.

Rolul nostru este să completăm anumite lipsuri și ale organelor tutelare, până ce ele vor fi în măsură să lucreze singure. Trebuie să ducem această sarcină la bun sfârșit, adică să le dăm tot concursul.

Să stăruim și la organele tutelare să-și facă datoria, dar să înțelegem că dau atât pentru că nu pot să dea mai mult decât atât.

Registrul unic. Cu privire la acest registru, cred că nu este o idee rea. De fapt noi facem ceva în această direcție la Banca de Stat și dacă s'ar face și la întreprinderi ar avea un efect mobilizator.

De când am avut conferința cu Ministerele, avem o evidență a deficiențelor și inspectorii au sarcina de a lupta pentru remedierea lor.

Poate ar trebui să vedem ce s'a făcut în această privință și să avem în vedere la premieri pe inspectorii care au depus mai multă stăruință la îndepărtarea deficiențelor.

Intr'adevăr, nu ne-am ocupat prea îndeaproape de această chestiune a fondului de rulment, așa că acum ne isbiră de aceste greutăți cu privire la finanțarea fondului de rulment al întreprinderilor.

Este bine să reținem această propunere și să o discutăm la Ministerul Finanțelor, să vedem dacă tov. Ministru Vasile Luca își însușește această chestiune.

Tov. Consilier Alessandriu a susținut un lucru cu care nu sunt de acord : că organele noastre și-au făcut pe deplin datoria.

Organele noastre și-au făcut în general datoria, dar nu pe deplin. Să nu ne auto-liniștim că și-au făcut complet datoria și să demobilizăm.

Înch, nici o atitudine contrară nu este sănătoasă, adică să nu recuștem ce au făcut.

În orice caz să-i stimulăm prin premieri pentru remedierea deficiențelor. Noi, prin organele noastre de control putem face lucruri minunate în economia noastră.

279
278 228

In general, și-au făcut datoria, însă mai avem multe de făcut și pe viitor trebuie să ne facem datoria și mai mult.

A spus un lucru just tov. Cons. Alessandriu, că întreprinderile dau o prea mică importanță problemei disciplinei financiare și prima grijă ce o au este în ce privește producția.

Acest lucru îl mărturisesc chiar întreprinderile, spunând că dacă sunt puse în situația de a călca o regulă financiară, pentru a îndeplini producția o fac fără să stea mult pe gânduri.

Intr'adevăr, există această mentalitate în general în întreprinderi ca să dea mai puțină importanță decât trebuie disciplinei financiare. Trebuie să facem și aci o cotitură.

In această privință, ași interveni și prin tov. Waldman, ca să sesizeze organele respective dela Comitetul Central în ce privește presa. Presa nu dă suficientă atenție acestei probleme.

Chestiunea cu cât lucrează o întreprindere mai puțin decât alta, cum stă cu planul de ceașă, cum știe să se descurce, toate aceste probleme sunt complet neglijate.

Am stat de multe ori de vorbă cu cei dela Scântea. Motivul pe care l-au invocat ei, că nu au specialiști în această direcție, nu este un motiv serios. Dacă au nevoie de specialiști, le dăm dela noi.

Publicarea în presă a acestor lucruri ar constitui un stimulent foarte mare pentru ei.

Pentru întreprindere, producția este totul, dar trebuie accentuat cu ce preț se realizează aceasta și trebuie cu atât mai mult accentuat acest lucru, pentru că celelalte merg dela sine. Astăzi, oamenii s'au antrenat în întreceri socialiste, a intrat avântul în ei de a realiza planul și a-l depăși, pe câtă vreme, de cealaltă latură, anume de a lucra cu mai puțini bani, nu-și dau seama încă. Nu înțeleg că aceasta înseamnă un traiu mai bun pentru ei.

Pentru oamenii muncii, "Scântea" constituie un ghid, iar publicarea unor astfel de articole, cu arătare de cazuri concrete, ar avea o mare influență asupra lor.

Tov. Stelian a vorbit just că rapoartele nu au spirit critic și auto-critic.

In raportul pe care-l veți face din nou, să aveți grijă de acest lucru, pentru că să ne dăm seama de lipsurile pe care le avem.

Având însă în vedere că întocmirea, sau mai bine zis refacerea raportului va mai dura și pentru că să nu întârziem, să luați contact cu cei dela Ministerul Finanțelor, să vedeți dacă ei nu se ocupă de revizuirea normativelor și în caz că se ocupă, să le venim în ajutor, să nu așteptăm până ce este gata raportul nostru. Pe ei îi interesează cazuri concrete.

Tot materialul acesta să fie adus la cunoștința Ministerului, să vedeți ce s'a făcut, să vedeți dacă au o privire de ansamblu.

280
279

Suntem obligați și noi, pentru că știm ce consecințe are această problemă. Deci, până când se face raportul, Dvs. veți completa cu toate datele pe care nu le-ați dat până acum.

Datele pe care le aveți din provincie incomplete sau superficial date, veți cere să le refacă.

Tov. Vice-Președinte Lupu a arătat just că rapoartele sunt nesistematizate, că sunt rapoarte cu date contabile, fără să arate concluziile economice și consecințele care decurg din ele.

În felul în care au fost prezentate nu am putut reține problemele.

Tov. Cons. Morfeș a ridicat problema vitezei de circulație a fondului de rulment.

Într'adevăr, trebuiesc date lozinci cu chestiunea aceasta a măririi vitezei de circulație a fondului de rulment.

În privința Societăților de comerț exterior, într'adevăr, este o lipsă care se datorește și faptului că de câte ori organele noastre de control s'au dus la aceste societăți, cei de la Comerțul Exterior au obiectat că sunt lucrări secrete.

Trebuie să se facă și acest control și să trimitem oameni de încredere.

În Uniunea Sovietică, acolo unde se face finanțarea cu fond de rulment dotat integral de Ministerul Finanțelor, a trebuit să bage și Banca o cotă ca să poată să controleze prin leu mersul întreprinderii.

În acest sector, unde am dat 4½ miliarde lei, nu se poate să nu știm ce se întâmplă acolo. Trebuie să limpezim această chestiune.

Tov. Cons. Rădulescu : S'a dat o hotărâre în Comitet, să se facă o scrisoare la Ministerul Finanțelor, ca în colaborare cu Ministerul, să stabilim modul de creditare a acestor societăți.

Tov. Ministru Vijeli :

Tov. Vice-Președinte a mai pus problema înzestrării restului de întreprinderi cu fond de rulment.

Într'adevăr, aceasta ar trebui să fie o preocupare a noastră, să stăruim, să mergem până la ultima instanță. Organele de control trebuie să depună o muncă mai intensă.

Cu ocazia blocărilor s'a observat că această latură a fost neglijată de ei, așa că spunând că și-au făcut complet datoria nu este chiar atât de justă

Am dat o circulară, unde am făcut răspunzători pe inspectorii noștri și i-am obligat să fie sfătuitoarii permanenți ai întreprinderilor, spre a nu se mai ajunge la blocare.

Acestea ar fi problemele care s'au pus în discuție astăzi.

În încheiere, raportul să-l refacăți în exemplarele necesare, veți face un singur raport și dacă va necesita încă o discuție în colectiv, vom face încă o ședință, pentru că este o problemă de prea mare importanță spre a nu-i da atenția cuvenită.

61
280

PROBLEME LEGATE DE STABILIREA SI DE FOLOSIREA JUSTA
A FONDURILOR DE RULMENT

In legătură cu stabilirea și funcționarea fondului de rulment în întreprinderile și organizațiile economice, aducem în discuția conferinței de astăzi următoarele două probleme, care se leagă strâns între ele :

- 1/. Revizuirea normativelor și a dotării cu fond de rulment
- 2/. Modificările fondului de rulment pe parcurs.

Din această din urmă problemă vom releva :

- a) Modul acoperirii diferențelor de normativ
- b) Modul acoperirii pierderilor
- c) Deturnările de fonduri dela producție la investiții.

I. REVIZUIREA NORMATIVELOR SI A DOTARII CU FOND DE RULMENT

In ceea ce privește stabilirea fondului de rulment, organele de control ale Băncii de Stat au constatat numeroase cazuri în care în întreprinderi există fie plusuri, fie minusuri de fond de rulment, datorită faptului că normativul la unul sau la toate elementele fondului de rulment a fost prea larg sau prea strâmt calculat.

Acelaș lucru îl acuză și faptul că în cursul anului 1950 s'a constatat pe de o parte, la multe întreprinderi existența în conturile de decontare, a importante disponibilități rămase continuu neutilizate, precum și faptul că întreprinderile respective își creiază supranormative și nu fac apel la credite pe documente în expediție dela Banca de Stat, iar pe de altă parte am constatat că există întreprinderi la cari, tot din cauza felului greșit cum s'au calculat normativele, există insuficiență de fonduri care le pune în grele situațiuni financiare, le duce la blocarea contului de decontare și la frământarea întregii lor activități de producție sau de desfacere a mărfurilor.

Deasemenea, organele noastre de control au constatat că o altă serie de plusuri sau minusuri de mijloace de circulație din întreprinderi, provin din erori și omisiuni ce s'au făcut cu ocazia dotării.

Aceste diferențe de mijloace provin fie din cauză că, comisiunile respective nu au făcut o analiză justă a posturilor din bilanț, fie pentru că întreprinderile nu au prezentat situațiuni clare și reale de materiale, debitori și creditori.

Din această cauză se constată că există în întreprinderi plusuri de mijloace atunci când dotarea s'a făcut prea larg, sau minusuri de mijloace cauzate de o dotare prea strânsă.

Pentru a da câteva exemple asupra cauzelor care provoacă această situație, vom arăta că foarte mulți debitori considerați buni la dotare și lăsați în activul cert al întreprinderilor, s'au dovedit a fi în realitate dubioși și au rămas neincasați până în prezent (numai în sectorul Silviculturii aceștia reprezintă 16% din normativul dotat), ceea ce imobilizează o parte din fondul de rulment.

Deasemenea, compensările de pierderi cu beneficii operate la dotare și readmise ulterior de Ministerul Finanțelor, au făcut ca întreprinderile să-și micșoreze în multe cazuri dotația.

Invers, există situațiuni în care creditorii declarați și considerați buni la dotare au fost în realitate fictivi și ne mai trebuind să fie plătiți, întreprinderile au rămas cu sume ce nu li se cuvin.

Cu ocazia lucrărilor de verificare a fondurilor de rulment, efectuată de organele Băncii în două rânduri în cursul anului 1950, la un număr de aproape 1300 întreprinderi industriale, comerciale, agricole și diverse, s'a constatat că mijloacele de circulație stabilite la dotare s'au diminuat la unele întreprinderi sau au crescut la altele cu sume care per total dau un procent de 7 - 8% față de normativul dotat.

Situațiunile stabilite cu ocazia verificărilor fondului de rulment au fost comunicate Ministerelor tutelare și Ministerului Finanțelor, dar până în prezent nu știm ce măsuri de îndreptare s'au luat. Față de această situație putem considera că constatările din 1950 rămân valabile și în anul curent.

Propunerea pe care o facem este ca, cu ocazia lucrărilor de verificare a normativelor să se dea o mai mare atenție felului cum întreprinderile au calculat diferitele elemente ale fondului de rulment și după ce se va face această operațiune să se treacă în Comisiuni formate din delegații Ministerului Finanțelor și ai Băncii de Stat, la revizuirea dotării, astfel încât întreprinderile să fie puse în situațiunea de a lucra cu fondurile strict necesare, lichidându-se atât plusurile, prin vărsarea lor la Buget, cât și minusurile prin alocarea sumelor respective.

A doua problemă pe care o punem cu privire la fondul de rulment și care se leagă și mai mult de activitatea de creditare și decanare a Băncii de Stat, este aceea a modificării pe parcurs a fondului de rulment dotat.

II. MODIFICĂRILE FONDULUI DE RULMENT PE PARCURS

După dotarea întreprinderilor cu fonduri de rulment proprii și așezarea lor pe principiul gospodăririi chibzuite, s'au constatat - pe parcurs - o serie de cauze care determină diminuarea fondului de rulment al acestora, creindu-le greutatea financiară, care - în ultimă analiză - conduc la blocarea contului de decanare.

Causele esențiale care provoacă aceste greutăți și care au reținut atenția noastră, spre a fi rezolvate, sunt următoarele :

- Diferențele de normativ
- Acoperirea pierderilor planificate
- Deturnări de fonduri dela producție la investiție.

282
283

282

A. DIFERENȚELE DE NORMATIV

Este cunoscut faptul că sarcinile de plan se modifică - în majoritatea cazurilor - de la trimestru la trimestru și, mai ales, la început de an.

În raport de modificarea sarcinilor de plan, se modifică și normativele fondului de rulment, în plus sau în minus.

În cursul anului 1950 și mai ales în trimestrul I/1951, întreprinderile s-au aflat într-o situație financiară grea, datorită nealocării în timp util, a creșterii de normativ corespunzătoare majorării sarcinilor de plan.

Petrivit normelor actuale în vigoare, creșterea fondurilor de rulment ar urma să fie asigurată prin cotele de beneficiu planificate sau alte resurse ale Ministerelor tutelare, care - în trimestrul I/1951 - nu reprezintă însă decât cca. 31%.

Prin reținerea cotelor de beneficiu, nu toate întreprinderile își pot asigura însă creșterea fondului de rulment.

Deși principial asigurării creșterii de normativ prin reținerea cotelor de beneficiu poate fi valabil pentru întreprinderile a căror rentabilitate (beneficiu) acoperă creșterea de normativ, el nu poate fi valabil pentru acele întreprinderi a căror beneficiu este inferior creșterii de normativ sau pentru acelea care lucrează cu gol de rentabilitate (pierderi) cunoscut fiind că, între întreprinderi, nu poate opera compensarea.

Din punct de vedere al posibilităților de acoperire a creșterii de normativ întreprinderile se pot clasifica în următoarele 3 categorii :

- 1/. Întreprinderi care își pot asigura creșterea de normativ în proporție de 100%, prin reținerea cotelor de beneficiu.
- 2/. Întreprinderi care nu-și pot asigura creșterea de normativ decât în raport de beneficiul realizat, deci numai într-o anumită proporție și
- 3/. Întreprinderi care nu au nici un fel de posibilitate de a-și asigura creșterea de normativ, datorită pierderilor planificate cu care lucrează

Prin nealocarea, în timp util, a creșterilor de normativ la ultimele două categorii de întreprinderi, o serie de unități industriale de Stat au dificultăți financiare, ceea ce a avut ca urmare, blocarea conturilor lor de decontare.

În scopul evitării, în viitor, a unor asemenea situații, cu privire la diferențele de normativ, propunem a se introduce și la noi sistemul aplicat în U.R.S.S., care constă din :

- Stabilirea creșterii de normativ față de trimestrul anterior, în raport de noua sarcină de plan stabilită, chiar de la începutul trimestrului.
- Stabilirea cotei de beneficiu destinată a acoperi creșterea de normativ
- Stabilirea disponibilităților efective de fonduri reținute de Ministerul tutelare din normativele întreprinderilor, care trebuie redistribuite acestora pentru creșterile nouilor normative.
- Stabilirea cotei părți din creștere, care nu poate fi asigurată prin reținerea cotelor de beneficiu și redistribuirea disponibilităților efective ale Ministerelor tutelare, care trebuie alocată de la Buget, chiar de la începutul trimestrului.

283/284
283

- Stabilirea cotei părți din creșterea, care nu poate fi asigurată prin reținerea cotelor de beneficiu și alocarea acestora de la Buget, chiar de la începutul trimestrului.

Tinând seama de experiența trecutului, putem afirma că actualul sistem practicat de Ministerul Finanțelor de a asigura creșterea de normativ prin compensare, în cadrul Direcțiilor Centrale, nu dă bune rezultate, deoarece - în majoritatea cazurilor - întreprinderile cărora li s'au stabilit un normativ mai mic decât cel al trimestrului anterior, nu dispune de o lichiditate imediată pentru a elibera surplusul deținut, acesta fiind immobilizat în diverse mijloace de circulație sau chiar în pierderi planificate și deci nu se poate elibera decât după îndelungate treceri de timp

Din această cauză întreprinderile îndreptățite la creșteri de normativ, nu pot intra efectiv în posesia acestora în timp util și astfel sunt expuse a suporta fără vina lor, consecințele arătate mai sus.

B. ACOPERIREA PIERDERILOR PLANIFICATE

O altă cauză a diminuării fondurilor de rulment pe parcurs, e constituită neacoperirea la timp a pierderilor planificate.

Intrucât, în actualul sistem, acoperirea pierderilor planificate nu se face concomitent cu încasarea prețului de vânzare al produsului finit, întreprinderilor din această categorie li se creează importante goluri de trezorerie, cari - către finele trimestrului - se reflectă în imposibilitatea efectuării plăților ce decurg din executarea sarcinilor de plan, blocându-li-se astfel conturile de decontare.

La întreprinderile cu desfacere curentă, golurile sunt determinate de nerecuperarea integrală a costurilor de producție prin vânzarea produsului finit, iar la cele care lucrează în stoc, de faptul că Banca de Stat creditează materiile și materialele la prețuri de aprovizionare planificate, iar produsele finite planificate a rămâne în stoc, la prețul de vânzare, iar nu la cel real de cost; aceasta în baza principiului că, creditul trebuie să fie recuperat de îndată ce bunul constituit în gaj a dispărut.

Potrivit art.12 din H.C.M. nr.937/95e, întreprinderile puteau să-și recupereze până la această dată :

- integral pierderile suferite pe anul 1950 și
- 70% din pierderile suferite pe Ianuarie și Februarie 1951.

Nerecuperarea acestor pierderi au diminuat per total, fondurile de rulment cu cca.9%, în sectorul Industrial, fapt ce a determinat într-o mare măsură blocarea centurilor de decontare ale întreprinderilor.

Cu privire la acoperirea pierderilor planificate, deasemenea propunem a se introduce sistemul practicat în U.R.S.S., care constă din :

- Determinarea la începutul trimestrului a normei pierderii planificate, care reprezintă, diferența dintre prețul de cost planificat și prețul de vânzare al produselor expediate și comunicarea acesteia Băncii de Stat.
- Deschiderea creditului bugetar la Banca de Stat pentru acoperirea pierderii fiecărei întreprinderi.
- Trecerea în mod automat și integral din creditul bugetar deschis la Banca de Stat în contul de decontare al întreprinderii, a pierderii planificate, pe măsura prezentării documentației din care să rezulte expedierea mărfii și totalul sumei ce s'ar cuveni din quantumul pierderilor planificate,

284
~~285~~
284

cunoscut fiind că Banca de Stat finanțează numai prețul de cost planificat al produselor din stoc, nu și al celor expediate.

- Creșterea deficitului peste prevederile planului, din cauza urcării prețului de cost, nu atrage după sine sporirea alocațiilor dela buget, întrucât pentru fiecare unitate se dă numai detașia prevăzută în normă.

Alocatia nu se micșorează în cazul când prețul de cost apare mai mic decât cel prevăzut în plan.

S'ar putea, eventual, adopta și un alt sistem de alocare al pierderilor planificate, corespunzător dispozițiilor de vărsare a beneficiilor la buget.

Așa cum întreprinderile sunt obligate să depună cotele de beneficiu planificat la data de 27 a fiecărei luni, potrivit calculelor din bilanțul de venituri și cheltuieli, tot astfel și Ministerul Finanțelor să pusă la dispoziția întreprinderilor integral pierderile planificate, urmând ca regularizarea sa se facă pe baza bilanțurilor trimestriale și anuale ca și pentru beneficii.

In concluzie, în U.R.S.S., pierderile planificate sunt acordate întreprinderilor în mod automat și integral de către Banca de Stat, în momentul când întreprinderea expediază marfa, din creditul bugetar deschis special în acest scop, la începutul trimestrului de către Ministerul Finanțelor.

Introducerea unui sistem asemănător și în țara noastră, ar fi de natură să elimine greutatea financiară întâmpinată de către aceste întreprinderi, în actualul sistem.

G. DETURNARI DE FONDURI DELA PRODUCTIE LA INVESTITIE

O a treia cauză care contribuie la diminuarea fondurilor de rulant e constituită de deturnările de fonduri dela producție la investiție.

Faptul de datorește următoarelor cauze mai importante :

- Intârzieri mari în deschiderea finanțării de către B.S.I., din cauza nedepunerii la timp a documentației respective, de către întreprinderi cari la rândul lor întârzie depunerea documentației din cauza neîntocmirii la timp a proiectelor de lucrări de către Institutul de Proiectare.
- Deficiențe la întocmirea planurilor de investiții, datorită scăpării unor părți de lucrări sau lucrări întregi absolut necesare.
- Procurării obiectelor de inventar de mică valoare, care cumulate ajung la valori importante.
- Neîncluderea în situațiile de lucrări a cotei aferente din costurile comune.
- Necesitatea executării urgente a unor lucrări de investiții, cari nu pot fi amânate până la deschiderea finanțării.
- Cauze interne ale întreprinderilor, determinate de neținerea separată și la zi a evidenței materialelor, destinate investițiilor.
- Trasarea de către forurile tutelare a executării unor sarcini de investiții fără ca în prealabil să se îngrijească de deschiderea finanțării.

Cu privire la deturnările de fonduri dela producție la investiții,
propunem următoarele măsuri :

- Ministerele de resort să îngrijească de studierea și aprobarea la timp a planurilor și devizelor, astfel ca întreprinderile să aibă înaintea începerii lucrărilor, documentația necesară în vederea deschiderii finanțării la B.C.I.
- In avansurile decedale acordate pe baza situațiilor provizorii să se includă și cota parte aferentă decedei respective prevăzută în deviz pentru costurile comune.
- Să se aplice sancțiuni conducătorilor întreprinderilor, cari încăleacă dispozițiunile art.7 din Decret nr.52/1949, adică încep lucrări de investiții și reparațiuni capitale, fără a avea aprobarea prealabilă a organului tutelar și avizul conform al C.J.P.-ului.
- Să se ia măsuri contra organelor tutelare, cari vor da dispozițiuni de executări de lucrări de investiții, fără ca întreprinderea să fie în posesia planurilor și devizelor aprobate.
- Să se ia măsuri contra conducerii întreprinderilor cari deși au planurile și devizele respective aprobate, nu se îngrijesc de deschiderea în timp a finanțărilor.
- Să se ia măsuri împotriva întreprinderilor cari procură obiecte de inventar de mică valoare peste prevederile normativelor, sau cari fac intenționat deturnări de fonduri.

CONCLUZII

Având în vedere :

- că nealocarea la timp a diferențelor de normativ, nerecuperarea în timp util a pierderilor planificate ca și deturnările de fonduri dela producție la investiții provoacă o diminuare a mijloacelor circulante ale întreprinderilor ;
- că dacă întreprinderile ar trebui să lucreze cu fondurile de rulment diminuate nu ar putea realiza planul de producție ;
- că totuși pentru a realiza planul întreprinderile să aprovizionează cu materii și materiale pe care nu le pot plăti ;
- că pentru a-și procura fondurile necesare solicită credite nejustificate pe care nu le pot rambursa la termen ;
- că astfel fiind planurile de credite nu-și ajung scopul de a servi ca instrument de control al producției ;
- că din toate aceste motive se ajunge la blocarea conturilor de decontare care datorită interdependenței lor antrenează blocarea conturilor întreprinderilor pe sectoare întregi ;
- și că din această cauză se ajunge la perceperea de penalizări cari

286
~~287~~
286

in ultimă instanță se repercutează asupra costului produselor,

Apreciem că înlăturarea cauzelor care contribuie la creierea golurilor în fondurile de rulment ale întreprinderilor, prin măsurile propuse, ar face posibilă funcționarea în bune condițiuni a fondului de rulment, iar întreprinderile vor putea aplica cu succes principiile disciplinei financiare și ale gospodăririi chibzuite.

DARE DE SEAMA

asupra
executării planului de credite pe trimestrul III/1951

Incepând cu trim.III/1951 planificarea creditelor nu s'a mai făcut prin stabilirea de "credite noi" și "rambursări", ci numai prin fixarea de plafoane finale de credite trimestriale.

In consecință, analiza executării planului de credite pe trim.III/1951 o vom face prin compararea angajamentelor existente la 30 Septembrie 1951, cu plafoanele finale de credite prevăzute în planul pe trim.III/1951.

În cursul trim.III/1951, planul de credite a fost realizat pe sectoarele economice ce aparțin de Direcția Creditelor Industriale, astfel :

I. Creditele ordinare planificate (în milioane lei)

Ministerul sau Departamentul	Plafon final de credite	Angajamente la 30 Sept. 1951			Procent realizat
		Curente	Restante	Total	
Metalurgie și Ind. Chimică	5.231	4.290	1	4.291	82%
Ind. Alimentară	8.512	7.586	174	7.760	91%
Depart. Cărnii	914	532	69	601	66%
Sănătății	2.924	2.828	15	2.843	98%
Ind. Ușoară	12.136	10.330	48	10.378	86%
Ind. Lemn, Hârtie și Celuloză	1.806	2.153	471	2.624	146%
Construcțiilor	640	532	55	587	92%
Energiei Electrice	395	274	-	274	70%
Petrol și Ind. Cărbune	10	6	-	6	60%
Transporturilor	25	-	-	-	-
Coop. de Producție	1.622	1.122	76	1.198	75%
TOTAL	34.215	29.653	909	30.562	81%

288
~~289~~ 288

Per total, realizarea plafonului de credite ordinare stabilit la sfârșitul trim. III/1951 arată un procent de 81%.

Analizând pe sectoare economice cauzele nerealizării plafonelor finale de credite, constatăm următoarele :

1/ Ministerul Metalurgiei și Industriei Chimice apare cu o realizare de numai 82%, din următoarele cauze :

- a) neutilizarea în parte a creditelor prevăzute, determinată de :
 - lipsa unor materiale cu care urma să se aprovizioneze întreprinderile (ex.: Steagul Roșu - Orașul Stalin 542 mil.; Intr. Chimice 9 Mai - Buc. 172 mil.; Banloc 45 mil. etc.)
 - folosirea altor fonduri, cum sunt prisoșurile fond de rulment nevărsate (ex.: Combinatul Metalelor Neferoase - Brad 68 mil.; Spic - Buc. 11 mil. etc.)
- b) rambursări efectuate peste plan, la unele întreprinderi determinate de:
 - depășirea planului de producție și desfacere (Victoria - Arad 23 mil.) ;
 - accelerarea desfacerii produselor (Uzinele Gh. Gheorghiu Dej - Târgoviște 29 mil.)
- c) pe de altă parte unele întreprinderi nu au putut realiza rambursările prevăzute, deoarece :
 - au stocuri supranormative din cauza nepredării la DAR. a materialelor neîntrebuințabile sau cu utilizare lentă (Republica - Buc. 106 mil.);
 - neîncasarea de pierderi planificate și creieri de supranormative peste necesități (Comb. Siderurgic Hunedoara 400 mil.) ;
 - neîncasarea diferenței de preț la anumite materiale (Republica Buc. 57 mil.)

2/ Ministerul Industriei Alimentare, apare cu o realizare de numai 91% din următoarele cauze :

- La fabricile de ulei, Centrele Regionale de Recepție (C.R.R.) nu au fost în măsură să livreze materia primă (semințele), din cauza lipsei de vagoane.
Tot la fabricile de ulei nu s'a mai efectuat stocajul proiectat de semifabricate și produse finite, iar producția a fost mult scăzută deoarece reviziile periodice au avut loc la acest sector în cursul trim. III/1951
- La fabricile de spirt și bere, creditele noi s'au realizat într-o măsură mai redusă, deoarece aprovizionările cu orz proiectate pentru trim. III nu au putut fi efectuate, C.R.R.-urile punând accentul în primul rând pe colectarea grâului. Nu au putut fi realizate decât unele aprovizionări cu cartofi la câteva fabrici de spirt.
- La întreprinderile din sectorul pescăresc, creditele s'au realizat numai în proporție de 50%, din cauza nerealizării sarcinii de producție.

289
290
289

- La unele fabrici de zahăr, campania de lucru a fost amânată cu 2 săptămâni.
- Intreprinderile de Produse Lactate nu și-au realizat planul de producție, deoarece Centrocop.-ul nu și-a îndeplinit planul de colectări.
Pe de altă parte nici rambursările prevăzute în plan nu au fost realizate, deoarece stocul de caseină se scurge greu.
- La fabricile de conserve și de marmeladă nu s'a îndeplinit integral planul de producție din cauza lipsei fructelor necesare (pe sortimente).

3/ La Departamentul Cărnii, plafonul de credite s'a realizat numai în proporție de 66%, din cauză că producătorii s'au abținut de a vinde ovinele, porcinele și șovințele, întrucât au avut furaje suficiente pentru întreținerea lor, iar prețurile oferite la colectare nu i-au atras.

4/ Ministerul Sănătății. Intreprinderile aparținând de acest Minister au realizat plafonul de credite în proporție de 98%.

Nerealizarea integrală a plafonului de credite se datorește faptului că întreprinderile comerciale din acest sector nu au realizat în totul aprovizionările, deoarece fabricile producătoare nu și-au realizat la rândul lor planul de producție, în special pe sortimente.

5/ Ministerul Industriei Ușoare. Totalitatea întreprinderilor depinzând de acest Minister au realizat plafonul de credite prevăzut, în proporție de 86%.

Menționăm că, în cadrul acestui Minister, datele arătate cuprind atât întreprinderile industriale, cât și cele cu caracter comercial (Bazele de desfacere ale M.I.U. și întreprinderile de colectări și achiziții).

a) În ce privește întreprinderile industriale, putem considera că per total, acestea au realizat planul de credite 100%; totuși, analizând realizarea planului la aceste întreprinderi, constatăm că s'au produs pe de o parte depășiri de plafone în sectorul colectărilor de bumbac (cca. 300 mil) iar pe de altă parte neutilizarea integrală a creditelor prevăzute, din următoarele cauze:

- tepitoriile de in și cânepă nu și-au realizat planul de colectare, din cauza recoltei deficitare;
- Intreprinderile din sectorul pielărie și lână nu și-au realizat planul de aprovizionare cu materii prime, deoarece la rândul său D.C.A. nu și-a realizat planul de colectări. Deasemenea, nu s'au realizat importurile prevăzute.

b) Intreprinderile comerciale depinzând de Direcția Generală a Desfacerii Produselor M.I.U. (foste Contextil-uri) au realizat aproape 100% plafonul final, fixat inițial și majorat ulterior.

Precizăm că a fost necesar ca în cursul trimestrului III plafonul final, fixat inițial, să fie majorat, constatându-se că stocurile avute în vedere la începutul trimestrului pentru planificarea creditelor erau mai mici decât stocurile reale existente la bazele de desfacere.

270
291
290

Cauza principală a nerealizării planului de credite în Sectorul Industriei Ușoare, o găsim în nerealizarea planului de colectări de către Intreprinderile Comerciale depinzând de Direcția Colectări și Achiziții (D.C.A.) Aceste întreprinderi nu au făcut uz de credite în valoare de cca. 1.400 mil.

Colectările prevăzute în planul D.C.A. nu au fost realizate, în special în ce privește pieile crude și lâna.

Colectarea pieilor crude nu s'a realizat datorită faptului că nu s'au efectuat tăierile de vite programate, așa cum s'a arătat și la punctul 3 de mai sus, la "Departamentul Cărnii".

Achiziționarea de lână din cota liberă nu s'a realizat deoarece până la apariția H.C.M. nr.957 din 15 Septembrie 1951, prețul de achiziționare mic nu determina pe producători să vândă lâna la D.C.A. și nici nu se acorda avantajii în natură producătorilor.

6/ Ministerul Industriei Lemnului, Hârtiei și Celulozei. Intreprinderile depinzând de acest Minister au realizat plafonul de credite în proporție de 146%.

Depășirea se datorește :

- a) nerambursărilor prevăzute în planul de credite la semifabricate (material lemnos în pădure), din următoarele cauze :
 - lipsa btașelor de muncă la exploatare, datorită muncilor agricole ;
 - lipsa mijloacelor de transport proprie ;
 - programărilor insuficiente de cărăuși particulari făcute de Sfatul Popular ;
 - inundații.

Cauzele de mai sus au determinat menținerea de stocuri importante de material lemnos la exploatare, punând în imposibilitate IPIL-urile de a efectua rambursările planificate, unitățile fiind nevoite a face apel și la credite temporare.

- b) lipsa de vagoane a făcut ca și la produsele finite să se formeze stocuri importante, care au influențat nerealizarea rambursărilor.
- c) La cele arătate mai sus se adaugă și faptul că unitățile IPIL s'au aprovizionat cu furaje în valoare de 103 mil. pentru care au făcut apel la credite ce nu fuseseră prevăzute în plan

7/ Ministerul Construcțiilor. Intreprinderile depinzând de acest Minister au realizat planul de credite în proporție de 92%.

Nerealizarea planului de credite se datorește următoarelor cauze :

- a) în primul rând nu s'au utilizat integral creditele planificate deoarece :
 - timpul fiind favorabil a permis scurtarea procesului de producție și desfacerea produselor înainte de termen ;
 - anumite produse (piatră de construcții și șasele) au fost desfăcute, deși inițial fuseseră planificate a rămâne în stoc.

291
~~292~~
291

- unele unități au avut pasive stabile (beneficiu neplanificat) ce nu au fost vărsate la buget ;
- b) o altă cauză a fost și efectuarea de rambursări peste plan determinată de :
 - consumul mărit de materii și materiale, ca urmare a depășirii sarcinilor de plan, în special în sectorul ceramicii brute ;
 - repartiției de produse finite peste plan, asupra stocurilor existente la fabricile de cărămizi și var.

8/ Ministerul Energiei Electrice și a Industriei Electrotehnice. Plafonul de credite stabilit pentru întreprinderile pendinte de acest Minister s'a realizat numai în proporție de 70% și se datorește următoarelor cauze :

- a) neutilizării integrale a creditelor planificate, determinată de neprimirea din import a unor materiale (Electrocablul Buc.)
- b) rambursărilor efectuate în plus, față de prevederi, deoarece întreprinderile din acest sector, lucrând cu beneficii mari peste plan și-au creiat disponibilități (Electroprecizia - Orașul Stalin, etc.)

9/ Ministerul Petrolului și al Industriei Cărbunelui Plafonul de credite prevăzut a fost realizat în proporție de 60%.

Creditul neutilizat este de lei 4 mil.

10/ Ministerul Transporturilor. La acest departament au fost prevăzute credite în sumă de 25 mil. lei, din care nu s'a realizat nimic în cursul trim. III/1951.

Creditul respectiv a fost planificat pentru unitățile din provincie ale Trustului Alimentar (bufete și restaurante din gări), care nu au putut realiza aprovizionările prevăzute, din cauza lipsei alimentelor de pe piețele locale.

11/ Uniunea Centrală a Cooperativelor Mesteșugărești (Ucecom, fost CCOM) Uniunile Cooperativelor mesteșugărești și cooperativele respective au realizat plafonul de credite prevăzut numai în proporție de 75%.

Principalele cauze ale nerealizării planului de credite sunt următoarele :

- a) neutilizarea integrală a creditelor prevăzute, determinată de :
 - neîndeplinirea sarcinilor de plan ;
 - nerealizarea planului de aprovizionări de către unele cooperative ;
 - eșezarea angajamentelor pe elementele fondului de rulment, potrivit bilanțului din 30 Iunie a.c., ca urmare a circulării nr. 523 din 30 Iulie a.c., care a permis cunoașterea exactă a fondurilor proprii și, în consecință, nu s'au mai acordat creditele noui prevăzute, efectuându-se doar rambursări peste plan.

292
293
292

- neutilizarea decât în foarte mică proporție a creditului de 117 mil. destinat pentru achiziționarea unor articole din mediul rural, operațiune ce n'a putut fi efectuată decât în mică măsură, unitățile având un timp scurt pentru asemenea sarcină.
- b) efectuarea de rambursări peste cele planificate, determinate de diminuarea stecurilor, unele cooperative nu au primit decât în parte repartițiile prevăzute în plan.
- c) nerealizarea planului de credite a fost determinată și de neefectuarea rambursărilor prevăzute inițial, ca o consecință a nerealizării planului de desfacere de unele cooperative, fie că organele au difuzat cu întârziere repartițiile de produse finite, fie că beneficiarii respectivi nu au ridicat la timp produsele.

+ * +

II. Creditele ordinare neplanificate (sold la 30 Sept. 1951)
(în milioane lei)

Ministerul sau Departamentul	Nevoi temporare	Sarcini noi	Compensare 28 Iulie	Restante	TOTAL
Metalurgie și Ind. Chimică	94	18	533	26	671
Ind. Alimentară	26	149	41	3	219
Depart. Carnii	15	8	15	-	38
Sănătății	12	-	1	7	20
Ind. Ușoară	73	182	186	27	468
Ind. Lemn, Hârtie și Celuloză	52	19	872	11	954
Construcțiilor	33	1	136	1	171
Energiei Electrice	72	4	2	-	78
Petrol și Ind. Cărbune	-	-	3	1	4
Transporturilor	-	-	3	-	3
Coop. de Producție	9	-	201	7	217
E. P. D.	-	-	3	-	3
TOTAL	386	381	1.996	83	2.846

a) Creditele pentru nevoi temporare

Soldul angajamentelor la 30 Iunie a.c. a fost de 653 mil.
iar la 30 Septembrie 1951, soldul a fost de 386 *
rezultă că în cursul trim. III/1951 aceste credite s'au
diminuat cu 267 mil.

În cursul acestui trimestru s'au acordat credite
noi în sumă de 1.416 mil.
și s'au făcut rambursări de 1.683 *

293 ~~294~~
293

b) Creditele pentru sarcina noui de plan.

Soldul angajamentelor la 30 Iunie a.c. a fost de	95 mil.
iar la 30 Sept. 1951, soldul a fost de	<u>381 "</u>
rezultă deci că în acest trimestru aceste credite au crescut cu suma de	286 mil.

În cursul trimestrului s'au acordat credite noi în valoare de	509 mil.
și s'au făcut rambursări în aceeași perioadă în valoare de	223 "

Cele mai importante credite au fost acordate de Sectoarele Industrii Ușoare și Metalurgie și Ind. Chimică, și Industrii Alimentare.

c) Credite Compensarea din 28 Iulie 1951

Pentru întreprinderile aparținând sectoarelor din Direcția Creditelor Industriale s'au acordat credite de compensare în valoare totală de 2.168 mil. din care s'au rambursat și trecut la credite de plan sau restante până la sfârșitul trimestrului, lei	172 "
de unde rezultă un sold final la 30 Sept. 1951 de	<u>1.996 mil.</u>

urmând a fi lichidat în cursul trim.IV/1951

Comparând creditele acordate pentru compensarea din 28 Iulie 1951, cu soldul dela 30 Septembrie a.c., rezultă că ele s'au redus cu 27,9%.

+ + +

III. Credite pe documente de decontare

(în milioane lei)

Ministerul sau Departamentul	Angajamente la 30 Iun.1951	Angajamente la 30 Sep.1951	Diferențe +
Metalurgie și Ind.Chimică	2.596	3.281	685
Ind. Alimentară	295	537	242
Departamentul Cărnii	126	296	170
Sănătății	150	220	70
Ind. Ușoară	3.760	4.211	451
Ind. Lemn, Hârtie și Celuloză	873	1.071	198
Construcțiilor	251	370	119
Energiei Electrice	223	259	36
Petrol și Ind.Cărbune	368	577	209
Transporturilor	-	4	4
Coop. de Producție	387	511	124
E. P. D.	193	303	110
TOTAL	9.222	11.640	2.418

Față de 30 Iunie a.c., soldul creditelor a crescut în cursul trim.III 1951, cu 26,2 %.

./.

295
294

Creșterea acestor credite se explică astfel :

- producția trim.III fiind mai ridicată și desfacerea a fost mai mare decât în celelalte trimestre ;
- trecerea la creditarea per sold care a mărit baza de acordare a acestor credite
- o mai bună disciplină financiară în întreprinderi, care au înțeles să folosească în mai largă măsură creditele pe mărfuri în expediție.

Rulajul creditelor pe documente în expediție a depășit suma de 60 miliarde lei, în cursul trim.III/1951.

Față de angajamentele ordinare (planificate și neplanificate în sumă de lei 33.410 mil. soldul creditelor pe documente de decontare reprezintă cca. 35 %, iar față de totalitatea angajamentelor ordinare, și speciale (45.050 mil. lei) reprezintă cca. 26 %

IV. Credite pentru alte activități

a) Credite pentru cantină

Plafon final prevăzut	419 mil.
Angajamente la 30 Septembrie 1951	437 "
depășireade	18 mil.

se explică prin aceea că s'au acordat din rezerva Sucursalelor Regionale credite pentru aprovizionarea de iarnă a cantinelor care nu au fost prevăzute în planul de credite pe trim.III/1951.

b) Credite pentru reparații capitale

Plafon final prevăzut	533 mil.
Angajamente la 30 Sept. 1951	111 "
Diferență în minus	422 mil.

Nerealizarea plafonului de credite prevăzut pentru reparații capitale este mărimea nerealizării planului de reparații capitale al întreprinderilor în trim.III, precum și în primele două trimestre ale anului.

Din această cauză, cotele de amortisment alocate reparațiilor capitale, au putut acoperi cheltuielile reparațiilor efectiv făcute, întreprinderile nu mai făcând apel la creditele Băncii.

Pe de altă parte, reparațiile capitale planificate, nu au fost realizate integral, fie din cauza restructurărilor survenite, fie din cauza lipsei unor materiale.

296
2955

Executarea planului de credite pe trim. III/1951
al D.A.R.-urilor și C.S.A.

Tinând seama de valoarea importantă a creditelor acordate, precum și de specificul comercial al Direcțiilor de Aprovizionare și Repartiție și al Comitetului de Stat al Aprovizionării, vom analiza separat în acest capital, executarea planului de credite, privind aceste organizații economice.

Deasemenea, vom analiza, pe de o parte, executarea planului de credite referitoare la activitatea curentă, iar pe de altă parte cele referitoare la activitatea decurgând din desfacerea supranormativelor preluate conform HCM. nt.873/1950.

A. Creditele privind activitatea curentă
(în milioane lei)

Unitatea	Plafon final de credite			Angaj. la 30 Sept.	Procent realizat față de plafonul total
	Prevăzut inițial	Supliment. acordate	TOTAL		
C. S. A.	9.168	325	9.493	9.457	99,6 %
DAR. Ind. Alimentară	497	313	810	861	106 %
" Construcții	224	-	224	364	162 %
" Energ. Electrice	332	-	332	353	107 %
" EPD. (Edit. Poligraf)	430	-	430	337	78 %
Of. Vânz. prod. lemnoase	115	-	115	102	89 %
DAR. Ind. Lemnului	-	-	-	-	100 %
TOTAL	10.766	638	11.404	11.474	100,6 %

x) A avut la 30 Iunie s.c. angajamente de 455 mil., cari au fost lichidate în trim. III/1951, conform planului.

Din tabloul de mai sus rezultă că unele DAR.-uri au depășit plafonul final stabilit, iar altele nu au atins acest plafon, astfel că, per total, apare o realizare de 100,6%.

Analizând situația pe sectoare economice, diferențele în plus sau minus se datoresc următoarelor cauze :

1/ Comitetul de Stat al Aprovizionării a utilizat integral plafonul final de credite stabilit inițial și a fost necesar să i se majoreze acest plafon cu 325 mil. lei, pentru importul de zahăr din Cehoslovacia.

Din această suplimentare nu a fost utilizată suma de cca. 40 mil. lei, deoarece până la sfârșitul trimestrului nu a sosit întreaga cantitate de zahăr.

297
296

2/ D.A.R. Industria Alimentară. Plafonul inițial de 497 milioane a fost majorat cu 313 mil. lei, pentru diverse mărfuri importate, neprevăzute la începutul trimestrului.

Depășirea cu 6% a plafonului astfel majorat, se datorește pe de o parte aprovizionărilor din import mai mari decât creditele suplimentare acordate (cca. 30 mil. lei) și pe de altă parte lipsei de desfacere a unor cantități de condimente din cauza nerealizării planului de producție la produsele carnațe (cca. 29 mil. lei).

3/ D.A.R. Ministerul Construcțiilor. În planul de credite plafonul final de 224 mil. lei a rezultat din :

Credite pentru activitatea curentă	563 mil.
rambursări din încasări dela supranormativ	339 *
Plafon final	224 mil.
=====	=====

Intrucât pentru stocurile supranormative angajamentele la Bancă au fost lichidate anterior, din avansul acordat de Ministerul Finanțelor, în contul fondului de rulment, Ministerul Finanțelor a obligat acest D.A.R. sa valoarea stocurilor supranormative încasate să fie vărsate la Buget, considerând că suma respectivă reprezintă prinos fond de rulment.

Din această cauză nu s'au mai putut efectua rambursările din creditele pentru activitatea curentă, prevăzută în plan a fi efectuate din valorif carea supranormativelor.

4/ D.A.R. Ministerul Energiei Electrice a depășit plafonul de credite stabilit, deoarece nu a putut efectua rambursările prevăzute din cauza neîncasării contravalorii unor cabluri electrice din import (predate la C.S.A. cca. 51 mil.) chestiunea fiind în discuție cu C.S.P. și Ministerul tutelar.

5/ Edituri, Poligrafie, Difuzare nu a realizat integral plafonul de credite stabilit, deoarece nu a utilizat decât parțial creditele noui fixate, din următoarele cauze :

- nu și-a realizat integral planul de aprovizionări, neprimind repartițiile respective ;
- la unele unități aprovizionările s'au realizat numai în ultimele zile ale trimestrului, mărfurile din depozite nefiind achitate la acea dată (depozitul lași).
- s'a mărit viteza de circulație a produselor.

6/ Oficiul de vânzarea produselor lemnoase nu a atins plafonul de credite fixat cu suma de 13 mil. lei, deoarece în ultimele zile ale trimestrului, având încasări masive dela M.F.A. și M.A.I. a avut posibilitatea de a efectua rambursările peste cele planificate.

297
~~298~~
1957

B. Creditele privind stocurile supranormative preluate
conform H.C.M. nr.873/1956

(in milioane lei)

Unitatea	Plafon final	Angajamente la 30 Sept. 1956	Procent realizat
D.A.R. Min. Metalurgiei	5.285	5.797	109 %
" " Energiei Electrice	605	667	110 %
" " Ind. Ușoare	1.050	1.269	121 %
" " Ind. Alimentare	210	436	208 %
" " Ind. Lemnului	700	768	110 %
" " Transporturilor	5.600	4.917	88 %
TOTAL	13.450	13.854	100,3 %

Menționăm că în planul de credite s'a prevăzut numai rambursări, din valorificarea supranormativelor preluate.

Per total, față de plafonul final de credite stabilit, executarea planului de credite apare ca realizat integral.

După cum se vede însă, din situația de mai sus, numai DAR.-ul Ministerului Transporturilor a efectuat rambursări mai mari decât cele planificate (cca. 683 milioane) compensând prin aceasta rambursările neefectuate de către celelalte DAR-uri.

Cauzele ce au determinat neefectuarea integrală a rambursărilor planificate sunt :

- prevederi exagerate în ceea ce privește posibilitatea de valorificare a stocurilor supranormative rămase, dat fiind în trim. anterior s'au valorificat materialele cele mai ușor vandabile, rămânând în stoc materiale a căror desfacere se face în condițiuni mult mai grele, fie din cauza calității, fie din cauza utilizării lor lente ;
- blocarea materialelor nefecase, a căror repartiție se face numai de C.S.A.
- lipsa de evidențe analitice curente, care nu a permis cunoașterea reală a stocurilor pe feluri de materiale și care drept consecință a stânjenit efectuarea de repartiții în cantități mai mari ;
- neîncasarea dela Buget a diferenței de preț, rezultată din valoarea de preluare și aceea realizată, întrucât nu s'au prezentat Ministerului Finanțelor documentațiile definitive în acest scop.

În ce privește D.A.R.-ul Minist. Transporturilor, depășirea rambursărilor de credite a fost determinată de :

- subevaluarea făcută de Minister a posibilităților de desfacere a stocurilor supranormative, întrucât nu s'a ținut seama că în trim. III este perioada de aprovizionare vârf a unităților de transporturi ;

298
299
298

- îmbunătățirea sistemului de decontare, prin deschiderea de conturi la cele 9 unități din provincie ale D.A.R.-ului, care a permis accelerarea încasării valorii materialelor livrate în cursul trimestrului

+
+ +

Menționăm că, în prezenta dare de seamă nu au fost cuprinse angajamentele unor întreprinderi cari, deși organic aparțin de Departamentele industriale, până la 1 Octombrie a.c. au fost administrate și urmărite de către Direcția Creditelor Agricole, Circulație și Servicii. Aceste angajamente figurează în situațiile Sectorului Statistic, la sectoarele industriale respective, după cum urmează:

I.C.M. - Ministerul Metalurgiei	Lei	23 mil.
D.A.C. - I.D.M. "	"	68 "
Competrol Min. Ind. Petrolului	"	706 "
Centrala Librării și Dif. Cărții - Dir. G-lă a Poligrafiei	"	1.312 "
TOTAL :		Lei 2.109 mil.

Deasemenea, nu am cuprins în această dare de seamă angajamentele din situațiile Sectorului Statistic, privind întreprinderile în lichidare, menționate mai jos, întrucât acestea nu au avut planuri de credite pe trimestrul respectiv:

Comcar - Dep. Cărnii	Lei	71 mil.
Centrala Auro-Argentiferă Minist. Metalurgiei	"	322 "
Sovromchim	"	40 "
Sovromtractor	"	6 "
Lonea - Min. Petrol și Cărbune	"	68 "
TOTAL :		Lei 507 mil.

+
+ +

Angajamentele totale existente la 30 Septembrie 1951 față de cele dela 30 Iunie 1951, se prezintă astfel :

	30 Iunie	30 Sept.	Plus	Minus
(în milioane lei)				
1. Credite ordinare (întreprinderi (planif.+ neplanif.)	28.200	33.408	5.208	-
2. Credite ordinare D.A.R. - activitate curentă	9.414	11.474	2.060	-
3. Credite ordinare D.A.R. - supranormative	16.954	13.858	-	3.100
4. Credite pe doc. de decontare	9.222	11.640	2.418	-
5. Credite pt. alte activități	548	548	-	-
TOTAL :	64.338	70.924	9.686	3.100

299
~~300~~
299

Creșterea înregistrată de angajamentele ordinare a fost determinată de creditarea sarcinilor de producție mărite ale întreprinderilor pendinte de Ministerul Metalurgiei și Industrii Chimice, Ministerul Industrii Alimentare, Ministerul Industrii Ușoare, Ministerul Industrii Lemnului, Hârtiei și Celulozei, precum și de sarcinile mărite de aprovizionare ale Direcției Generale de Desfacere a Produselor Ministerului Industrii Ușoare (fost Contextal) și ale Comitetului de Stat al Aprovizionării.

De parte, creșterea se datorează și creditelor de compensare acordate la 28 Iulie 1951, care la 31 Septembrie a.c. prezentau un sold de circa 2 miliarde lei.

DIRECTOR,

Eug. u. l.

C.N.S.A.S.

300
~~301~~
300

N O T A

de propuneri în vedea măsurilor de luat pentru lichidarea unora din cauzele care duc la blocarea conturilor.

În conformitate cu rezoluția dată de tov. Ministru V. Modoran pe "Sinteză constatrilor rezultate în urma reviziilor executate atât în capitală, cât și în provincie, pentru stabilirea cauzelor blocării conturilor de decontare" din 29 Iunie 1951 și pentru "Nota" Direcției Finanțării Economiei Naționale din 28 Iulie 1951, problema a fost examinată într-o comisie formată din delegații Direcției Controlului Financiar, Băncii de Stat și ai Direcției Finanțării Economiei Naționale, care supune spre examinare următoarele :

PROPUNERI :

1. Cauze în legătură cu aprobarea tardivă a normativelor și necomunicarea lor în timp util.

În ceea ce privește acoperirea creșterilor de normativ, corespunzătoare sarcinii de plan a anului viitor, precizăm că prin Hotărârea Consiliului de Miniștri nr. 524/1951 privitoare la măsurile pentru reglementarea și asigurarea disciplinei contractuale, s'a trasat Comitetului de Stat al Aprovizionării, ca termenul de transmitere a planurilor de repartiție, aprobate de Consiliul de Miniștri să fie cel puțin 30 zile înainte de începerea trimestrului (1 Decembrie).

Ministerele tutelare sunt obligate, la rândul lor, să transmită aceste repartiții întreprinderilor cu cel puțin 27 zile înainte de începerea trimestrului.

Din acest text rezultă implicit, că sarcinile de plan trebuie să fie cunoscute de Ministerele tutelare la data la care se face comunicarea repartiției.

Intensiat pe dispozițiunile acestei text, considerăm că fondurile de rulment corespunzătoare sarcinii de plan a anului viitor, pot și trebuiesc calculate și aprobate în următoarele termene :

- Până la data de 31 Decembrie, întreprinderile trebuie să comunice propunerile lor Ministerelor tutelare, atât în ce privește normativele, cât și planurile financiare.

301
~~302~~
301

- Ministerele tutelare să verifice și să înainteze Ministerului Finanțelor, spre aprobare, aceste normative, până cel mai târziu la 15 Ianuarie.

- Ministerul Finanțelor să aprobe și să pună la dispoziția unităților creșterile de fond de rulment, până cel mai târziu la 31 Ianuarie.

În cazul când până la această dată bugetul general al Statului nu este aprobat, propunem ca această acoperire să fie dată sub formă de avansuri, iar aprobarea definitivă să fie dată după aprobarea Bugetului.

Precizăm că acoperirea creșterilor fondului de rulment aprobate, se face conform secretului nr. 36/1951, prin reținerea cotelor de beneficiu. Beneficiile însă, realizându-se în timp, acoperirea creșterilor de normativ nu se poate face integral dela început, ci numai pe măsura realizării beneficiilor. De aci rezultă un gol temporar în mijloacele de rulment ale întreprinderilor.

Pentru remedierea acestei dificultăți, propunem ca acoperirea să se facă fie din Bugetul Statului, fie prin credite bancare temporare, rambursarea urmând să se facă conform planului de realizarea a beneficiului.

2. Cauze în legătură cu acoperirea pierderilor

Problema, deși a fost rezolvată prin HCM. nr. 420/1951 și HCM nr. 245/1951, menționăm însă că în practică, Ministerele tutelare nu au făcut toate diligențele pentru depunerea documentației în vederea deschiderii creditelor.

Propunem ca în planul de lucru al trim. IV/1951 al Direcției Controlului Financiar, să se înscrie revizia tematică a modelului de aplicare a H.C.M. nr. 420/1951 și HCM. nr. 245/1951 și a înstrucțiunilor respective.

În privința pierderilor neplanificate să se acorde întreprinderilor în cauză, un termen de 30 zile până la care să înainteze documentația privind pierderile realizate, Ministerelor tutelare, iar acestea să fie obligate ca în termen de 15 zile :

- în cazul când pierderile sunt determinate de cauze subiective, să ia măsurile administrative necesare și urmărirea responsabilităților pentru recuperarea sumelor respective ;

- în cazul când pierderile neplanificate au fost determinate de cauze obiective, să ia măsurile necesare în vederea acoperirii lor.

3. Cauze în legătură cu stocuri supranormative

În cazul stocurilor supranormative, acestea pot fi create din cauze obiective sau subiective.

302
~~303~~
302

Cauzele obiective pot fi datorate fie restructurărilor de plan, fie lipsei unor piese sau materiale care ar împiedica finalizarea produselor. În acest ultim caz, precizăm că Banca de Stat creditează aceste supranormative.

Pentru supranormativele create din cauza restructurărilor de plan, Ministerele tutelare să fie obligate ca, odată cu comunicarea restructurării planului, să comunice repartizările materialelor devenite neutilizabile. În cazul în care Ministerul tutelar este în imposibilitate de a face această repartizare în timp util, să se ia măsuri pentru creditarea acestor stocuri de către Banca de Stat.

Precizăm că mai există stocuri supranormative create după expirarea termenului de predare, prevăzut de HCM. nr. 873/1950, create din cauza întârzierii aprobării normativelor, întreprinderile aprovizionându-se cu materiale în cadrul normativelor propuse, care erau mai mari decât cele aprobate.

Pentru lichidarea acestor stocuri supranormative, să se recomande Ministerelor tutelare ca, împreună cu Comitetul de Stat al Aprovizionării, să le repartizeze cu precădere altor întreprinderi, în cadrul sarcinilor curente de plan.

Pentru supranormativele create din cauze subiective, cum ar fi: nepredarea stocurilor conform HCM. nr. 873/1950, din aprovizionări peste plan, etc., propunem ca în afara de sancționarea celor vinovați de aceste cauze, stocurile să se redistribuie după aceleași criterii arătate mai sus.

4. Cauze în legătură cu nelichidarea debitorilor.

Distingem trei mari categorii de debitori și anume :

1. Debitori identificați, dar nefacasați din lipsă de diligență a întreprinderii creditoare.
2. Debitori neidentificați, sau care nu pot fi incasați fiind cu domiciliul necunoscut, dispăruți sau insolabili.
3. Debitori pentru creanțe nerecunoscute de aneștia, deci litigioase.

Pentru stabilirea exactă a situației debitorilor la întreprinderi, propunem crearea unor comisii formate din delegați ai Ministerului Finanțelor, Băncii de Stat și întreprinderile respective.

Pe baza constatărilor acestor comisii, făcute pentru fiecare categorie de debitori în parte, propunem următoarele soluții :

- Pentru debitorii identificați însă nefacasați din vina întreprinderii, să se acorde un termen de 30 zile, pentru lichidarea lor, (prin încasarea sau deferirea artibrajului de Stat) după care întreprinderile care nu au dat urmărire să fie aspru sancționate.

304 (303)
303

- Pentru debitorii cari nu pot fi lichidați fiind de neidentificat, dispăruți sau insolubili, aceștia să fie preluați de Ministerul Finanțelor.

- Pentru debitorii litigioși, cazurile se vor supune spre soluționare Arbitrajului de Stat.

5. Cauzele de blocare legate de nerespectarea dispozițiilor decretului nr. 265/1949, precum și cele privitoare la deturările de fonduri dela exploatare la investiții, fiind reglementate nu mai este cazul de a face propuneri.

Este necesar însă, ca forurile tutelare respective, să ia măsuri de sancționarea celor vinovați, pentru a preveni în viitor asemenea practici.

În afară de cauzele sus arătate, precizăm că în sectoarele Comercial și Cooperatist, blocarea conturilor se datorește în special repartițiilor peste plan și neconcordanței între planul de aprovizionare și cel de desfacere stabilit față de realizările de fapt.

Această problemă trebuie luată în studiu și rezolvată de Ministerele interesate și Comisia de Stat a Planificării.

X X

În vederea deblocării conturilor, Banca de Stat a executat la 28 Iulie a.c., o compensație unică pe țară, care a cuprins toate întreprinderile care aveau conturi blocate.

Soldul debitor rezultat din această compensație a fost acoperit de Banca de Stat, prin credite temporare (până la maximum 3 luni) acordate fiecărei întreprinderi.

Grație acestei măsuri, nr. întreprinderilor care au contul blocat și valoarea blocajului a fost redusă în mod simțitor.

Prin măsurile luate de Banca de Stat, golurile din mijloacele circulante ale întreprinderilor au fost suplinite în mod temporar.

Aceste măsuri nu pot fi altămăsură însă cauzele care duc la blocarea conturilor.

Deoarece pe măsura rambursării creditelor speciale acordate de Banca de Stat, problema blocajului va prezenta aceleași aspecte ca și înainte de operațiunea specială de compensare, considerăm că este necesar să se examineze și să se soluționeze propunerile făcute prin prezenta notă, deoarece numai prin înlăturarea cauzelor permanente care provoacă blocarea conturilor, se va putea asigura o activitate normală a întreprinderilor.

TG/SM

PREGATIREA SI RIDICAREA DE NOUI CADRE IN BANCA DE STAT
=====

Inaltimele documente

Statul de democrație populară este o formă de tranziție de la orânduirea burghezo-capitalistă către orânduirea socialistă, îndeplinind cu succes sarcinile dictaturei proletariatului.-

Stim că noua orânduire socială se naște totdeauna în sânul vechii orânduiri sociale, cu care merge paralel o anumită perioadă.-

Este deci firesc ca în perioada de tranziție către orânduirea socialistă, Statul de democrație populară să prezinte forme ale noii orânduiri în stare virulentă și în plină dezvoltare, dar și elemente ale vechii orânduiri capitaliste în stare agonizantă.-

Statul capitalist și-a creat suprastructura ca un reflex al structurii sale economice bazată pe exploatare; statul nou, născut în urma sguuirii sociale, trebuie să-și creeze suprastructura sa, ca un reflex al noilor raporturi de producție, al noii structurii economice.-

Însă această trecere de la vechea orânduire către noua orânduire se face sub semnul luptei de clasă, care capătă forme diverse și variate, în care burghezia dărâmată din rolul său de clasă dominantă, se aruncă în luptă cu o patimă turbată, cu puteri înzecite, spre a-și recuceri "paradisul pierdut" după cum spune Lenin.-

Paralel cu această luptă pe viață și pe moarte, între elementele ce mai dăinuiesc din vechea orânduire și elementele noii orânduiri există o luptă a contrariilor, lupta între ceea ce este vechi și ceea ce este nou, între ceea ce moare treptat și ceea ce se naște și își cere dreptul la viață, luptă care numai urmărește distrugerea sub forme violente, ci împingerea noii orânduiri înainte, pe calea progresului, schimbările cantitative transformându-se în schimbări calitative.-

Statul care se naște și în care întâlnim aceste forme caracteristice este un Stat care se deosebește fundamental de statul capitalist.-

În timp ce statul capitalist este jandarmul pus în slujba unei minorități capitaliste, Statul nou este un stat în care clasa muncitoare își ia soarta în propriile sale mâini, un stat al oamenilor muncii, un scut apărător al cuceririlor ei și garanție a drepturilor oamenilor muncii.-

305
~~306~~
305

În Republica Populară Română clasa muncitoare, sub conducerea Partidului Comunist Român la început și apoi Partidul Muncitoresc Român, a realizat în 6 ani mărețe cuceriri.-

După ce a cucerit puterea politică, s'a pus problema cuceririi bazei de menținere a puterii politice și anume puterea economică.-

Stabilizarea monetară din 1947 a fost lovitura de grație dată capitalului speculant, care urmată de actul revoluționar al naționalizării, pune în stăpânirea Statului oamenilor muncii principalele mijloace de producție, puterea economică.-

Fiecare cucerire nouă apropie Republica Populară Română de Statul Socialist, a cărui lege de dezvoltare o formează planificarea.-

Socialismul în general și planificarea în special cer din partea oamenilor muncii o nouă concepție despre viață, o nouă atitudine față de muncă, primatul intereselor colective față de interesele egoiste, înguste, individuale.-

Însă această trebură să opereze asupra sistemului de a gândi al oamenilor, asupra mentalității lor vechi, specifică orânduirii în care s'au născut și s'au format.-

Această revoluție nu se poate săvârși decât după însușirea celei mai avansate și mai progresiste științe din lume, știința Marxist-Leninistă-Stalinistă.-

Cucerirea puterii economice de către clasa muncitoare, sub conducerea avangărzii sale, cerea o măsură imediată, primenirea aparatului de stat cu oameni noi, care să înțeleagă scopul luptei clasei muncitoare și să îndrepte viața economică către noua orientare, către nobilele scopuri pentru care proletariatul a luptat, a suferit, s'a jertfit și pe 1/4 depe glob a învins.

Am arătat mai sus că în Statul socialist ca și în statul capitalist, structura economică își reflectă suprastructura sa. Printre alte elemente de suprastructură, școala, artele, teatrul, cinematograful și cultura în general, trebuie să oglindească tocmai frământările vieții economice. Cu aceste elemente de suprastructură se poate revoluționa modul de a gândi al oamenilor.-

Învățând dela masse și învățând masele, se face sudura între structură și suprastructură, știința devine o realitate vie, pusă în slujă întregului popor, care canalizează eforturile sale către mărețul scop al construirii socialismului.-

Statul capitalist, bazat pe pseudo-libertate în toate domeniile de activitate a reușit să ducă pe om înapoi la origină, l-a făcut să trăiască între starea de inconștiență și misticism, căci numai așa putea să fie docil intereselor clasei dominante.-

306
307
306

Așa zisele libertăți și drepturi înscrise în constituțiile burgheze, printre care și dreptul la învățătură, în 150 de ani de dominație burgheză a dus omenirea la o stare de decadentă morală și de incultură, pe care numai întunecatul Ev mediu ne-o mai amintește.-

Aceasta a fost moștenirea pe care putredul sistem capitalist a lăsat-o în țările în care el a fost doborât.

În Republica Populară Română știința a fost un bun al claselor avute, iar conducerea era un drept de familie inalienabil și imprescriptibil.-

Transmiterea din tată în fiu a "sfintei proprietăți private", atrăgea după sine toate celorlate drepturi.-

Odată cu desăvârșirea revoluției burghezo-democratice, transformarea ei în revoluție socialistă și distrugerea proprietății private pusă în slujba exploatării, toate atributele ei au dispărut.-

Constituția Republicii Populare Române nu numai că garantează dreptul la învățătură dar oferă și posibilitățile materiale pentru realizarea acestui drept.-

Reforma învățământului realizată în 1948, a fost începutul transformării științei într'un bun al oamenilor muncii-

Banca de Stat, fiind una din instituțiile cheie, prin care Partidul și Guvernul nostru își realizează politica lor financiară, nu putea să facă față sarcinilor ce-i incumbă, dacă din timp - puternic sprijinită de Partid - nu ar fi luat măsuri să-și pregătească cadre spre a face față noii situații.-

Folosind din plin marea experiență a U.R.S.S., folosind bogatul material documentar, pus la dispoziție, ajutați de tehnicieni sovietici și fiind permanent conduși de lozinca tov. Stalin, care spune: "Cadrele hotărăsc totul", s'a început și în Banca Republicii Populare Române munca de ridicare a cadrelor profesionale, pentru a putea corespunde sarcinilor profesionale încredințate, pentru a putea să răspundă încrederii ce Partidul le-a acordat.-

În această nouă situație, în care se cereau noi metode de muncă, noi metode de conducere și în conformitate cu angajamentele luate în Contractul colectiv din 1949 - art. 13 - s'a creat prin decizia Nr. 79 din 12 Aprilie 1949, Serviciul Pregătirea Cadrelor, în scopul de a pregăti în mod temeinic profesional și politic pe salariații Băncii de Stat, cât pentru ridicarea calificării lor, deoarece pregătirea cadrelor sunt factorii hotărâtori în mărirea productivității muncii.-

Pentru atingerea acestui țel, Sectorul Pregătirea Cadrelor și-a început activitatea la 26 Aprilie 1949 prin luarea de măsuri în vederea deschiderii mai multor școli.-

Munca nu a fost ușoară. Lipsit de experiență, lipsit de directive, în ceea ce privește desfășurarea activității sale cu un personal bine intenționat dar nepregătit în acest domeniu, Sectorul Pregătirea Cadrelor s'a lovit de numeroase greutăți.-

Lipsa sălilor de cursuri, întocmirea programelor

././.

308
307

analitice, recrutarea elevilor și a lectorilor, alegerea și achiziționarea materialului documentar de predat, au necesitat consfățuirii cu direcțiile respective, atât pentru desemnarea cursiștilor cât și pentru punerea la dispoziție a mijloacelor materiale necesare în vederea atingerii primului obiectiv propus în planul sectorului, deschiderea unui curs de contabilitate normată pentru inspectorii de credite, ca unii care îndumau și controlau activitatea întreprinderilor.-

Spre a pregăti cât mai temeinic lectorii care urmau să facă seminariile cursului de contabilitate normată, care constau în aplicarea practică a lecțiilor teoretice predate de profesori, am cerut și am obținut ca un număr de salariați între cei mai bine pregătiți profesional să urmeze cursurile școlii de contabilitate normată depe lângă Ministerul de Finanțe.

În acest scop 6 salariați au fost scoși din producție între 7-31 Mai 1949 spre a urma această școală. Din aceștia au fost recrutați 4 lectori care au fost utilizați la cele 4 seminarii ale primului curs de contabilitate normată.-

Deasemeni, un principiu de bază în școlile profesionale înființate în Banca de Stat îl constituie îmbinarea instrucțiunii profesionale cu educarea politică, pentru formarea conștiinței socialiste a salariaților instituției. Toate programele analitice au cuprins și cuprind pe lângă obiectele de specialitate și cultură generală și ore de educație politică, în scopul ridicării nivelului politic al tovarășilor noștri, fapt care le va da o orientare politică și profesională mai largă în rezolvarea problemelor zilnice.-

- La 1 Iunie 1949 s'a deschis cursul de contabilitate normată, cu 93 elevi, recrutați în special dintre inspectorii de credite. Durata cursului a fost de 2 luni și jumătate, până la 15 August 1949.-

Pe lângă orele de contabilitate predate de tov. Enache Gheorghe, Directorul Normării și Indrumării contabile din Ministerul de Finanțe, s'au mai ținut 9 lecții de planificare, de către salariații cei mai bine pregătiți ai Băncii pentru care cursiștii au fost scoși din producție o oră pe săptămână, după amiază precum și 3 lecții politice, ținute de lectorii desemnați de Organizația de Partid.-

Au absolvit cursul prin examen 90 de salariați, primii 28 fiind declarați lectori, unul a fost respins, 2 retrași motivat.-

- În continuarea acțiunii de ridicare profesională a tuturor salariaților Băncii, s'a organizat un instructaj de Contabilitate normată în ~~mare~~ principalele Sucursale, în care scop au fost trimiși din Ad-ția Centrală 21 de lectori. Numărul cursiștilor din cele 21 sucursale cuprinse în instructaj, a fost de 293.-

Instructajul a început la 25 August și s'a terminat la 15 Septembrie, prin examen, la care au reușit 250 elevi, au fost respinși 42 și 1 s'a retras motivat.-

- Încă de la înființarea acestui sector grija pentru ridicarea nivelului profesional al salariaților a îmbrățișat toate sectoarele de activitate ale instituției noastre, ținându-se seama de urgența necesității lor.-

309
308

Astfel s'a organizat cursul de perfecționare pentru stenografe care a funcționat dela 1 Iunie la 31 Iulie 1949 cu 22 stenografe, curs care a dat rezultate foarte bune ajungând să stenografieze dela 100 la 115 cuvinte pe minut. Toate elevele au absolvit cursul.

- Cursul de perfecționare pentru dactilografe, la care au fost înscrise 65 eleve, cu durata dela 17 August la 17 Noemvrie 1949, a dat rezultate satisfăcătoare. Au absolvit cursul 46 de eleve care au realizat un spor de viteză de scriere de 4 - 12 cuvinte pe minut, față de viteza inițială.

- Tinând seama de experiența și rezultatele primului curs de contabilitate normată, s'a deschis în continuare la 17 Noemvrie 1949, cursul de contabilitate normată și planificare financiară seria II-a, pentru două categorii, salariați ad-tivi și inspectori.-

După două săptămâni de funcționare paralelă, în urma hotărârii Comitetului Băncii seria inspectorilor a fost întreruptă, nevoile imediate ale instituției cerând ca acești tov. să plece pe teren cu instructajul pentru fondul de rulment și planul de casă, pentru un timp mai îndelungat.-

Cealaltă serie cu funcționarii ad-tivi, la care au participat 79 elevi, s'a sfârșit la 20 Martie 1950, fiind declarați absolvenți 68.-

Cursul pentru inspectori nu a mai fost deschis în trimestrul I din cauza sarcinilor urgente ce a revenit corpului de inspectori (așezarea fondului de rulment la întreprinderi).-

- În scopul îmbunătățirii compoziției de clasă a salariaților Băncii, s'a deschis la 15 Noemvrie 1949 o școală de pregătire ad-tivă ai cărei elevi în număr de 35, au fost recrutați dintre tov. muncitori pentru a putea fi promovați în funcțiuni ad-tive.-

Pe toată durata acestui curs, care a fost de 4 luni (15 Noemvrie 1949 - 15 Martie 1950) cursiștii au fost scoși din producție, aceasta ca o urmare a atenției deosebite acordată de conducerea Băncii în vederea unei cât mai temeinice pregătiri a cursiștilor.-

Printr'o muncă încordată și susținută s'a reușit să se întocmească programa analitică a acestor cursuri, care au constituit în cea mai mare măsură un lucru absolut nou, că ne!am folosit de experiența școlii deschisă anterior Ministerul Comerțului și Alimentației. Programa a trebuit să fie adaptată specificului Băncii.-

Deasemeni pentru obiectele de cultură generală s'au ales cu cea mai mare grijă profesori din afara Băncii, care au corespuns în totul.-

Pentru orele de meditație au fost desemnați 2 lectori îndumători, unul pentru obiectele profesionale, celălalt pentru obiectele de cultură generală care au stat tot timpul în mijlocul elevilor.-

S'au procurat toate cărțile, rechizitele, broșurile, hărțile, necesare studiului.-

Au absolvit cursul 28 elevi, 2 au fost retrași și 5 respinși.-

310
2099

Toți absolvenții acestei școli sunt promovați azi în funcții superioare încadrării avute la data începerii cursului făcând față în bune condițiuni funcțiunilor ad-tive ce le-au fost încredințate.-

- Pentru perfecționarea tov. muncitori pe locul de producție și în meseria pe care o exercită efectiv, s'a înființat cursul de calificare profesională gr. II seria I, pentru lucrătorii din atelierele și serviciile tehnice ale Băncii.-

Cursul a început la 19 Decembrie 1949 cu 80 elevi, având o durată de 8 luni. Prima parte de 4 luni a fost destinată pregătirii teoretice a elevilor, rămânând ca în celelalte 4 luni să se facă pregătirea lor din punct de vedere practic. (Tehnologia meseriei).

Durata cursului a trebuit să fie prelungită, pe deoparte din cauza perioadei de verificare a membrilor de partid, când cursul a suferit o întrerupere, pe de altă parte din cauza concediilor de odihnă. Cursul este frecventat în prezent de 52 de salariați.-

Profesorii au fost aleși dintre maeștrii și inginerii Băncii pentru obiectele de specialitate și profesori de carieră din afara Băncii pentru obiectele de cultură generală.-

Organizarea și înființarea acestui curs a întâmpinat aceleași greutăți în privința programei analitice ca și școala de pregătire ad-tivă, deoarece asemenea cursuri la acea dată nu mai fuseseră deschise în nici o instituție asemănătoare nouă și trebuie să arătăm că Banca de Stat a fost prima instituție, care prin sectorul Pregătirea Cadrelor, a prezentat în fața Comisiei de Coordonare a Invățământului profesional, programele analitice pentru cursurile de calificare profesională gr. II.-

Materialul a fost studiat, clasat și repartizat conform indicatorului tarifar pe clasele de salarizare care corespund gradului II de învățământ.-

În urma terminării părții a I-a a cursului (partea teoretică) am putut constata că s'a resimțit foarte mult lipsa orelor de seminar din cadrul programului. Bazați pe această experiență, pentru cursul viitor am și modificat programa analitică în acest sens.-

- Pentru ridicarea nivelului tehnic profesional al tov. arhivari din ad-ția Centrală, pentru a corespunde mai bine în munca lor s'a organizat un curs de perfecționare de 3 luni (23 Decembrie 1949 - 23 Martie 1950).-

Au frecventat cursurile un număr de 35 elevi și au absolvit 35.- Rezultatele au fost satisfăcătoare.-

Pe lângă obiectele de specialitate s'au predat și obiecte de cultură generală. Profesorii au fost aleși atât dintre salariații Băncii cât și din afară, iar metoda de predare a fost aceea ca și la celelalte cursuri și școli, și anume: lecții teoretice urmate de seminarii practice.-

- O altă preocupare a sectorului Pregătirea Cadrelor a fost supravegherea și controlul acțiunii de educare și

311/310

culturalizare a ucenicilor Băncii, sarcină care a revenit efectiv Sectorului Pregătirea Cadrelor chiar din momentul înființării lui.-

În acest scop s'au ținut conferințe la care au fost convocați șefii de ateliere, părinții elevilor, Organizația de Partid, Organizația U.T.M., Sindicatul și Direcția Cadrelor, în care s'a discutat activitatea ucenicilor și s'au luat măsuri de îndrumarea, buna funcționare și controlarea activității Căminului precum și activitatea desfășurată de ucenici în cadrul școlilor profesionale pe care le urmează. În acest scop Sectorul Pregătirea Cadrelor ține un contact strâns cu școlile respective urmărind îndeaproape activitatea lor școlară. Deasemeni aceeași grijă o poartă pentru activitatea lor și în atelierele Băncii unde sunt utilizați.-

Pentru ajutarea elevilor slabi, corijenți, amânați, s'au organizat ore de meditații în perioada de vacanță. Meditațiile s'au ținut atât de salariații Sectorului Pregătirea Cadrelor cât și de alți salariați din Bancă.-

Astăzi activitatea educativ-culturală a ucenicilor Băncii a înregistrat un puternic salt calitativ.-

Datorită sprijinului sporit și mai eficace al Sectorului Pregătirea Cadrelor precum și intervenției mai dese în rezolvarea problemelor Căminului a tuturor factorilor responsabili cu îndrumarea și supravegherea ucenicilor (Organizația de Partid, U.T.M., și Sindicatul), felul de viață și activitatea lor școlară și profesională s'a îmbunătățit simțitor.-

Pentru promovarea ca lucrători a ucenicilor a căror stagiu de ucenicie s'a terminat, Sectorul Pregătirea Cadrelor s'a îngrijit a convoca ori de câte ori a fost nevoie Comisia Tarifară de Incadrare și Calificare pe Bancă.-

- Tot în vederea permanentei ridicări profesionale a salariaților noștri, pentru îndeplinirea cu succes a sarcinilor ce ne revin în cadrul Planului de Stat, direcțiile instituției noastre au ținut diferite instructaje pe locul de producție pentru aplicarea planului de credite, a fondului de rulment, a planului de conturi al Băncii și a planului de casă.-

Aceste instructaje s'au continuat și în sedii fie prin salariații trimiși de Ad-ția Centrală în Sucursale, fie prin salariații trimiși de către Sedii în Ad-ția Centrală în acest scop.-

Astfel, în vederea acestui scop, în:

1/ Direcția Creditelor Industriale, s'a făcut instructaj cu inspectorii și personalul administrativ, după cum urmează:

- 10 ședințe cu 20 inspectori care au fost trimiși în țară pentru așezarea fondului de rulment la întreprinderi.-

- 6 ședințe cu personalul tuturor sectoarelor de credite, minier și forestier.-

- 8 ședințe cu personalul sectoarelor de credite în vederea așezării fondului de rulment la întreprinderi.-

In rezolvarea problemelor principale, Direcția Creditelor Industriale ține ședință de lucru cu personalul însărcinat cu conducerea sectoarelor, ajutându-l în cunoașterea și rezolvarea lor, fapt care a contribuit într-o bună măsură la ridicarea nivelului profesional al acestui personal.-

2/ Direcția Creditelor Agricole, Circulație și Diverse.

- Sectorul Credite Circulație:

- 10 ședințe de instructaj cu întreg personalul sectorului (cca. 50 salariați) cu privire la noua tehnică de acordare de credite întreprinderilor de stat dotate cu fond de rulment.

- Sectoarele Agricol, Circulație și Diverse, fiecare câte:

- 19 ședințe de instructaj cu inspectorii de credite, referitoare la așezarea fondului de rulment la întreprinderile dotate (cca 60 salariați).-

3/ Direcția Contabilității și Controlului Financiar

- instructaj pentru 49 revizori contabili, timp de 30 de zile cu program dimineața și după amiaza

In afară de aceasta a avut loc permanent 3 ședințe pe lună cu întreg colectivul de 49 revizori contabili pentru prelucrarea materialului de pe teren în vederea unificării metodelor de lucru și schimbului de experiență.-

- instructaj pentru înregistrarea operațiunilor în noul plan de conturi:

15 ședințe pe lună la care au luat parte 50 salariați ai Sectorului Contabilității Generale.-

- instructaj cu contabilii din Sedii și revizorii contabili din Centrală pentru aplicarea pe teren, în unitățile exterioare, a noului plan de conturi al Băncii. Acest instructaj, cu seminarii a durat în Centrală:

6 zile (10 ore pe zi) în cursul lunii Decembrie 1949.-

- revizorii contabili au făcut instructajul cu contabilii din Sedii și au supravegheat înregistrarea operațiunilor în noul plan de conturi dela 26 Decembrie 1949 până la sfârșitul lunii Februarie 1950, circa 45 zile.-

4/ Direcția Schimburilor cu străinătatea.

- 8 ședințe, în care s'a expus sub formă de cursuri și seminarii, de către referenții tehnici de specialitate ai Diviziei Acorduri, unele probleme de bază interesând schimburile noastre cu străinătatea, în special pentru tovarășii care au fost promovați referenți.-

- 313
312
- 32 ședințe de grupe la Sectorul R.S.
 - 28 ședințe la Control Exp.
 - 16 ședințe la Control Devize, în care s'au discutat problemele ridicate în special de colaborarea pe care o necesită operațiunile direcțiunii cu diversele Departamente sau Societăți Comerciale de Stat.-
 - S'au pus la dispoziția salariaților normative complete, cu explicații detaliate asupra tuturor fazelor fiecărei operațiuni.-

5/ Direcția Planificării:

- Sectorul Evidență și Control Plan Casă:

- instructaj pentru tovarășii inspectori proveniți din muncitori și tov. inspectori proveniți dela alte sectoare din Bancă:

Noțiuni de Contabilitate, în 37 ședințe cu 36 inspectori.

Instructajul la planul de casă în 42 ședințe cu 48 inspectori.

Noțiuni elementare juridice - în 16 ședințe pentru 15 inspectori.

Noțiuni elementare de economie politică în 8 ședințe pentru 25 inspectori.-

Noțiuni de aritmetică - în 14 ședințe pentru 6 inspectori.

Noțiuni de legislație economică - în 18 ședințe pentru 15 inspectori.

Acest instructaj a dat rezultate foarte bune, fapt constatat ulterior, când inspectorii au procedat la verificări pe teren.-

- Sectorul Planificarea Circulației Monetare:

- instructaj ținut de 4 inspectori din Centrală, pentru 400 salariați din sucursale (65 conferințe în 57 sucursale și 8 agenții mari).
- instructaj plan casă cu 58 delegați (șefi secție plan) din Sedii.

- Sectorul Organizare Muncă și Salarii:

- instructaj pentru salariații dela Oficiile de Incasare a impozitelor din București:
- 14 ședințe cu 200 salariați.

- Sectorul Documentare și Planificarea Creditelor:

- 6 ședințe cu 300 tov. inspectori din Ad-ția Centrală, pentru însușirea tehnicii de stabilire a fondului de rulment în întreprinderile statului și modul de întocmire a bilanțului de venituri și cheltueli.
- 7 instructaje în vederea întocmirii planului de credite, cu inspectorii ce erau delegați a merge în provincie pentru efectuarea acestor lucrări (au participat în Sedii 700 salariați).
- instructaj pentru pregătirea inspectorilor de credite în aplicarea noii tehnici de creditarea întreprinderilor dotate cu fond de rulment.

Instructajul s'a ținut în 28 de ședințe la care au participat aproximativ 70 de inspectori din Centrală și Sedii.

6/ Directia Decontărilor.

- Instructaj pentru pregătirea noilor salariați pentru mașinile de contabilizat.-
- instructaj pe grupe și divizii pentru prelucrarea deciziei Nr. 265/1949.-
- ședințe de schimb de experiență cu Ministerul Finanțelor, precum și cu celelalte Ministere.-

- Sectorul Pregătirea Cadrelor s'a îngrijit de primirea la practică a elevilor școlilor tehnice de ad-ție economică, atât în Ad-ția Centrală cât și în Sedii, conform dispozițiilor legale în vigoare.-

- Deasemeni Sectorul Pregătirea Cadrelor a ținut evidența și a urmărit activitatea celor 37 salariați care au urmat Cursurile de Contabilitate pentru începători, în cadrul Corpului Contabililor - Secția Ilfov.-

- O altă sarcină a Sectorului Pregătirea Cadrelor a fost să urmărească în deaproape și activitatea școlară a celor cca. 20 salariați înscriși la diferite cursuri serale medii.-

- S'au mai trimis la școala pentru calificarea fochiștilor depe lângă Ministerul Energiei Electrice, un număr de 3 salariați lucrători, care au absolvit acest curs de 3 luni.

- Ținând seamă că materialul documentar răspunde unei reale nevoi de informare și pregătire a salariaților și că foarte multe sedii nu și le pot procura depe piețele locale, Sectorul Pregătirea Cadrelor, a cerut la 20 August 1949, și Conducerea Băncii a aprobat, alocarea unui fond de 1.638.222,- lei în acest scop.-

S'au înzestrat bibliotecile sediilor cu un număr de 11.197 cărți și broșuri traduse din Literatura sovietică de specialitate economico-financiară. Bibliotecii din Centrală i s'au repartizat cca. 180 de volume.

Trimiterea acestui material în sedii a avut ca scop însușirea noilor cunoștințe profesionale, cunoștințe care să pună pe salariații noștri în situația de a face față realităților și necesităților actuale ale economiei naționale ca și justa lor orientare în toate problemele legate de palmificarea socialistă.-

↳ In cadrul aceluși acțiuni de punere la îndemâna salariaților noștri, am a materialului documentar, necesar unei cât mai temeinice pregătiri în evidența contabilă, Sectorul Pregătirea Cadrelor, s'a îngrijit de litografierea Cursului de Contabilitate Normată, predat la primul ciclu, ținut în Bancă de către Profesor Dr. Enache, în 2.050 exemplare, care a constituit prima lucrare în acest domeniu. Din acest număr 1.000 exemplare au fost expediate în provincie pentru dotarea bibliotecilor sediilor, iar restul de 1.050, au fost distribuite salariaților din Ad-ția Centrală.

In continuare s'au multiplicat la Gestetner și pus la dispoziția cursiștilor următoarele cursuri, în raport cu specificul școlii:

Pentru Cursul de Contabilitate Normată:

- Curs scurt de planificare financiară de tov. I. Beloiu

Pentru Școala de Pregătire Administrativă:

- Curs elementar de Economie Politică de tov. I. Dună.
- Lecții de Tehnică Bancară de tov. Mircea Valeriu
- Noțiuni elementare de Evidență Contabilă și Corespondență Bancară de tov. I. Dedu.
- Noțiuni elementare de Aritmetică și Geometrie de tov. Toma Dimitrie.
- Noțiuni elementare de Legislație de tov. Săndulescu C.
- Noțiuni elementare de Statistică și Planificare de tov. Marinescu Stefan.
- Noțiuni elementare de Istorie de tov. Mircea Georghe.
- Noțiuni elementare de Geografie de tov. Velichi Constantin.
- Noțiuni elementare de Evoluția Vieții de tov. Sandru Tarqvinia.

Pentru Cursul de Calificare Profesională gr. II.

- Curs de Igiena Muncii de Dr. Macavescu.
- Curs de Planificare și Organizare de tov. Călinescu Marin
- Curs de Mecanică și Electricitate de tov. Ing. Andreescu
- Curs de Fizică și Chimie de tov. Ștefănescu Luciana.

In anul 1949 au absolvit diferite școli de ridicarea calificării profesionale, organizate de Sectorul Pregătirea Cadrelor, un număr de 289 salariați în Centrală și 250 în Sucursale.-

x x x

Fără îndoială că numeroase au fost greutățile întâmpinate în munca noastră, în special, în ceea ce privește lipsa sălilor de curs și lipsa sprijinului în munca de lămurire dusă cu salariații propuși pentru urma diverse cursuri, care revenea în aceeași măsură și direcțiilor și sectoarelor respective, precum și Sindicatului.-

316
315

O altă greutate care s'a simțit din ce în ce mai mult, în desfășurarea activității Sectorului Pregătirea Cadrelor, a fost lipsa hârtiei pentru Gestetner, care a făcut uneori ca sarcinile Sectorului să nu poată fi îndeplinite la timp.

Lipsa de dactilografe suficiente pentru multiplicarea acestor cursuri, (o singură dactilografă pe schemă și aceea bolnavă în spital) fapt care ne-a obligat să facem zilnic apel la serviciile dactilografelor din alte sectoare, de fiecare dată alta, nefamiliarizată cu lucrările sectorului, sau necorespunzătoare.

Desemeni s'a simțit foarte mult lipsa de experiență în acest domeniu, deoarece toate instituțiile și întreprinderile se găseau în aceeași situație ca și noi.

Fiind preocupați de organizarea și buna desfășurare a cursurilor, a fost lăsată pe planul al doilea organizarea activă internă a sectorului, (ținerea bibliotecii sectorului la zi, a utilizării și disponibilității fondurilor, a arhivei, etc.), lipsuri care au fost complet înlăturate în primele luni ale anului 1950.

O lipsă a Direcției Cadrelor, este că nu a sprijinit suficient Sectorul Pregătirea Cadrelor în munca sa și că nu a avut o orientare justă în a aprecia importanța muncii acestui sector și nevoile sale.

Deasemeni nici alegerea elevilor pentru cursuri nu s'a făcut totdeauna după cele mai juste criterii, ca o consecință a lipsei de colaborare între sectorul Pregătirea Cadrelor, sectorul Cunoașterea Cadrelor și șefii celorlalte sectoare din Bancă.-

O parte din cursurile și instructajele (4) care formează obiectul celor arătate mai sus, s'au desfășurat și și-au încheiat activitatea în cursul anului 1949.-

Celelalte 4 cursuri s'au prelungit și în cursul anului 1950, trei dintre ele terminându-se și unul continuând a funcționa și în prezent (Cursul de Calificare Profesională gr. II).-

x
x x

Pentru anul 1950, în vederea specializării salariaților noștri pe locul de producție, Sectorului Pregătirea Cadrelor i-a revenit, în cadrul Planului său de activitate pe intervalul 1 Ianuarie - 31 Decembrie 1950, următoarele sarcini, pe care le-a adus la îndeplinire, după cum urmează:

- În vederea pregătirii tov. inspectori de îndrumare și control, necesari Sectorului Agricol Socializat și Cooperăției, care se află în lină dezvoltare în țara noastră, s'a organizat atât în Ad-ția Centrală dela 15 Martie 1950 - 1 Mai 1950, cât și în sedii dela 1 Martie - 1 Mai 1950, un instructaj pentru realizarea acestui scop.-

././.

In Administrația Centrală au frecventat acest curs 36 de elevi și au absolvit 33 elevi, iar în Sedii au frecventat cursul 517 și au absolvit 508.-

Toate cursurile ținute în Administrația Centrală în cadrul acestui instructaj, peste 200.000 pagini, au fost multiplicare și trimise tuturor sediilor, cu oarecare întârziere din cauza lipsei de hârtie.-

- S'au organizat și deschis la data de 8 Mai 1950, un Curs de Contabilitate pentru începători, cu 92 salariați, muncitori și funcționari fără pregătire contabilă, care sunt încadrați contabili sau îndeplinesc funcțiuni contabile, recrutați dintre salariații tuturor direcțiilor din Ad-ția Centrală.-

Cursul va dura 10 luni, cu o întrerupere de 2 luni, (1 August - 1 Octomvrie 1950) pentru concediile de odihnă și este frecventat de 84 elevi.- Programa analitică cuprinde: Marxism Leninism, Economie Politică, Planificare Economico Financiară și Contabilitate: în partea I Noțiuni G-rale de Evidență Contabilă, iar în partea 2-a Planul de Conturi al Băncii.

Un asemenea curs a fost proiectat pe data de 1 Mai a.c., pentru salariații din această categorie din toate sucursalele, dar pentru a se putea trimite tot materialul didactic necesar, deschiderea lui a fost amânată pentru 1 Octomvrie 1950.

- S'a organizat și deschis la data de 3 Mai 1950, seria II-a a Cursului de Pregătire Administrativă, pentru 40 muncitori din Ad-ția Centrală, care au fost promovați în funcțiuni administrative de răspundere, fără scoaterea lor din producție. Cursul va avea o durată de 12 luni, fiind întrerupt dela 1 August - 15 Septemvrie 1950, pentru concediile de odihnă și cu aceeași programă analitică ca la seria I, modificată și îmbunătățită, datorită experienței trecutului.

Această școală funcționează azi cu un număr de 38 elevi.

- S'a organizat și deschis la 4 Mai 1950, 3 cursuri de contabilitate normată și planificare economică financiară, în cadrul principalelor direcțiuni operative ale Băncii, (Dir. Creditelor Industriale, Dir. Creditelor Agricole, Circulație și Diverse și Direcția Contabilității, împreună cu Direcția Decontărilor), ținând seamă de specificul operațiunilor fiecărei Direcții.

Aceste cursuri au fost frecventate de 56 elevi pentru cursuri din cadrul Direcției Creditelor Industriale, 44 elevi pentru cursul Dir. Creditelor Agricole, Circulație și Diverse și 69 elevi pentru cursul din cadrul Direcției Contabilității și Direcției Decontărilor.-

Cursurile din cadrul Direcției Creditelor Industriale și Dir. Creditelor Agricole, Circulație și Diverse, au fost suspendate în jurul datei de 5 Mai 1950, din cauza conferinței interministeriale ce a avut loc în cadrul Băncii și n'au mai fost reluate din cauza concediilor de odihnă. Numai cursul de Contabilitate din Dir. Contabilității și Decontărilor care s'a terminat la 1 August și-a desfășurat în mod normal activitatea, cu un număr de 38 cursiști, dintre care în urma examenului, au fost declarați reușiți 31, respinși 2 și amânați motivați 5 elevi.-

318
317

- Pentru pregătirea personalului necesar mașinilor de contabilizat cu care vor fi dotate principalele sedii în cursul trimestrului IV.1950, s'a organizat în cadrul Sectorului Viramente din Ad-ția Centrală, un instructaj între 10 Iulie - 10 Decembrie 1950, în cinci serii a 8 salariați, câte 2 de sucursală, lunar.-

- S'au trimis la cursul de pregătire ad-tivă, organizat de Ministerul Finanțelor, un număr de 44 salariați, a căror activitate este urmărită de Sectorul Pregătirea Cadrelor

- Pentru pregătirea de normatori, necesari nevoilor Băncii, s'au trimis doi salariați la școala de normatori, organizată de Direcția Poligrafică, care au absolvit această școală și au fost încadrați potrivit noii pregătiri.

Intrucât asemenea cursuri se vor deschide în curând și în cadrul altor Ministere, vom trimite și acolo un număr de salariați, corespunzători locurilor disponibile din schema sectorului Organizare, Muncă și Salarii.

- Pentru a se putea urmări pregătirea și creșterea cadrelor, pentru fiecare absolvent al cursurilor sau instructajelor, s'a întocmit o fișă de caracterizare, care cuprinde aprecieri asupra felului cum și-a desfășurat activitatea în timpul cursurilor, precum și rezultatele obținute.-

Fișa este întocmită în dublu exemplar, dintre care unul se înaintează sectorului Cunoașterea Cadrelor, pentru dosarul personal al salariatului.-

Deoarece sediile au primit autonomie bugetară, pe paza principiului de gospodărire chibzuită, dela 1 Ianuarie 1950 dotarea cu material documentar de specialitate economico-financiară - contabilă, a trebuit să fie adaptată noului sistem.

Dela 1 Ianuarie 1950 și până în prezent s'au trimis în sedii un număr de 11.084 cărți în valoare de 591.701,- lei.-

- O sarcină trasată Sectorului Pregătirea Cadrelor în ultimul timp a fost întocmirea foii calificative de activitate profesională, pe anul 1949, pentru toți salariații Băncii (Centrală și Sedii), precum și instrucțiunile privind completarea ei pe anul 1949 și 1950.-

- Pentru a cunoaște activitatea sediilor în domeniul pregătirii profesionale a salariaților, s'au centralizat dările de seamă trimise de acestea. Pe baza acestor date, Sectorul Pregătirea Cadrelor a luat măsurile necesare în vederea deschiderii cursurilor de contabilitate începători în Sedii.

x

x

x

Intr'o notă întocmită în luna Martie 1950 pentru Comisia de Perfectare a Contractului Colectiv pe 1950, Sectorul Pregătirea Cadrelor, analizând nevoile actuale ale instituției, a propus să se treacă în contractul colectiv și înființarea unui curs de stenografie pentru începători cu cca.100 salariați, un curs de perfecționare pentru cca. 30 statisticieni (salariați ai sectorului Statistic) cu o durată de 3 luni, un

319 318

curs de perfecționare pentru cca. 30 dactilografe, cu o durată de 3 luni, cursuri care să-și înceapă activitatea chiar în cursul lunii Mai 1950. Comisia nu a fost de acord cu deschiderea acestor cursuri pentru moment, deoarece ar fi antrenat în școli prea mare de salariați, ceea ce ar fi împiedicat îndeplinirea multiplelor sarcini ce le reveneau în cadrul îndeplinirii planului de stat și au opinat pentru amânarea deschiderii lor în toamnă.

x x x

Până azi au absolvit cursurile organizate de Sectorul Pregătirea Cadrelor un număr de 1.132 tovarăși din Ad-ția Centrală și Sedii și în prezent frecventează asemenea școli un număr de 220 tovarăși în Ad-ția Centrală, dintre care:

		<u>Bărbați</u>	<u>Femei</u>
		1.025	327
<u>Cu studii</u>			
<u>Comerciale</u>	<u>Teoretice</u>	<u>Alte licențe</u>	<u>Scoala primară</u>
853	188	144	168

x x x

Cu toate greutățile inerente/în această perioadă, cu toate lipsurile inevitabile avute, totuși Sectorul Pregătirea Cadrelor a reușit, cu o schemă destul de redusă, ca printr-o muncă încordată și cu eforturi mari, să pregătească și să ridice nivelul profesional și politic a peste 1.000 salariați ai Băncii.-

Această activitate rodnică a fost posibilă numai datorită faptului că la cârma Republicii Populare Române, se află astăzi un Guvern al oamenilor muncii, că, clasa muncitoare sub conducerea Partidului Muncitoresc Român, urmează drumul trasat de genialul Lenin și continuat de gloriosul tovarăș Stalin.-

Niciodată în trecutul întunecos al dominației obscurantismului, caracteristic orânduirii burghezo capitaliste, nu s'a cunoscut o asemenea muncă pusă în slujba ridicării tehnico culturale a poporului.-

Oamenii crescuți în nouile școli se deosebesc fundamental de oamenii vechi. Ei știu că munca în colectiv, că schimbul de experiență și ajutorul în muncă, formează baza progresului și că munca sectară și secretul profesional, sunt semne ale descompunerii și țin de domeniul trecutelor orânduirii.

Muncind permanent la ridicarea cadrelor, urmând linia trasată de Partid, vom da țării cadre bine pregătite, ceea ce va însemna grăbirea construirii socialismului în țara noastră și în consecință întărirea patriei noastre și a lagărului păcii și tot atâtea lovituri date așăzătorilor la război.

././.

320
329

Conștienți de acest mare adevăr, Sectorul Pregătirea Cadrelor își propune ca pe lângă următoarele cursuri, care au format obiectul preocupărilor sale, încă din luna Mai a.c. și anume:

In Administrația Centrală:

- Curs de Contabilitate Normată (Dir. Creditelor Industriale)
- " " " " (Dir. Creditelor Agricole, Circulație și Diverse)
- " " " " (Dir. Planificării)
- " " " " începători
- " " Pregătire Ad-tivă gr. I seria II-a.
- " pentru statisticieni
- " de perfecționare dactilografe
- " " " stenografe
- Instructaje pentru mașini de contabilizat
- Curs de contabilitate pentru brigadieri
- " " calificare profesională gr. II seria I
- " " " pentru fochiști
- " " Limba Rusă
- " " calificare profesională gr. II seria II-a

In S e d i i :

- Curs de Contabilitate începători
- Studiu individual de pregătire ad-tivă

ținând seamă de Decizia Consiliului de Miniștri Nr. 846 din 26 Iulie 1950 și decizia Nr. 802 din 8 August 1950, a tov. Vice Președinte, urmează a se mai organiza și înființa următoarele cursuri:

In Administrația Centrală:

- ✓ - Curs de Contabilitate Normată - Dir. Contabilității împreună cu Dir. Decontărilor
- ✓ - " " " " - Dir. Schimburilor cu străinătatea
- " pentru planificatori
- ✓ - " de dactilografie pentru începători
- ✓ - " superior de cadre administrative
- " referenți acorduri comerciale
- " pentru salariații Oficiilor de Incasare
- ✓ - " de calificare profesională gr. I
- Instructaj Goscol
- Preluarea dela Sindicat a școlilor de alfabetizare și organizarea lor pentru ciclul I și II
- Instructaj pedagogic pentru lectori.

In S e d i i :

- Curs de Contabilitate Normată pentru avansați
- Instructaj Goscol.

care vor fi urmate numai în Ad-ția Centrală de un număr de cca. 1.100 salariați, conform tabelelor anexe, numărul salariaților din Sedii, nefiind încă fixat, (cca. 3.000).

3811
~~381~~
320

Numai ridicând cât mai multe cadre bine pregătite din punct de vedere profesional și politic, vom fi în stare să rezolvăm problema cadrelor, care, așa cum spune tov. Stalin, este una dintre sarcinile cele mai grele de rezolvat, ale construirii socialismului.-

Dar ținând seamă de experiența ~~uriasă~~ a Uniunii Sovietice în acest domeniu, de materialul documentar ce ne stă la dispoziție pentru a pregăti cadre noi, nouă nu ne rămâne decât să aplicăm în practică cuvintele tov. Stalin: "Ca să construiești, trebuie să cunoști, ca să cunoști, trebuie să înveți!"

57 320
321

În cadrul Pm. III. pentru respectarea
disciplinei financiare planului financiar
de funcționare al Băncii, rezerva fiind
creștută pentru alte sectoare, sporurile
de credite cerute la Gosstat au fost
autorizate de C.F. - din plusele de
funcționare aduse pe Pm. III.
Urmasoare executării planului a fost
făcerea din cauza unei evidente încăl-
cări a unităților Gosstat. -
Justriamentul decretat în 1969 a
fost faptul de fapt că nu s-a
contractat în cont curent garantat

cu gaz de drept
Contractul de achiziția a Gosstat
fiind ca unitățile nu erau autorizate
gestiunea

283
332

Referințe Tableau cu responsabili
unităților trimis cu mare
interes -

Planurile de trezorerie prezentate și controlate
marilor grupuri delegați nu accepta nicio
modificare.

Situațiile prezentate pentru cauze pentru
execuția planurilor de trezorerie pe
Trib. IV. arată că s-au făcut cheltuieli
mai mari decât aprobările date de
Cătrele. Depunerea fiind cheltuită
de Valoarea - Iu. nu a fost depusă

~~304~~
323

Mijloace utilizate pt. realizarea producției
pe 1949

1. Fonduri B.R.P.R. - - - -	15.250.665 000
2/ Val. producției nete realizate pe 1948	
a) în sect. A. (A.F.S.M.) - - -	819.000 000
b) în sect. B. - - - - -	598.615.000
3/ Sect. materii și materiale	
a) în sect. A. (A.F.S.M.) - - -	608 000 000
b) în sect. B. - - - - -	450.000 000
	<hr/>
	17.726.280 000
<u>Producția realizată 1949 - -</u>	<u>16.562.174.000</u>
	<hr/>
Deficit economic =	1.164.106.000

~~305~~
334

Mijloc de bază

af. Terenuri: *Prelecte A.F.S.R.*
Exp. Medicale

280.694 Ha

417.003 Ha

697.697 Ha

bf. Lucrări agricole

Fractoare 2433

Pleguri tractor 2201

Semănător 4792

Pleguri 8864

Plenuri de
producție pe 969 au
fost întocmiți în
proprie.

Cf. Lucrări vii

Cobolime 15724

Bovine 43339

Porcine 105742

Ovine 192444

Caprine 294910

Colivis
albi 22865

Vi 155.463 Ha, insi-
mentate 943, primar
949 sau întors
31.085 H.

Păsările au avut
o pierdere de 10-20%

Depășirea cu 15% la cartof. este gravă -
producția medie este 9000 kg. la ha. nu 1575 kg.

~~326~~
325

I Colaborare - critica - auto-critici

ii. Finantarea Guoat pe 1949

Plan de trezorerie intocmit pe baza de
plan de productie aprobat for tutelar
Finantarea sa facut pentru ^{totalitate} ~~totalitate~~
nevoile si ne numai pt. golerile
de trezorerie.

1. lipsa evidente stocurilor

2. " " " realizarii

3. " " conditiuni normale de

valonficare = pentru a se deosebii
golerile de trezorerie.

iii. Credite acordate = vezi tabelau I

~~327~~
386

A Lipsind situația mijloacelor de
Circulație și evidente obținute de
produse și produse nu stau în
ce măsură sunt acoperite creditele.

B. Asemenea nu putem aprecia deo-
angajamentele la B.R.P.R. reprezentând
fiind autove necesitate voluntară
golurilor de substată provocată
de calamități naturale, fie
pagube planificate determinate
de prețul redus la colectare față
de prețul de cost. - verșub II

IV. Octombrie - Martie 1969 Comisiei
Subcomitetului M.F., M. Ag. B.S.

328
327

Sau constatată deficiențe - sa vorzat
la măsuri de îndreptare.

Totus: constatările ulterioare au stabilit
cî deficiențele nu s-au îndreptat.

Scm. Tor. Ministr. Corespo.

Notă: Def. curente

- Registrile de casa, magazii și
contabilitate nu sunt ținute la zi.

- Nu au început

- Actele de casa nu sunt întocmite
conf. uravelor. Nu poartă viza dir. și
Contabilitate. Nu sunt fiscalizate (Focsoni).

- Nu se depun la B.R.P.R. toate

necesarile din valoarea produselor.

Diferența este G.H.S. Jorciș: tutus

valoare 1.341.987 - depus Fed. esa

328
~~329~~
328

- Avansurile cu justificație ult. nel' d'...
- Plafonul de casu - depozit
- Plafonul se face cu numerar, chier
si pt. impozite (Jud. Olt., Timis-Torontol,
Iucuci, Beia, Breila)
- Nu se executa controlul preventiv
(Jud. Beia, C. Luay Musal)
- Nu se întocmesc procese verbale
de receptie (Sibiu)
- Fondul cautiunii nu este adunat
prin casa intreprinderii (C. direct de
cautiunii (Iutuc, Breila)

nu
g...

329
~~330~~

Deficienți locale

de G.A.S. Epureni - Tutova falsuri la
bonurile convorbiri telefonice - sumele
susținate

Tot Epureni plati facuti de deus on.

Județ Argeș se cere luarea gestiunii centrului
cu a gospodăriei.

Suceava - Direcțiunea gospodăriei
a comparat cîrta pt. case a fost
facuța de 25.000 lei. Casele și mobilate
costă 12.000 lei.

G.A.S. Oradea, Direcțiunea uscișilor
fonduri fași a fi operați și registrați
de Casa. Și s-a ridicat 500.000 pe care
a înregistrat-o administrativă și
operațiunile nu s-a contabilizat în conturi.

330
~~231~~
331

Returneri

G.A.S. Todires Secesoa a cumparat
& aruncari: 100.000 lei fondul expropriat
de la diversi particulari cu cheltuieli realizate

G.A.S. Frisca - Hunedoara 68.000
construcii fauta

G.A.S. Ordea 700.000 lei construcii
magazie -

G.A.S. Grigore a cumparat:

radio	27.500
flexibilfor	7.385
tehnica	15.300

investitii

~~330~~
331

La unele unitati sa comparat din
fondurile B. R. P. R. prin planul de trezorerie
de la Capatul Z. P. A. (ca si la).

G. A. S. Filarm. Sörben - Braile a
comparat bria caifond Z. P. R.
442, 952

G. A. S. Orticol. Slobozia caifond 83.000

Multa din Directorii si Contabilii refuza
colaborarea cu unsp. B. R. P. R.

unii ostil ("Orban Sierzi" contabilul
la ferma Tomasfeldin - Tri Scarna)

Greutatea in colaborarea cu Dr. G. G. G.
Coastat

Notă:

La ceout cu adresa of. foto sume de la

BANCA REPUBLICII POPULARE ROMANE

Banca de Stat

CONSILIER

337
~~333~~
332

125.000 ce greva va propunilor
debitorului: Nicolae Cetach, care a fost
comosata de catre Gosstet -

La refuzul platii pe motiv ca sa ofera
interalele altă ori.

Ca adresa din 13 Dec. 1949 sa cerut sa
se analizeze ordinul circular prin care
dir. Gosstet a aprobat compararea
de anuale de facturi de fond 21.A.
Un sa rezolvat -

Sa cerut sancționarea contra
gestionarilor - Gosstet, Ghe. David, Tichonov
responsabili - Rts, 30 Dec. 1949 pentru
cheltuieli - Un sa luat urile necesare

~~334~~
333

Astăzi Gosstat restorclornt ore 375 aut.
de acunt gospodarii chelzuiti.

Pentru nevoia urgenta Gosstat a cerut
B. R. P. R. acordare de abanunp
triu. I 1950

sa a cerdat 499.100.000 lei.

Greutate pt. prefectoria centralela
Tablouri de directi6n gresit utocunt

Pentru inlaturarea deficietelor
nestatate si finantarea pe 9 lei
sa @ cozit de acord si se uboacusa
placur de productie si finantare
cu respectarea normelor de consum pt.
materii si materiale, carburanti etc

335
334

Sau elaborat planurile de trezorerie
cu sanxe a cuprind cheltuielile
de exploatare. -

Sa autorizat cu prezentarea planurilor
B. R. P. R. Tinerilor de si ulocinesc
planul de crediti sa cerut Gosstat.
Sa si determinarea necesitatii de credit
pe luna I/1950

Sa cerut - 4.286.000.000.
C.S.P. - socoia 2.588.000.000
Nu sosit planurile

- Cercetarea de se planurile se constata?
1) Repotrivim utri planul de productie si financiar
pe dispoziti si cel de trezorerie
2) Sa se prezint si planul de financiar de
productie si cel de trezorerie sume pe

BANCA REPUBLICII POPULARE ROMANE

Banca de Stat

CONSILIER

334
335
depunerea acțiunilor, beneficiilor
și pt. crearea fondului. Directorului -
Dr, acesti oameni nu pot fi credibili
de B.R.P.R. decat de forțele core
trezoreriei, sect. agricol
trezoreriei și planificării. Nu
de post.

Deligati: Guostat nu accepta
modificari -

S-a constatat că s-au prezentat
priduri exagerate și diferite de la ce
fornici la alte chiar în regim,
scutiri materiale și umane

S-au prezentat în Tru I credite în
leziuni în Tru II.

S-a constatat că în planul financiar
de producție figurau valori foarte mari, mai mari

~~337~~
336

Decat cele cuprinse in planul de bugetare.

S-au lucrat in planul de productie
si tehnologia necesara - de la un
zucator

Se cere in planul de aprovizionare
obiectele de cazarmament (potensi
solite, corcuscuri, vasele si hiveste

? Se cere credite pe securitate de
un stor materialilor respective

- Au sa se fixat vorau cuprinse
la consumul de materiale (carbunul,
bubufacti, prese de schimb -

337
~~338~~
337

Directorul agentiei particulare

Concluzii

Care este situat cont. 1349

Cut acordare pe 1500

Norma de acordare pe cont
particulara

7.31'5. Ia I

Paul 2.588. I

Golfiusta 4.726

Plat. 26. 779 } =
Lubr. 19. 714 }

500.000.000

Salarii launcou
Buse schimburi gar
reponali

338
~~339~~
338

I. Fondul de salubritate

ii. Sal de trezorerie

Planul de productie financiar va
forma cadrul general de apreciere
a cheltuielilor si veniturilor. Diferenta
va rezulta golul de
trezorerie -

Planul sa fie pus in aplicare pe
baza de norme -

iii. Fermele sa fie obligate sa si
epuizeze intai toate posibilitatile
de autofinanciere + serviciile

339/340

Ex. Ci de ci: măsura ca fiind. Apr.
sa determine costurile planificate
la produsele feroviarilor si sa le
supere ~~guarantia~~ spre aprobare,
iar pentru produsele obligatorii
la colectare sa se impuna
de alocare la Buget oraselor
măsura alocării pagurilor
planificate.

- 3/ Plățile pt. materiale, materii;
^{reparații} reparații și vor face prin
decontare a cererilor de plată ale
funcționarilor conf. D. 265/49
și în limita cheltuielilor prevăzute
în planul financiar de producție
- 4/ Versamintele pentru plățile nepărilor
prin cursuri noi de studii

2/11
3/10
3/4/11

57. Celelalte culturale: procurarea
materialele pentru activitate, zilele
chiri anuale numeros
ce la chirie de 10 zile
Acous dat pe cerere in care
se va specifica scopul
cultural: prezenta si planul
financiar.

Cererea se va fi obtinuta
de responsabilii respectivi.

B.S. va verifica ~~si~~ necesitatea
si oportunitatea cererii formulate.
si poate respinge sau
convinge directiile respective.

- 7/ Nu se va aproba onorariile
care se acordă doilor m. r.
justifiu cheltuielile prime.
- 8/ Poate de unu sau doi fondurile
proprie si credit leu care
nu se vor efectua decat
in limitele prevazute
de catre prin declaratiile Flou
Cassa
9. Detinere B.S. general.
10. Controventie
11. Date de starea lucrului
a lucrarilor executate folo
de sarcini de plan.

~~3/4~~
3/13

24. Lipsa unor norme obligatorii și uniforme privind consumurile obiective, furaje, carburanți, lubrifianti, deșeuri și alte pierderi și reziduuri.

25. Lipsa unor date esențiale:

a) întinderea suprafețelor cultivabile pentru determinarea necesarului de semințe, necesarul și felul amestecurilor pentru determinarea necesarului de furaje, și varietate speciașilor de prafuri de la regiune la regiune și tendința pronunțată de a cuprinde și planurile de transport și cheltuieli de investiție cauciuc și flote.

345
344

trezorerie general aduis in finantarea
intreprinderilor, Gosstat-ul a obtinut
de la B.R.P.R. credite pentru totalitatea
unorilor lor de exploatare - xx

~~Realizarea din vanzarile de produse
si produse si din prestari de servicii
au fost blocați pentru blocarea anga-
jamentelor la B.R.P.R.~~

xx aceasta fiindca unitatile nu au
o evidenta perfecta a staurilor si
a realizarii si nu au nici o conditie
normale de valorificare, nu pot sa
determina golul de trezorerie -

Greutate la intoarcerea planurilor de
trezorerie si etc -

si necesitatea precisa a sarcinilor
de produse de catre unitate

316
315

Gasstat = 9 Febr. 1949 ca directie in M. Agr.
avand autonomie de activitate
adtoar si indeplinind functii
economice - gestiune, urmasie
la Arush. ju. conf. d. 4/19/1949
ca intreprindere economica cu
gospodarie chibzuite. Posa
69; subunitati - 280,694 Ha
La 2 mart. 49 - d. 83 se mai adauga
417.003 Ha . . .

Finantarea pe 1949 s-a facut pe baza de
planuri de trezorerie intocmiti de
unitatile respective pe baza de planuri
de productie aprobate de furnizitorii
Prin deciziile dela principii acordarea
creditor de B. R. P. R., pluta golul de

Material documentar

~~56~~

~~347~~
346

REPERAT

cu privire la blocarea conturilor de decontare.

Aplicarea, în cursul trim. III/1950, de către Banca de Stat a principiilor în materie de credite, prevăzute în H.C.M.Nr. 878/1950, a scos la iveală unele lipsuri și deficiențe, existente în întreprinderile și organizațiile economice de Stat, privind disciplina financiară a acestora, deficiențe, care duseseră la blocarea conturilor unui mare număr de întreprinderi (2812) industriale, comerciale și cooperatiste.

Analizându-se cauzele acestor deficiențe, Consiliul de Miniștri a dat Hotărârea Nr. 937 din 2 Sept. 1950, privind măsurile ce trebuiau luate de organele competente, pentru înlăturarea cauzelor, care au determinat blocarea, precum și măsurile de ordin financiar, ce trebuiau luate în scopul echilibrării situației financiare a întreprinderilor și întărirea disciplinei financiare.

Din punct de vedere al valorii blocajului, situația la 10 Sept. 1950 se prezenta astfel :

- La Banca de Stat se găseau conturi blocate pentru suma de Lei 15.161.000.000.-
 - În același timp la B.C.I. se găseau cereri de plată restante în sumă de 3.590.000.000.-
- adică în total se găseau nedecontate cereri de plată în sumă de Lei 18.751.000.000.-

În executarea H.C.M.Nr. 873 și 937/1950, care prevedeau, printre alte măsuri, și scoaterea din activul întreprinderilor a stocurilor supranormative cât și a stocurilor de materii și materiale neutilizabile, Banca de Stat a contribuit, acordând în intervalul de timp de la 10 Sept. 1950 până la întocmirea planului de credite pe trim. IV/1950, credite temporare în sumă de Lei 9,6 miliarde.

Din totalul acestor credite, Direcțiile de Aprovizionare și Repartiții au primit credite noi de 6,3 miliarde, iar întreprinderile și organizațiile economice au obținut credite în sumă de 3,3 miliarde Lei.

În urma acestor măsuri, blocajul a descrescut până la 3,4 miliarde Lei, cifră, care, față de situația din acel moment a întreprinderilor, s'ar putea considera admisibilă, întrucât reprezenta cea 10% din disponibilul tuturor conturilor de decon-

348
547

Deși Hotărârea Nr. 937/950 prevedea dispozițiuni, care prin executarea lor trebuiau să înlăture cauzele blocării conturilor, totuși, fie din cauză că organele chemate să execute aceste dispozițiuni nu au luat măsurile respective, fie că măsurile luate nu au fost eficiente, s'a ajuns la o nouă creștere a blocajului, care la 31 Martie 1951 se prezintă astfel :

- La Banca de Stat blocajul a ajuns la suma de Lei 6.941.000.000.-

- iar potrivit Notei Informative din 15 Martie 1951 a B.C.I.-ului, se găsesc la această Bancă cereri de plată în restanță pe data de 28 Febr.1951, introduse asupra constructorilor, în sumă de

1.100.946.000.-

astfel că totalul sumelor nedecontate s'ar ridica la suma de

Lei 8.041.946.000.-

sau circa 50% din valoarea blocajului dela 10 Sept.1950.

La B.C.I. se mai află în restanță și un stoc important de cereri de plată introduse potrivit H.C.M.Nr. 5 publicată în Bul.Of.Nr. 4 din 9 Ian.1951, care privesc investiții făcute până la 31 Dec.1950 și care nu se pot lichida, decât pe baza unei Hotărâri speciale a Consiliului de Miniștri.

Aceste cereri au legătură numai parțială cu conturile de decontare dela Banca de Stat.

A.

CAUZELE PRINCIPALE CARE AU DUS LA BLOCAREA CONTURILOR DE DECONTARE

A.

Analizând situația blocajului s'a constatat că acesta a fost provocat de următoarele cauze :

a) Nescordarea de către Ministerul de Finanțe a diferențelor de normativ pe trim. I/1951.

Datorită acestui fapt, întreprinderile și organizațiunile economice, pentru a-și putea realiza planul de producție sau desfacere pe trim. I/1951, s'au aprovizionat cu materii, materiale și mărfuri necesare, care apar astfel ca supranormative, în comparație cu dotația aflată asupra lor pe 1950 și le-a pus într-o situație grea financiară, după cum se poate constata din cele de mai jos :

(în mii lei)

SECTORUL ECONOMIC	Dif. de normativ în plus	Cotă de beneficiu planificat	Dif. de normativ de primit dela Buget
Metalurgie și Ind.Chimică	1.560.528	1.131.502	429.026
Industria Ușoară	311.204	229.332	81.872
Industria Alimentară	2.985.969	257.875	2.728.094
Silvicultură și Ind.Lemn	1.211.673	209.237	1.002.436
Mat.de Construcție	134.486	124.084	10.402
Mine și Petrol	233.377	36.798	196.579
	6.437.237	1.788.828	4.648.409

340
3118

—Mentionăm, deasemenea, că cifrele sunt propuse de întreprinderi și deci le considerăm exagerate. Șuma justă va fi stabilită după verificarea organelor competente.

b) Existența unor deficiențe rămase dela dotarea cu fond de rulment.

S'a constatat că unele întreprinderi au greutate financiară datorită faptului că la dotarea cu fond de rulment li s'au lăsat în activela certe unele creanțe (debitori), care, ulterior, s'au constatat nerealizabile.

Spre a ne da seama în ce măsură au contribuit sumele înregistrate în evidențele contabile ale întreprinderilor, drept debitori ce trebuiau realizați după dotare, la blocarea conturilor de decontare, menționăm că potrivit cercetărilor făcute în Sectorul Industrial, la data de 15 Martie a.c., situația conturilor blocate se prezintă astfel :

- conturi blocate	199
- valoarea blocajului	Lei 3.047.288.000.-
- debitori dubioși, considerați certi la dotare	* 771.220.000.-

Sectoarele care au greutate mai mari, din această cauză, sunt :

	Valoarea blocajului	Val.debitorilor lor dubioși
Metalurgie și Ind.Chimică	1.125.119.000	275.329.000
Silvicultură și Ind.Lemn	1.104.586.000	384.867.000
Mat.de Construcție	375.845.000	46.260.000
Ind.Alimentară	218.950.000	45.833.000

La unele I.P.R.L.-uri, valoarea debitorilor dubioși întrece valoarea normativului (exemplu : I.P.R.L. Tg.Neamț, debitori 111 milioane, normativ 89,265 milioane).

c) Existența în întreprinderile de construcții a unor stocuri supranormative, nepreluate de D.A.R., conform H.C.M.Nr. 873/950.

Apreciindu-se că stocurile supranormative existente asupra întreprinderilor de construcții trebuiau să fie utilizate în lucrările ce aveau de executat până la finele anului 1950, nu s'a considerat necesar să se facă o preluare a lor de către D.A.R.

În cursul trim. I/951 s'a constatat însă că, întreprinderile de construcții nu au putut consuma stocurile respective, fapt ce le-a cauzat greutate financiară și în același timp a provocat greutate financiară și întreprinderilor furnizoare de materiale de construcție.

d) Vărsăminte de beneficii, în cursul anului 1950 la Ministerul de Finanțe, mai mari decât cele reale și care nu s'au restituit.

• / •

350 349
349

Aceste beneficii vărsate în plus urmas să fie recuperate din beneficiile anului 1951, fapt ce nu este posibil pentru întreprinderile care lucrează în 1951 cu pierderi planificate.

e) Neincasarea pierderilor planificate de la Ministerul de Finanțe.

Această situație este determinată pe de o parte de faptul că, întreprinderile neavând evidențele contabile, la zi, nu au depus documentația necesară pentru lichidarea pierderilor pe 1950, iar pe de altă parte prin faptul că, Ministerul de Finanțe a sistat plata avansurilor de pierderi planificate pe trim. I/1951 până la clarificarea situației pierderilor cuvenite pe anul 1950.

H.C.M.Nr. 937/950 (art.12) a autorizat Ministerul de Finanțe să avanseze lunar pierderile planificate întreprinderilor care lucrează cu asemenea pierderi, în proporție de 70%, rămânând ca regularizarea să se facă pe baza bilanțurilor trimestriale și anuale.

Pentru anul 1950, Ministerul Finanțelor, în baza dispozițiilor, acestei Hotărâri a acordat întreprinderilor avansurile solicitate. Nu s'a făcut însă lichidarea diferențelor de pierderi planificate pe baza bilanțurilor încheiate la 31 Dec.1950 și nu s'au acordat avansurile respective pentru lunile Ianuarie și Februarie 1951.

Lichidarea pierderilor pe 1950 este condiționată de verificarea realității pierderilor menționate de întreprinderi și, în același timp, Ministerul Finanțelor a sistat plata avansurilor pe 1951 până la justificarea și lichidarea pierderilor pe anul 1950, spre a stimula întreprinderile să urgenteze încheierea lucrărilor de contabilitate.

Din această cauză, întreprinderile care lucrează cu pierderi planificate nu sunt în măsură a face față plăților curente, cu atât mai mult cu cât suma totală înregistrată ca pierderi planificate, este destul de importantă.

Dăm mai jos situația pierderilor planificate pe 1950 și pe lunile Ianuarie și Februarie 1951, întocmită după informațiile primite de la Ministerele economice tutelare (Sectorul industrial).

SECTORUL ECONOMIC	Pierderea planif.pe 1950 de incasat	Pierderea planif.pe trim.I/1951 de incasat	TOTAL
Industria Ușoară	320.585	343.603	664.188
Industria Alimentară	585.308	887.694	1.473.002
Metalurgie	392.767	893.583	1.286.350
Silvicultură	168.200	560.817	729.017
Mat.de Construcții	78.493	111.710	190.203
Mine, Petrol, Gaz	17.828	31.997	49.825
Electricitate	13.475	48.209	61.684
Sănătate	-	25.691	25.691
	1.576.656	2.903.304	4.479.960

Menționăm că aceste cifre sunt propuse de întreprinderi, înscut considerăm că sunt exagerate, iar suma justă urmând să fie stabilită după verificarea organelor competente.

f) Neincasarea cererilor de plată emise de întreprinderile ale căror produse livrate constituiesc pentru clienți investiții.

Această situație este determinată de :

- faptul că întreprinderilor campărătoare nu li s'a deschis finanțarea la B.C.I. ;

- faptul că deși s'a deschis finanțarea la B.C.I. nu s'a prevăzut poziția respectivă în planul de finanțare aprobat ;

- faptul că întreprinderile nu depun la timp situațiile de lucrările executate ;

- faptul că întreprinderile de construcții fac aprovizionări cu materii și materiale, care depășesc avansul de 15% din valoarea totală a lucrărilor, ce urmează a fi executate și pe care li primesc în mod obișnuit la începutul anului, dela B.C.I. ;

- faptul că întreprinderile nu s'au conformat dispozițiilor H.C.M.Nr. 937/950 în ce privește plata lucrărilor de investiții executate (în valoare de circa 600 milioane Lei din totalul cererilor de plată, aflate în restanță la B.C.I.)

Această ultimă abatere s'a putut constata cu ocazia executării de către întreprinderi, a H.C.M.Nr. 5/1951, care prevede obligativitatea, ca întreprinderile și organizațiile economice de Stat, să depună la B.C.I., până la 25 Ianuarie 1951, cereri de plată pentru toate investițiile executate până la 31 Decembrie 1950, indiferent dacă au fost sau nu prevăzute în plan, dacă s'au întocmit proiecte și devize pentru ele, ori s'au depășit prevederile din deviz.

g) Nerespectarea întocmai a dispozițiilor Decretului Nr. 265/949 și a Instrucțiunilor Ministerului de Finanțe cu privire la încheierea contractelor.

S'a constatat că unele întreprinderi încă nu respectă disciplina contractuală, fie că organele tutelare le repartizează materialele sau mărfurile respective, fără comandă sau peste prevederile de plan, fie că întreprinderile nu prevăd termene certe de livrare, fie că aceste termene nu sunt respectate, fie că nu respectă repartizarea livrărilor conform contractului, sau că refuză nejustificat plata mărfurilor expediate de furnizor.

Deasemenea, societățile importatoare nu încheie contracte pentru comenzile ce le primesc.

Acest fapt cauzează întreprinderilor greutate, atât de ordin financiar, cât și în ce privește executarea planului de producție.

352 351

h) Netinerea unei evidente a contractelor încheiate cu clientii.

Din această cauză, întreprinderile nu pot urmări termenele la care urmează să primească mărfurile comandate și valoarea lor, pentru a putea să sincronizeze plățile ce au de făcut cu încasările proprii din livrări efectuate.

i) Neprimirea ordinelor de repartitie pentru producția finită.

Unele întreprinderi, deși sunt programate să execute un plan anumit de producție, totuși nu primesc din partea forurilor tutelare ordine de repartiții pentru producția terminată.

Din această cauză, se imobilizează fondurile de rulment ale întreprinderilor în asemenea produse, fapt ce le stânjenește în realizarea planului lor de producție.

j) Lipsa de prețuri planificate pentru unele produse.

Intrucât, C.S.F. nu a fixat prețuri la toate produsele, sunt unele întreprinderi care nu-și pot desfășura producția finită, necunoscând prețurile la care trebuie să factureze, fapt care le creiază greutăți financiare.

k) Repartizarea de mărfuri în disproporție cu planul de desfacere.

Se semnalează că Centrocom-Textil face repartizări de mărfuri, în cantități mult prea mari față de prevederile din planul de desfacere.

Din această cauză, întreprinderile comerciale (unitățile Centrocom) nu pot face plățile la termenele când se livrează asemenea mărfuri și ca o consecință a acestuia, li se blochează conturile de decontare.

l) Livrarea din partea întreprinderilor producătoare a mărfurilor prin salturi.

Unele fabrici furnizoare livrează mărfuri unităților cooperative numai în anumite perioade (către sfârșitul trimestrului) din care cauză mărfurile care au desfacere sezonieră intră în perioada de lipsă de cereri și blochează conturile unităților (bocanci programați pentru Ianuarie și repartizați în luna Martie).

m) Nedesfacerea uniformă a produselor în mediul rural.

Organele competente planifică și repartizează unităților cooperative mărfuri spre desfacere, în același ritm în care se produc de către întreprinderile industriale, fără a se ține seama de oscilațiunile posibilităților financiare din mediul rural. Acest sistem de repartiție creiază greutăți financiare cooperative, obligându-le a-și imobiliza fondurile în asemenea stocuri, ce nu pot fi vândute decât în anumite perioade ale anului, când populația rurală are posibilități financiare mai mari și anume în epoca valorificării produselor agricole.

253
352

n) Livrarea din partea D.A.R.-ului a unor cantități de materiale mai mari decât cele planificate.

Cu toate dispozițiunile date, se continuă să se facă repartizări de materiale întreprinderilor agricole, peste posibilitățile lor de plată, respectiv peste necesarul planificat.

Se semnalează, în special, repartiția unor cantități importante de îngrășăminte, care au întrebuințare sezonieră.

Asemenea stocuri imobilizează fondurile întreprinderilor și le pun în imposibilitatea de a face față plăților curente.

o) Se trimit materiale la o singură gospodărie, care este obligată să facă redistribuirea către mai multe unități.

Organele tutelare continuă să trimeată cantități importante de materiale la o singură gospodărie, obligând-o să facă redistribuirea pe mai multe unități și, în același timp, emit o singură cerere de plată către unitatea primitoare, ceea ce determină imposibilitatea plății și blocarea fondurilor respective.

Deosebit, însă, întreprinderea care face redistribuirea, are și greutăți administrative, trebuind să întocmească forme pentru livrarea cantităților defalcate din poziția totală primită.

p) Neachitarea la timp de către M.F.A. și M.A.I. a produselor ce li se livrează.

Cu toate că, datorită dispozițiilor H.C.M.Nr. 937/950, Ministerul Forțelor Armate și Ministerul Afacerilor Interne au luat măsuri de simplificarea formelor de recepționare și plată a mărfurilor livrate, de către întreprinderi, totuși se mai semnalează unele greutăți din faptul că, aceste Ministere, fie că nu lichidează facturile parțiale ale unor comenzi, care se execută în timp, fie că nu efectuează plata, dacă s'au constatat la recepție lipsuri minime, în raport cu cantitatea comandată.

r) Nerealizarea planului de desfacere.

Unele întreprinderi de circulație, mai ales cele din sectorul textil și metal, și cooperativele de consum, nu și-au putut realiza planul lor de desfacere, datorită faptului că posibilitățile financiare ale consumatorilor au fost îndreptate mai mult spre sectorul alimentar, rămânând în întreprinderi stocuri importante de mărfuri textile și de metal, din care cauză întreprinderile respective nu pot achita cererile de plată depuse de furnizori.

s) Întreprinderile nu pot realiza încasările planificate.

Deoarece unele produse sunt blocate la dispoziția Ministerului și nu pot fi valorificate decât pe baza dispozițiilor acestuia, întreprinderile au greutăți financiare, datorită imobilizării fondurilor în produse finite, neincluse în normativ.

. / .

354
353

B.

MASURI LUATE PENTRU STABILIREA SI REDUCEREA BLOCAJULUI

Pentru oprirea blocajului și în vederea reducerii lui, până vor fi luate măsurile, care să ducă la înlăturarea cauzelor blocării conturilor, Conducerea Băncii de Stat a hotărât la 22 Martie 1951 luarea unor măsuri excepționale urgente, prin scoaterea dela restente, prelungiri și acordare de credite speciale și temporare, care să complinescă pe timp limitat, nevoile financiare ale întreprinderilor.

Deasemenea, Banca de Stat și Ministerul Construcțiilor - de comun acord - au dat dispozițiuni unităților în subordine să procedeze de urgență la predarea stocurilor supranormative către D.A.R.-ul susnumitului Minister.

Pe de altă parte în Bul.Of.Nr. 38 din 29 Martie 1951, a fost publicată Hotărârea Consiliului de Miniștri Nr. 238/951, care obligă Banca de Credit pentru Investiții să achite toate cererile de plată introduse după data de 1 Ianuarie 1951 de furnizori pentru materialele de construcție și instalații, livrate constructorilor, precum și pentru materialele de construcții și instalații ce se vor livra în vederea executării lucrărilor date ca sarcini prin planul de construcții în trim. I și II din 1951.

Măsurile luate rezolvă numai parțial și temporar problema blocării conturilor, înșă ele nu înlătură cauzele care provoacă blocarea, astfel încât este necesar să fie luate alte măsuri, cu caracter de permanentă, care să facă posibilă existența și manevrarea fondurilor de rulment la întreprinderi, în strictă concordanță cu sarcinile de plan.

C.

În scopul înlăturării și prevenirii blocării conturilor, de decontare, propunem următoarele

MASURI PRINCIPIALE CE TREBUESC LUATE PENTRU DEBLOCAREA CONTURILOR DE DECONTARE SI PREINTAMPINAREA BLOCAJULUI.

1) Revizuirea dotării cu fond de rulment a întreprinderilor și organizațiilor economice ale Statului, pe baza normativelor fondului de rulment pe anul 1951, calculate conform instrucțiunilor.

Cu ocazia operațiunilor de dotare a întreprinderilor cu fond de rulment, efectuate în cea mai mare parte în trim. IV al anului 1949, și continuate în anul 1950, s'au strecurat o serie de erori datorită :

- calculării inexacte a normativelor fondurilor de rulment ;
- prezentării unor situațiuni contabile nereale, din partea întreprinderii ;
- lipsei de documentare precisă în fața Comisilor de

355 554
354

dotare, care au fost nevoite să admită lucrările întocmite de întreprinderi cu toate erorile, ce le conțineau (neregistrarea lucrărilor de investiții cu finanțarea investițiilor, debitori ne-declarați dubioși, etc).

Din aceste cauze, unele întreprinderi dispun de fonduri de rulment mai mari decât le sunt necesare, pentru realizarea planului lor de activitate, în timp ce altele dispun de fonduri de rulment insuficiente.

Datorită celor de mai sus, întreprinderile și organizațiile economice de Stat, aşezate pe principiul gospodăririi chibzuite, continuă să aibă o serie de greutăți financiare, iar Banca de Stat, nu poate aplica o politică justă de creditare, care să permită întreprinderilor a-și face decontările în mod normal.

Pentru înlăturarea acestei situații, care influențează nefavorabil disciplina financiară a întreprinderilor și în același timp îngreunează activitatea forurilor competente, în exercitarea atribuțiilor ce le revin, considerăm imperios necesar ca să se procedeze la o revizuire a dotării pe baza bilanțurilor, întocmite la data de 31 Dec. 1950 și în concordanță cu normativele fondului de rulment calculate pentru anul 1951, conform instrucțiunilor date.

Revizuirea dotării întreprinderilor cu fond de rulment se face necesară, cu atât mai mult, cu cât au fost luate, pe cale legală, o serie de măsuri menite să asigure existența și circulația mijloacelor de rulment din întreprinderi.

2) Introducerea sistemului sovietic de acordare a pierderilor planificate.

Datorită politicii de prețuri a Guvernului, unele întreprinderi lucrează cu pierderi planificate, întrucât prețurile de vânzare stabilite pentru produsele lor sunt inferioare celor de cost.

Din această cauză, întreprinderile respective își diminuează treptat mijloacele de rulment, a căror completare trebuie să fie făcută de la Buget.

În scopul completării golurilor create astfel în fondurile de rulment ale întreprinderilor, Consiliul de Miniștri, prin H.C.M.Nr. 937/950 a autorizat Ministerul Finanțelor să acorde avansuri lunare de 70% din pierderile planificate și realizate de întreprinderi, urmând ca regularizarea să se facă pe baza bilanțurilor trimestriale și anuale.

Acest sistem s'a dovedit a nu fi suficient de eficace, întrucât întreprinderile neputând prezenta la timp documentația cerută, Ministerul de Finanțe nu a fost în măsură să le acorde golurile create în fondurile de rulment, ele rămânând astfel cu situația financiară dezechilibrată, provocând în același timp greutăți financiare și celorlalte întreprinderi.

. / .

356
355
355

Cu toate că, principial, în sistemul socialist, întreprinderile nu trebuie să lucreze nerentabil, totuși, datorită unor măsuri guvernamentale, privitoare la politica de prețuri, sunt și întreprinderi care lucrează cu pierdere după cum, în general, unele întreprinderi din cauza relei gospodăririi, își creează goluri în mijloacele lor de circulație.

* Trebuie să se facă distincție între creșterea necesității de mijloace circulante, condiționate de dezvoltarea activității întreprinderii, și completarea lipsei de mijloace circulante, provocată de deficitul care micșorează volumul mijloacelor circulante proprii ale întreprinderilor. Această completare se face de la Buget numai pe baza deciziilor Guvernului și a Hotărârilor Comitetelor executive, în scopul unui control cât mai riguros al aplicării măsurilor împotriva consumului fondurilor de "Stat" (N.N.Rorinski : Bugetul de Stat al U.R.S.S., pag.99).

Deficitele, în mijloacele circulante ale întreprinderilor, se stabilesc pe baza bilanțului de venituri și cheltuieli.

Rezolvarea acoperirii deficitului se face : "după înaintarea, de către organizația economică, a decontului anual. Cu ocazia rezolvării lui se preconizează măsurile pentru îmbunătățirea muncii ramurei industriale sau a întreprinderii și se stabilesc sursele de acoperire a lipsei de mijloace circulante". (idem pag.116).

Sursele de acoperire a pierderilor planificate nu pot cuprinde creditele bancare.

* Rentabilitatea operațiilor creditate are o importanță esențială pentru asigurarea recuperării creditului. De aceea legea interzice ca Banca să crediteze operațiuni deficitare". (M. M. Ueskin : Creditul pe termen scurt în economia națională a U.R.S.S., pag. 73, ediția 1950).

În U.R.S.S., acoperirea deficitelor prevăzute în plan a fost reglementată prin Hotărârea Consiliului de Miniștri Nr. 1518 din 9 Iulie 1946, în care se stabilea că "deficitele prevăzute în plan sunt acoperite de Buget, calculate pentru fiecare unitate de produs expedit."

* Felul acordării dotației Statului (pentru pierderi planificate) este unic pentru toate organizațiile de subordonare unională, republicană și locală. Norma dotației reprezintă diferența între prețul de cost și prețul de loco fabrică a produselor expediate cumpărătorului.

* Centralele (sau uniunile industriilor locale) prezintă Ministerului de Finanțe sau organului financiar local evidența normei dotației Statului pentru fiecare întreprindere".

* Organele financiare, după ce verifică concordanța evidenței cu Bugetul aprobat, transmit evidența împreună cu poziția de a deschide creditul, Băncii Statului, care execută

"Bugetul Statului, care, la rândul său, comunică dotația pentru fiecare unitate sau rublă de producție și procentul deficitului ce se acoperă din Buget fiecărei sucursale unde se deschide conturile întreprinderii, virând și creditul deschis."

"Fiecare întreprindere prevăzută în plan și care primește dotație de la Buget, trebuie să aibă evidența normei dotației Statului, desfășurată pe asortimentul produselor".

"Pe măsura expedierii producției întreprinderea comunică Bancii Statului, date relative la produsele expediate și stăbilește, conform normelor totalul sumei ce i se cuvine din dotație și care urmează să fie virată."

"Normele dotației Statului se stabilesc pentru fiecare trimestru, în conformitate cu părțile trimestriale ale planului financiar anual".

(D.D. Contrașev "Bilanțul veniturilor și cheltuielilor întreprinderilor și uniunilor industriale, pag. 116-118, ediția 1948).

Din cele arătate mai sus se desprinde că acoperirea pierderilor planificate trebuie să se facă exclusiv de la Buget.

Stabilirea quantumului pierderilor se face pe baza bilanțului de venituri și cheltuieli pentru fiecare întreprindere, iar determinarea părții de pierdere, ce se acoperă trimestrial, se face în funcție de producția planificată.

Punerea la dispoziția întreprinderii a sumelor corespunzătoare se face de către Banca de Stat prin contul indicat de Ministerul Finanțelor, pe măsura expedierii producției de către întreprindere și pe baza comunicării acestuia.

În acest fel, întreprinderea care lucrează cu pierderi planificate, își reface mijloacele de rulment, pe de o parte prin încasarea prețului de vânzare al produselor expediate și pe de altă parte, prin încasarea pierderii planificate de la Banca de Stat.

Se evită astfel creșterea de goluri temporare în mijloacele de rulment ale întreprinderii, datorită programării de a lucra cu pierderi planificate.

În concluzie propunem aplicarea aceluiași sistem care se practică în U.R.S.S. privind acoperirea pierderilor planificate

3) Introducerea unui sistem de creditare a întreprinderilor de construcții prin Banca de Credit pentru Investiții.

Datorită faptului că întreprinderile de construcții ale Statului și Sovromurile de construcție, care execută lucrări pentru beneficiarii de dotație, pentru investiții, sunt nevoite să se aprovizioneze cu materii și materiale, înainte de începerea lucrărilor și respectiv înainte de deschiderea finanțării beneficiarilor de dotație prin B.C.I., și cum ele nu dispun de fonduri de rulment cu care să poată plăti aprovizionările pe care le fac,

~~358~~ 357
357

s'a constatat că această situație provoacă greutăți financiare furnizorilor acestor întreprinderi.

Aceste greutăți financiare duc în ultimă instanță la blocarea conturilor de decontare ale furnizorilor, la B.R.P.R., până la creșterea disponibilităților în conturile constructorilor la B.C.I. care durează în timp până la deschiderea lucrărilor și uneori până la justificarea lucrărilor efectuate.

Pentru înlăturarea acestor greutăți considerăm că, este necesar să se introducă, prin Banca de Credit pentru Investiții, un sistem de creditare a întreprinderilor de construcții.

Menționăm că H.C.M.Nr. 238/951 rezolvă numai parțial și temporar această problemă, deoarece ea își găsește aplicare numai în ceea ce privește furniturile de materii și materiale pentru lucrările planificate în trimestrele I și II/951.

Creditarea pe termen scurt a întreprinderilor de construcții se practică și în U.R.S.S.

Astfel, "prin deciziile Sovietului Comisarilor Poporului și Comitetul Central al Partidului Comunist (b) din 11 Februarie 1936 și Sovietului Comisarilor Poporului din 26 Februarie 1938, Băncile speciale (Banca Industrială, Banca Comunală Centrală, Banca Comunală și Banca Comercială) au fost însărcinate cu creditarea organizațiilor de întreprindere pentru achiziționarea materialelor de construcție, furaje și combustibil, pentru reparațiile capitale la mașinile utilizate în construcție și pentru mijloacele de transport.

"Creditul pentru reparațiile capitale ale mașinilor utilizate în construcție și pentru mijloacele de transport se deschide pe un termen de 6 luni în contul alocărilor de amortizare viitoare."

"Creditarea pe termen scurt se efectuează de Băncile Speciale conform planurilor anuale și trimestriale aprobate de Sovietul Comisarilor Poporului U.R.S.S."

"Stabilirea plafonelor pentru Tratarile de Construcție și de montare, precum și repartizarea lor între oficiile și secțiile de construcție se face de organizațiile economice, de comun acord cu Băncile speciale."

"În localitățile unde nu există Bănci speciale, creditarea se face de sediile Băncii de Stat, care primesc dela Băncile speciale comunicări de plafonare, în care se arată numele debitorilor, suma plafonului, obiectul creditării și normativele obiectelor creditate."

(M. Boguslavski, I. Grebeni și A. Proselcov "Technica evidenței contabile la Gosbank" ediția 1946, capitolul XII, fila 22).

Din cele de mai sus se desprinde că și în U.R.S.S. după o experiență de câțiva ani s'a făcut necesară introducerea creditării pe termen scurt a întreprinderilor de construcție, în

359
358

vederea aprovizionării cu materii și materiale destinate execuției lucrărilor prevăzute în planurile de investiții.

În țara noastră una din greutățile decontărilor dintre furnizorii, cu conturi la B.R.P.R. și întreprinderile de construcții cu conturi la B.C.I. este determinată de lipsa disponibilităților necesare efectuării plății materiilor și materialelor furnizate, întrucât constructorii nu pot primi anticipat fonduri de la beneficiarii de dotație, cărora li se deschide finanțarea numai după întocmirea și prezentarea documentațiilor legale.

De aceea, pentru înlăturarea acestei greutăți, propunem ca B.C.I. să studieze și să introducă de urgență, sistemul de creditare pe termen scurt al întreprinderilor de construcții, așa cum se practică și în U.R.S.S.

4) Îmbunătățirea sistemului de încheiere a contractelor, între întreprinderile și organizațiile economice ale Statului

* Condițiunea principală pentru creșterea unor relații corecte de reciprocitate între organizațiile cu gestiune autonomă este încheierea de contracte, prin care se realizează prevederile planului întocmit de Stat. *

* Relațiile bazate pe contracte învederează legătura strânsă ce există între plan și sistemul de gestiune autonomă. *

* Sistemul contractelor economice stimulează spiritul de economie, în ceea ce privește utilizarea resurselor materiale și îndeamnă fiecare întreprindere în parte să execute planurile în cadrul fondurilor materiale ce i-au fost atribuite. *

* În același timp, prin sistemul de contracte se exercită controlul reciproc între organizațiile economice, privitor la îndeplinirea planurilor care se execută prin intermediul obligațiilor reciproce stipulate în contracte de către organizațiile economice. Acest control devine și mai eficient prin sistemul de amenzi, ce se aplică, pentru pierderile pricinuite de neexecutarea contractelor. (M. Usoskin : Bazele acordării de credite și decontarea lor, ediția 1939, pag. 52/53.

Pe de altă parte, modul de funcționare al sistemului contractelor influențează, în mod hotărâtor, operațiunile de decențare ale Băncii de Stat.

Astfel, verificarea sistematică a îndeplinirii obligațiilor contractuale, trebuie făcută și cu ocazia achitării mărfurilor. Înainte de a achita mărfurile, cumpărătorii trebuie să verifice dacă furnizorii au îndeplinit toate condițiile de livrare a mărfurilor, întrucât această verificare se face, în mod sistematic, de către toate organele economice, la scoteliile făcute pentru fiecare livrare de mărfuri, ce are caracterul unui control general reciproc al organelor economice asupra executării contractelor. În felul acesta cumpărătorii având

./.

360
359

*in mǎsinile lor cel mai important mijloc de constrângere asupra
*furnizorilor ce nu respectă contractul, controlându-i în mod
sistematic, asigură respectarea strictă de către întreprindere,
*a disciplinei de plan și contractuale".

(M.S.Usoakin "Creditul pe termen scurt în economia națională a U.R.S.S." ediția 1950, pag.13/94).

Incălcările în executarea contractelor duc la micșorarea resurselor financiare ale întreprinderii, ceea ce repercutează în contul său de decontare la Banca de Stat.

Sistemul de decontare, ce se practică de Banca de Stat, trebuie să se bazeze pe o fermă disciplină financiară; atât în ce privește plățile, cât și încasările.

Sistemul de încheierea contractelor, reglementat prin Decretul Nr. 265 publicat în Bul.Of.Nr. 40 din 25 VI.1949 și care s'a practicat, până în prezent, de către întreprinderile și organizațiunile economice ale Statului, nu a dat rezultatele așteptate, întrucât, pe de o parte, decretul respectiv nu prevede sancțiuni categorice pentru întreprinderile care de comun acord, încheie contracte cu clauze neprecise, iar pe de altă parte, pentru faptul că organele tutelare nu sunt obligate să încheie între ele contracte economice, pentru ca de sus în jos să se creeze controlul reciproc asupra îndeplinirii planului de Stat.

Prin H.C.M.Nr. 74 publicată în Bul.Of.Nr.7 din 26 Ian.1950, s'au prevăzut sancțiuni pentru neîncheiere de contracte sau comenzi, nerespectarea termenelor prevăzute sau refuzul acceptării, fără cauză legală, însă nu s'au prevăzut sancțiuni pentru cei, care de comun acord, încheie contracte cu termene neprecise. Chiar și în cadrul acestor sancțiuni, organele chemate să le aplice nu s'au conformat dispozițiilor legale, deși le-au fost aduse la cunoștință nenumărate cazuri de abateri.

Din aceste cauze toate măsurile care au fost luate sau se vor lua pentru restabilirea disciplinei financiare a întreprinderilor sunt fără efect, întrucât baza disciplinei financiare nu este reglementată, sau dispozițiunile legale nu sunt respectate.

De aceea propunem să fie dată o Hotărâre a Consiliului de Miniștri sau un decret pentru reglementarea și asigurarea disciplinei financiare, prin care să fie obligate organele centrale a încheia contracte generale, în care să se cuprindă condițiunile esențiale și modul de repartizare pe grupe de produse, obligându-se reciproc la realizarea lor prin organele în subordine.

În acest fel, organele tutelare vor fi interesate să controleze modul de încheiere a contractelor de către unitățile subordonate, determinându-le să precizeze clauzele, în

361
360
360

conformitate cu contractul general, și deasemenea să urmărească, îndeaproape, executarea lui întocmai.

"Deasemenea este nevoie ca însăși întreprinderea să țină un calendar de socoteli, în care zilnic trebuie notată încasarea din producția desfășurată și plățile de făcut: furnizorilor, bugetului, băncilor, etc. În dreptul sumei planificate de intrări de resurse sau de plăți trebuie să se noteze, dacă ele s'au și făcut în realitate." (D.D. Condreșev "Bilanțul veniturilor și cheltuielilor întreprinderilor și uniunilor industriale", pag. 163.)

5) Îmbunătățirea sistemului de decontare.

Sistemul decontărilor a fost reglementat prin Decretul Nr. 265/949 presun și prin Decizii și Hotărâri ale Consiliului de Miniștri sau ale Băncii de Stat.

Din aplicarea până în prezent a sistemului de decontare se poate considera că, în linii generale, scopurile propuse au fost realizate.

Astfel au fost eliminate, aproape în întregime, creditele comerciale, plățile între întreprinderi s'au efectuat prin conturile deschise, la Bancă și sub controlul acestora, iar livrările de mărfuri, executările de lucrări sau prestațiunile de servicii s'au executat, în general, pe bază de contracte sau comenzi scrise.

Se mai observă însă unele lipsuri, atât în ce privește disciplina financiară și contractuală a întreprinderilor, cât și durata circuitului decontărilor, lipsuri, care trebuiesc înlăturate pentru a se asigura, în acest fel, o mărire a vitezei de circulație a fondurilor între întreprinderi

"În U.R.S.S., formele principale de decontare sunt acreditivele, plățile prin acceptare și conturile speciale; toate celelalte forme de decontare reprezintă o aplicare a acestor forme principale, în raport cu condițiile concrete de lucru ale anumitor ramuri din economia națională".

"În decontările interurbane, trebuie să facem o deosebire, în funcție de locul unde se face plata, adică la locul de reședință al plătitorului sau la locul de reședință al furnizorului. În primul caz, se aplică forma de decontare prin acceptare, iar în al doilea, acreditivele sau conturile speciale".

"În sistemul sovietic de decontare, decontările reciproce între organele economice ocupă un loc de seamă".

"Decontările reciproce grăbesc și ieftinesc decontările și întăresc disciplina financiară. În U.R.S.S. decontările reciproce au particularități esențiale. Ele se deosebesc prin principal de clearingul bancar, foarte răspândit în alte țări. Acestea reprezintă un clearing special și uneori un clearing între organizațiile economice. În acest clearing nu participă băncile, ci întreprinderile industriale și comerciale de Stat."

362
36/61

"Necesitatea unor astfel de decontări reciproce se explică prin particularitățile raporturilor de credit din U.R.S.S. și anume prin faptul că aceste raporturi există numai între bancă și întreprindere, că întreprinderile nu se pot credita reciproc și, din această cauză, decontările între organele economice trebuie făcute cu ajutorul creditului bancar."

"Existența unei largi cooperări de producție între diferitele ramuri ale economiei planificate și stabilirea unei precise diviziuni a muncii între întreprinderi implică nașterea, într'un anumit cerc de întreprinderi, a decontărilor economice reciproce, care se împletesc între ele. Pe bază de reciprocitate, o mare parte din plăți în aceste decontări se pot face fără numerar și fără creditele bancare care-l înlocuiesc. Se înțelege că, în aceste condiții, decontările reciproce sunt necesare din punct de vedere economic, întrucât ele economisesc bani și reduc volumul creditului bancar necesar, fără a mai vorbi de accelerarea circulației mijloacelor bănești în economia națională".

"Cea mai răspândită formă de circulație fără numerar este forma decontărilor prin acceptare. Prin această formă de decontare se fac aproape 3/4 din plăți. Apoi vin decontările reciproce, care cuprind aproape o cincime din întreaga circulație. Restul decontărilor se efectuează prin acreditive și prin conturi speciale".

(M.M.Usoskin "Creditul pe termen scurt în economia națională a U.R.S.S.", ediția 1950, pag.95-97.)

Analizând formele de decontare care se practică în U.R.S.S. constatăm că, în fapt, Banca de Stat a introdus formele principale de decontare, însă date fiind condițiile de până în prezent, nu a putut da o dezvoltare mai mare decontărilor, prin compensare pentru lichidarea plăților, privind livrările de mărfuri reciproce între întreprinderile și organizațiile economice de Stat.

Deasemenea întreprinderile nu au folosit, în cazurile în care ar fi fost necesar, forma acreditivului sau a contului special, fapt ce ar fi eliminat greutatea financiară prin care au trecut unele întreprinderi furnizoare, din cauza neprimirii la timp a contravalorii mărfurilor livrate.

Nefolosirea acestor forme de decontare în măsură mai largă se explică și prin faptul că, întreprinderile cumpărătoare având o situație financiară insuficient pusă la punct au opus, în general, rezistență la folosirea acestor mijloace de decontare, deoarece nu vroiau să-și imobilizeze disponibilitățile din conturile lor de decontare, înainte de primirea mărfurilor dela furnizor.

Considerăm că este necesar ca să se lărgească practica formei de decontare, după domiciliul furnizorului, în toate cazurile în care se constată că întreprinderea cumpărătoare nu-și achită la timp obligațiile sale, în acest fel stimulându-se

363
362

întreprinderile la respectarea disciplinei financiare și de plan.

Cu privire la decontările care se efectuează parțial prin Bancă, adică compensarea pretențiilor reciproce, Banca de Stat a realizat, până în prezent, două birouri de decontare prin compensație, în orașele București și Timișoara.

Având în vedere că forma decontărilor prin compensări reciproce grăbește și ieftinește decontările întărind în același timp disciplina financiară, Banca de Stat a studiat înființarea de birouri de decontare în toate centrele mari, în care volumul relațiilor reciproce între întreprinderi permite înființarea de asemenea birouri.

În scurt timp Banca de Stat va înființa birouri de decontare în următoarele centre : Orașul Stalin, Sibiu și Cluj, lucrările pregătitoare în acest scop fiind terminate.

Pentru buna funcționare a decontărilor prin compensație considerăm că este necesar modificarea art. 4 din Decizia Nr. 534/950 a Băncii de Stat, care prevede că, orice participant se poate retrage din Biroul de Compensație cu condiția de a înștiința despre aceasta, Biroul cu cel puțin 10 zile înainte. Unele întreprinderi, din motive financiare de moment, uzează de această posibilitate, creând astfel dificultăți în normala desfășurare a operațiunilor de decontare. În consecință propunem modificarea art. 4 de mai sus în sensul că retragerea din Birou nu se poate face decât cu aprobarea Băncii.

În scopul ușurării operațiunilor de decontare prin Decizia Nr. 536/950 Banca de Stat a introdus și sistemul decontărilor reciproce pe baza soldului, prin convenții încheiate între două întreprinderi din aceeași localitate sau localități diferite.

Cu toată munca de lămurire dusă de Banca de Stat, prin corpul său de inspecție, se constată însă că întreprinderile nu au uzat de acest mijloc de decontare, fie din cauză că nu se întruneau toate condițiile necesare, fie că au considerat că este mai comod să folosească sistemul de decontare prin acceptare.

Ținând seama însă că sistemul compensației pe baza soldurilor constituie o formă de decontare apropiată pentru întreprinderile care au livrări reciproce permanente, considerăm că este necesar ca Ministerele tutelare să determine întreprinderile să folosească acest sistem de decontare.

În cazul în care Direcțiunile de Aprovizionare și Reparații ale Ministerelor economice se vor organiza pentru a efectua și vânzarea produselor întreprinderilor tutelate, Banca de Stat va introduce sistemul decontărilor centralizate.

Deosebit de aceste măsuri, privind lărgirea sistemului de decontare, Banca de Stat trebuie să ia măsuri pentru reducerea numărului conturilor de decontare stimulând astfel mobilizarea tuturor resurselor materiale aparținând întreprinderilor și organizațiilor economice, urmând ca defalcarea fondurilor pe

364
363
363

destinația lor să fie ținută în evidențele contabile ale acestora.

În scopul accelerării circulației mijloacelor bănești ale întreprinderilor considerăm de asemenea că este necesar reducerea termenului înăuntrul căruia trebuie introduse cererile de plată la incasso, de la 10 zile la 5 zile de la data expedierii mărfurilor sau executarea serviciilor.

6) Imbunătățirea sistemului de creditare practicat de Banca de Stat.

Acolo unde întreprinderile și organizațiile economice așezate pe principial gospodăririi chibzuite nu pot face față sarcinilor de plan cu fondurile ce le-au fost atribuite de Stat, trebuie să intervină creditul bancar spre a ajuta realizarea întocmai a planului.

Cu alte cuvinte mijloacele circulante ale întreprinderilor sunt formate din fonduri proprii și fonduri împrumutate.

Fondurile împrumutate se realizează prin creditele Băncii de Stat care se acordă planificat.

"Totuși în cursul producției se pot ivi împrejurări care provoacă abateri de la plan și care reclamă resurse financiare suplimentare". (pag. 62 - M.M. Usoskin "Creditele pe termen scurt")

"Chiar într'un proces de producție uniform nu se poate ajunge ca veniturile și cheltuielile întreprinderii să fie egale. Acest lucru se explică prin periodicitatea intrării materiilor prime, a materialelor, a combustibilului, și prin diferența de distanțe dintre furnizori, lucru de care sunt legate și termenele deosebite privind achitarea mărfurilor". (pag. 11 - M.M. Usoskin, idem idem).

Desprindem deci că Banca de Stat intervine cu credite chiar în afară de plan.

Într'adevăr Banca de Stat a aplicat principiile de creditare, practicând atât acordarea creditelor planificate, cât și cele în afară de plan.

În ceea ce privește creditele planificate Banca de Stat a îndeplinit întocmai sarcinile ce-i revin, însă în ceea ce privește creditele în afară de plan, Banca de Stat a fost nevoită să ducă o politică strânsă de acordarea unor asemenea credite, fie din cauză că întreprinderile nu puteau justifica situațiile independente de voința lor, care le-ar fi îndreptățit să fie ajutate prin credite, fie din cauză că Banca de Stat se menținea în limite plafoanelor de credite aprobate, ca rezervă pentru credite temporare.

De aceea propunem ca Banca de Stat să îmbunătățească sistemul de acordare a creditelor temporare, făcându-l mai

365
364

flexibil și mai adaptabil nevoilor financiare a întreprinderilor.

Bineînțeles această îmbunătățire este condiționată de realizarea celorlalte propuneri din prezentul referat pentru ca Banca de Stat să poată exercita prin credite, un control eficient asupra realizării planului de Stat.

Îmbunătățirea sistemului de creditare constă din :

a) acordarea de credite temporare pentru deschideri de acreditiv și conturi speciale în cazurile în care întreprinderile nu au disponibilități proprii la conturile de decontare și furnizorii cer cumpărătorilor asigurarea plății mărfurilor pe această cale ;

b) introducerea la toate unitățile B.R.P.R. a sistemului de creditare pe sold pentru documentele de decontare, chiar dacă ele sunt adresate cumpărătorilor din aceeași localitate ;

c) acordarea de credite temporare pentru :

- aprovizionări înainte de termenele prevăzute în contracte

- aprovizionări în cazul schimbării sarcinilor de plan, din dispoziția forurilor tutelare

- aprovizionări în vederea îmbunătățirii calității și sortimentului produselor

- nerealizarea producției din lipsă de piese sau materii auxiliare

- realizarea producției înainte de termenul stabilit, în contract, care rămâne în întreprindere până la expediere conform contractului

- pentru imposibilitatea expedierii produselor din motive obiective independente de întreprindere

- alte cauze obiective pentru care întreprinderile și organizațiunile economice se găsesc în situații grele financiare.

Imprumaturile pentru nevoi temporare constituie un mijloc important, care ajută Banca să ducă lupta adevărată și rodnică pentru scăderea nepunctualității în ce privește plățile din sectorul economic, sporirea punctualității și plăților în domeniul economic, lupta pentru o disciplină financiară severă.

*Deaceia Banca nu poate să aibă o atitudine pasivă față de utilizarea imprumaturilor acordate întreprinderilor pentru nevoi temporare. Cercetând minuțios la fața locului activitatea întreprinderilor, conducătorul Sucursalei sau al Agenției Bancii de Stat este obligat să ajute, în mod activ, întreprinderile ce lucrează bine prin acordarea de imprumaturi pentru nevoi temporare, în cazurile când întreprinderile resimt o *criză* financiară*.

(M.M.Usoskin "Bazele acordării de credite", ediția 1939, pag. 233.)

366
368

Menționăm însă că Banca de Stat trebuie să ducă o luptă dărză împotriva formării de stocuri supra normative, care produc greutatea întreprinderilor și împotriva cărora au fost luate ne-nunțate măsuri de forurile competente.

Concluzii :

În concluzie pentru înlăturarea blocării conturilor de decontare și preîntâmpinarea blocajului propunem :

- 1.- Revizuirea dotării cu fond de rulment a întreprinderilor și organizațiilor economice ale Statului, pe baza normativelor fondului de rulment, pe anul 1951 ;
- 2.- Introducerea sistemului sovietic de acordare a pierderilor planificate ;
- 3.- Introducerea unui sistem de creditare a întreprinderilor de construcții prin Banca de Credit pentru Investiții ;
- 4.- Îmbunătățirea sistemului de încheiere a contractelor între întreprinderile și organizațiile economice ale Statului ;
- 5.- Îmbunătățirea sistemului de decontare ;
- 6.- Îmbunătățirea sistemului de creditare practicat de Banca de Stat.

COLECTIVUL DEBLOCARILOR,

Material documentar

~~55~~ ~~367~~ 366
366

R E F E R A T

cu privire la constatările făcute în legătură cu blocarea conturilor de decontare și măsurile ce trebuiesc luate pentru lichidarea blocajului și prevenirea lui în viitor.

I. CONSTATARI

1. Evoluția blocajului dela 1.I.- 31.III. 1951

Conturile de decontare, administrate de Banca de Stat, pentru întreprinderile și organizațiunile economice au fost blocate, după cum urmează:

Data	Nr.de conturi blocate	Valoarea blocajului (în mii lei)
1 Ianuarie 1951	2.673	3.875.000
31 " "	3.203	4.531.000
28 Februarie "	3.431	5.163.000
31 Martie "	3.449	6,941.000

10 J. 4.800 ml

Pe sectoare economice situația blocajului se prezintă, la data de 31 Martie curent, astfel:

Sectorul economic	Nr.conturi blocate	Valoare blocaj (mii lei)
+ <u>industrie</u>	339	3.000.000
<u>comerțul de Stat</u>	96	879.000
<u>Cooperativa;</u>		
- producție	264	209.000
+ - consum	2017	2.162.000
<u>Total</u>	2281	2.371.000
<u>Agricultura</u>	291	485.000
<u>Instituții bugetare</u>	295	66.000 ✓
<u>Diverse</u>	147	140.000
<u>Total General.....</u>	<u>3.449</u>	<u>Lei.. 6.941.000</u>

Potrivit notei informative întocmită de Banca de Credit pentru Investiții la data de 15 Martie, se găseau la această Bancă cereri de plată în restanță la 1 Martie 1951, introduse asupra

368 367

constructorilor, în sumă de.....lei 1.100.946.-
Astfel, că totalul sumelor nedecontate
s'ar ridica la....." 8.041.946

Din situațiile evoluției lunare a blocajului rezultă că valoarea acestuia a fost în continuă creștere, fapt care arată că această creștere nu se datorește unor cauze de moment, ci unor cauze care sunt determinate de disciplina financiară a întreprinderilor cât și independente de voința lor, pe care le menționăm mai jos.

De fapt nu
echilibru la
sumelor
inter-

2. Cauzele blocării conturilor.

A. Cauze legate de stabilirea și folosirea justă a fondurilor de rulment:

a. Existența unor deficiențe rămase dela dotarea cu fond de rulment.

Cu ocazia operațiilor de dotare a întreprinderilor cu fond de rulment, efectuate în cea mai mare parte în trim. IV al anului 1949, și continuate în anul 1950, s'au strecurat o serie de erori datorită:

- calculării inexactă a normativelor fondurilor de rulment;
- prezentării unor situațiuni contabile nereale, din partea întreprinderii;
- lipsei de documentare precisă în fața Comisiilor de dotare, care au fost nevoite să admită lucrările întocmite de întreprinderi cu toate erorile, ce le conțineau (neegalarea lucrărilor de investiții cu finanțarea investițiilor, debitori nedeclarați dubioși, etc.).

Din aceste cauze, unele întreprinderi dispun de fonduri de rulment mai mari decât le sunt necesare, pentru realizarea planului lor de activitate, în timp ce altele dispun de fonduri de rulment insuficiente.

Datorită celor de mai sus, întreprinderile și organizațiile economice de Stat, așezate pe principiul gospodăririi chibzuite, continuă să aibă o serie de greutăți financiare, iar Banca de Stat, nu poate aplica o politică justă de creditare, care să permită întreprinderilor a-și face decontările în mod normal.

Spre a ne da seama în ce măsură au contribuit sumele înregistrate în evidențele contabile ale întreprinderii lor, drept debitori ce trebuiau realizați după dotare, la blocarea conturilor

369 368

de decontare, menționăm că potrivit cercetărilor făcute în Sectorul industriei, la data de 31 Martie a.c., situația conturilor blocate se prezintă astfel:

- conturi blocate
- valoarea blocajului
- debitori dubioși, considerați cerți la dotare

339
lei 3.000.000.000.-
" 771.820.000.-

la unele intrări blocate?

Sectoarele care au greutatea mai mari, din această cauză,

sunt:

	Valoarea blocajului	Val. debitorilor dubioși
Metalurg. și ind. chimică	1.125.119.000	275.329.000
Silvicultură și ind. lemn	1.104.586.000	384.867.000
Mater. de construcție	375.845.000	46.260.000
Ind. Alimentară	218.950.000	45.833.000

La unele I.P.E.I.L.-uri, valoarea debitorilor dubioși întrece valoarea normativului, (exemplu: I.P.E.I.L. Tg. Neamț, debitori 111 milioane, normativ 89,265 milioane).

b.- Existența, în întreprinderile de construcții a unor stocuri supranormative, nepreluat de D.A.R., conform H.C.M. Nr. 873/1950. *Organizată cu l. par. urm. Sistem de contare*

Apreciindu-se că stocurile supranormative existente asupra întreprinderilor de construcții trebuiau să fie utilizate în lucrările ce aveau de executat până la finele anului 1950, nu s'a considerat necesar să se facă o preluare a lor de către D.A.R.

În cursul trimestrului I/1951, s'a constatat ^{în} că, întreprinderile de construcții nu au putut consuma stocurile respective, fapt ce le-a cauzat greutatea financiară și în același timp a provocat greutatea financiară și întreprinderilor furnizoare de materiale de construcție.

c.- Vărsăminte de beneficii, în cursul anului 1950, la Ministerul de Finanțe, mai mari decât cele reale și care nu s'au restituit

Aceste beneficii vărsate în plus urmau să fie recuperate din beneficiile anului 1951, fapt ce nu este posibil pentru întreprinderile care lucrează în 1951 cu pierderi planificate.

d.- Neacordarea de către Ministerul de Finanțe a diferențelor de normativ pe trim. I/1951.

Datorită acestui fapt, întreprinderile și organizațiile economice, pentru a-și putea realiza planul de producție sau

Sunt cazuri? Anulata?

370 369

maruri necesare, care apar astfel ca supranormative, în comparație cu dotația aflată asupra lor pe 1950 și le-a pus într-o situație grea financiară, după cum se poate constata din cele de mai jos:

SECTORUL ECONOMIC	Dif. de normativ în plus	Cotă de beneficiu planificat	Dif. de normativ de primit dela Buget
Metalurgie și ind. chimică	1.560.528	1.131.502	429.026
Industria Ușoară	311.204	229.332	81.872
Industria Alimentară	2.985.969 *	257.875	2.728.094
Silvicultură și ind. lemn	1.211.673	209.237	1.002.436
Mater. de construcție	134.486	124.084	10.402
Mine și Petrol	233.377	36.798	196.579
Total.....	6.437.237	1.988.828	4.448.409

Aceste cifre ne-au fost comunicate de Ministerele economice tutelare. *(cif. se vor pune în tabelă respective cererile subtr.)*

B. Cauze legate de sistemul de acordare a pierderilor planificate.

Hotărârea Consiliului de Miniștri Nr. 937/1950 (art. 12) a autorizat Ministerul de Finanțe să avanseze lunar pierderile planificate întreprinderilor care lucrează cu asemenea pierderi, în proporție de 70%, rămânând ca regularizarea să se facă pe baza bilanșurilor trimestriale și anuale.

Pentru anul 1950, Ministerul Finanțelor, în baza dispozițiilor acestei Hotărâri, a acordat întreprinderilor avansurile solicitate. Nu s'a făcut însă lichidarea diferențelor de pierderi planificate pe baza bilanșurilor încheiate la 31 Decembrie 1950 și nu s'au acordat avansurile respective pentru lunile Ianuarie și Februarie 1951.

de încheiat

Lichidarea pierderilor pe 1950 este condiționată de verificarea realității pierderilor menționate de întreprinderi și, în acelaș timp, Ministerul Finanțelor a sistat plata avansurilor pe 1951 până la justificarea și lichidarea pierderilor pe anul 1950, spre a stimula întreprinderile să urgenteze încheierea lucrărilor de contabilitate.

Din această cauză, întreprinderile care lucrează cu pierderi planificate nu sunt în măsură a face față plăților curente, cu atât mai mult cu cât suma totală înregistrată ca pierderi planificate este destul de importantă.

371 370

Dăa mai jos situația pierderilor planificate pe 1950 și pe lunile Ianuarie și Februarie 1951, întocmită după informațiile primite de la Ministerele economice tutelare (Sectorul Industrial).

SECTORUL ECONOMIC	Pierderea planif. pe 1950 de încasat	Pierderea planif. pe trim. I/1951 de încasat	TOTAL
Industria Ușoară	320.585	343.603	664.188
Industria Alimentară	585.308	887.694	1.473.002
Metlurgie	392.767	893.583	1.286.350
Silvicultură	168.200	560.817	729.017
Mater. de Construcții	78.493	111.710	190.203
Mine, Petrol, Gaz	17.828	31.997	49.825
Electricitate	13.475	48.209	61.684
Sănătate	-	25.691	25.691
	1.576.656	2.903.304	4.479.960

Aceste cifre au fost propuse de întreprinderi, încât considerăm că ~~sunt~~ ^{ar mite} exagerate, iar suma justă urmând să fie stabilită după verificarea organelor competente.

C. Cauze legate de decontarea cererilor de plată pentru investiții.

C.1. Cererile de plată emise de întreprinderile ale căror produse livrate constituiesc pentru clienți investiții, se decontează cu mari întârzieri.

Această situație este determinată de ^{faptul că}

- faptul că întreprinderilor cumpărătoare nu li s'a deschis finanțarea la B.C.I.;
- faptul că deși s'a deschis finanțarea la B.C.I., nu s'a prevăzut poziția respectivă în planul de finanțare aprobat;
- faptul că întreprinderile nu depun la timp situațiile de lucrări executate;
- faptul că întreprinderile de construcții fac aprovizionări cu materii și materiale, care depășesc avansul de 15% din valoarea totală a lucrărilor, ce urmează a fi executate și pe care îl primesc în mod obișnuit la începutul anului, de la B.C.I.;
- faptul că întreprinderile nu s'au conformat dispozițiilor H.C.M. Nr. 937/1950 în ce privește plata lucrărilor de investiții executate (în valoare de circa 600 milioane lei din totalul cererilor de plată, aflate în restanță la B.C.I.).

Această ultimă abatere s'a putut constata cu ocazia executării de către întreprinderi, a H.C.M. Nr. 5/1951, care prevede obligativitatea ca întreprinderile și organizațiunile economice de Stat,

372371

să depună la B.C.I. până la 25 Ianuarie 1951, cereri de plată pentru toate investițiile executate până la 31 Decembrie 1950, indiferent dacă au fost sau nu prevăzute în plan, dacă s'au întocmit proiecte și devize pentru ele, ori s'au depășit prevederile din deviz.

Prin H.C.M. Nr.238/1951 (publicată în B.Oficial Nr.38/1951, s'a soluționat parțial nevoile de fonduri ale întreprinderilor de construcție și instalații, autorizându-se B.C.I. a achita cererile de plată pentru materialele ce au aprovizionat, până la un plafon de 60% din valoarea lucrărilor înscrise în planul pe trimestrul I și II/1951. *In ans. de efectuate*

40/1

D. Cauze legate de disciplina contractuală a întreprinderilor.

a.- Nerespectarea întocmai a dispozițiilor Decretului Nr.265/1949 și a Instrucțiunilor Ministerului de Finanțe cu privire la încheierea contractelor.

a) S'a constatat că unele întreprinderi încă nu respectă disciplina contractuală, fie din cauză că organele tutelare le repartizează materialele sau mărfurile respective, fără comandă sau peste prevederile de plan, fie din cauză că întreprinderile nu prevăd termene certe de livrare, fie că aceste termene nu sunt respectate, fie că nu respectă ^{exlec} repartizarea livrărilor conform contractului, sau că refuză nejustificat plata mărfurilor expediate de furnizor.

Deasemenea, societățile importatoare nu încheie contracte pentru comenzile ce le primesc.

Aceste abateri cauzează întreprinderilor greutăți, atât de ordin financiar, cât și în ce privește executarea planului de producție.

b.- Neținerea unei evidențe a contractelor încheiate cu clienții.

Din această cauză, întreprinderile nu pot urmări termenele la care urmează să primească mărfurile comandate și valoarea lor, pentru a putea să sincronizeze plățile ce au de făcut cu încasările proprii din livrări efectuate.

c.- Neprimirea ordinelor de repartiție pentru producția finită.

Unele întreprinderi, deși sunt programate să execute un plan anuit de producție, totuși nu primesc din partea forurilor tutelare ordine de repartiții pentru producția terminată.

Din această cauză, se imobilizează fondurile de rulment ale întreprinderilor în asemenea produse, fapt ce le stânje-

373 372

nește în realizarea planului lor de producție.

d.- Lipsa de prețuri planificate pentru unele produse.

Intrucât C.S.P. nu a fixat prețuri la toate produsele, sunt unele întreprinderi care nu-și pot desface producția finită, necunoscând prețurile la care trebuie să factureze, fapt care le creiază greutăți financiare.

e.- Repartizarea de mărfuri în disproporție cu planul de desfacere.

Din această cauză, întreprinderile comerciale (unitățile Centrocrom) nu pot face plățile la termenele când se livrează asemenea mărfuri și ca o consecință a acesteia, li se blochează conturile de decontare.

f.- Livrarea din partea întreprinderilor producătoare a mărfurilor prin salturi.

Unele fabrici furnizoare livrează mărfuri unităților cooperative numai în anumite perioade (către sfârșitul trimestrului) din care cauză mărfurile care au desfacere sezonieră intră în perioada de lipsă de cereri și blochează conturile unităților ~~în~~ (bocanci programați pentru Ianuarie și repartizați în luna Martie).

Astfel, de exemplu, Cooperativa 6 Martie din București, a primit de la Fabrica Prima Banat și Fabrica Încălțăminte din R. Vâlcea 1180 perechi de bocanci programați în trim. I la datele de 6 Martie, 12 Martie și în luna Aprilie curent, deci în ultima lună a trimestrului pentru care s'a făcut comanda și în prima lună a trimestrului următor. Nedesfacerea uniformă a produselor în mediul rural.

Organele competente planifică și repartizează unităților cooperative mărfuri spre desfacere în același ritm în care se produc de către întreprinderile industriale, fără a se ține seama de oscilațiunile posibilităților financiare din mediul rural. Acest sistem de repartiție creiază greutăți financiare cooperativelor, obligându-le a-și imobiliza fondurile în asemenea stocuri, ce nu pot fi vândute decât în anumite perioade ale anului, când populația rurală are posibilități financiare mai mari și anume în epoca valorificării produselor agricole.

373-374

h.- Livrarea din partea D.A.R.-ului a unor cantități de materiale mai mari decât cele planificate.

Cu toate dispozițiunile date, se continuă să se facă repartiții de materiale întreprinderilor agricole, peste posibilitățile lor de plată, respectiv peste necesarul planificat.

Se semnalează, în special, repartitia unor cantități importante de îngrășăminte, care au întrebuințare sezonieră.

Asemenea stocuri imobilizează fondurile întreprinderilor și le pun în imposibilitatea de a face față plăților curente.

i.- Se trimit materiale la o singură gospodărie, care este obligată să facă redistribuirea către mai multe unități.

Organele tutelare continuă să trimită cantități importante de materiale la o singură gospodărie, obligând-o să facă redistribuirea pe mai multe unități și, în același timp, emit o singură cerere de plată către unitatea primitoare, ceea ce determină imposibilitatea plății și blocarea fondurilor respective.

Deosebit, însă, întreprinderea care face redistribuirea are și greutăți administrative, trebuind să întocmească forme pentru livrarea cantităților defalcate din poziția totală primită.

j.- Neachitarea la timp de către M.F.A. și M.A.I. a produselor ce li se livrează.

Cu toate că, datorită dispozițiilor H.C.M. Nr. 937/1950, Ministerul ~~Războiului~~ Forțelor Armate și Ministerul Afacerilor Interne au luat măsuri de simplificarea formelor de recepționare și plată a mărfurilor livrate, de către întreprinderi, totuși se mai semnalează unele greutăți din faptul că, aceste Ministere, fie că nu lichidează facturile parțiale ale unor comenzi, care se execută în timp, fie că nu efectuează plata, dacă s'au constatat la recepție lipsuri minime, în raport cu cantitatea comandată.

k.- Nerealizarea planului de desfacere.

Unele întreprinderi de circulație, mai ales cele din sectorul textil și metal, și cooperativele de consum, nu și-au putut realiza planul lor de desfacere, datorită faptului că posibilitățile financiare ale consumatorilor au fost îndreptate mai mult spre sectorul alimentar, rămânând în întreprinderi stocuri importante de mărfuri textile și de metal, din care cauză întreprinderile respective nu pot achita cereri le de plată depuse de furnizori.

374 375

1.- Întreprinderile nu pot realiza încasările planificate.

Creșterea?

Deoarece unele produse sunt blocate la dispoziția Ministerului și nu pot fi valorificate decât pe baza dispozițiilor acestuia, întreprinderile au greutatea financiară, datorită imobilizării fondurilor în produse finite, neincluse în normativ. *care nu s-au lăsat mână de asigurare a frunzei*

II. PROPUNERI

În vederea lichidării și preîntâmpinării, în viitor, a blocării conturilor de decontare, propunem luarea următoarelor măsuri:

A. În legătură cu fondurile de rulment.

a.- revizuirea normativelor.

Considerăm necesar să se facă o temeinică verificare a normativelor *la a. 4. luna* și în concordanță cu sarcinile planificate.

b.- revizuirea dotării

După executarea acestor operațiuni, este necesar să se facă revizuirea dotării, utilizând bilanțurile încheiate de întreprinderi la finele anului 1950 pe bază de inventar, precum și a situațiilor explicative a diverselor conturi sintetice din bilanț.

Prin această operație se va face curățirea activului și pasivului de toate posturile care constituiesc balasturi în întreprinderi, *sau* punându-le astfel în situația de a lucra numai cu fondurile strict necesare, lichidându-se atât plusurile prin vărsarea lor la Buget, cât și minusurile prin completarea dotației respective.

c.- revizuirea așezării fondurilor de rulment.

Pe baza documentației privitoare la dotare, organele Băncii de Stat, urmează să revizuiască așezarea fondurilor de rulment în întreprinderi și să determine cu precizie poziția mijloacelor circulante față de creditele bancare.

aceste ar trebui să fie în ochi cu v. n. și cu Banca

Prin rezolvarea neîntârziată a acestei probleme se vor lichida toate cauzele care au existat până în prezent cu privire la insuficiența fondurilor de rulment ale întreprinderilor.

Totodată propunem urgentarea operațiilor de dotare cu fonduri de rulment a întreprinderilor care nu au fost asezate până în prezent pe principiul gospodăririi chibzuite, sau nou

375 ~~376~~

înghițate.

B. In legătură cu sistemul de acordare a pierderilor planificate.

Spre a înlătura posibilitatea ivirii, în viitor, a greutăților create de insuficiența fondurilor de rulment, datorită neîncașării, la timp, a pierderilor planificate, propunem să se introducă același sistem care se practică și în U.R.S.S. cu privire la acordarea pierderilor planificate.

În lucrarea "Sistemul bugetar în U.R.S.S." de Glezin, se arată că prin Decretul Nr. 1818 din 9 Iulie 1946, "Consiliul de Miniștri al U.R.S.S. a însărcinat Ministerul Finanțelor U.R.S.S. să plătească dotația de stat, prevăzută în bugetul de Stat, pentru acoperirea pierderilor planificate (diferența între prețul de cost planificat și prețul de desfacere) întreprinderilor planificate cu pierderi, pe măsura expedierii producției finite și a mărfurilor.

Plata dotației de Stat către întreprinderi, trebuie să se facă prin instituțiile Băncii de Stat U.R.S.S., în limitele creditelor deschise asupra conturilor bugetare (ale) întreprinderilor."

Tehnica arătată în lucrarea de mai sus pune întreprinderile în situația de a primi completarea fondurilor de rulment, care se diminuează datorită pierderilor planificate, pe măsura vânzării produselor, ceea ce face posibilă rularea mijloacelor circulante în conformitate cu normativele.

C. In legătură cu cererile de plată pentru investiții.

Pentru înlăturarea deficiențelor privind decontarea cererilor de plată pentru investiții, propunem introducerea unui sistem de creditare a întreprinderilor de construcții prin Banca de Stat pentru investiții, după aceleași norme care se practică în U.R.S.S.

În U.R.S.S. creditarea organizațiilor de antrepriză pentru achiziționarea materialelor de construcție se practică încă din anul 1938. Creditarea se face pe baza unor planuri anuale și trimestriale.

Prin introducerea creditării întreprinderilor de construcții de către Banca de Credit pentru Investiții, se elimină întârzierea decontărilor cu sectorul productiv, făcând astfel posibilă evitarea golurilor temporare în mijloacele de rulment ale acestora.

M

376 ~~377~~

Această problemă ar putea fi soluționată prin permanentizarea măsurilor luate prin H.C.M. Nr. 238/1951, care are putere de aplicare numai pe semestrul I/1951.

Ca o măsură de disciplinare de program

Ca o măsură de disciplinare de program

DAR

376

D. În legătură cu disciplina contractuală.

Ca o măsură de disciplinare de program

În vederea lichidării lipsurilor în disciplina contractuală a întreprinderilor care se reflectă într-o defectuoasă disciplină financiară și o nerealizare sau o realizare în salturi a planului de producție, propunem a se lua următoarele măsuri:

1. Să se urgenteze înființarea verigilor economice intermediare pentru a se putea repartiza întreprinderilor, la timp și în cantități strict necesare, materialele sau produsele respective;

2. Să se treacă la formele noi contractuale ce se practică în U.R.S.S. și anume la contracte generale locale și directe, în care scop trebuie să se urgenteze reglementarea regimului contractelor.

E)

x x

În scopul preîntâmpinării blocajului în viitor, în afară de măsurile arătate mai sus, Banca de Stat mai propune și următoarele măsuri legate de îmbunătățirea sistemului de decontare și de creditare a întreprinderilor:

1) Îmbunătățirea sistemului de decontare prin:

a.- Lărgirea practicării formei de decontare, după domiciliul furnizorului, în toate cazurile în care se constată că întreprinderea cumpărătoare nu-și achită la timp obligațiile sale (deschiderea de acreditive, conturi speciale,).

b.- Lărgirea practicei formei de decontare prin compensarea pretențiilor reciproce dintre întreprinderi, în care scop, în afară de cele două birouri de decontare prin compensație existente în orașele București și Timișoara, Banca de Stat va mai înființa birouri de decontare în centrele importante, având gata pregătite lucrările pentru înființarea unor asemenea birouri în orașele Stalin, Sibiu și Cluj.

///.

377-378

prin convenții încheiate între două întreprinderi din aceeași localitate sau localități diferite în scopul uzurării operațiilor de decontare.

377

H. l. m.

d.- Introducerea sistemului decontărilor centralizate în cazul când Direcțiile de Aprovizionare și Repartiție ale Ministerelor economice se vor organiza pentru vânzarea produselor întreprinderilor tutelate.

e.- Reducerea numărului conturilor de decontare ale fiecărei întreprinderi prin contopirea contului Fond Director și fonduri cu destinație specială cu fondurile de exploatare într'un cont de decontare unic, în vederea mobilizării tuturor resurselor materiale aparținând întreprinderilor.

f.- Reducerea termenului înăuntrul căruia trebuie introduse cererile de plată la incasso de la 10 zile la 5 zile de la data expedierii mărfurilor sau executarea serviciilor prin modificarea punctului 13 din instrucțiunile Nr.4273 publicate în Buletinul Oficial Nr.50 din 28 Iulie 1949.

2. Îmbunătățirea sistemului de creditare prin:

a.- ^{desvoltarea} ~~desvoltarea~~ acordării de credite temporare pentru deschideri de acreditive și conturi speciale în cazurile în care întreprinderile nu au disponibilități proprii la conturile de decontare, iar furnizorii le cer asigurarea plății mărfurilor pe această cale;

b.- lărgirea sistemului de acordare a creditelor pentru nevoi temporare în cazurile de jenă financiară care nu se datoresc vinei întreprinderilor, astfel:

- pentru aprovizionări înainte de termenele prevăzute în contract ;
- pentru aprovizionări în cazul schimbării sarcinilor de plan, prin dispoziția forurilor tutelare;
- pentru nerealizarea producției din lipsă de piese sau accesorii ;
- pentru realizarea producției, înainte de termenul stabilit în contract, care rămâne în întreprindere până în momentul expedierii conform

././.

contractului ;

- 378 ~~379~~
- pentru imposibilitatea expedierii produselor din motive obiective (lipsă de ambalaj, mijloace de transport, etc.).
 - pentru alte cauze obiective, de care întreprinderile nu sunt vinovate și care le crează temporar situații financiare grele.

Că privire la îmbunătățirea sistemului de creditare, conform celor arătate mai sus, privind creditarea pentru nevoi temporare, Banca de Stat a și dat dispozițiunile necesare către unitățile operative.

S A R C I N I

tracate în ședința de Comitet din 11 Aprilie 1951
prezidată de Tov. Vice-Pregedinte M. Iupu

1. Direcția Creditelor Industriale v'a îngriji să expedieze în cursul zilei circulara privitoare la creditele pentru nevoi temporare.
 2. Direcția Creditelor Agricole, v'a îngriji să întocmească circulara în legătură cu acordarea de credite pe mărfuri în expediție, circulară ce urmează a fi expediată de asemenea în cursul zilei.
 3. Direcția Creditelor Industriale, v'a îngriji să expedieze astăzi o telegramă către Sucursalele Regionale ale Băncii, cu privire la acordarea de credite pentru nevoi temporare, la acordarea de credite pe mărfuri în expediție și la deblocarea conturilor.
 4. Direcția Executării Bugetului, v'a prezenta până mâine la ora 9 situația blocajului, pe sectoare economice.
 5. Direcția Planificării Economice, v'a prezenta la Comitetul din 12 Aprilie a.c. referatul privitor la planificarea globală, pe Sucursale Regionale, a creditelor pentru nevoi temporare, cum și propuneri pentru majorarea sumelor globale, existente la dispoziția sucursalelor.
 6. Direcția Creditelor Industriale, v'a analiza cauzele mari care au dus la blocarea conturilor în Sectorul Industrial, prezentând în acest scop până mâine la ora 19,30 nota respectivă și în același timp va lua măsuri pentru deblocarea conturilor din Ad-ția Centrală.
 7. Direcția Creditelor Agricole, v'a prezenta aceeași notă ca și Dir. Cred. Industriale, arătând cauzele mari concretizate în cifre.
 8. Direcția Planificării Economice, împreună cu Direcțiile de Credite, vor studia măsurile de creditare menționate în circularile ce urmează a fi expediate astăzi conform punctelor 1 și 2 de mai sus sunt suficiente pentru a opri și reduce blocarea conturilor.
- Concluziile la care vor ajunge vor fi prezentate în ședința de mâine dela ora 19,30.
9. Direcția Creditelor Industriale va lua legătura cu Banca de Credit pentru Investiții și va stabili sumele care s'au plătit, până în prezent, în baza H.C.M. Nr. 5 și 238/1951. În același timp v'a studia cu Banca de Credit pentru Investiții posibilitățile de intensificare a aplicării Hotărârii C.M. Nr. 238 iar rezultatul va fi raportat în ședința de mâine seară.
 10. Direcția Creditelor Industriale v'a stabili, prin delegatul său, la Ministerul Finanțelor situația pierderilor planificate (cât s'a prevăzut, cât s'a aprobat conf. bilanțului de Venituri și Cheltuieli și cât s'a plătit) în același timp se va stabili la același departament și diferențele de normativ ce rămân definitive în urma de returii lucrărilor respective și valoarea sumelor fondurilor de rulment ce urmează să funcționeze în cursul anului 1951.

380 281

11. Direcția Creditelor Agricole, Va lua contact imediat cu Ministerul Comerțului Interior și Centrococop și va stabili valoarea cantităților de mărfuri ce se expediază unităților în legătură cu Sărbătorile de Primăvară.

Pe viitor acest contact va fi menținut permanent spre a se putea cunoaște din timp valoarea mărfurilor ce se expediază unităților în cadrul planului și peste plan, spre a se putea lua măsuri de creditare impuse de împrejurări.

12. Contabilitatea Generală, de acord cu Direcția Planificării Economice va face propuneri asupra modului de acoperire a dobânzilor și a evidențierii dobânzilor ce nu pot fi achitate la timp.

13. Tov. Directori dela Direcția Planificării Economice, Direcția Creditelor Industriale, Direcția Creditelor Agricole și Direcția Executării Bugetului vor lua legătura telefonic cu sucursalele regionale (câte 7 sucursale regionale de fiecare direcție) pentru a discuta problema blocajului și a se informa asupra consecințelor și cauzelor, dând sfaturi pentru remedierea situației.

Tov. Directori vor strage atențiune Sucursalelor Regionale, asupra sarcinilor ce au de a urmări oprirea blocării și deblocării conturilor, dar mai ales prevenirea blocajului.

14. Direcția Planificării Economice va prezenta Comitetului, cel mai târziu Sâmbătă 14 Aprilie a.c., propunerile privitoare la politica de creditare a Băncii de Stat, astfel cum s'a trasat anterior.

15. Direcția Creditelor Industriale și Credite Agricole va studia și face propuneri cu privire la stabilirea scadențelor prezentând lucrarea respectivă Comitetului până în ziua de 17 crt.

16. Colectivul pentru deblocări va prezenta până mâine lucrarea cu propuneri spre a fi depusă Ministerului de Finanțe.

17. Pentru Vineri la ora 9 este stabilită ședința la Ministerul de Finanțe, cu următoarea ordine de zi :

Dotarea, așezarea și folosirea fondurilor de rulment pe parcurs și îmbunătățirea executării bugetului Statului. În vederea acestei ședințe Directori vor pregăti materialul necesar.



*40005
29-80*

381

D. G. S. S. _____
Direcția *VIII* _____
Serviciul *1.* _____
Nr. Dos. Anchetă _____
Nr. Dos. A. S. _____

FIȘA PERSONALĂ

POPESCU H. STEFAN.

Nume și prenumele _____
Data și locul nașterii *27-XI-1903 - Iași, Alexandria, str. Boticari 219.*

Naționalitatea, cetățenia *Român - Român.*

Origina socială *Mic burghez*

Situația socială (dacă are sau nu avere) *cu apartament în București, campus ul. 3 eam. f. ul. cu proprietate.*

Ultimul domiciliu *Bucur. Calea Jilului nr. 26. Rai gh. Def.*

Studii *Academia Comercială.*

Profesiunea, funcția ce ocupă *Director la Banca de Stat.*

Dacă este sau nu membru de Partid *la fost M. P. R. at. P. M. R.*

Antecedente politice *Frontul Revoluționar*

Data reținerii *27. martie 1952*

Motivul reținerii *Probl. Speciale.*

Data înaintării în Justiție _____

Instanța care judecă. Nr. și data sentinței _____

Pedeapsa aplicată *Încadrat în c. 736 luni conf. paragraful 1 al art. 17 din 28 oct 192 al conu. 1955*

Unde execută pedeapsa _____

Observațiuni _____

Des. aneکتو - p. 1950-1952